

# CREATIVE SPIRIT, SUSTAINABLE IDEAS

Jaarverslag 2025



FLORIDIENNE  

---

GROUP



# DE GROEP FLORIDIENNE

Floridienne is een Belgische gediversifieerde industriële groep met leidersposities in Europa en wereldwijd, in marktniches of nichemarkten.

De activiteiten van de Groep zijn gestructureerd in drie divisies: Life Sciences, Food en Recycling.

Floridienne verkiest meerderheidsposities in zijn dochterondernemingen. Zo kan de Groep actief en op lange termijn gerichte strategieën implementeren voor elk van zijn vakgebieden.

De dochterondernemingen van Floridienne hebben een grote beheerautonomie en delen dezelfde waarden: ondernemingszin en onze verbintenissen naleven, met aandacht voor duurzame ontwikkeling en een open kijk op de wereld.

Floridienne is beursgenoteerd op Euronext Brussels, wat het bedrijf een internationale uitstraling geeft.

# INHOUD



EEN  
VERANTWOORDELIJKE  
GROEP

08



DIVISIE LIFE  
SCIENCES

22



DIVISIE  
FOOD

36



DIVISIE  
RECYCLING

44





Profiel van de Groep	01
Een internationale Groep	04
Missie en waarden van de Groep	06
Een verantwoordelijke Groep	08
Een Groep van referenties	12
Onze vakgebieden	13
Kerncijfers van de Groep	14
Markante feiten	16
Gesprek met de CEO en de Voorzitter	18
Divisie Life Sciences	22
Divisie Food	36
Divisie Recycling	44
Beheerverslag	49
Structuur van de Groep & Contacten	67

De officiële ESEF-versie van het financieel jaarverslag is beschikbaar op de website van de Groep.

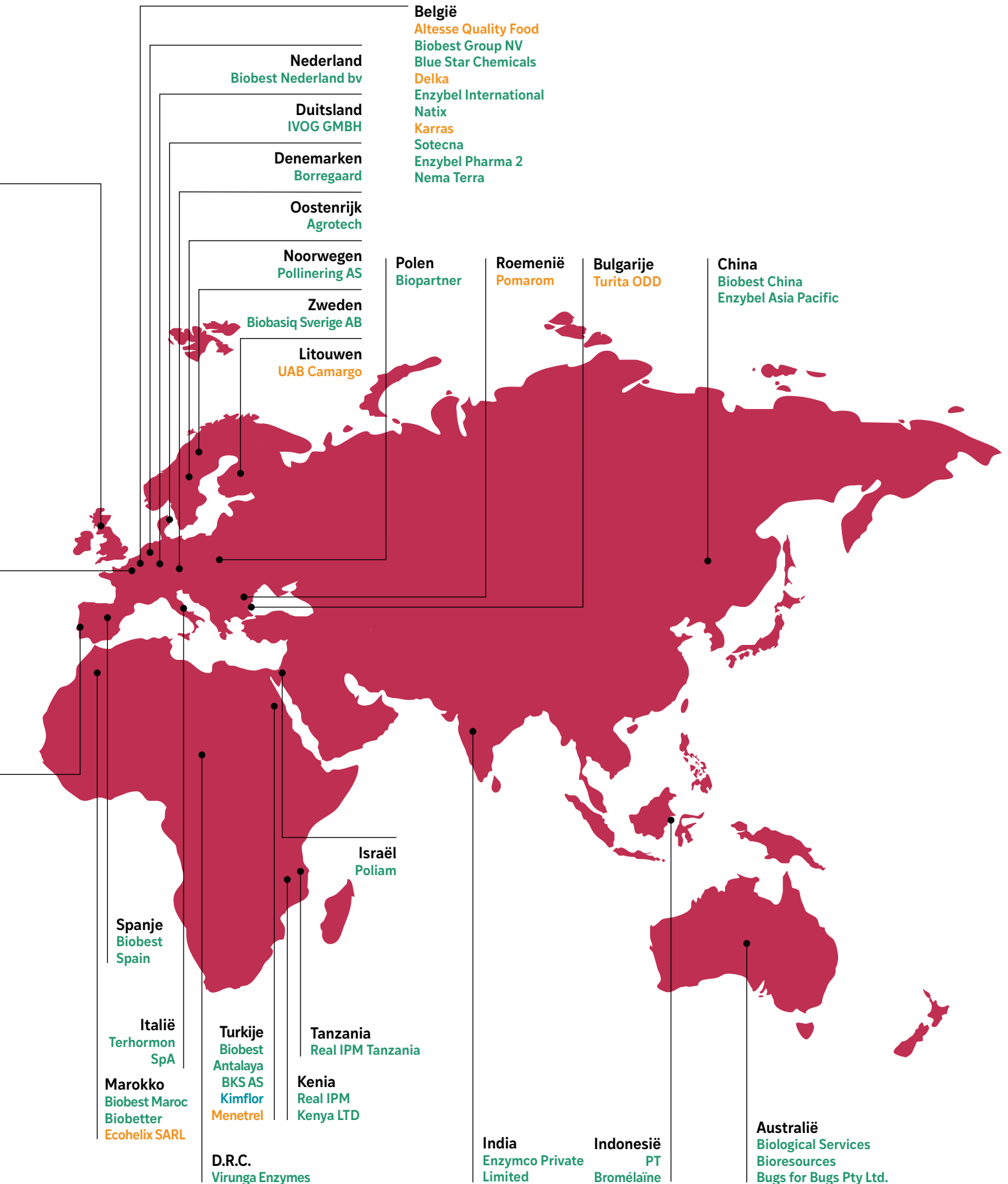
# EEN INTERNATIONALE GROEP

LIFE SCIENCES

FOOD

RECYCLING





# MISSIE & WAARDEN

## MISSIE

Floridienne is actief in drie sectoren - Life Sciences, Food en Recycling- en investeert in nichegebieden met een positieve impact op het milieu. In die sectoren selecteert Floridienne

bedrijven die de waarden van de Groep delen en het potentieel hebben om een leider te worden in hun markt. Floridienne begeleidt hen om een referentie te worden in hun domein van expertise.

## STRATEGIE

Floridienne is ervan overtuigd dat controle belangrijk is om zijn strategie te kunnen waarmaken. Daarom verkiest Floridienne meerderheidsbelangen in de bedrijven die

het begeleidt, vanuit het perspectief van een industriële investering op lange termijn.

Via drie groeivectoren begeleidt de Groep zijn participaties naar leidersposities in hun niches: organische groei, via grote commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat; groei door overnames, via investeringen

die zijn sectoren consolideren en innovatie, waarbij heel wat middelen worden vrijgemaakt voor R&D, de motor voor zijn concurrentievermogen op lange termijn.



*Onze medewerkers zijn doordrongen van teamspirit en handelen als verantwoordelijke ondernemers door bevoorrechte relaties aan te knopen met al onze partners.*

Gaëtan Waucquez, CEO

A close-up photograph of two bees on bright yellow flowers. The bees are dark with fuzzy bodies and translucent wings. They are positioned on the petals and stamens of the flowers, which are in sharp focus against a blurred green background.

De Groep investeert in activiteiten die een gunstige impact hebben op het milieu.

## DIVERSIFIËRING

Floridienne blijft zijn portefeuille diversifiëren met participaties die onderling weinig of niet met elkaar verbonden zijn, met een uiteenlopende maturiteit en een grote geografische spreiding.

Zijn portefeuille van participaties is gespreid over, enerzijds, mature bedrijven met recurrente cashflows en, anderzijds, bedrijven met veel groeipotentieel waarin de Groep zijn investeringen kan concentreren.

De Groep heeft dochterondernemingen in 40 landen en verkoopt zijn producten wereldwijd. Zo profiteert de onderneming tegelijkertijd van de stabiliteit van mature markten (Europa, Noord-Amerika) en de groei van opkomende markten.

Die diversifiëring biedt garanties voor een langdurig bestaan en is een belangrijk element in de strategie van Floridienne: zo beperken we namelijk de impact van eventuele ongunstige gebeurtenissen op de Groep.

## WAARDEN

### Autonomie

De bedrijfsleiders van de ondernemingen van de Groep zijn echte ondernemers met een grote beheerautonomie.

### Respect

De Groep bouwt langetermijnrelaties op met al zijn medewerkers en partners, op basis van vertrouwen en wederzijds respect.

### Ethiek

Floridienne hecht veel belang aan ethiek en eerlijkheid in zijn relaties met medewerkers en partners.

# EEN VERANTWOORDELIJKE GROEP

De ontwikkeling van Floridienne steunt op sterke waarden - creativiteit en ambitie inzake duurzame ontwikkeling - die centraal staan in de visie van het bedrijf. De criteria Milieu, Maatschappij en Governance (ESG) zijn prioritair voor de Groep, niet enkel in zijn investeringen maar ook in de relaties met de werknemers en het maatschappelijk middenveld.



## Duurzame investeringen

De activiteiten van Floridienne zijn gaandeweg geëvolueerd van de metaal- en chemiesector naar milieugerichte activiteiten. In al zijn sectoren - de recyclage van elektrische batterijen, voeding en biowetenschappen - verkiest de Groep milieuvriendelijke oplossingen.

In 1996 was Floridienne al overtuigd dat er toekomst zat in de recyclage van gebruikte materialen. Daarom investeerde

het bedrijf in SNAM, dat vandaag is uitgegroeid tot de Europese leider in de recyclage van batterijen.

SNAM recupereert de metalen (nikkel, cadmium, kobalt en zeldzame aardmetalen) uit batterijen die anders zouden worden weggegooid. Deze activiteit heeft grote investeringen van de Groep gevegd en vandaag kan SNAM bogen op een inzamelnetwerk dat zich uitstrekt over heel Europa.



**Milieuvriendelijke producten  
zitten in het DNA van de  
jongste divisie van de Groep,  
Life Sciences, die actief is rond  
levenswetenschappen.**

In de divisie Food van de Groep hebben we met succes verschillende gamma's streekproducten gelanceerd. De producten voldoen aan zeer strenge eisen op het vlak van grondstoffen en koolstofvoetafdruk. Daarom genieten lokale producten steeds de voorkeur.

Het gebruik van milieuvriendelijke producten vormt de kern van het DNA van de divisie Life Sciences. De jongste divisie van de Groep biedt de markt natuurlijke oplossingen aan als alternatief voor chemische of synthetische producten.

Zo heeft BioFirst, wereldleider in geïntegreerde biologische bestrijding, een breed gamma bestuivende en roofinsecten, waardoor we het gebruik van mechanische of chemische middelen in bepaalde teelten kunnen beperken.

Bovendien draagt Natix actief bij tot een duurzamere wereld: dankzij enzymen van natuurlijke oorsprong, plantaardige essentiële oliën en slakkenextract kunnen veel

synthetische producten vervangen worden in uiteenlopende toepassingen in de farmaceutica, de cosmetica en de voeding.

### **Gecertificeerde productie**

Floridienne investeert regelmatig om zijn productiemiddelen efficiënter (automatisering van zware taken), ergonomischer (om het risico op ongevallen en zware belasting te vermijden), minder vervuילend (behandeling van dampen, terugwinning van hulpstoffen) en energiezuiniger te maken.

Ook de verpakkingen worden regelmatig aangepast om zoveel mogelijk recycleerbaar materiaal te gebruiken.

De verschillende productiesites van Floridienne werken volgens de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen van de markt, die doorgelicht worden door onafhankelijke instanties. De bedrijven die actief zijn in voedingsproducten beschikken over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaten, en voor bepaalde assortimenten ook halal- en koosjercertificaten, terwijl de bedrijven die farmaceutische toepassingen aanbieden GMPen/of FSSC-gecertificeerd zijn. Daarnaast worden de sites waar batterijen worden gerecycleerd, gecontroleerd door de autoproducenten en de milieu-autoriteiten om ervoor te zorgen dat ze altijd ruimschoots onder de toegestane emissiedrempels blijven.

## Respect voor iedereen

De tevredenheid van de klanten van de Groep, een ethische manier van zakendoen, respect voor de lokale wetgeving en het welzijn van onze werknemers zijn essentiële waarden voor Floridienne, die we beschouwen als de beste garantie op succes. Als familiebedrijf streeft Floridienne dan ook niet naar kortetermijnwinsten. De Groep richt zich steeds op de lange termijn en hecht veel belang aan het welzijn van zijn werknemers en de tevredenheid van zijn klanten.

Door het gedecentraliseerde model van de Groep krijgen de lokale managers een grote mate van autonomie en vertrouwen en verloopt de communicatie op een transparante manier.

Zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers onderhoudt Floridienne nauwe relaties die op eerlijkheid gebaseerd zijn. De Groep gaat solide partnerschappen aan die gestoeld zijn op een open dialoog en het nakomen van verbintenissen.



## Mensenrechten

Respect voor de mensenrechten heeft altijd al deel uitgemaakt van de filosofie van Floridienne inzake verantwoordelijk beheer.

De volledige Groep houdt zich aan dit principe. Waar significant en relevant, houden we in onze contacten met zakenpartners en bij investeringen rekening met de rechtstreekse en onrechtstreekse gevolgen voor de mensenrechten.

Als gediversifieerde industriële holding is Floridienne zich bewust van de rol die het kan spelen in de ondersteuning van de universele bescherming van de mensenrechten. Respect voor die rechten beschouwen we als essentieel voor een duurzame productie en Floridienne streeft er dan ook naar om al zijn werknemers van dit besef te doordringen. Hoewel de Groep nog geen prestatie-indicatoren heeft geformaliseerd, besteedt Floridienne veel aandacht aan de ethische normen en risico's op het vlak van menselijke middelen. De Groep zet alles op alles om schendingen van de mensenrechten te voorkomen.

## Lokale bevolking

In een sfeer van wederzijds respect draagt Floridienne bij tot het welzijn en de ontwikkeling van de lokale bevolking die betrokken is bij de ontwikkeling van het bedrijf in de landen waar het actief is (Congo, Indonesië, Kenia, Marokko, enz.).

In Congo ging de Groep in zee met het Virungapark, het oudste nationaal park van Afrika. We bieden de bevolking rond het park een vaste inkomensbron zodat ze in hun behoeften kunnen voorzien. Zo gaan we de strijd aan met stropers en smokkelaars. Floridienne leert de dorpelingen in kleine lokale boerderijen papaja's telen en er latex uit winnen. We kopen hun productie tegen prijzen die vooraf zijn overeengekomen, zodat de telers kunnen rekenen op een gegarandeerd inkomen.

De Groep beschikt nog niet over gecentraliseerde niet-financiële prestatie-indicatoren voor die activiteiten. Die indicatoren worden lokaal geanalyseerd, beoordeeld en gemonitord door de dochterondernemingen in kwestie.

## Ethiek

Floridienne engageert zich om zijn activiteiten op een ethische manier uit te voeren, volgens de wetgeving van de landen waar het actief is. Het bedrijf verbiedt elke vorm van corruptie en andere illegale praktijken om een zakelijk voordeel te verkrijgen of te behouden. De Groep verwacht dat zijn lokale managers en werknemers de ethische regels van het bedrijf strikt naleven en past op dit vlak een nultolerantiebeleid toe. In 2023 is een gedragscode ingevoerd over dit thema.



# EEN GROEP VAN REFERENTIES

Floridienne is een atypische Belgische industriële holding, die actief is in drie divisies: Life Sciences, Food en Recycling. De Groep bekleedt in Europa en wereldwijd leidersposities in marktniches of nichemarkten. De ondernemingen van de Groep krijgen veel autonomie, met respect voor de gemeenschappelijke waarden van Floridienne.

Iedereen heeft een grote mate van autonomie, maar we delen dezelfde waarden. Duurzame ontwikkeling en onze maatschappelijke verantwoordelijkheid maken integraal deel uit van alle oplossingen die we onze klanten aanbieden.

**Jean-Marc Vandoorne**  
Managing Director BioFirst Group

We grijpen elke kans om samen te werken met de bedrijven van de Groep. Zo geeft de divisie Food, die actief is in slakkenproducten, ons rechtstreeks toegang tot bioactieve moleculen uit slakkenextracten. Die kunnen we gebruiken in cosmetica en nutraceuticals.

**Stefaan Vandaele**  
Managing Director Natix

Er is veel teamspirit tussen de drie divisies. We delen dezelfde waarden en kunnen rekenen op de solide basis van de Groep om ons te begeleiden in onze toekomstige ontwikkelingen en ons te onderscheiden van de concurrentie.

**Philippe Boonen**  
Managing Director Divisie Food

Onze notering op Euronext is voor potentiële partners een aanwijzing van goed bestuur. Onze Groep creëert waarde en geeft uitstraling aan bedrijven die op zichzelf meer bescheiden van omvang zijn.

**Gaëtan Waucquez**  
CEO

Bij Floridienne koppelen we de flexibiliteit van een kmo aan de durf van een ondernemer en de soliditeit van een grote groep. We werken aan synergieën tussen de ondernemingen van de Groep en ondersteunen onze dochterondernemingen in hun ontwikkeling, onder meer door een vlotte toegang tot financieringen.

**Thibaut Hofman**  
CFO

Thibaut Hofman, Stefaan Vandaele, Marc Blanpain, Philippe Boonen, Gaëtan Waucquez, Jean-Marc Vandoorne



40  
LANDEN

4.073  
MEDEWERKERS

84  
DOCHTERONDERNEMINGEN

# DE VAKGEBIEDEN VAN DE GROEP

Het verhaal van Floridienne begon in de sector van de chemie. Daarna doorliep het bedrijf een aantal succesvolle mutaties en vandaag steunt Floridienne op drie pijlers, waarop het bedrijf zijn toekomst uitbouwt.

## LIFE SCIENCES

**Biologische bestrijding (BioFirst Group, Biobest, BIOTROP) Natuurlijke extracten (Natix, Enzybel, Sotecna)**

Dankzij BioFirst is de divisie een wereldleider in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding (natuurlijke oplossingen tegen ziekten en schadelijke insecten). BioFirst heeft 19 fabrieken, 54 filialen en het bedrijf verdeelt producten in meer dan 70 landen.

Natix bundelt een groep bedrijven rond een gemeenschappelijke visie: het welzijn van de mens verbeteren via doeltreffende en innovatieve oplossingen die gebruik maken van wat de natuur ons biedt. Het bedrijf omvat onder andere Enzybel en Sotecna. De natuurlijke enzymen die Enzybel produceert, zijn een uitstekend alternatief voor synthetische chemische moleculen. De toepassingen en de markten (voeding, parafarmacie, ...) zijn legio.

Sotecna is een Belgische producent van natuurlijke essentiële oliën.

## FOOD

**Gastronomische specialiteiten (Française de Gastronomie, Maréval, La Palourdière) Traiteur van zeeproducten (Simon) Fijne kruidenierswaren (Delka, Altesse)**

De activiteit 'Gastronomische specialiteiten' van de divisie Food is voornamelijk aanwezig in de bereiding van escargots en diepvriesspecialiteiten (sint-jakobsschelpen, gevulde mosselen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, ...) in verschillende fabrieken in Frankrijk en Oost-Europa.

Met fabrieken in België en Frankrijk is de activiteit 'Traiteur van zeeproducten' van de divisie actief in gerookte bereidingen en producten op basis van vis.

De activiteit 'Fijne kruidenierswaren' van de divisie produceert koude sauzen, azijn, smaakmakers, confituren en spreads in België voor de grootdistributie en in België en internationaal voor catering.

Voor de markt voor koude sauzen, waar dochteronderneming Delka een stevige positie bekleedt in België en Frankrijk, is zeer dynamisch.

## RECYCLING

**Pvc-stabilisatoren (Kimflor) Recyclage van batterijen (SNAM)**

Kimflor (Turkije) produceert en exporteert pvc-stabilisatoren van de nieuwe generatie naar Europa, Noord-Afrika en het Midden-Oosten. Het bedrijf biedt twee alternatieven voor

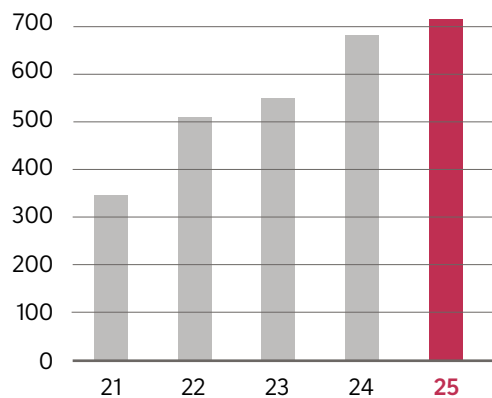
loodhoudende stabilisatoren: calcium-zinkstabilisatoren en organische stabilisatoren zonder zware metalen (Greenstab).

Als Europese leider in de recyclage van nikkel- en lithium-ion-batterijen werkt SNAM actief samen met de meeste Europese autoconstructeurs voor de inzameling en recyclage van de batterijen uit hun hybride en elektrische wagens. SNAM is gevestigd in Frankrijk.

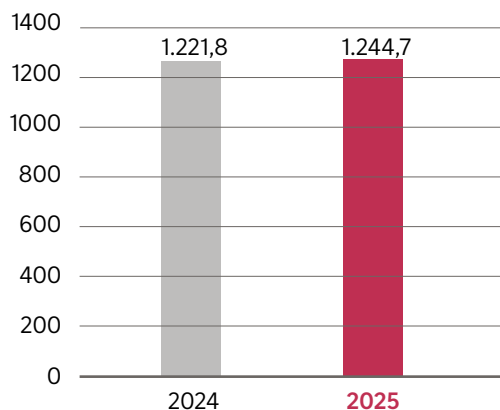
# KERNCIJFERSVAN DE GROEP

€ 110 MIO  
EBITDA

## Omzet



## Balanstotaal



€ 1.244,7 MIO  
BALANSTOTAAL

€ 725,9 MIO  
OMZET VAN DE GROEP

<b>Geconsolideerde balans</b> in miljoen euro	2025	2024	2023	2022	2021
Activa op lange termijn	865,5	831,6	863,2	356,6	221,3
Activa op korte termijn	379,2	390,1	399,1	251,6	196,0
Passiva op lange termijn	413,7	397,0	359,5	236,3	315,7
Eigen kapitaal van Floridienne	369,2	379,3	404,7	161,1	131,6
Belangen van derden	249,5	253,8	274,3	56,4	40,3
Leningen op lange termijn en provisies	310,3	298,3	249,4	200,9	143,8
Passiva op korte termijn	212,2	191,7	223,9	154,4	101,7
Balanstotaal	1244,7	1221,8	1262,3	608,1	417,4

<b>Geconsolideerde resultaten</b> in miljoen euro	2025	2024	2023	2022	2021
Omzet	725,9	697,3	549,3	518,3	353,1
EBITDA	110,0	116,8	56,0	60,4	45,7
Aangepast operationeel resultaat*	60,4	72,0	28,1	36,3	30,5
Geconsolideerd nettoresultaat	15,1	30,9	8,6	18,5	18,6
Geconsolideerd nettoresultaat aandeel Floridienne	7,9	15,7	3,6	12,0	13,2
Netto cashflow uit operationele activiteiten	80,7	91,3	46,7	33,5	32,9

\* Operationeel resultaat + aandeel in het nettoresultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast

<b>Financiële ratio's</b> in %	2025	2024	2023	2022	2021
Financiële rentabiliteit (nettoresultaat/eigen kapitaal op 1 januari)	2,1	3,9	2,2	9,1	11,2
Solvabiliteitsgraad (eigen kapitaal/balanstotaal)	49,7	51,8	53,8	35,8	41,2
Pay-out ratio (brutodividend/aandeel groep in het resultaat)	37,7	15,9	68,8	20,8	18,9

<b>Opbrengst per aandeel</b> in euro	2025	2024	2023	2022	2021
Aantal aandelen	996.857	996.857	996.857	996.857	996.857
Gemiddelde	635	649	739	773	580
Hoogste	710	740	820	870	760
Laagste	500	540	590	654	348
Op 31/12	660	680	660	690	670
Nettodividend per aandeel	0,21	2,10	1,75	1,75	1,75
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR op 31/12)	657,93	677,86	657,93	687,83	667,89

Floridienne heeft haar aandeel gesplitst in een verhouding van 1 tot 10 ingevolge de Buitengewone Algemene Vergadering van 6 februari 2026. De uitkering van een netto dividend van 0,21 EUR per aandeel zal worden voorgesteld tijdens de Gewone Algemene Vergadering van 2 juni 2026. Dit dividend is gelijkwaardig aan het dividend dat werd uitgekeerd na afloop van het boekjaar 2024.

# MARKANTE FEITEN

## LIFE SCIENCES



### Pancreatine

Natix verwierf een meerderheidsbelang in het Italiaanse bedrijf Terhormon, actief in de Europese productie van pancreatine van farmaceutische kwaliteit.

### Prestigieuze certificering

Natix, onder het label Enzybel, een van de belangrijkste producenten van papaïne-enzymen voor de voedings-, gezondheids- en cosmetica-industrie, behaalde opnieuw de prestigieuze FSSC 22000-certificering, een van de strengste normen ter wereld op het vlak van voedselveiligheidsbeheer.

### Bugs for Bugs

In april 2025 werd BioFirst Group de enige aandeelhouder van het Australische bedrijf Bugs for Bugs, pionier in de productie en distributie van nuttige insecten en natuurlijke oplossingen voor biologische gewasbescherming.

### Innovatie

BIOTROP, dat eind 2023 toetrad tot BioFirst Group, werd genomineerd in de 'top 10' van meest innovatieve bedrijven van Brazilië. Deze onderscheiding bekroont de pioniersgeest van het bedrijf, waarvan de duurzame oplossingen voor telers een exponentieel succes kennen.

### Bioherbicide

BIOTROP (Brazilië) ontwikkelde in 2025 een revolutionair bioherbicide dat werd goedgekeurd voor commercialisering in 2026.

### Biostimulanten

Een reeks biostimulanten ontwikkeld door BioFirst Group werd goedgekeurd in de Verenigde Staten en Europa en zal in 2026 op de markt worden gebracht.

## FOOD



### Slakken

Er werd een 50/50-partnerschap aangegaan met een slakkenkwekerij in Marokko voor de kweek van Helix Aspersa (kleine grijze/ grote grijze slak). Een eerste productie wordt verwacht in 2026.

### Ansjovis

De divisie heeft haar bevoorradingsbronnen voor ansjovis uitgebreid in Marokko en Turkije, samen met haar lokale partner, om haar productie veilig te stellen.

### Internationaal

De Food-divisie heeft nieuwe markten veroverd in het Midden-Oosten en Azië binnen het sauzensegment, en versterkt zo haar internationale aanwezigheid.

### Franse keten

Om haar lokale Franse productie van slakken en gevulde mosselen te onderscheiden, heeft de divisie zich aangesloten bij het label “geboren, gekweekt en verwerkt in Frankrijk”.

## RECYCLING



### Nieuwe productiecapaciteiten

De infrastructuurwerken die SNAM in 2024 in Viviez (Frankrijk) heeft opgestart om zowel de opslagcapaciteit van te recyclen batterijen uit te breiden als hun verwerking te optimaliseren, werden in 2025 voortgezet om de verwachte stijging van de te verwerken volumes in 2026 optimaal te beheren.

# TEELTEN VAN DE TOEKOMST

## Ondanks een ongunstige wisselkoerscontext laat de Groep Floridienne een stijgende omzet optekenen...

**Marc Blanpain :** Onze totale omzet bedroeg € 725,9 miljoen, een stijging van 4% ten opzichte van 2024. De groei werd gedragen door de sterke dynamiek van de divisie Life Sciences. De rendabiliteit van de Groep daalde echter onder invloed van exogene factoren, met name de impact van de hyperinflatieboekhouding in Turkije (-€ 4,2 miljoen) en de ongunstige evolutie van de wisselkoersen, als gevolg van de depreciatie van de Amerikaanse dollar, de Canadese dollar en de Braziliaanse real, de voornaamste munten waarin de Groep een aanzienlijk deel van haar activiteiten realiseert. Ondanks deze context blijven de operationele fundamenten solide.

**Gaëtan Waucquez :** Sinds de overname van BIOTROP in Brazilië door BioFirst realiseert Floridienne meer dan 50% van haar omzet en meer dan 70% van haar EBITDA op het Amerikaanse continent. Deze munten hebben dus een aanzienlijke impact bij de omzetting naar euro, maar het gaat enkel om een omrekeningsverschil. Vanuit operationeel oogpunt is de overname van BIOTROP een groot succes. BioFirst bevestigt haar centrale rol in de ontwikkeling van de Groep, met een volumegroei op haar historische markten en het succes van haar biologische oplossingen. BIOTROP, geïntegreerd sinds eind 2023, levert een uitzonderlijke prestatie, met een aanhoudende groei van omzet en rendabiliteit. De Food-divisie laat een stabiele prestatie optekenen. Zij heeft aangetoond dat zij zich opnieuw kan uitvinden in een sector die bijzonder concurrentieel blijft. Ook de Recycling-divisie toont een sterke veerkracht in een ongunstige omgeving, die met name wordt gekenmerkt door lage prijzen voor gezuiverde metalen binnen de recyclageactiviteit.

## BIOTROP is uitgegroeid tot de groeimotor van de divisie...

**M.B. :** De overname van het Braziliaanse bedrijf BIOTROP vertegenwoordigde een belangrijke investering voor een groep van onze omvang. Maar het bedrijf maakt al zijn beloften waar. Met een jaarlijkse groei van 20% is BIOTROP vandaag een toonaangevend bedrijf binnen de Groep.

**G.W. :** BIOTROP, Zuid-Amerikaans marktleider in openluchtteelten, bezit vandaag een marktaandeel van 25% in Brazilië, de meest geavanceerde markt ter wereld op het vlak van biologische oplossingen. Het is onze ambitie om de internationalisering van deze oplossingen, die essentieel zijn voor

landbouwers, te versnellen. Het bedrijf biedt natuurlijke en innovatieve alternatieven voor de traditionele chemische producten die nog steeds op grote schaal worden gebruikt.

## De groei van de producten en technologieën van de Groep lijkt sterker op het Amerikaanse continent dan in Europa.

**M.B. :** Europa is altijd een historische groeiregio geweest voor de Groep. Wij zijn actief in tal van Europese landen waar onze producten worden vervaardigd. Maar wij betreuren dat de Europese wetgeving inzake biocontrole de goedkeuring van onze producten vertraagt. Europa is nochtans lange tijd de meest vooruitstrevende regio in deze sector geweest. Het duurt acht tot tien jaar om toestemming te verkrijgen voor de commercialisering van een biopesticide in Europa.

**G.W. :** Het besluitvormingsproces voor de goedkeuring van producten die in Europa op de markt worden gebracht, verloopt moeizamer dan in de Verenigde Staten. De dossiers blijven aanslepen door een gebrek aan personeel. Bovendien zijn de gestelde vragen niet altijd relevant voor biocontrole, aangezien zij oorspronkelijk werden opgesteld voor chemische pesticiden. Een werkzaamheidstest is vereist. Uiteindelijk moet het product meerdere keren worden getest, in verschillende regio's en voor elke betrokken teelt. Gelukkig is de Europese Commissie zich bewust geworden van deze administratieve complexiteit. Er worden vereenvoudigingen aangekondigd om de marktintroductie van nieuwe producten te versnellen. In de Verenigde Staten worden deze procedures beperkt tot twee jaar. En in Brazilië verloopt dit nog veel sneller.

## De Braziliaanse aanpak voor de goedkeuring van innovatieve biocontroleoplossingen lijkt pragmatischer...

**M.B. :** De Brazilianen keuren nieuwe producten goed op basis van een analyse die steunt op de relevantie en de innovatie van de voorgestelde oplossingen voor de bestrijding van een schadelijk organisme of een ziekte waarvoor nog geen product bestaat. Als het niet schadelijk is voor de menselijke gezondheid en op termijn ook niet voor de bodem en de vegetatie, en indien het in Brazilië wordt geproduceerd, behandelt de overheid het dossier prioritair.

## De beslissing om te investeren in de sector van de life sciences is bijzonder relevant gebleken. Wat heeft die keuze gemotiveerd?

**M.B. :** Ecologische landbouw is een keuze voor de toekomst. De markt wordt gedragen door een sterke vraag naar producten



€ 725,9 MIO  
OMZET VAN DE GROEP



*Biologische bestrijding, gedragen door een sterke vraag naar duurzame oplossingen, is een keuze voor de toekomst.*

Marc Blanpain, Voorzitter

van natuurlijke oorsprong. De groei in deze sector is uitzonderlijk omdat zij inspeelt op een groeiend bewustzijn, zowel bij landbouwers als bij de bevolking, van de noodzaak om over te schakelen op milieuvriendelijke producten.

**G.W.** : Via onze BioFirst-pool, die onze vier commerciële merken groepeerd, bieden wij een breed gamma producten en oplossingen aan – natuurlijke predatoren, bacteriën of schimmels – zonder negatieve impact op het milieu. Vandaag vertegenwoordigen de chemische producten die op de velden worden verspreid een wereldwijde omzet van 80 miljard euro, terwijl biologische bestrijding nog maar in haar beginfase zit. Het gebruik van natuurlijke producten zal dus steeds verder toenemen.

**M.B.** : Geduld is eveneens belangrijk in onze keuzes. Ons belang in Biobest bedroeg aanvankelijk 20%. In 2012 hebben wij het resterende aandeel verworven. Vandaag, na een aanvankelijk beperkte groei tijdens de eerste jaren, realiseren wij met dit bedrijf een omzet van € 500 miljoen en een EBITDA van € 100 miljoen.

**Wat omvat precies het domein van de biologische bestrijding, dat een aanzienlijk deel van de groei van Floridienne ondersteunt?**

**G.W.** : Biologische bestrijding is gebaseerd op het gebruik van natuurlijke producten om schadelijke organismen te bestrijden. Zo identificeren wij bijvoorbeeld de natuurlijke predator van een schadelijk insect. Wij leren die op efficiënte wijze te kweken en uit te zetten. Vervolgens bieden wij die aan onze klanten aan, zodat zij het gebruik van chemische pesticiden kunnen verminderen of zelfs volledig elimineren. Onze onderneming Biobest biedt haar expertise bijvoorbeeld aan

voor serregewassen, zoals de teelt van tomaten. Biobest biedt daarnaast ook natuurlijke oplossingen voor de bestuiving van serregewassen via hommels. Tot slot stellen wij landbouwers, via BIOTROP, een breed gamma biologische oplossingen ter beschikking voor gewassen in open veld.

**Life Sciences omvat eveneens natuurlijke extracten, gegroepeerd onder de naam Natix. Vertegenwoordigen deze activiteiten eveneens een toekomstgerichte pijler voor de Groep?**

**G.W.** : Ja, absoluut. Onze omzet is voorlopig nog bescheiden, maar wij zijn ervan overtuigd dat die vanaf 2027 sterk zal groeien. Wij ontwikkelen unieke en duurzame bioactieve stoffen. Wij zijn actief in de sector van essentiële oliën, evenals in de productie van natuurlijke enzymen. Wij valoriseren extracten van papaja en ananas. Daarnaast winnen wij ook slakkenextracten voor oplossingen tegen hoest of producten die helpen tegen ouderdomsvlekken van de huid. Zuid-Korea en Japan zijn bijvoorbeeld bijzonder veelbelovende markten voor onze huidverlichtende crèmes.

**M.B.** : De innovatieve oplossingen geïnspireerd door de natuur die Natix aanbiedt, zijn gericht op het verbeteren van het menselijk welzijn. Wij zijn actief in een hele reeks gespecialiseerde activiteiten. De vooruitzichten in deze sector zijn fantastisch.

**De Groep is sterk gegroeid. Hoe stuurt de holding Floridienne het beheer aan van de 84 dochterondernemingen die zij bezit in een veertigtal landen?**

**M.B.** : De structuur van de holding is zeer licht. Elke divisie wordt geleid door een CEO met een sterke ondernemersmentaliteit, die het bedrijf beheert alsof het zijn eigen

€ 110 MIO  
EBITDA

€ 15,1 MIO  
NETTORESULTAAT



*Wij begeleiden kleine ondernemingen om hen te helpen uitgroeien tot leiders in hun vakgebied. .*

Gaëtan Waucquez, CEO

onderneming is. Wij mengen ons niet in het dagelijkse beheer. Onze opdracht bestaat erin het beste businessmodel voor elk van onze activiteiten te bepalen. Daarnaast omringen wij ons met de meest geschikte leidinggevenden om de projecten waarin wij geloven te begeleiden.

**G.W. :** De dochterondernemingen van Floridienne beschikken over een grote operationele autonomie. Maar wij bepalen hun strategie, beslissen over de investeringen, de financieringswijzen en de keuze van eventuele partners. Wij identificeren nicheactiviteiten met een sterk groeipotentieel.

#### Waar bent u het meest trots op in het parcours van Floridienne?

**M.B. :** De overname van BIOTROP, die qua omvang een ongeziene investering voor ons vertegenwoordigde, is voor ons een grote bron van tevredenheid. Zij versterkt onze positionering in de toekomstgerichte sector van de biologische bestrijding, waarin onze holding sterk gelooft. Wij investeren al vijftien jaar in de groei van onze divisie Life Sciences, die landbouwers een bijzonder volledig gamma oplossingen aanbiedt als antwoord op de huidige milieu-uitdagingen.

**G.W. :** Naast dit mooie avontuur binnen Life Sciences, waarop wij trots mogen zijn en dat inspeelt op de ecologische bekommernissen die wij delen met onze klanten en partners, zijn wij eveneens verheugd dat wij kleine ondernemingen hebben kunnen identificeren en begeleiden om hen te helpen uitgroeien tot leiders in hun vakgebied. De onderneming Delka bijvoorbeeld, die nauwelijks € 3 miljoen omzet realiseerde toen wij het bedrijf overnamen, vertegenwoordigt vandaag een omzet van € 40 miljoen. En het verhaal is nog niet ten

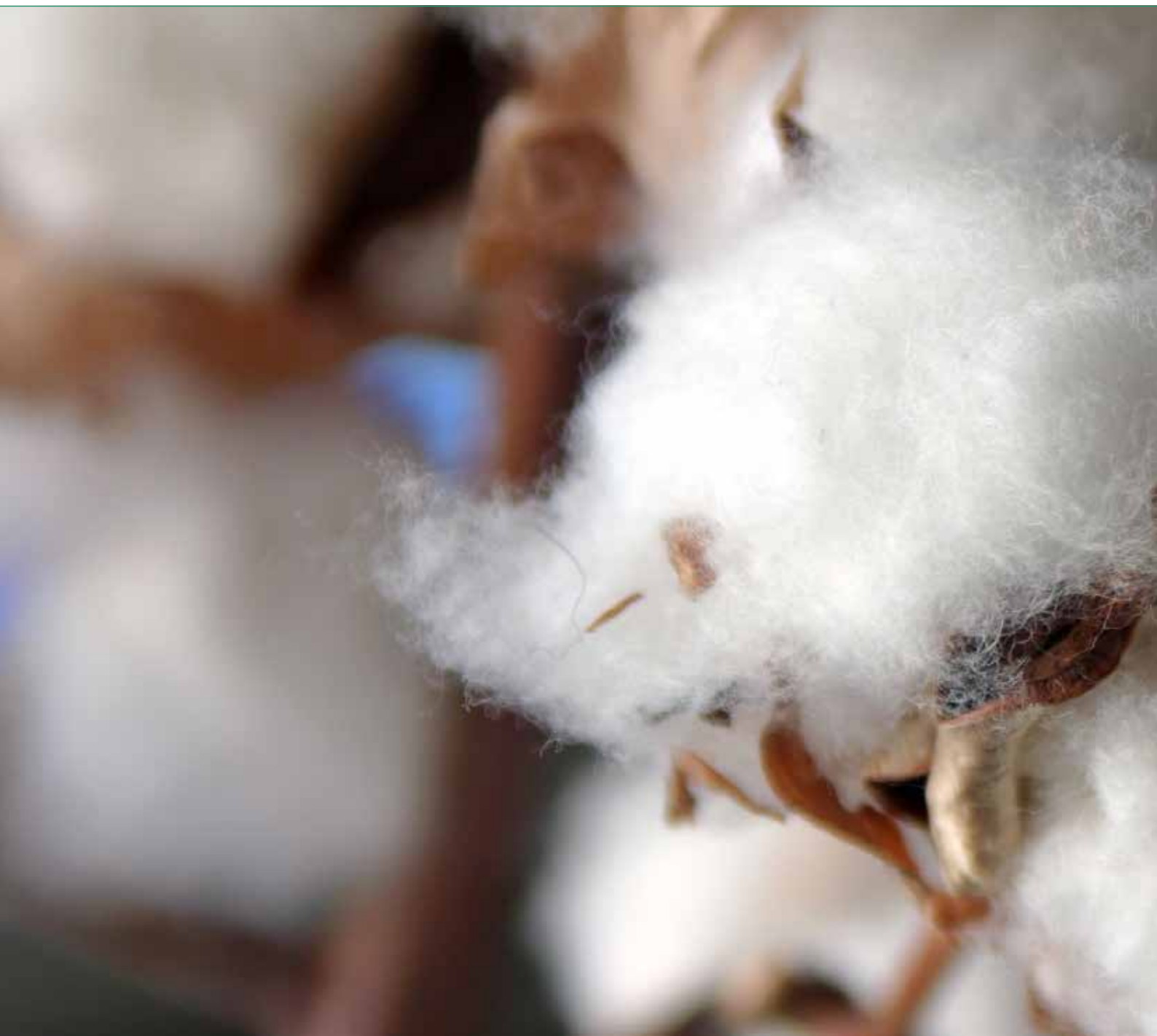
einde, want wij denken op middellange termijn een omzet van € 100 miljoen te kunnen bereiken.

#### Hoe ziet het boekjaar 2026 eruit?

**G.W. :** De divisie Food zou een resultaat moeten neerzetten dat duidelijk hoger ligt dan in 2025. Wij hebben geïnvesteerd in nieuwe geautomatiseerde productielijnen die onze rendabiliteit zullen optimaliseren. Het doel is een EBITDA van 10% op de omzet te bereiken, net zoals bij de andere divisies. Onze onderneming BIOTROP zou opnieuw met 20% moeten groeien. De Groep wil de internationale ontwikkeling van haar biologische oplossingen (inoculanten, biostimulanten en biopesticiden) voor openluchtteelten verderzetten op de Noord-Amerikaanse en Europese markten, naast haar historische Braziliaanse markt. Deze internationaliseringsstrategie heeft als doel voort te bouwen op het innovatieve portfolio van BIOTROP en tegemoet te komen aan de groeiende vraag naar duurzame oplossingen. NATIX zou een omzetgroei van 20% moeten realiseren. Wij hopen eveneens op een mooie vooruitgang bij SNAM. Wij hebben daar aanzienlijke investeringen gedaan met het oog op de grote hoeveelheid elektrische batterijen die in de toekomst gerecycleerd zullen moeten worden. Wij blijven helaas afhankelijk van de metaalprices, die bijzonder sterk zijn teruggevallen.

**M.B. :** Floridienne houdt vast aan een duidelijke en veelbelovende koers in toekomstgerichte sectoren en nicheactiviteiten. Wij zijn dan ook vol vertrouwen over de toekomst van Floridienne. Wij kunnen rekenen op de grote motivatie van onze bijna 4.000 medewerkers, evenals op het vertrouwen van onze klanten, partners en aandeelhouders, die wij opnieuw danken voor hun trouw.

# DIVISIE LIFE SCIENCES



De divisie Life Sciences produceert en commercialiseert technologieën en natuurlijke producten voor de landbouw, de voedingsmiddelenindustrie, de gezondheidszorg, de parafarmacie en de cosmetica. Als referentie in de sector van bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding, via de pijler BioFirst Group, is de divisie onder de koepel Natix eveneens actief in de sector van bioactieve stoffen en natuurlijke enzymen.

# 3.246

MEDEWERKERS

2025

€ 538,3 MIO OMZET

€ 95,4 MIO EBITDA

# 30 MIO

DRUPPELS ESSENTIËLE  
ENGELWORTELOLIE

2024

€ 507,1 MIO OMZET

€ 102,3 MIO EBITDA

# 10 MIO

ANANASPLANTEN  
(BROMELAÏNE-ENZYM)

2023

€ 359,4 MIO OMZET

€ 41,2 MIO EBITDA



# DE NATUUR ALS INSPIRATIE- BRON

De divisie Life Sciences is opgebouwd rond twee soorten activiteiten. Milieuvriendelijke vormen van biologische bestrijding en bestuiving staan centraal in de activiteiten van BioFirst Group, dat zich ontwikkelt in de sectoren 'tuinbouw' en 'gewassen in open veld'. De activiteiten van de divisie op het vlak van natuurlijke extracten en enzymen, waarin een innovatieve aanpak centraal staat, zijn gegroepeerd onder de naam Natix.

De divisie Life Sciences haalt inspiratie uit de natuur om haar klanten ecologisch en economisch duurzame oplossingen te bieden. Sinds de oprichting heeft de divisie zich ontwikkeld rond innovatieve projecten die te maken hebben met al wat leeft.

Als toonaangevende speler op de tuinbouwmarkt - die het rechtstreeks bedient via een gamma van bestuivers, insecten, mijten en nematoden maar ook verschillende biopesticiden - biedt Biobest betrouwbare alternatieven voor chemische producten, die drastisch worden teruggeschroefd omwille van de strengere milieuregeling.

BioWorks is voornamelijk actief op de tuinbouwmarkt. Via een netwerk van distributeurs biedt het bedrijf een breed

gamma biopesticiden aan om de opbrengst van gewassen te verbeteren.

Plant Products is de bevoorrechte partner van tuinbouwers aan wie het een volledig aanbod geïntegreerde biologische bestrijdingsoplossingen aanbiedt.

BIOTROP is een referentie in de voeding, biostimulatie en bescherming van openluchtteelten.

Natix overkoepelt de activiteiten van Enzybel, Enzymco, PT Bromelain, Terhormon en andere participaties in bedrijven die actief zijn in natuurlijke bioactieve stoffen. Onder die koepel vallen de spelers van de divisie Life Sciences die actief zijn in de productie van natuurlijke extracten





€ 538,3 MIO  
OMZET

€ 95,4 MIO  
EBITDA

(enzymen, essentiële oliën en slakkenextracten) voor unieke toepassingen in voeding, farmaceutica en cosmetica. Natix heeft de activiteiten geherstructureerd rond de vijf markten

### 2025: Aanhoudende vraag

De omzet van de divisie Life Sciences bedraagt € 538,3 miljoen op 31 december 2025, tegenover € 507,1 miljoen op 31 december 2024, wat neerkomt op een groei van 6,1%, ondanks een ongunstige evolutie van de belangrijkste munten en een toenemende concurrentie in Noord-Amerika. De winst vóór belastingen van de divisie werd evenwel beïnvloed door deze exogene factoren, evenals door een stijging van bepaalde structuurkosten. De EBITDA bedraagt € 95,4 miljoen op 31 december 2025, tegenover € 102,3 miljoen in 2024. Het nettoresultaat van de divisie Life Sciences bedraagt € 13,3 miljoen in 2025, tegenover € 27,7 miljoen in het voorgaande boekjaar.

De vraag naar de producten van de Divisie blijft globaal ondersteund.

BioFirst zet haar ontwikkeling voort op haar twee markten: de teelt in serres (Biobest) en de teelt in open veld (BIOTROP), met een stijging van de volumes gedragen door een volledig aanbod dat biocontrole, inoculanten, biostimulanten en bestuiving omvat.

BIOTROP, geïntegreerd binnen BioFirst sinds eind 2023, registreert een significante stijging van haar omzet en haar rendabiliteit, waarmee haar rol als groeimotor van de Groep

waarop het actief is, om de synergieën binnen het aanbod te versterken, dat voortaan gegroepeerd is binnen één commercieel platform.

wordt bevestigd. Deze prestatie steunt op een innovatief portfolio van formules en octrooien voortvloeiend uit een dynamische R&D, een flexibele productie en een multichannel commerciële strategie, en vult de historische verankering van Biobest in de serreteelten aan.

Natix, dat de activiteiten inzake R&D, productie en distributie van natuurlijke extracten (enzymen, essentiële oliën en slakkenextracten) voor unieke toepassingen in voeding, farmaceutica en cosmetica groepeerd, realiseert een stijgende omzet en rendabiliteit.



# BIOFIRST GROUP

## DUURZAME LANDBOUW

De vier commerciële merken Biobest, BioWorks, Plant Products en BIOTROP, die samen onder de organisatiestructuur BioFirst Group vallen, zijn wereldwijde marktleiders in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding. BioFirst Group heeft de ambitie om op termijn, via organische groei en nieuwe overnames, tot de wereldwijde top tien te behoren in de bescherming van landbouwgewassen.

Onder het label Biobest ontwikkelt en commercialiseert BioFirst Group natuurlijke oplossingen voor biologische bestrijding en bestuiving. Daarmee biedt het een betrouwbaar alternatief voor pesticiden en chemische producten. Telers van groenten en fruit, granen, kruiden, bloemen en medicinale cannabis doen steeds vaker een beroep op de expertise van Biobest, dat met zijn innovatieve methodes een compleet scala aan oplossingen biedt.

BioWorks biedt tuinbouwers en telers van speciale gewassen een breed gamma aan biopesticiden, via een gespecialiseerd distributienetwerk.

Plant Products, waaronder de tuinbouw distributeurs van de Groep vallen, is een van de belangrijkste distributeurs van geïntegreerde biologische bestrijding in Noord-Amerika.

Eind 2023 is BIOTROP opgenomen in BioFirst Group. De producten voor biologische bestrijding voor gewassen in open veld doen het heel goed.



*Met een gamma van een honderdtal producten die natuurlijke en geloofwaardige alternatieven bieden voor pesticiden, is BioFirst Group vandaag een belangrijke speler in biologische bestrijding.*

Jean-Marc Vandooorne, CEO van BioFirst Group



## 2025: Groeiend succes

BioFirst Group realiseerde in 2025 een groei van 6%, minder sterk dan gehoopt, maar opmerkelijk in een moeilijke algemene conjunctuur en een context van ongunstige wisselkoersen.

De Noord-Amerikaanse markt werd getroffen door instabiliteit als gevolg van de economische en geopolitieke context. De onzekerheden rond immigrantenarbeid in de Verenigde Staten hadden een impact op de productie van de klanten. Klanten beperkten hun investeringen, wat druk zette op de prijzen. Daarnaast werd Californië bijzonder zwaar getroffen door overvloedige regenval. In deze context werden niet-strategische projecten van BioFirst Group op de Noord-Amerikaanse markten onderworpen aan bepaalde arbitrages.

Ondanks deze complexe situatie bleef BioFirst Group een toonaangevende referentie binnen het segment waarin de pijler actief is.

Europa en Afrika, waar Kenia zich bijzonder onderscheidde, realiseerden goede resultaten. Ook Israël kende een positief jaar. In Australië heeft BioFirst Group de productieprocessen in twee fabrieken geoptimaliseerd, waardoor nieuwe synergieën werden gecreëerd. Brazilië bleef, dankzij BIOTROP, een groeimotor, ook al werden de resultaten beïnvloed door de devaluatie van de munt. Innovatie, kwaliteit en klantgerichtheid, die sinds de oprichting centraal staan bij BIOTROP, zorgen er opnieuw voor dat het bedrijf zich duidelijk onderscheidt van de concurrentie.

De divisie kijkt met vertrouwen uit naar het boekjaar 2026, gedragen door de dynamiek van BioFirst Group en het sterke groeipotentieel van BIOTROP. De Groep werkt aan de internationale ontwikkeling van haar biologische oplossingen (inoculanten, biofertilisatoren, biostimulanten en biopesticiden) voor openluchtteelten op de Noord-Amerikaanse en Europese markten, naast haar historische Braziliaanse markt. Deze internationaliseringsstrategie steunt op het innovatieve portfolio van BIOTROP en beantwoordt aan een groeiende vraag van producenten en consumenten naar duurzame oplossingen. In Europa zouden de regelgevende ontwikkelingen die door de Europese Commissie werden opgestart om de goedkeuring van biocontroleoplossingen te versnellen, de ontwikkeling van deze producten moeten ondersteunen en de groeivoorzichten op middellange termijn versterken.



# GEWASSEN IN OPEN VELD

BIOTROP is de belangrijkste Braziliaanse onderneming gespecialiseerd in biologische oplossingen voor gewassen in open veld. Het bedrijf is een wereldwijde koploper in zijn sector. Als 'bruggenhoofd' op de Zuid-Amerikaanse markten biedt BIOTROP natuurlijke alternatieven voor de voeding en bescherming van gewassen in open veld.

BIOTROP, dat in 2023 werd geïntegreerd binnen BioFirst Group, kent een sterke groei. Het bedrijf werd in 2017 opgericht door Antonio Zem en Aqua Capital en realiseerde in 2025 een uitzonderlijke omzetgroei.

2025 werd gekenmerkt door een sterke prijsconcurrentie van Chinese spelers.

Jonas Hipolito, medeoprichter en sinds 2025 voorzitter van het bedrijf, wil in deze context van verscherpte concurrentie vooral de grote troeven van BIOTROP op lange termijn veiligstellen: het vermogen om te innoveren en te verrassen, en een gepersonaliseerde ondersteuning van de klanten.

De activiteiten van BIOTROP worden ondersteund door nationale wetgeving die bijzonder gunstig is voor biologische producten. In Brazilië worden vergunningen voor de commercialisering van deze producten veel sneller toegekend dan in Europa. Daardoor kent de Braziliaanse markt voor biologische landbouwoplossingen een sterke groei.



*Brazilië, met zijn grote klimaatcontrasten, vormt een uitzonderlijk testterrein voor een innovatieve onderneming zoals BIOTROP. Landbouwers zijn bijzonder gevoelig voor de natuurlijke oplossingen die wij aanbieden om hun rendementen te optimaliseren. Dankzij onze driehonderd ingenieurs, die hen begeleiden bij hun projecten, bouwen wij een duurzame relatie met hen op.*

Jonas Hipolito, Voorzitter van BIOTROP



BIOTROP bouwt zijn ontwikkeling uit rond innovatieve natuurlijke formules die bijdragen aan een duurzame landbouw, gezond voor mens en bodem. De oplossingen die via meer dan veertig producten aan landbouwers worden aangeboden, vormen de beste alternatieven voor traditionele chemische procédés. Bodembemesting, gewasbescherming, stimulering van aanplantingen, weerstand van jonge scheuten... BIOTROP biedt een breed gamma oplossingen aan, afgestemd op de specifieke behoeften van de lokale landbouw, die eveneens hun doeltreffendheid bewijzen in andere regio's met uiteenlopende klimatologische omstandigheden.

De voorzitter van BIOTROP is overtuigd van het internationale commerciële potentieel van het bedrijf, dankzij een rijk portfolio van duurzame landbouwoplossingen. BIOTROP heeft zich zo met succes ontwikkeld op de markt van de Verenigde Staten (Georgia, Florida, Alabama) en in Zuid-Europa (Portugal, Spanje, Frankrijk, Italië, Griekenland).

Nieuwe producten zijn in ontwikkeling. Een veelbelovend bioherbicide, dat in 2025 werd goedgekeurd, zal in 2026 op de markt worden gebracht.



# NATIX WELZIJN ALS CULTUUR

Natix verenigt het aanbod van Floridienne rond de verbetering van het menselijk welzijn door oplossingen te ontwikkelen die geïnspireerd zijn door de natuur. Het bedrijf positioneert zich als een geïntegreerd platform dat wetenschappelijke expertise, industriële uitmuntendheid en beheersing van de waardeketen combineert om performante natuurlijke bioactieve stoffen met een hoge toegevoegde waarde aan te bieden. Natix ontplooit zijn activiteiten rond vijf markten: farmaceutica, voeding, nutraceuticals, cosmetica en diervoeding. Het bedrijf focust op de oogst en standaardisering van bioactieve stoffen, zoals natuurlijke enzymen, essentiële oliën en slakkenextracten.

Natix steunt op een model van verticale integratie waardoor het de volledige waardeketen beheerst, van de bevoorrading van grondstoffen tot het afgewerkte product.

Natix heeft zijn commerciële organisatie in 2025 aangepast door zijn aanbod te groeperen binnen één geïntegreerd commercieel platform, waarbij de expertise per marktsegment werd georganiseerd. Deze transformatie, die in 2025 werd ingezet, vormt een belangrijke stap in de uitbouw van Natix als geïntegreerd platform voor natuurlijke oplossingen met hoge toegevoegde waarde. Ze biedt klanten een betere zichtbaarheid op het aanbod en bevordert de synergieën tussen de verschillende expertisedomeinen. In de farmaceutische sector, waarin het bedrijf bijzonder actief is, biedt Natix enzymen met een hoge zuiverheidsgraad en natuurlijke bioactieve verbindingen aan voor talrijke toepassingen. Deze enzymen, van plantaardige en dierlijke oorsprong, ondersteunen de spijsvertering en belangrijke fysiologische processen, met name in verband met ontstekingen en wondheling.

Binnen het segment voeding en dranken heeft Natix performante bioactieve stoffen ontwikkeld die de verwerking van voedingsmiddelen en de kwaliteit van producten verbeteren.



*Natix laat zich inspireren door de natuur om innovatieve technologische oplossingen te ontwikkelen die het milieu respecteren en bijdragen aan het welzijn van de mens.*

Stefaan Vandaele, CEO van NATIX



De natuurlijke bioactieve stoffen van Natix worden eveneens gebruikt in de nutraceuticalssector. Dankzij zijn technische expertise, gecontroleerde productie en rigoureuze wetenschappelijke aanpak helpt Natix zijn partners bij de ontwikkeling van doeltreffende gezondheidsoplossingen. Met deze positionering sluit Natix aan bij de fundamentele trends rond het toenemende gebruik van ingrediënten van natuurlijke oorsprong in gezondheid en preventie.

Cosmetica vormt eveneens een van de toepassingsdomeinen van de bioactieve stoffen die Natix aanbiedt. Natuurlijke

enzymen, slakkenextracten en plantaardige extracten bevorderen de regeneratie van de huid, de hydratatie en bieden performante anti-ageingoplossingen die inspelen op de groeiende vraag naar natuurlijke en wetenschappelijk gevalideerde formuleringen.

Tot slot is Natix ook actief in de sector van de diervoeding. Met de enzymen die het ontwikkelt ondersteunt het bedrijf ondernemingen die de voederefficiëntie, de spijsvertering en de gezondheid optimaliseren.



## 2025: een jaar van structurering en voorbereiding op groei

Natix realiseerde een sterk boekjaar 2025, in lijn met zijn groeistrategie, met een omzetgroei met dubbele cijfers. Ook de EBITDA kende een sterke stijging. 2025 stond voor Natix in het teken van structurering, met als doel de fundamenten van het bedrijf te versterken en het voor te bereiden op een versnelde ontwikkelingsfase. Deze organisatorische transformatie vormt een belangrijke hefboom om het groeipotentieel van de verschillende markten waarop Natix actief is ten volle te benutten. Natix concentreert zijn inspanningen voortaan transversaal per markt, eerder dan per product. De ondernemingen onder de koepel van Natix focussen op operationele uitmuntendheid en werden geleidelijk geherpositioneerd als merken, om de leesbaarheid van het aanbod en de commerciële coherentie te versterken. De verkoopactiviteiten werden gegroepeerd binnen één gemeenschappelijk platform dat ondersteund wordt door een uniforme marketingaanpak.

Er werden nieuwe investeringen gedaan om de productiecapaciteiten van Natix op de verschillende sites waar het actief is te versterken. Natix heeft verschillende arbitrages doorgevoerd om zijn productie te optimaliseren. Het bedrijf dat in 2023 in Nederland werd overgenomen, werd geïntegreerd binnen een logica van industriële optimalisatie.

Natix is uitgegroeid tot een wereldleider in de productie van essentiële engelwortelolie, gewonnen uit de wortel van de plant, die soms het “engelenkruid” wordt genoemd. Deze

natuurlijke essentie wordt al eeuwen gewaardeerd om haar eigenschappen. De toepassingen zijn talrijk, in het bijzonder in de cosmeticasector. Er werd een partnerschap gesloten met de Vlaamse overheid om onderzoekswerk naar de lokale teelt van engelwortelwortels te financieren.

De samenwerkingen met lokale gemeenschappen voor de productie van papaja werden met succes voortgezet. Sinds de ontwikkeling van samenwerkingen met landbouwers werden in India 300.000 papjabomen aangeplant. Natix blijft ook zijn aanwezigheid in Afrika versterken door nauwe partnerships uit te bouwen met de lokale gemeenschappen rond het Nationaal Park Virunga (Kivu), waar het bedrijf latex van papjabomen aankoopt. 2026 kondigt zich bijzonder positief aan. De verdere uitbouw van de industriële capaciteiten en de versterking van de synergieën zouden de verbetering van de rendabiliteit en de voortzetting van de groei moeten ondersteunen. De overname van de controle over het Italiaanse bedrijf Terhormon vormt een belangrijke strategische stap voor Natix. Ze versterkt zowel de productiecapaciteiten als de wereldwijde positionering van Natix in pancreatine en enzymen van dierlijke oorsprong. Deze verticale integratie vormt een belangrijke hefboom voor de verdere ontwikkeling van de gezondheidsactiviteiten van Natix. Er worden nieuwe synergieën ingevoerd om de algemene rendabiliteit verder te verbeteren. De omvang van de activiteiten “natuurlijke extracten” van Natix en zijn internationale geloofwaardigheid moeten de komende jaren een duurzame groei ondersteunen.





# BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

## BIOFIRST

BioFirst heeft wereldwijd 32 regionale productie- en/of distributiesites, aangevuld met een uitgebreid netwerk van gespecialiseerde lokale distributeurs in nog eens 50 andere landen. BioFirst is een wereldwijde speler in de biologische bestrijding van plagen en ziekten en in de bestuiving door hommels van hoogwaardige kasgewassen en klein fruit.

Het bedrijf exporteert elke week naar meer dan 70 landen.

De groep BioFirst wil aan de behoeften van de tuinbouwmarkt en de akkerbouw voldoen. Biobest (en zijn dochterondernemingen) produceert en verkoopt biologische bestrijdingsmiddelen voor de tuinbouw. BioWorks produceert en verkoopt biopesticiden (micro-organismen ter bestrijding van ziekten en plagen) en biostimulanten in tuinbouwgewassen. Plant Products is een onestopshop om het gamma tuinbouwproducten te verdelen en BIOTROP produceert en verkoopt biopesticiden, biostimulanten en inoculanten voor gewassen in open veld.

Ons uitgebreide netwerk van productie, toelevering, verkoop en technisch advies telt 3.000 werknemers en biedt de klant een efficiënte wereldwijde service. Elke week worden kwaliteitsproducten geleverd aan verschillende landen via onze gespecialiseerde logistiek voor de koudeketen.

Vandaag de dag omvat ons productassortiment een complete waaier aan oplossingen voor geïntegreerde gewasbescherming: hulpinsecten, roofmijten, hommels, entomopathogene nematoden, feromonen, biopesticiden, biostimulanten, biostoffen, inoculanten en hightechsystemen om te monitoren en te screenen.

Met meer dan 600 adviseurs van BioFirst en 250 adviseurs bij de distributeurs begeleiden onze technische experts producenten en ondernemers over de hele wereld met persoonlijk technisch advies. Om de best mogelijke resultaten voor de producenten te bereiken, investeert BioFirst continu in innovatiegerichte R&D-programma's om onze producten en oplossingen te verbeteren en digitale tools te ontwikkelen. Zo helpen we producenten en exploitanten informatie te verzamelen over de aanwezigheid, de ernst en de verspreiding van plagen en ziekten.

Graag meer info? Surf naar [BioFirstgroup.com](http://BioFirstgroup.com).

Als wereldleider in de voeding en biologische bescherming van gewassen is BioFirst Group een referentie in de duurzame landbouw.

## De 4 merken van BioFirst

### Biobest

Pionier in bestuiving, biologische gewasbescherming en technisch tuinbouwadvies.

### BioWorks

Tuinbouwe expert in biostimulanten en biopesticiden voor ziekte- en insectenbestrijding.

### Plant Products

Ondersteuning van gespecialiseerde tuinbouwers via productiemiddelen voor de landbouw en geavanceerd advies.

### BIOTROP

Leider in biopesticiden, biostimulanten, biostoffen en inoculanten voor gewassen in open veld.

## NATIX

### Natix SA

Natix verenigt een groep ondernemingen die een gemeenschappelijke visie delen: het menselijk welzijn verbeteren door doeltreffende en innovatieve oplossingen te ontwikkelen, geïnspireerd door wat de natuur te bieden heeft, en zo bij te dragen aan een duurzamere wereld.

Natix fungeert als een geïntegreerd platform voor natuurlijke bioactieve stoffen en brengt een netwerk van ondernemingen samen dat wetenschappelijk onderbouwde enzymen, natuurlijke extracten en gespecialiseerde ingrediënten ontwikkelt voor de sectoren gezondheid, voeding en cosmetica. Het bedrijf centraliseert de activiteiten inzake R&D, commercieel beleid en marketing, evenals kwaliteitsbeheer en regelgevende aangelegenheden, en garandeert zo innovatie, coherentie, traceerbaarheid en toegang tot de wereldmarkten.

Drève Richelle 161  
B-1410 Waterloo  
Tel. : +32 2 353 00 28  
[www.natix.life](http://www.natix.life)

### Enzybel International SA

Het bedrijf Enzybel International is wereldleider in de winning en raffinage van proteasen van plantaardige oorsprong. Die natuurlijke enzymen breken proteïnen af om er kleinere componenten van te maken die makkelijker te gebruiken of te verwerken zijn of die er nieuwe eigenschappen aan geven.

Naast papaïne - het enzym dat uit papaja wordt gewonnen en de meest gecommmercialiseerde plantaardige protease is - produceert Enzybel nog twee andere belangrijke enzymen: bromelaïne en ficine, die respectievelijk uit ananas en vijgen worden gewonnen.

Plantaardige proteasen worden gebruikt in verschillende toepassingen voor mensen- en dierenvoeding (vlees vermalsen, fabricage van proteïnehydrolysaten, smaakverandering), in de cosmetica (behandeling en verzorging van de huid) en in de medische sector (behandeling van kankersymptomen, hulp bij de spijsvertering, ontstekingsremmers).

Enzybel International produceert ook hoogwaardig slakkenextract in vloeibare en poedervorm voor de sector van cosmetica en nutraceuticals.

Rue de Waremmé 116  
B-4530 Villers-le-Bouillet  
Tel. : +32 4 259 93 30  
www.natix.life

### Enzybel Pharma

natuurlijke enzymen van ENZYBEL uit te breiden, met toevoeging van een gamma enzymen van dierlijke oorsprong (pancreatine, trypsine, pepsine, ...). Het commercialiseert zijn producten in verschillende sectoren, zoals farmacie en nutraceuticals. Enzybel Pharma is opgenomen in Natix SA.

Rue de Waremmé 116  
B-4530 Villers-le-Bouillet  
Tel. : +32 4 259 93 30  
www.natix.life

### Enzybel Pharma 2

In 2024 werd Enzybel Pharma 2 opgericht als onderdeel van een partnerschap voor de exclusieve verdeling van pancrelipase, een actief farmaceutisch ingrediënt dat nodig is voor de behandeling van pancreaskanker en mucoviscidose.

Rue de Waremmé 116  
B-4530 Villers-le-Bouillet  
Tel. : +32 4 259 93 30  
www.natix.life

### Enzymco Private Ltd

Met de hulp van een lokale partner heeft Enzybel geïnvesteerd in een productie-eenheid voor enzymen van plantaardige oorsprong in India.

Enzymco Private Ltd richt zijn pijlen op de Aziatische markten.

#395, Lakshmi Nagar  
SIDCO Industrial Estate  
Malumichampatti  
IN-641050 Coimbatore, India  
Tel. : +91 94876 03 999  
www.natix.life

### Sotecna SA

Sotecna is gespecialiseerd in de productie van 100% zuivere en natuurlijke essentiële oliën voor de voedingsindustrie en de parfumerie. Het bedrijf is een baanbreker in de essentiële oliën van mierik, engelwortel en lavas en levert aan de grootste aroma- en parfumbedrijven.

Zoning Ouest, 1  
B-7860 Lessines  
Tel : +32 2 353 00 28  
www.natix.life

### Terhormon SpA

Belangrijkste Europese producent van pancreatine volgens de EU-GMP-normen. Pancreatine is een krachtig multi-enzymcomplex afkomstig van varkenspancreas. Het combineert verschillende essentiële enzymen die samen zorgen voor de afbraak van koolhydraten, vetten en eiwitten.

Via per Nibbiola, SNC  
I-28070 Terdobbiato (NO), Italië  
+39 0321 882817

### Enzybel Asia Pacific (EAP) PT BE in Indonesië

Enzybel Asia Pacific (EAP) en zijn partnership met PT BE in Indonesië vormen samen 's werelds eerste volledig geïntegreerde producent van bromelaïne, met controle over de volledige keten: van bevoorrading en extractie tot zuivering en eindproduct. De bromelaïne wordt gewonnen uit ananassstengels in het hart van Sumatra en verwerkt in de GMP-conforme installaties van PT Bromelain Enzyme.

### Enzybel Asia Pacific

Unit 1504, 15/F, Bonham Trade Centre  
50 Bonham Strand, Sheung Wan  
HK- Hong Kong  
www.natix.life

### PT Bromelain Enzyme

Desa Terbanggi Besar  
Kabupaten Lampung Tengah, Lampung  
ID-34163, Indonesia  
www.natix.life

# DIVISIE FOOD



De divisie Food verenigt de ondernemingen die actief zijn in de productie en commercialisering van gastronomische producten rond vier activiteiten: mediterrane specialiteiten, Franse gastronomische specialiteiten, Belgische en etnische geëmulgeerde sauzen en specialiteiten van de traiteursafdeling voor zeeproducten.

**3.500** TON  
SPREADS

**2025**  
€ 155,2 MIO OMZET  
€ 11 MIO EBITDA

**300** MIO  
WILDE SLAKKEN

**2024**  
€ 151 MIO OMZET  
€ 11 MIO EBITDA

**1.400** TON  
BOTER

**2023**  
€ 146,6 MIO OMZET  
€ 8,1 MIO EBITDA



# GASTRONOMISCHE SPECIALITEITEN

De divisie Food commercialiseert een breed assortiment gastronomische producten, geproduceerd door haar ondernemingen in Frankrijk en België. Daarnaast beschikt de divisie over eigen bevoorradingsfilialen en een verticaal geïntegreerde aanwezigheid in Roemenië, Litouwen, Turkije en Bulgarije.

Food is wereldwijd een toonaangevende speler in de sector van escargots en groeide uit tot de grootste producent ter wereld. In Europa oogst en kweekt de divisie slakken die verwerkt worden in verfijnde gerechten en conserven voor horeca, delicatessenzaken, grootdistributie en exportmarkten.

De divisie staat in het buitenland symbool voor streekproducten en het vakmanschap van de Franse en Belgische gastronomie. De divisie is eveneens sterk actief in bereide zeeproducten en verzekert de productie en distributie van onder meer gevulde mosselen, gerookte zalm en haring, gemarineerde ansjovis, sint-jakobsschelpen en gevulde schelpdieren. Daarnaast biedt zij een uitgebreid gamma gastronomische spreads en dips voor aperitiefmomenten aan.

Bovendien is de divisie Food ook sterk aanwezig op de nichemarkt van smaakmakers (kappertjes, uien, augurken, pepers, ...), etnische bereidingen en sauzen. Vooral de markt voor koude sauzen, waar dochteronderneming Delka een stevige positie bekleedt in België en Frankrijk, is zeer dynamisch. Delka differentieert zich met recepten die zijn aangepast aan de lokale markt, gepersonaliseerde producten en originele verpakkingen. Het bedrijf is internationaal zeer actief en verkoopt zijn producten in 45 landen.



*Na onze prioriteiten opnieuw te hebben toegespitst op onze vier specialiteiten, zetten wij volop in op operationele uitmuntendheid, de versterking van onze internationale aanwezigheid en het behoud van wat onze sterkte uitmaakt: onze knowhow, onze teams en ons engagement voor het milieu.*

Philippe Boonen - Managing Director van de divisie Gourmet Food



€ 155,2 MIO  
OMZET

€ 11 MIO  
EBITDA

De divisie verkiest een kwalitatieve benadering van de producten die ze op de markt brengt. Ze heeft dan ook heel wat certificeringen op haar naam staan, waaronder het 'Label Rouge' voor de escargots die in Frankrijk, Litouwen en Roemenië worden bereid en het keurmerk "Ecocert PME+". De divisie Food geeft voorrang aan de duurzame MSC-gecertificeerde visvangst van makreel, haring en sint-jakobsnoten. Alle fabrieken van de divisie zijn IFS- en/of ISO 9001-gecertificeerd.

De divisie streeft naar een milieuvriendelijke aanpak door de hoeveelheid plastic in verpakkingen te beperken en waar mogelijk te kiezen voor duurzame materialen en hernieuwbare energie.

## VAKGEBIEDEN

- **Mediterrane specialiteiten:** gezouten en gemarineerde ansjovis, gemarineerde zeevruchtensalades, halfgedroogde tomaten en gegrilde groenten.
- **Franse gastronomische specialiteiten:** bereide escargots, bereide sint-jakobsschelpen, gevulde mosselen en aperitiefproducten.
- **Belgische klassieke, etnische en Aziatische geëmulgeerde sauzen en condimenten.**
- **Specialiteiten van de traiteurafdeling voor zeeproducten:** gerookte zalm en haring, spreads en dipsalades.



## 2025: Stabiele prestaties

De divisie Food realiseerde in 2025 een stabiele EBITDA ten opzichte van het vorige boekjaar. De omzet kende een lichte stijging van 2,8%. Die groei werd voornamelijk gedragen door het succes van de gamma's koude sauzen en traiteurproducten van de zee, zowel op de binnenlandse markt als op de exportmarkten. Het nettoresultaat van de divisie Food bedraagt € 5,4 miljoen op 31 december 2025, tegenover € 4,1 miljoen op 31 december 2024.

De economische context blijft evenwel moeilijk voor de sector. De consumptie staat onder druk. Consumenten maken steeds vaker afwegingen in hun productkeuzes. De verkoop van gastronomische specialiteiten op de Franse markt werd daardoor beïnvloed door de dalende koopkracht van de gezinnen.

Daarnaast wegen de sterk gestegen prijzen van bepaalde grondstoffen, zoals eieren en boter, op de marges.

Ook de markt van de grootdistributie is in volle transformatie. Bepaalde winkelketens verdwijnen. Distributeurs passen zich aan de nieuwe consumptiegewoonten aan, waarbij de opening op zondag de concurrentie verder aanscherpt.

In deze uitdagende context heeft de divisie, meer dan ooit aandachtig voor de evolutie van de consumptie en de verwachtingen van distributeurs, het aanbod feestproducten onder het label Groupe Française de Gastronomie uitgebreid met zes nieuwe referenties.

De sauzenactiviteit breidde haar gamma verder uit met dieet- en wellnessauzen.

Om de bevoorrading van ansjovis, waarvan het succes blijft toenemen, veilig te stellen, heeft de divisie haar aanwezigheid in Marokko en Turkije versterkt.

Daarnaast zetten de teams hun inspanningen voort op het vlak van kostenbeheersing en industriële optimalisatie om de rendabiliteit te vrijwaren.

Zo werd een productievestiging voor escargots in Frankrijk gesloten. De site werd omgevormd voor de bereiding van gerechten op basis van sint-jakobsschelpen en gevulde mosselen.

In dezelfde zoektocht naar efficiëntie beschikt de divisie vandaag over productiesites in Turkije, Litouwen en Bulgarije, waar de loonkosten lager liggen. De producten worden evenwel nog steeds in Frankrijk verwerkt.





Er werden aanzienlijke investeringen gedaan om vanaf 2026 de productiecapaciteit van koude sauzen verder uit te breiden en zo tegemoet te komen aan de sterke vraag op alle markten. Delka, de dochteronderneming gespecialiseerd in de bereiding van sauzen, heeft de site naast haar fabriek overgenomen om de productie- en opslagcapaciteiten van de divisie verder te ontwikkelen. Er werd bovendien fors geïnvesteerd in geautomatiseerde productielijnen om het tekort aan arbeidskrachten in de sector op te vangen.

Deze investeringen moeten de groei ondersteunen en op middellange termijn bijdragen tot een geleidelijke verbetering van de rendabiliteit. De divisie blijft zich focussen op de ontwikkeling van haar specialiteitenmarkten en op operationele efficiëntie.



## ONTWIKKELINGSPOLEN

- Culinaire voorgerechten
- Koude sauzen
- Etnische en wereldkeuken
- Streekproducten en traditionele Franse producten
- Belgische producten
- Fijne kruidenierswaren



# BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

## FRANKRIJK

### Groupe française de gastronomie SAS

Dit bedrijf heeft twee fabrieken in Frankrijk voor de bereiding van slakken in blik en verse of diepvriesslakken, gevulde schelpen, hapjes op basis van slakken, bereide verse en diepvriesgerechtten op basis van slakken en mosselen, kamschelpen en boter in worstvorm. Daarnaast commercialiseert FDG het grootste deel van de andere diepvriesbereidingen van de Groep die in Bretagne geproduceerd worden (Gartal).

#### Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki  
CS 80072 Schiltigheim  
F-67013 Strasbourg  
Tel. : +33 3 88 59 30 60  
[www.francaise-de-gastronomie.fr](http://www.francaise-de-gastronomie.fr)

#### Productiezetel

Le Clos Saint-Anne  
F-43100 Vieille Brioude  
Tél. : +33 4 71 50 80 00  
Grand Rue, 118  
F-89400 Bassou  
Tel. : +33 3 86 73 37 00

### L'escargot Courbeyre SAS

Courbeyre is gevestigd in Aurillac, in de Auvergne en produceert bereidingen op basis van slakken en ook gevulde mosselen, aperitiefproducten en specialiteiten van de Auvergne.

Impasse Blaise-Pascal  
F-15000 Aurillac  
Tel. : +33 4 71 64 97 90  
[www.courbeyre.fr](http://www.courbeyre.fr)



### Larzul SAS

Larzul is gelegen in Bretagne en is gespecialiseerd in ingeblikte producten op basis van rund, bereid gevogelte en recepten met zeeproducten. Het bedrijf is leider op de Franse markt in rundstong en ingeblikte ingewanden.

Rue Henri Lautredou  
F-29720 Ploneour Lanvern  
Tel. : +33 2 98 82 68 68  
[www.groupe-larzul.com](http://www.groupe-larzul.com)

### Gartal SAS

Dit Bretoense bedrijf is gespecialiseerd in de bereiding van sint-jakobsschelpen en bladerdeeghapjes op basis van zeeproducten. Het exploiteert onder meer de merken Mareval en La Palourdière.

Z.A. de Troyalach  
F-29170 Saint-Évarzec  
Tel. : +33 2 98 94 61 25

### Simon Dutriaux SAS

Het bedrijf Simon Dutriaux werd opgericht in 1886 en is gespecialiseerd in de verwerking van gerookte makreel en gerookte of gemarineerde haring.

Het bedrijf hoort bij de drie grootste spelers op de markt van de gerookte haring en profiteert van een groot merk in de Noord-Franse grootdistributie.

De productiesite van Simon Dutriaux huisvest het bedrijf Simon Sélection SAS. Dit bedrijf is gespecialiseerd in de handel van gerookte zalm voor de Franse markt.

Parc d'activité du Bois Rigault  
Rue Gustave Eiffel  
F-62880 Vendin-Le-Vieil  
Tel. : +33 3 21 14 24 80  
[www.simon-dutriaux.com](http://www.simon-dutriaux.com)





## BELGIË

### Delka SA

Delka is een bedrijf dat gespecialiseerd is in de productie en commercialisering van koude sauzen voor de sectoren van de grootdistributie en de horeca. Het levert ook sauzen aan andere bedrijven van de Groep voor hun bereidingen.

Rue de Battice 22B  
B-4800 Petit Rechain  
Tel. : +32 87 76 63 38  
www.delka.be

### Altesse Quality Food SA

Altesse is een bedrijf dat smaakmakers (kappertjes, uitjes, augurken, knoflookpuree, pepers, ...) en etnische producten verdeelt. Daarnaast produceert het ook een gamma culinaire bereidingen zoals bereide sauzen.

Rue de Battice 22B  
B-4800 Petit Rechain  
Tel. : +32 4 240 92 40

### Karras SA

Karras is gespecialiseerd in mediterrane gerechten.

Avenue de Lambusart 11  
B-6220 Fleurus  
Tel. : +32 71 816 180  
www.karrasgroup.be

## DOCHTER- ONDERNEMINGEN VOOR DE BEVOORRADING

Om meer vat te hebben op de bevoorrading aan slakken-grondstoffen, beschikt de Groep over fabrieken in de producerende landen. Die bedrijven beantwoorden aan de strengste Europese gezondheidsnormen. Ze verzamelen en bereiden slakkenvlees en ook andere producten zoals ansjovis.

### Pomarom S.R.L. - Roemenië

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van de 'Helix pomatia'-slakken. Pomarom is ook het centrum voor de inzameling van slakken voor heel Roemenië en de buurlanden.

Str. Liverzii 41  
RO-510170 Alba Iulia  
Tel. : +40 25 88 11 200

### UAB Camargo U.A.B. - Litouwen

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van de 'Helix pomatia'-slakken.

Pakalnės G. 7  
Bezdonys, Bezdonių Sen.  
LT-15201  
Tel. : +370 52 69 64 46

### Menetrel - Turkije

Dit bedrijf verzamelt het vlees van 'Helix lucorum'-slakken en vult schelpen voor de productie van bereide escargots. MENETREL heeft zich ook gediversifieerd in de productie van gemarineerde ansjovis.

Bilecik  
Tel. : +90 22 82 16 02 09

### Turita Ood - Bulgarije

Fabriek voor de bevoorrading en verwerking van gemarineerde mediterrane producten.

21 Hristo G. Danov street  
BG-4101 Kuklen-Plovdiv

### ECHELIX SARL - Marokko

Avenue Al Kifah 52  
CYM  
MA-10000 Rabat



# DIVISIE RECYCLING



De divisie is actief in de recyclage van elektrische batterijen via haar dochteronderneming SNAM; daarnaast is zij ook aanwezig in de sector van additieven voor de stabilisatie van pvc, de historische activiteit van de Groep, met de onderneming Kimflor.

**10.000** TON/JAAR  
GERECYCLEERDE BATTERIJEN

**2025**  
€ 32,4 MIO OMZET  
€ 5,7 MIO EBITDA

**2024**  
€ 39,3 MIO OMZET  
€ 5,3 MIO EBITDA

**2023**  
€ 43,3 MIO OMZET  
€ 9 MIO EBITDA



# EEN NIEUW LEVEN

De divisie is Europees leider in de inzameling en recyclage van herlaadbare batterijen, waarvan zij de waardevolle metalen recupereert.

SNAM, een dochteronderneming van de Divisie met hoofdzetel in Viviez, Frankrijk, biedt innovatieve oplossingen voor de verwerking van batterijen van de nieuwe generatie uit elektrische mobiliteit wanneer deze het einde van hun levensduur bereiken.

De onderneming beschikt over een onderzoeks- en ontwikkelingsafdeling die een groot deel van haar inspanningen richt op thermolyse- en hydrometallurgische activiteiten, die waarde creëren voor de toekomst van SNAM.

De activiteiten van SNAM kaderen binnen de Europese ambitie om waardevolle metalen te recupereren en afval op een doorgedreven manier te beheren, zodat het een tweede leven krijgt.

De Divisie is eveneens actief in pvc-stabilisatoren via Kimflor, waarvan Floridienne 75% bezit. Kimflor, gevestigd in Turkije, is actief op de markten van Centraal-Europa en Azië. Kimflor produceert stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink, die worden gebruikt bij de vervaardiging van pvc voor de markten van raamprofielen en buizen en hulpstukken. Kimflor maakt eveneens gebruik van organische stabilisatie zonder zware metalen. Het gamma GreenStab® is voornamelijk bestemd voor pvc-buizen en -hulpstukken en soepel pvc.

## 2025 : EBITDA in stijgende lijn

De omzet van de Divisie Recycling bedraagt € 32,4 miljoen per 31 december 2025, tegenover € 39,3 miljoen per 31 december 2024. Deze daling (-17,6%) is voornamelijk

toe te schrijven aan de impact van de verkoop van Vera Chimie Développements in oktober 2024.

Externe factoren, zoals de daling van de prijs van gezuiverde metalen voor de recyclageactiviteit en de evolutie



*SNAM, Europees leider in de recyclage van batterijen afkomstig uit elektrische mobiliteit, investeert in nieuwe opslag- en productiecapaciteiten om de toenemende te verwerken volumes op te vangen.*

Cornelius Fink, CEO van de Groep SNAM



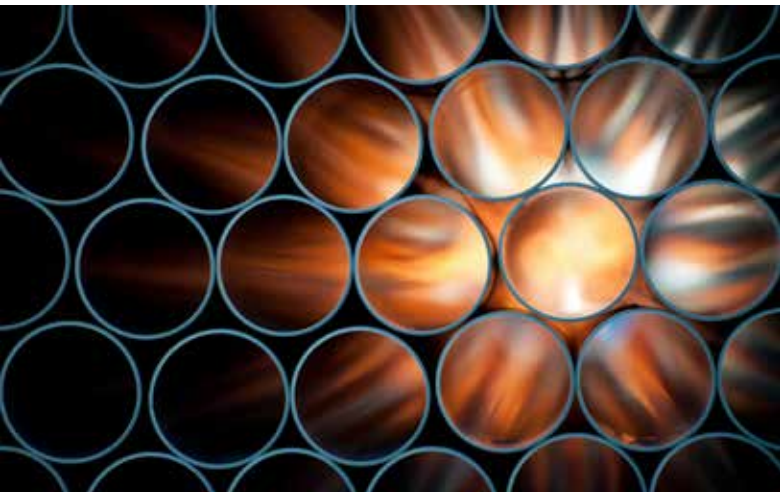
€ 32,4 MIO  
OMZET

€ 5,7 MIO  
EBITDA

van de wisselkoers van de Turkse lira voor Kimflor, hebben eveneens gewogen op het omzetcijfer. De EBITDA bedraagt niettemin € 5,7 miljoen per 31 december 2025, tegenover € 5,3 miljoen in 2024, wat neerkomt op een stijging van € 0,4 miljoen. De recyclageactiviteiten van SNAM profiteren van de structurele groei van elektrische mobiliteit. Het aantal te verwerken batterijen neemt toe. Bijkomende productiecapaciteiten zullen het mogelijk

maken om het verwachte extra volume in 2026 op optimale wijze te verwerken.

Kimflor heeft zich positief ontwikkeld ondanks een moeilijke macro-economische omgeving, gekenmerkt door een hyperinflatore context. Het activiteitsniveau bleef stabiel, met positieve vooruitzichten ondersteund door de dynamiek van de bouwsector in Turkije.



# BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

## Kimflor AS

KIMFLOR, dat in handen is van Floridienne (meerderheidsaandeelhouder) en een Turkse partner, wil nieuwe markten openen en ontwikkelen in Europa, Noord-Afrika en het Midden-Oosten, vooral voor pvc-stabilisatoren. KIMFLOR heeft een atelier waar stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink geproduceerd worden.

Aydın Karayolu 35. Km No: 23  
TR-35875 Yazıbaşı, Torbalı  
İzmir  
Turkije  
Tel. : +90 232 853 90 66  
[www.kimflor.com](http://www.kimflor.com)

## SNAM SAS

SNAM is een leider in de recyclage van herlaadbare batterijen op basis van NiCd (nikkel/ cadmium), NiMH (nikkel metaalhydride) en Li-ion (lithium-ion) en zamelt batterijen in bij Europese, Amerikaanse en Zuidoost-Aziatische fabrikanten van accumulatoren, via nationale inzamelorganisaties en onafhankelijke inzamelaars. Na scheiding van de componenten verkoopt het bedrijf het nikkel en cadmium door. Het specialiseerde zich onlangs in de inzameling van batterijen van hybride en elektrische wagens. Op die markt is het momenteel een Europese leider.

4 Avenue Jean Jaurès  
F-12110 Viviez  
Frankrijk  
Tel. : +33 5 65 43 77 30  
[www.snam.com](http://www.snam.com)



# BEHEERVERSLAG

## VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 2 JUNI 2026

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u het beheerverslag van onze Groep voor te leggen en de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2025, zoals vastgesteld door de Raad van Bestuur van 20 maart 2026, ter goedkeuring aan u voor te leggen. Dit beheerverslag 2025 omvat eveneens de informatie vereist door artikel 12 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten waarvan de aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Alle informatie die krachtens de artikelen 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen in dit beheerverslag moet worden opgenomen (de verklaring inzake corporate governance – met inbegrip van het remuneratieverslag – de financiële prestaties van de onderneming en de verklaring inzake niet-financiële informatie van Floridienne) is opgenomen in de verschillende hoofdstukken van het geïntegreerde jaarverslag.

Floridienne investeert in nichemarkten, met bijzondere aandacht voor de sectoren van de biowetenschappen (“Life Sciences”), feestelijke voeding (“Food”) en recyclage (“Recycling”). Naast de drie hierboven vermelde operationele Divisies vermelden wij eveneens, louter ter informatie, onder “Divisie Corporate” het geheel van diensten en consultancyactiviteiten die Floridienne NV aan haar dochterondernemingen verleent.

De vennootschap spreidt haar investeringsrisico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rendabiliteit en bedrijven met een potentiële rendabiliteit.

## GECONSOLIDEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR 2025

In 2025 realiseert Floridienne een omzetgroei tot € 725,9 miljoen, gedragen door de sterke dynamiek van de Divisie Life Sciences. BioFirst bevestigt haar centrale rol in de ontwikkeling van de Groep, met een toename van de volumes op haar historische markten en het succes van haar biologische oplossingen. BIOTROP, geïntegreerd sinds eind 2023, realiseert een uitzonderlijke prestatie, met een aanhoudende groei van haar omzet en haar rendabiliteit, waarmee het structurerende karakter van deze overname wordt bevestigd.

De rendabiliteit van de Groep staat evenwel onder druk. Het geconsolideerde nettoresultaat bedraagt € 15,1 miljoen en is ten belope van € 7,9 miljoen toerekenbaar aan de aandeelhouders van Floridienne (€ 7,8 miljoen). Dit resultaat wordt beïnvloed door exogene factoren, met name de impact van de hyperinflatieboekhouding in Turkije (€ -4,2 miljoen) en de ongunstige evolutie van de wisselkoersen als gevolg van de waardevermindering van de Amerikaanse dollar, de Canadese dollar en de Braziliaanse real, de belangrijkste munten waarin de Groep een aanzienlijk deel van zijn activiteiten realiseert. Ondanks deze context blijven de operationele fundamenteën solide. De Divisie Food vertoont een stabiele prestatie, terwijl de Divisie Recycling haar veerkracht aantoonde in een ongunstige omgeving, gekenmerkt door lage prijzen van gezuiverde metalen voor de recycleeractiviteit en een context van hyperinflatie in Turkije.

Het nettoresultaat van de Groep blijft eveneens beïnvloed door het belang van de afschrijvingen op de immateriële activa voortvloeiend uit de belangrijke overnames gerealiseerd door BioFirst (BIOTROP, Plant Products en Beneficial Insectary). Deze lasten van € 9,4 miljoen, van louter boekhoudkundige aard, hebben geen impact op de kasstromen van de Groep.

Voor 2026 benadert Floridienne het boekjaar met vertrouwen, steunend op de dynamiek van BioFirst en het groeipotentieel van BIOTROP. De Groep wil de internationale ontwikkeling van haar biologische oplossingen (inoculanten, biostoffen en biopesticiden) voor openluchtteelten verderzetten op de Noord-Amerikaanse en Europese markten, naast haar historische Braziliaanse markt. Deze internationaliseringsstrategie heeft als doel voort te bouwen op het innovatieve portfolio van BIOTROP en tegemoet te komen aan de groeiende vraag naar duurzame oplossingen. In Europa zouden de regelgevende evoluties, geïnitieerd door de Europese Commissie, die gericht zijn op het versnellen van de homologatie en het op de markt brengen van biocontroleoplossingen, de ontwikkeling van deze producten moeten ondersteunen en de groeivoorzichten op middellange termijn versterken.

De investeringen die gerealiseerd werden in de Divisies Food en Recycling zouden de groei moeten ondersteunen en de rendabiliteit geleidelijk moeten verbeteren. In deze context voorziet de Groep resultaten in stijging voor het volledige boekjaar 2026.

Het geconsolideerde eigen vermogen bedraagt € 618,8 miljoen per 31 december 2025, tegenover € 633,0 miljoen per 31 december 2024. Deze daling van € 14,2 miljoen is

voornamelijk toe te schrijven aan de geboekte omrekeningsverschillen verbonden aan de schommelingen van de Amerikaanse en Canadese dollar.

De netto financiële schuld van de Groep bedraagt € 266,5 miljoen in 2025 tegenover € 209,5 miljoen in 2024 (met uitsluiting van de leaseverplichtingen – IFRS 16).

De geconsolideerde thesauriepositie blijft solide op € 92,9 miljoen.

Per 31 december 2025 voldoet de Groep aan al haar financiële convenanten.

## DIVISIE LIFE SCIENCES

### Wijzigingen in de consolidatiekring

#### Overname van Bugs for Bugs

Op 11 april 2025 heeft BioFirst haar positie in Australië versterkt door de enige aandeelhouder te worden van Bugs for Bugs, een pioniersbedrijf in de productie en distributie van nuttige organismen voor de biologische bescherming van gewassen. Naar aanleiding van de uitoefening van de aankoop- en verkoopopties overeengekomen met de historische aandeelhouders bij de initiële verwerving van de controle over de vennootschap in december 2018, heeft BioFirst op 11 april 2025 de resterende 50,01% van de aandelen van Bugs for Bugs verworven.

De aankoopprijs was volledig voorzien op 31 december 2024, in het kader van de erkenning van de verplichtingen verbonden aan de voormelde aankoop- en verkoopopties. De overname past volledig in de internationale groeistrategie van BioFirst en maakt het mogelijk haar aanwezigheid in Azië-Pacific te consolideren. Bugs for Bugs is een referentiespeler op de Australische markt van geïntegreerde biologische bestrijding, gespecialiseerd in de productie en commercialisering van nuttige insecten en natuurlijke oplossingen bestemd voor de bescherming van gewassen.

#### Overname van Terhormon

Op 9 september 2025 heeft Natix een meerderheidsdeelneming verworven in de Italiaanse producent van enzymen van dierlijke oorsprong Terhormon S.p.A., waardoor de totale participatie van de Groep werd verhoogd van 24,75% tot 90,75%. Deze transactie past volledig binnen de strategie van Floridienne om haar posities in nichemarkten met hoog potentieel te versterken en haar bevoorrading in natuurlijke enzymen veilig te stellen. Deze transactie werd gerealiseerd op basis van een maximale prijs voor 100% van de aandelen van de vennootschap van € 12,0 miljoen, opgesplitst tussen

een vaste prijs en variabele componenten op basis van de toekomstige prestaties van de vennootschap.

### Activiteit 2025

De omzet van de divisie Life Sciences bedraagt € 538,3 miljoen op 31 december 2025, tegenover € 507,1 miljoen op 31 december 2024, wat neerkomt op een groei van 6,1%, ondanks een ongunstige evolutie van de belangrijkste munten en een toenemende concurrentie in Noord-Amerika. De vraag naar de producten van de Divisie blijft globaal ondersteund.

BioFirst zet haar ontwikkeling voort op haar twee markten: de teelt in serres (Biobest) en de teelt in open veld (BIOTROP), met een stijging van de volumes gedragen door een volledig aanbod dat biocontrole, inoculanten, biostimulanten en bestuiving omvat.

BIOTROP, geïntegreerd binnen BioFirst sinds eind 2023, registreert een significante stijging van haar omzet en haar rendabiliteit, waarmee haar rol als groeimotor van de Groep wordt bevestigd. Deze prestatie steunt op een innovatief portfolio van formules en octrooien voortvloeiend uit een dynamische R&D, een flexibele productie en een multichannel commerciële strategie, en vult de historische verankering van Biobest in de serreteelten aan.

Natix, onze structuur die onze activiteiten op het vlak van R&D, productie en distributie van natuurlijke extracten (enzymen, essentiële oliën en slakkenextracten) voor unieke toepassingen in voeding, farmacie en cosmetica groepeerd, realiseert op haar beurt een stijging van omzet en rendabiliteit dankzij een aanhoudende vraag naar haar belangrijkste producten.

De EBITDA van de Divisie bedraagt € 95,4 miljoen per 31 december 2025, tegenover € 102,3 miljoen in 2024. Deze evolutie is voornamelijk toe te schrijven aan exogene factoren, in het bijzonder het ongunstige wisselkoerseffect, evenals aan een toegenomen concurrentie in Noord-Amerika en een stijging van bepaalde structurele kosten.

Het nettoresultaat van de divisie Life Sciences bedraagt € 13,3 miljoen in 2025, tegenover € 27,7 miljoen in het voorgaande boekjaar. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door een daling van de EBITDA en door een ongunstig financieel resultaat, met name ten gevolge van de hyperinflatieboekhouding en wisselkoerseffecten.

Er dient tot slot te worden benadrukt wat het belang is van de afschrijvingen op de immateriële activa voortvloeiend uit de belangrijke overnames gerealiseerd door BioFirst in de loop van de afgelopen jaren (BIOTROP, Plant Products en Beneficial Insectary), voor een totaal bedrag van € 9,4 miljoen in 2025.

Deze lasten, van louter boekhoudkundige aard, hebben geen impact op de kasstromen van de Groep.

### Risico's en onzekerheden

Ter herinnering: de rechtbank van eerste aanleg heeft op 19 april 2024 uitspraak gedaan in het geschil tussen Chemcom en Givaudan in het kader van de verdeling van de activa van hun gezamenlijke dochteronderneming TecnoScent in vereffening. De rechtbank heeft Chemcom in het gelijk gesteld en erkend dat Givaudan niet te goeder trouw heeft gehandeld tijdens de onderhandelingen met betrekking tot de verdeling van de activa van TecnoScent. De rechtbank heeft Givaudan bijgevolg veroordeeld tot de betaling van € 3,0 miljoen (te vermeerderen met de wettelijke interesten). Givaudan heeft op 24 juli 2024 beroep aangetekend tegen deze beslissing. De beroepsprocedure loopt verder en er heeft zich geen noemenswaardige evolutie voorgedaan.

Met betrekking tot dit geschil werden geen activa opgenomen en geen voorzieningen aangelegd.

## DIVISIE FOOD

### Activiteit 2025

De omzet van de Divisie Food bedraagt € 155,2 miljoen op 31 december 2025, in stijging met 2,8% ten opzichte van € 151,0 miljoen in 2024. Deze groei wordt voornamelijk gedragen door het succes van de gamma's koude sauzen, zowel op de binnenlandse markt als op de exportmarkten, waar de Divisie zich verder ontwikkelt. Daarentegen werden de verkopen van gastronomische specialiteiten op de Franse markt beïnvloed door een minder gunstige consumptiecontext, gekenmerkt door een daling van de koopkracht van de huishoudens.

De EBITDA van de Divisie bedraagt € 11,1 miljoen, stabiel ten opzichte van € 11,0 miljoen in 2024. In een omgeving gekenmerkt door de stijging van de prijs van bepaalde grondstoffen werden de marges licht aangetast. De teams zetten evenwel actief hun acties inzake kostenbeheersing en industriële optimalisatie voort om de rendabiliteit te vrijwaren.

Parallel werden aanzienlijke investeringen gedaan om, vanaf 2026, de productiecapaciteiten van koude sauzen te verhogen om te beantwoorden aan de sterke vraag die op alle markten wordt waargenomen. Deze investeringen moeten de groei ondersteunen en op middellange termijn bijdragen tot een geleidelijke verbetering van de rendabiliteit. De divisie blijft zich focussen op de ontwikkeling van haar specialiteitenmarkten en op operationele efficiëntie.

Het nettoresultaat van de divisie Food bedraagt € 5,4 miljoen op 31 december 2025, tegenover € 4,1 miljoen op 31 december 2024.

### Risico's en onzekerheden

#### Larzul (vennootschap waarvan 50% in handen is van de Groep Floridienne)

Met betrekking tot deze vennootschap lopen nog steeds verschillende gerechtelijke procedures. In 2022 heeft de Rechtbank van Koophandel van Quimper onze schuldverordering ten belope van € 1,4 miljoen gevalideerd. Sindsdien hebben zich geen doorslaggevende juridische ontwikkelingen voorgedaan en de lopende gerechtelijke procedures hebben ons nog niet toegelaten onze rechten uit te oefenen noch onze industriële strategie rond deze vennootschap verder uit te bouwen. Bij gebrek aan controlebevoegdheid is onze participatie in Larzul in de geconsolideerde financiële staten van de Groep opgenomen onder "financiële vaste activa".

In het kader van de lopende procedures hebben we recente financiële informatie over Larzul verkregen. Op basis van die beschikbare financiële informatie is de Raad van oordeel dat de boekwaarde opgenomen onder "Andere financiële vaste activa" in de geconsolideerde balans zeer dicht in de buurt ligt van de reële waarde van dit actief, geraamd op basis van de beschikbare informatie en market multiples. Daarom heeft de Raad beslist om de waarde van deze participatie in de geconsolideerde rekeningen ongewijzigd te houden ten opzichte van hun historische boekwaarde van € 2,6 miljoen. Op 31 december 2024 bedraagt de waarde van onze verdeling, opeisbaar door rechterlijke beslissing, € 0,8 miljoen.

## DIVISIE RECYCLING

### Wijzigingen in de consolidatiekring

De Divisie heeft geen overnames gerealiseerd in de loop van het boekjaar 2025.

In het kader van de heroriëntering van haar recyclageactiviteiten op de verwerking van gebruikte batterijen, heeft de Divisie op 18 oktober 2024 de vennootschap Vera Chimie Développements, dochteronderneming van SNAM actief in de verwerking van galvanisatiebaden, afgestoten. Deze overdracht heeft een winst van € 1,1 miljoen gegenereerd in 2024.

### Activiteit 2025

De omzet van de Divisie Recycling bedraagt € 32,4 miljoen per 31 december 2025, tegenover € 39,3 miljoen per 31 december 2024. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door de impact van de overdracht van Vera Chimie Développements in oktober 2024.

Bij constante perimeter daalt de omzet met 3,4%, onder invloed van externe factoren, met name de daling van de prijs van gezuiverde metalen voor de recyclageactiviteit en de evolutie van de wisselkoers van de Turkse lira voor Kimflor. Deze elementen hebben geen invloed op de structurele groeivoorzichten van de activiteit.

De EBITDA bedraagt € 5,7 miljoen op 31 december 2025, tegenover € 5,3 miljoen in 2024, zijnde een stijging van € 0,4 miljoen.

De recyclageactiviteiten profiteren van de structurele ontwikkeling van de elektrische mobiliteit, waarin SNAM zich positioneert als een Europese leider in de inzameling en recyclage van batterijen van nieuwe generatie. De

ongunstige evolutie van de prijs van gezuiverde metalen heeft evenwel op de rendabiliteit gewogen in de loop van het boekjaar. Bovendien hebben bepaalde tijdelijke technische beperkingen de opstart van de bijkomende productiecapaciteiten vertraagd.

Kimflor heeft haar gunstige evolutie voortgezet ondanks een moeilijke macro-economische omgeving, gekenmerkt door een hyperinflatoire context. Het activiteitsniveau is stabiel gebleven, met positieve vooruitzichten ondersteund door de dynamiek van de bouwsector in de regio waar zij gevestigd is.

Het nettoresultaat na belastingen van deze Divisie bedraagt € 0,3 miljoen tegenover € 2,2 miljoen op 31 december 2024. Deze evolutie wordt voornamelijk verklaard door de impact van de boekhoudkundige verwerking van de hyperinflatie voor Kimflor, die een financiële last van € 2,0 miljoen heeft gegenereerd in 2025 (€ 0,4 miljoen in 2024).

### Risico's en onzekerheden

Een aanzienlijk deel van de omzet van de activiteit pvc-stabilisatoren wordt gerealiseerd in geopolitiek gevoelige regio's, met name in Turkije. Onze dochteronderneming Kimflor in Turkije heeft in de loop van 2025 blijk gegeven van een sterke veerkracht in een complexe omgeving. De onderneming zou zich ook in 2026 verder positief moeten ontwikkelen.

## CORPORATE

De Divisie Corporate omvat een geheel van diensten- en consultancyactiviteiten verricht door Floridienne ten behoeve van haar dochterondernemingen

## STATUTAIRE JAARREKENING EN RESULTAATVERWERKING

Er heeft zich in 2025 geen wijziging voorgedaan in de activiteiten van Floridienne NV ten opzichte van het vorige boekjaar. De activiteit van deze vennootschap bestaat uit investeringen in nichemarkten binnen drie activiteitssectoren: Life Sciences, Food en Recycling. De vennootschap spreidt haar risico's over rendabele ondernemingen, ondernemingen met een opkomende rendabiliteit en ondernemingen met een potentiële rendabiliteit.

Het boekjaar van Floridienne NV wordt afgesloten met een nettowinst van € 2,6 miljoen tegenover € 1,2 miljoen in 2024. Deze schommeling wordt verklaard door de evolutie van de dividenduitkeringen ontvangen door Floridienne NV van haar dochterondernemingen.

Rekening houdend met een overgedragen winst van € 734,6 miljoen bedraagt de beschikbare te bestemmen winst € 737,2 miljoen.

Wij stellen u voor de te bestemmen winst als volgt te verdelen:

- € 0,5 miljoen voor de onbeschikbare reserves verbonden aan de verwerving van eigen aandelen;
- € 2,9 miljoen voor de vergoeding van het kapitaal;
- € 733,8 miljoen voor overgedragen winst.

De Raad zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om voor het boekjaar 2025 een brutodividend uit te keren van € 0,30 per dividendgerechtigd aandeel (met uitsluiting van de eigen aandelen).

## INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

De Buitengewone Algemene Vergadering van 3 juni 2025 heeft beslist de Raad van Bestuur van de Vennootschap machtiging te verlenen om, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en met middelen die overeenkomstig artikel 7:212 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen kunnen worden uitgekeerd, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de datum van bekendmaking van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, maximaal 10% van het totaal aantal door de Vennootschap uitgegeven aandelen te verwerven en/of te vervreemden, tegen een prijs of tegenwaarde van maximaal 25% boven het gemiddelde van de beurskoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Brussels gedurende de tien beursdagen voorafgaand aan de verwerving en minimaal EUR 1.

Overeenkomstig de machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van 3 juni 2025 heeft Floridienne NV tussen 22 oktober 2025 en 15 januari 2026 de eerste fase van haar programma voor de inkoop van eigen aandelen (het "Programma") uitgevoerd.

Per 31 december 2025 had deze eerste fase van het Programma betrekking op in totaal 738 aandelen, voor een aanschaffingswaarde van € 0,5 miljoen en een gemiddelde aanschaffingswaarde van € 619,21. Op 15 januari 2026, datum van afsluiting van deze eerste fase van het Programma, zal Floridienne NV in totaal 942 aandelen hebben verworven voor een bedrag van € 0,6 miljoen.

Floridienne kan overgaan tot een eventuele vernietiging van de verworven aandelen en/of een aandelenoptieplan of andere toekenningen van aandelen invoeren ten voordele van werknemers of leden van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van de Vennootschap of van een verbonden onderneming.

Het totaal aantal eigen aandelen aangehouden door Floridienne per 31 december 2025 bedraagt 18.101 op een totaal van 996.857 uitgegeven aandelen, wat overeenkomt met een waarde van € 11,9 miljoen op basis van een koers van € 660,00 per 31 december 2025.

De gemiddelde aanschaffingswaarde van deze eigen aandelen bedraagt € 128,39 per aandeel.

## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Onze inspanningen waren gericht op de kwalitatieve verbetering van onze producten, veiligheid, het anticiperen op steeds strengere milieunormen en de ontwikkeling van nieuwe producten met het oog op de diversifiëring van de activiteiten.

Opgemerkt dient te worden dat het merendeel van de R&D-activiteiten van de Groep geconcentreerd is binnen de Divisies Life Sciences en Recycling. Dankzij deze voortdurende investeringen in R&D heeft BioFirst, onder meer via haar dochteronderneming BIOTROP, een portefeuille van octrooien kunnen ontwikkelen en innovatieve producten op de markt kunnen brengen die beantwoorden aan de verwachtingen van de landbouwsector.

## VOORUITZICHTEN

In 2025 heeft Floridienne een EBITDA en een nettoresultaat in daling geregistreerd, beïnvloed door een ongunstige evolutie van de valuta en door financiële lasten verbonden aan de hyperinflatieboekhouding voor de Turkse dochterondernemingen (€ 4,2 miljoen). In een globale context die vrij onzeker is en ondanks ongunstige externe elementen, is de omzet in stijging, wat het belangrijke potentieel van onze belangrijkste Divisies weerspiegelt. BIOTROP heeft een nieuw historisch jaar geregistreerd met een groei van haar omzet en haar rendabiliteit met dubbele cijfers.

De vooruitzichten van de Divisie Life Sciences zijn gunstig. BioFirst geniet, dankzij de opeenvolgende overnames gerealiseerd in de loop van de afgelopen jaren, van een wereldwijde geografische dekking met een uitgesproken aanwezigheid in Noord-Amerika en in Zuid-Amerika. BioFirst beschikt eveneens over een breed gamma van biologische oplossingen dat de biocontrole (nuttige insecten en biopesticiden), de inoculanten, de biostimulanten en de bestuiving dekt, zowel voor de teelten onder bescherming, historische activiteit van BioFirst, als voor de teelten in open veld, historische activiteit van BIOTROP.

Daarnaast zet BIOTROP haar internationale ontwikkeling voort met de geleidelijke uitrol van haar biologische oplossingen (inoculanten, biofertilisanten en biopesticiden) op de Noord-Amerikaanse en Europese markten, buiten haar historische Braziliaanse markt. Deze internationaliseringsstrategie heeft tot doel te kapitaliseren op haar innovatieve portfolio en te beantwoorden aan een groeiende vraag naar duurzame oplossingen bestemd voor openveldteelten. In Europa zouden de regelgevende evoluties, geïnitieerd door de Europese Commissie, die gericht zijn op het versnellen van de homologatie en het op de markt brengen van biocontroleoplossingen, de ontwikkeling van deze producten moeten ondersteunen en de groeivoorzichten van BIOTROP op middellange termijn versterken.

Onze activiteiten “Natuurlijke extracten”, gegroepeerd binnen Natix, hebben een omvang en een internationale geloofwaardigheid die het mogelijk maken de ontwikkeling van hun activiteiten te versnellen. De investeringen die in de loop van de laatste boekjaren werden gerealiseerd, zouden het mogelijk moeten maken een duurzame groei te genereren in de komende jaren.

In de Divisie Food zouden de investeringen in productiecapaciteiten en de industriële optimalisaties een geleidelijke verbetering van de rendabiliteit moeten mogelijk maken.

Tot slot heeft onze dochteronderneming SNAM in de Divisie Recycling in de loop van het boekjaar 2025 geleidelijkijk komende productiecapaciteiten in gebruik genomen. Deze zullen het mogelijk maken de verwerkte volumes in 2026 te verhogen. Onze dochteronderneming in Turkije, Kimflor, toont een uitzonderlijke veerkracht in een bijzonder complexe omgeving. Zij zou zich verder gunstig moeten blijven ontwikkelen.

In deze context heeft de Raad van bestuur vertrouwen in het ontwikkelingstraject van de Groep en voorziet hij resultaten in groei voor het boekjaar 2026.

## RISICOBEBEERSPROCES

Het globale risicobeheerbeleid van Floridienne en haar dochterondernemingen wereldwijd bepaalt haar engagement om binnen de Groep een doeltreffend risicobeheersysteem te waarborgen, met als doel de blootstelling aan risico's die de verwezenlijking van haar doelstellingen in het gedrang zouden kunnen brengen zoveel mogelijk te beperken. Het Auditcomité ondersteunt onder meer de Raad van Bestuur in zijn rol inzake evaluatie en beheer van risico's. Het onderzoekt regelmatig de domeinen waarin risico's de strategie, reputatie en/of financiële situatie van de Groep wezenlijk zouden kunnen beïnvloeden en ziet meer algemeen toe op het volledige risicobeheerproces van de vennootschap.

Daarnaast heeft het Auditcomité van Floridienne, in het kader van het risicobeheerproces, een proces voor de identificatie en het beheer van risico's ingevoerd en opgevolgd op het niveau van elke Divisie en op het niveau van de Groep, met inbegrip van de controleholdings. Dit proces verliep in verschillende fasen:

- identificatie van de risico's op het niveau van elke Divisie, zowel strategische, financiële, compliance- als operationele risico's;
- evaluatie van het belang en de waarschijnlijkheid van de risico's met het oog op de opstelling van een risicomatrix per Divisie;
- consolidatie van de risico's op groepsniveau;
- evaluatie van de maatregelen die tot doel hebben de blootstelling aan risico's tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

Dit risicoanalyseproces werd uitgevoerd in nauwe samenwerking met de teams van de Divisies, vanuit een bewustmakingsaanpak rond risicobeheer binnen hun respectieve entiteiten, wat de filosofie van de Groep ter zake illustreert.

Elke fase van dit risicobeheerproces werd gevalideerd door het Auditcomité, teneinde de regels inzake goed bestuur die met deze oefening verband houden na te leven. De verschillende resultaten en conclusies werden geanalyseerd om de nodige financiële en niet-financiële maatregelen te nemen. De te nemen of in te voeren maatregelen en systemen verschillen van Divisie tot Divisie en van onderneming tot onderneming, afhankelijk van hun specifieke kenmerken, en vereisen actieplannen op verschillende niveaus: globale acties, acties op het niveau van een Divisie en individuele acties.

## BEHEER VAN RISICO'S VERBONDEN AAN DE FINANCIËLE RAPPORTERING

Op het vlak van het beheer van risico's verbonden aan de financiële rapportering wordt een inventaris van de voornaamste risico's bijgehouden, zowel met betrekking tot de wettelijke termijnen, de betrouwbaarheid van de financiële informatie als de onafhankelijkheid van de verschillende partijen die bij dit proces betrokken zijn. Dit overzicht dient als leidraad voor de rapportering van informatie, volgens een strikte procedure. De financiële rapporten worden opgesteld door de boekhoudafdeling, nagekeken door de financiële directie en door het Directiecomité voorgelegd aan de Raad van Bestuur, na analyse en op aanbeveling van het Auditcomité. De boekhoudafdeling wordt ondersteund door een consultant gespecialiseerd in consolidatietechnieken. De verschillende controles die in de diverse fasen van de opstelling van de financiële informatie worden uitgevoerd, hebben betrekking op uiteenlopende onderwerpen zoals de toepassing van de IFRS-normen, de significante verrichtingen van de periode, de consolidatieprocedures enz. De afsluitingsinstructies worden meegegeeld aan de financiële verantwoordelijken van de verschillende dochterondernemingen en er worden periodiek vergaderingen georganiseerd. Alle verrichtingen en controleprocessen maken het voorwerp uit van een afsluitingschecklist en ad-hocdocumentatie.

Met betrekking tot financiële verbintenissen hanteert de Groep eveneens een voorzichtige aanpak. De Groep maakt nooit gebruik van indekkingsverrichtingen (deviezen, interesten of grondstoffen) met een speculatief doel. De voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, houden verband met de evolutie van de wisselkoersen, de rentevoeten (variabele rente) op haar kredietlijnen op korte termijn, evenals met de evolutie van de grondstoffenprijzen binnen de Divisies Food en Recycling.

## INTEGRATIE VAN DUURZAAMHEIDSASPECTEN IN DE RISICOBEOORDELING

Floridienne heeft verschillende activiteiten uitgevoerd om de opportuniteiten en risico's op het vlak van duurzame ontwikkeling te identificeren die een impact kunnen hebben op de onderneming en haar bedrijfsstrategie. Deze activiteiten omvatten documentair onderzoek en gesprekken met de directies van de dochterondernemingen en de Divisies. De volgende stap bestond uit het identificeren van de risico's via workshops met de directies van de dochterondernemingen en de Divisies, teneinde de opportuniteiten en risico's te beoordelen op basis van hun impact en waarschijnlijkheid. Specialisten inzake duurzame ontwikkeling namen deel aan deze workshops om de deelnemers kritisch te bevragen en hun beoordelingen en de gebruikte hypothesen kritisch te evalueren. Dit heeft geleid tot een synthese van de belangrijkste opportuniteiten en risico's inzake duurzame ontwikkeling, evenals de overeenkomstige risicomatrices, die werden voorgelegd aan het Auditcomité. Op basis van deze resultaten kan Floridienne haar prioriteiten vastleggen inzake het beheer van risico's verbonden aan duurzame ontwikkeling, die een impact hebben op de onderneming, en haar duurzaamheidsinspanningen verder versterken. In dit verslag worden de belangrijkste risico's inzake duurzame ontwikkeling geïntegreerd in het risico-overzicht en ingedeeld naargelang zij van strategische, operationele, compliance- of financiële aard zijn. Daarnaast heeft Floridienne op basis van deze risicoanalyse thema's inzake duurzame ontwikkeling geïdentificeerd. Rond deze thema's is de rubriek "Focus op duurzame ontwikkeling" opgebouwd.

In 2025 hebben wij verder gewerkt aan de versterking van ons beheer van risico's verbonden aan duurzame ontwikkeling en hebben wij de analyse van onze activiteiten bijgewerkt in het kader van de Europese CSRD-richtlijn ("Corporate Sustainability Reporting Directive"). Deze analyse wordt voorgesteld in ons duurzaamheidsverslag.

## RISICOAANVAARDINGSNIVEAU

In onderstaande tabel geeft Floridienne een overzicht van het aanvaardingsniveau van de risico's per risicocategorie beschreven in dit verslag.

Risicocategorie	Beschrijving van het risico	Risicoaanvaardingsniveau
Strategische risico's	Risico voortvloeiend uit de mogelijke gevolgen van de strategische beslissingen genomen door de organisatie.	Gemiddeld
Operationele risico's	Risico op inefficiëntie van de bedrijfsactiviteiten of falen van de bedrijfsprocessen.	Gemiddeld
Compliance-risico's	Risico op verliezen of zelfs boetes als gevolg van niet-naleving van wetten of regelgeving.	Laag
Financiële risico's	Het risico vloeit voort uit een wijziging van een financiële parameter zoals de wisselkoers, de rentevoet, de beoordeling van het wanbetalingsrisico van een klant of de prijs van een goed.	Laag

## RISICOBEOORDELING

Floridienne heeft ervoor gekozen verslag uit te brengen over de belangrijkste risico's volgens vier categorieën: strategisch, operationeel, compliance of financieel. Floridienne is van oordeel dat de risico's verbonden aan duurzame ontwikkeling zo nauw verweven zijn met de onderneming dat zij

geïntegreerd zijn in de vier gedefinieerde risicocategorieën. Onderstaande risico's hebben betrekking op de belangrijkste risico's; de onderliggende risico's per duurzaamheidsthema zijn opgenomen in het verslag onder de rubriek "Focus op duurzame ontwikkeling".

### Strategische risico's

Aard van de groei en investeringsmodel	Hoe wij dit risico beheren
<p>Floridienne erkent het belang van investeringen in ondernemingen met een hoge toegevoegde waarde en realiseert in dat kader groei via overnames.</p> <p>Er bestaat een risico dat Floridienne de bedrijfscultuur van de overgenomen onderneming onvoldoende afstemt op haar eigen waarden of op de vereisten van de markt. Daardoor zou de overgenomen onderneming minder goed kunnen presteren dan oorspronkelijk voorzien.</p>	<p>Floridienne voert "Due Diligence"-procedures uit om na te gaan of de waarden van de doelvennootschappen aansluiten bij de waarden van Floridienne en of de verwachte synergieën daadwerkelijk kunnen worden gerealiseerd. Daarnaast beschikt Floridienne over verschillende postintegratieprocessen om de synergieën maximaal te benutten en de beoogde waardecreatie te realiseren.</p>
Marktrelevantie en concurrentiële omgeving	Hoe wij dit risico beheren
<p>De verwachtingen van klanten en markten evolueren snel richting duurzamere producten met een lagere milieu-impact die voldoen aan steeds strengere regelgevende vereisten.</p> <p>In deze context zouden een onvoldoende aanpassing van het aanbod of een ontoereikend investeringsniveau de concurrentiepositie van Floridienne kunnen aantasten, druk kunnen uitoefenen op haar marges en haar vermogen om haar groei strategie uit te voeren kunnen beperken.</p>	<p>Floridienne beperkt dit risico via een gedisciplineerde kapitaalallocatie en een gerichte strategische positionering:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• investeringen in ondernemingen met sterke marktposities en blootstelling aan gunstige structurele trends;</li> <li>• actieve begeleiding van de participaties om hun leiderspositie en concurrentievoordeel te versterken;</li> <li>• focus op activiteiten die duurzame toegevoegde waarde creëren, in lijn met de evolutie van de markten en maatschappelijke verwachtingen;</li> <li>• systematische integratie van marktdynamieken en regelgevende vereisten in de investeringsbeslissingen.</li> </ul> <p>Dankzij deze aanpak kan Floridienne de relevantie van haar portefeuille behouden en duurzame waardecreatie op lange termijn ondersteunen.</p>
De omgeving	Hoe wij dit risico beheren
<p>De omgeving heeft een steeds grotere invloed op de algemene strategische doelstellingen van Floridienne. Indien Floridienne zich niet aanpast aan de recente ontwikkelingen op dit vlak, kan dit een risico vormen voor haar vermogen om haar doelstellingen te bereiken. Dit risico kan zich rechtstreeks manifesteren voor Floridienne (zoals de impact van de klimaatverandering) of onrechtstreeks via de evolutie naar een duurzamere economie, gericht op het verminderen van de impact van organisaties op het milieu (zoals regelgeving en stimuli om afval, vervuiling en uitstoot van broeikasgassen te beperken). Gelet op de aard van de activiteiten van Floridienne kan dit evenwel ook opportuniteiten creëren voor de organisatie.</p>	<p>Floridienne heeft de aspecten verbonden aan duurzame ontwikkeling geïntegreerd in haar risicobeoordeling. Op die manier heeft de organisatie een beter inzicht gekregen in de belangrijke thema's voor de Groep en kon zij hiermee rekening houden in haar risicobeheerbeleid.</p> <p>Een belangrijke manier om de risico's verbonden aan duurzame ontwikkeling te beheersen, bestaat erin de negatieve impact van onze Groep op het milieu te beperken (bijvoorbeeld door het energieverbruik te verminderen, de overstap naar hernieuwbare energie te stimuleren, afval te reduceren via duurzamere verpakkingen enz.). Deze investeringen zullen de komende jaren worden voortgezet om de potentieel negatieve gevolgen van de Divisies voor het milieu en de maatschappij verder te beperken.</p>

## Operationele risico's

Gezondheid en veiligheid	Hoe wij dit risico beheren
<p>Potentieel gevaarlijke en/of onaangepaste arbeidsomstandigheden kunnen gevolgen hebben voor het welzijn van personen, aanleiding geven tot het risico op boetes of de reputatie van de Groep schaden. Dit risico is bijzonder aanwezig binnen de Divisie Recycling, met name wegens de gevaren verbonden aan het recyclageproces van batterijen.</p>	<p>Om de gezondheid en veiligheid van haar werknemers te waarborgen, leeft Floridienne de toepasselijke normen inzake gezondheid en veiligheid strikt na. Dit omvat onder meer de nodige veiligheidsuitrusting voor onze teams, specifieke opleidingen rond gezondheid en veiligheid op het werk, evenals sensibilisering rond een veilige werkomgeving.</p>
Talent aantrekken	Hoe wij dit risico beheren
<p>Door de huidige "war for talent" kan het moeilijk zijn de juiste profielen aan te trekken en te behouden, wat een negatieve impact kan hebben op het vermogen om de activiteiten succesvol uit te oefenen.</p>	<p>Floridienne draagt, door de aard van haar activiteiten en de kracht van haar waarden, bij tot een duurzamere wereld. Dit helpt Floridienne om de medewerkers aan te trekken waar naar zij op zoek is: geëngageerde en enthousiaste mensen die willen bijdragen aan de ontwikkeling van de Groep en haar verschillende Divisies.</p>

## Compliance-risico's

Bestrijding van corruptie	Hoe wij dit risico beheren
<p>Gelet op de geografische spreiding van de activiteiten van Floridienne en haar aanwezigheid in bepaalde landen, bestaat er een risico op corruptie binnen de waardeketen, wat negatieve financiële of reputatiegevolgen zou kunnen hebben.</p>	<p>Floridienne hanteert de strengste normen inzake ethiek en verantwoord gedrag, die verankerd zijn in de cultuur van de organisatie. Floridienne heeft een interne meldingsprocedure en een ethische code ingevoerd.</p>
Maatschappelijke verwachtingen en wetgevend kader	Hoe wij dit risico beheren
<p>De evolutie van het wetgevend kader en het niet kunnen beantwoorden aan de verwachtingen van onze externe partners zouden gevolgen kunnen hebben voor de activiteiten van de Groep en de rendabiliteit van Floridienne kunnen verminderen, wat een impact zou hebben op haar financiële situatie, reputatie of bedrijfsresultaten. Daarnaast is Floridienne onderworpen aan talrijke wetten en regelgevingen inzake mededinging in de gebieden waar zij actief is, die haar vermogen om bepaalde overnames, desinvesteringen, partnerships of fusies te realiseren kunnen beïnvloeden of beperken.</p>	<p>Floridienne integreert verantwoorde bedrijfspraktijken in haar model voor waardecreatie. In dat kader ontwikkelt Floridienne een cultuur die het respect voor wet- en regelgeving bevordert en rekening houdt met de impact van haar activiteiten op alle stakeholders.</p>

## Financiële risico's

<p><b>Prijsstijgingen - inflatie</b></p>	<p><b>Hoe wij dit risico beheren</b></p>
<p>Aanhoudende geopolitieke spanningen, met name in bepaalde sleutelregio's zoals het Midden-Oosten, evenals de evolutie van het internationale handelsbeleid, blijven druk uitoefenen op de kosten van grondstoffen en energie. Deze situatie draagt bij tot het aanhouden van een inflatoire omgeving en kan een impact hebben op de marges van de Groep.</p> <p>Daarnaast blijven de prijzen van grondstoffen onderhevig aan sterke volatiliteit als gevolg van externe factoren zoals verstoringen in de bevoorradingsketens, klimatologische of sanitaire gebeurtenissen (zoals vogelgriep die bepaalde voedingsingrediënten beïnvloedt), evenals de invoering van protectionistische maatregelen (douanerechten).</p>	<p>Floridienne streeft ernaar, voornamelijk op het vlak van aankopen, te werken met vaste contracten voor onder meer de belangrijkste grondstoffen en energie. Daarnaast heeft Floridienne relaties opgebouwd met verschillende leveranciers en is de Groep dus niet afhankelijk van één enkele leverancier voor grondstoffen of productie-inputs.</p>
<p><b>Hyperinflatoire economieën</b></p>	<p><b>Hoe wij dit risico beheren</b></p>
<p>De Groep is blootgesteld aan economieën die episodes van hyperinflatie kunnen kennen, gekenmerkt door een sterke waardevermindering van de lokale munt en een snelle en aanhoudende stijging van de prijzen. In deze context kunnen de toepasselijke boekhoudnormen (met name IAS 29) leiden tot significante aanpassingen van de financiële staten.</p> <p>Deze macro-economische omgevingen kunnen eveneens een impact hebben op de operationele prestaties van de lokale entiteiten, onder meer door de volatiliteit van de wisselkoersen, de moeilijkheid om de marges te vrijwaren en de toegenomen onzekerheid rond de kasstromen.</p> <p>Ter illustratie: sinds meer dan drie jaar ondergaat de Turkse lira sterke devaluaties, wat heeft geleid tot een gecumuleerde inflatie van meer dan 100% in Turkije en de toepassing van de boekhoudkundige verwerking van hyperinflatie noodzakelijk maakt.</p>	<p>Floridienne beperkt dit risico via een actief beheer aangepast aan de lokale contexten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op groepsniveau wordt een regelmatige opvolging verzekerd van de macro-economische evoluties, de wisselkoersen en hun financiële impact;</li> <li>• de boekhoudkundige impact verbonden aan hyperinflatie wordt verwerkt overeenkomstig de geldende normen, teneinde een transparante financiële informatieverstrekking te waarborgen;</li> <li>• op het niveau van de lokale entiteiten worden mechanismen voor operationele aanpassing ingevoerd, met name via dynamische prijsbeleidsmaatregelen om de marges te vrijwaren;</li> <li>• waar mogelijk worden transacties geïndexeerd of uitgedrukt in sterke valuta (zoals USD), of aangepast in functie van de betalingstermijnen, teneinde de blootstelling aan monetaire waardevermindering te beperken.</li> </ul> <p>Dankzij deze aanpak kan de Groep de financiële en operationele gevolgen verbonden aan hyperinflatie beperken.</p>
<p><b>Aantasting van de marges</b></p>	<p><b>Hoe wij dit risico beheren</b></p>
<p>De aanhoudende stijging van de inflatie, de materiaalkosten en de rentevoeten kan de marges onder druk zetten.</p>	<p>Floridienne biedt haar klanten talrijke producten en diensten aan en houdt rekening met de gevoeligheid van de consumenten en hun koopkracht in de huidige economische context. Hoewel inflatie- en rentevoeten de marges kunnen aantasten, is de Groep van oordeel dat de producten die zij verkoopt over voldoende prijselasticiteit beschikken om de prijsverhogingen op te vangen die noodzakelijk zijn door de kosteninflatie.</p>
<p><b>Invoering van protectionistische maatregelen</b></p>	<p><b>Hoe wij dit risico beheren</b></p>
<p>De invoering van protectionistische maatregelen door staten waar de Groep actief is, kan verschillende specifieke risico's met zich meebrengen: (i) een stijging van de productiekosten voor ingevoerde grondstoffen of componenten,</p> <p>(ii) een daling van de vraag indien protectionistische maatregelen leiden tot prijsstijgingen voor klanten, en (iii) mogelijke moeilijkheden bij exportactiviteiten.</p>	<p>Floridienne diversifieert haar bevoorradingsbronnen en beschikt voor het merendeel van haar producten over lokale alternatieven die haar afhankelijkheid van invoer verminderen, waardoor de impact van eventuele douanerechten wordt beperkt.</p> <p>Floridienne beschikt over talrijke productiesites verspreid over de wereld, waardoor zij dicht bij haar klanten kan blijven.</p> <p>Floridienne volgt wijzigingen in wetgeving en handelsbeleid nauwgezet op om de impact ervan te anticiperen en haar strategie waar nodig aan te passen.</p>

## OVERNAMERICHTLIJN

In het kader van de informatie vereist krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 hebben wij enkel onderstaande informatie opgenomen, aangezien de overige informatie niet van toepassing is op Floridienne.

### 1. Kapitaalstructuur

Krachtens de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen zijn aandeelhouders verplicht jaarlijks elke wijziging in hun controleparticipatie te melden aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap. In dit kader hebben zij Floridienne een update bezorgd van de structuur van het controleaandeelhouderschap. De structuur van het aandeelhouderschap op de afsluitingsdatum van de jaarrekening, zoals die blijkt uit de ontvangen kennisgevingen, is hieronder opgenomen:

BeluFlo SA	400.000	40,13%
Philippe de Spoelberch	116.428	11,68%
Gaëtan Waucquez	38.732	3,89%
<b>Ondertekenaars van de aandeelhoudersovereenkomst</b>	<b>555.160</b>	<b>55,69%</b>
Marinvest SA	100.000	10,03%
SRIW	81.524	8,18%
BM Albatros	37.500	3,76%
Floridienne SA	18.101	1,82%
Overige aandeelhouders	204.572	20,52%
<b>Aantal aandelen</b>	<b>996.857</b>	<b>100,00%</b>

### 2. Effecten aan toonder

Sinds de inwerkingtreding van de wet van 14 december 2005 bestaan er geen effecten aan toonder meer van Floridienne NV.

### 3. Aandeelhoudersovereenkomst

De aandeelhoudersovereenkomst tussen BeluFlo (40,13%), Gaëtan Waucquez (3,89%) en Philippe de Spoelberch (11,68%) werd vernieuwd op 24 februari 2023. In dit kader hebben de verschillende ondertekenaars elkaar voorkooprechten en volgrechten toegekend.

### 4. Wettelijke of statutaire beperkingen op de overdracht van effecten

Er bestaan geen wettelijke of statutaire beperkingen op de overdracht van effecten van Floridienne NV.

### 5. Wettelijke of statutaire beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. Er bestaan geen wettelijke of statutaire beperkingen op de uitoefening van het stemrecht en er zijn geen effecten waaraan bijzondere controlerechten verbonden zijn.

### 6. Bevoegdheden van het bestuursorgaan

Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 3 juni 2025 werden de volgende bevoegdheden toegekend aan de Raad van Bestuur:

- Creatie van een nieuw toegestaan kapitaal van € 4.850.000,00 voor een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging beslist door de algemene vergadering van 3 juni 2025. De Raad van Bestuur is onder meer gemachtigd om over te gaan tot kapitaalverhogingen door incorporatie van reserves, tot uitgiften van converteerbare obligaties of obligaties met inschrijvingsrechten, evenals tot inschrijvingsrechten of warrants al dan niet verbonden aan een ander effect, en om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of op te heffen, met inbegrip ten voordele van één of meerdere bepaalde personen, zelfs indien deze geen personeelsleden zijn van de vennootschap of van één van haar dochterondernemingen.
- De Raad van Bestuur is gemachtigd de volgestorte aandelen van de vennootschap te verwerven wanneer deze verwerving noodzakelijk is om een dreigende ernstige schade voor de vennootschap te voorkomen. Deze machtiging is geldig gedurende drie jaar vanaf de bekendmaking in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging beslist door de algemene vergadering van 3 juni 2025.
- De Raad kan de aandelen van de vennootschap op de beurs of op enige andere wijze vervreemden in de gevallen voorzien door de wet, zonder voorafgaande machtiging van de Algemene Vergadering. De Raad is bovendien overeenkomstig de wet gemachtigd de aandelen van de vennootschap over te dragen aan één of meerdere specifieke personen andere dan personeelsleden.
- Deze machtigingen gelden voor de verwerving en vervreemding van aandelen van de vennootschap door dochterondernemingen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de vennootschap worden gecontroleerd.
- In het kader van het toegestaan kapitaal is de Raad van Bestuur gemachtigd om gedurende een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging beslist door de algemene vergadering van 3 juni 2025 gebruik te maken van het toegestaan kapitaal (met mogelijkheid om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of op te heffen) in geval van een openbaar overnamebod op reeds door de vennootschap uitgegeven effecten.

- In het kader van de inkoop van eigen aandelen is de Raad van Bestuur gemachtigd om, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en met middelen die overeenkomstig artikel 7:212 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen kunnen worden uitgekeerd, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de datum van bekendmaking in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 3 juni 2025, maximaal 10% van het totaal aantal door de Vennootschap uitgegeven aandelen te verwerven en/of te vervreemden, tegen een prijs of tegenwaarde van maximaal 25% boven het gemiddelde van de beurskoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Brussels gedurende de tien beursdagen voorafgaand aan de verwerving en minimaal EUR 1.

De Algemene Vergadering van 6 juni 2023 heeft de machtiging om de volgestorte aandelen of winstbewijzen van de vennootschap te verwerven wanneer deze verwerving noodzakelijk is om een dreigende ernstige schade voor de vennootschap te voorkomen, verlengd voor een periode van drie jaar.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 31 januari 2025 heeft beslist de Raad van Bestuur van de Vennootschap machtiging te verlenen om, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en met middelen die overeenkomstig artikel 7:212 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen kunnen worden uitgekeerd, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de datum van bekendmaking in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, maximaal 10% van het totaal aantal door de Vennootschap uitgegeven aandelen te verwerven en/of te vervreemden, tegen een prijs of tegenwaarde van maximaal 25% boven het gemiddelde van de beurskoers van het aandeel van de Vennootschap op Euronext Brussels gedurende de tien beursdagen voorafgaand aan de verwerving en minimaal EUR 1.

## 7. Artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

Op 23 september 2007 werd Floridienne door de NV Beluflo in kennis gesteld dat deze laatste 296.997 effecten van Floridienne bezat, zijnde 34,37% van het kapitaal van de vennootschap. Op 2 december 2024 heeft de NV Beluflo bevestigd 400.000 door Floridienne NV uitgegeven effecten met stemrecht aan te houden, zijnde 40,13% van het kapitaal.

## INFORMATIE VEREIST KRACHTENS ARTIKEL 7:96 VAN HET BELGISCH WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

### Beleid inzake belangenconflicten

Het Corporate Governance Charter, bijgewerkt op 25 maart 2021, beschrijft in deel IV het beleid met betrekking tot transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en de bestuurders wanneer deze transacties of andere contractuele relaties niet worden geregeld door wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten. Het voorziet eveneens in de toepassing van de bijzondere procedures bepaald in de artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de loop van het boekjaar 2025 dienen geen belangenconflicten te worden vermeld die zich tijdens de verschillende vergaderingen van de Raad van Bestuur hebben voorgedaan, zoals bedoeld in de artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

## VERKLARING INZAKE CORPORATE GOVERNANCE

Als Belgische onderneming genoteerd op Euronext Brussels is Floridienne gehouden de hoogste normen inzake corporate governance na te leven en is zij krachtens de Belgische wetgeving verplicht de Belgische Corporate Governance Code toe te passen.

### 1. Toepassing van de Corporate Governance Code

De Groep past de Code 2020 toe, die sinds 1 januari 2020 van kracht is. De Code 2020 is gebaseerd op het principe “naleven of uitleggen”. Zowel het Belgisch vennootschapsrecht als de Belgische Corporate Governance Code vereisen dat Floridienne een Corporate Governance Charter opstelt en publiceert, evenals jaarlijks een verklaring inzake corporate governance opneemt in het jaarverslag. Deze is beschikbaar op de website van de Commissie Corporate Governance.

Het bijgewerkte Corporate Governance Charter van Floridienne is beschikbaar op onze website [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be).

### 2. Niet-naleving van bepalingen van de Code (principe “naleven of uitleggen”)

Overeenkomstig de “naleven of uitleggen”-benadering van de Code vestigt de Raad van Bestuur evenwel de aandacht op de volgende uitzonderingen op de Code 2020:

#### Vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders en uitvoerende managers (Bepalingen 7.6 en 7.9)

De vergoeding van alle leden van de Raad van Bestuur wordt uitsluitend in geld toegekend en omvat geen aandelen van de vennootschap. De Raad van Bestuur heeft geen minimumdrempel vastgesteld van aandelen die de leidinggevendenden van de

vennootschap moeten aanhouden. De Raad stelt evenwel vast dat een aanzienlijk deel van de niet-uitvoerende bestuurders en uitvoerende managers ervoor heeft gekozen eveneens aandeelhouder te zijn en aandelen van de Groep aan te houden.

### Clawbackclausules inzake de terugvordering van vergoedingen van de CEO en de uitvoerende managers (Bepaling 7.12)

Het Belgisch recht beperkt in sterke mate de draagwijdte van clausules die zouden worden opgenomen in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers en die de vennootschap zouden toelaten reeds betaalde variabele vergoedingen terug te vorderen of de betaling van variabele vergoedingen op te schorten. Bijgevolg werd geen enkele clausule van die aard opgenomen in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers.

### 3. Interne controle en risicobeheer in het kader van het proces van financiële verslaggeving

De vennootschap heeft een interne controle- en risicobeheerstructuur ingevoerd voor het proces van financiële verslaggeving, aangepast aan haar omvang.

#### Controleomgeving

De Raad van Bestuur vormt het bestuursorgaan van de vennootschap en verzekert haar ondernemend leiderschap binnen een kader van prudent toezicht en identificatie, evaluatie en beheer van risico's.

Het Directiecomité is samengesteld uit de volgende functies: CEO, CFO, HR en consolidatiemanager. Het komt elk kwartaal samen. Het Directiecomité wordt ondersteund door de financiële directie van de Groep en binnen elke Divisie door een Divisiecomité. Het Directiecomité staat in voor de invoering en het behoud van passende interne controles, afgestemd op de omvang van de Groep, teneinde op doeltreffende wijze te verzekeren dat de doelstellingen worden bereikt inzake de betrouwbaarheid van de financiële informatie en de naleving van wetten en regelgeving.

Het Auditcomité, opgericht overeenkomstig artikel 7:99 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en ondersteunt de Raad van Bestuur bij het toezicht op het beheer van de vennootschap en de volledige Groep, bij de controle van de doeltreffendheid van alle interne en externe controleprocessen van de vennootschap en bij het toezicht op het globale opvolgingsproces. Dit Comité beschikt over een eigen werkingscharter. Het Auditcomité brengt verslag uit over zijn werkzaamheden aan de Raad.

De vennootschap publiceert haar financiële informatie traditioneel via de halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen.

Daarnaast stelt zij voor elk boekjaar een jaarlijks budget op dat wordt besproken en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Afwijkingen ten opzichte van het plan en ten opzichte van eerdere prognoses worden regelmatig bijgewerkt en geanalyseerd door het Directiecomité, waarna zij worden voorgelegd aan, toegelicht en gevalideerd door de Raad van Bestuur.

De verantwoordelijkheden van elk orgaan kunnen als volgt worden omschreven:

	Raad van Bestuur	Auditcomité	Directiecomité	Divisiecomités
<b>Financiële informatie en budget</b>	Validatie van de rekeningen, tweemaal per jaar, en goedkeuring van het budget. Vastlegging van de regels voor de opstelling op groepsniveau.	Bespreking van de waarderingskwesaties	Centralisatie van de financiële informatie op groepsniveau en opvolging van de budgetten	Verzameling van de financiële informatie en opstelling van de budgetten
<b>Strategie</b>	Bepaling van de strategische krachtlijnen van de Groep		Implementatie van de vastgelegde beleidslijnen en rapportering	Implementatie van de vastgelegde beleidslijnen en rapportering
<b>Investerings</b>	Validatie van belangrijke ontwikkelingen, organisch of via externe groei		Identificatie van opportuniteiten	Identificatie van opportuniteiten
<b>Desinvesteringen</b>	Beslissingen inzake de afstoting van activiteiten		Identificatie van opportuniteiten	Identificatie van opportuniteiten
<b>Financiering</b>	Geconsolideerde financiële structuur en doelstellingen		Structurering van de financieringen van de Groep	Structurering van de operationele financieringsbehoeften
<b>Risicobeheer, interne controle, interne audit</b>	Validatie van de voorgestelde actieplannen	Voorstellen aan de Raad van Bestuur in geval van vastgestelde tekortkomingen		
<b>Human resources</b>	Het Benoemings- en Remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de vergoeding van de leden van het Directiecomité		Vastlegging van groepsbeleidslijnen inzake human resources management, risicobeheer en interne controle.	Verantwoordelijk voor de evaluaties en vergoedingen binnen hun respectieve entiteiten

## Risicobeheerproces

Het globale risicobeheerbeleid van Floridienne en haar dochterondernemingen wereldwijd bepaalt haar engagement om binnen de Groep een doeltreffend risicobeheersysteem te waarborgen, met als doel de blootstelling aan risico's die de verwezenlijking van haar doelstellingen in het gedrang zouden kunnen brengen zoveel mogelijk te beperken. Het Auditcomité ondersteunt onder meer de Raad van Bestuur in zijn rol inzake evaluatie en beheer van risico's. Het onderzoekt regelmatig de domeinen waarin risico's de strategie, reputatie en/of financiële situatie van de Groep wezenlijk zouden kunnen beïnvloeden en ziet toe op het volledige risicobeheerproces van de vennootschap. Dit proces wordt hierboven beschreven in het beheersverslag.

## Controleactiviteiten

De ingevoerde controleactiviteiten steunen op twee pijlers: enerzijds een nauwgezette opvolging van de financiële verichtingen door het management en anderzijds een groeps-cultuur gebaseerd op sterke ethische waarden die worden gedragen door alle personeelsleden, en in het bijzonder door de personen die verantwoordelijk zijn voor functies met verantwoordelijkheid binnen de Groep.

Zoals hierboven beschreven, verloopt de opstelling van de halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen volgens een nauwkeurige kalender, een duidelijk gedefinieerd formaat en verschillende verificatiefasen door gespecialiseerde interne en externe organen. Zo gebeurt de identificatie van boekhoudkundige problemen door de centrale boekhoudafdeling belast met de consolidatie, ondersteund door een externe consultant gespecialiseerd in IFRS voor de technische aspecten en door het Directiecomité voor de kwesties inzake globale waardering.

Op het niveau van de algemene risico's verbonden aan de activiteiten van elke vennootschap zet de Groep, naast de sensibilisering van de lokale teams rond risicobeheer, een intern controleproces op rond dit onderwerp. Gelet op de beperkte omvang van de Groep en haar personeelsmiddelen wordt dit proces geleidelijk ingevoerd om stapsgewijs alle operationele aspecten te dekken.

## Informatie en communicatie

De Groep besteedt bijzondere aandacht aan de financiële informatie en de communicatie die aan de markten worden verstrekt. Er wordt bijzondere aandacht besteed aan de volledigheid van deze informatie, zodat de marktspelers volledig geïnformeerd zijn over alle evoluties binnen de Groep. Ook de timing van de communicatie aan de markten wordt nauwgezet opgevolgd. De Groep beschouwt financiële informatie als een essentieel communicatie-instrument en heeft in dit verband regels en controles ingevoerd om ervoor te zorgen dat belangrijke financiële informatie conform en beschikbaar is.

Deze procedures worden gecoördineerd door de financiële directie voorafgaand aan de publicatie van de halfjaarlijkse en jaarlijkse rekeningen. De resultaten van deze procedures worden grondig onderzocht door het Directiecomité en vervolgens door het Auditcomité en de Raad van Bestuur. Aan elk

vastgesteld potentieel probleem wordt een passend gevolg gegeven en er wordt nagegaan of eventuele aanpassingen aan de geplande financiële informatie noodzakelijk zijn.

De interne communicatie binnen de Groep verloopt voornamelijk via rechtstreekse, eerder informele communicatiekanalen, wat samenhangt met de beperkte omvang van de Groep Floridienne. Floridienne beschouwt deze informele communicatie als een voordeel, omdat rechtstreeks contact tussen medewerkers de uitwisseling bevordert en bijdraagt tot een sterke ondernemingscultuur. Daarnaast versnelt deze informele communicatie de besluitvorming aanzienlijk, wat vandaag één van de sterke punten van Floridienne vormt.

## Aansturing

Het Auditcomité staat in voor de opvolging van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer.

Het Directiecomité en de Divisiecomités zijn verantwoordelijk voor het toezicht op en de implementatie van de interne controle en het risicobeheer.

Naar aanleiding van de risicoanalyse uitgevoerd door het Auditcomité konden deze organen de binnen de Groep ingevoerde interne controlestructuren evalueren, op verschillende niveaus en in uiteenlopende vormen. Daarnaast werden ook mogelijke verbeterpunten inzake doeltreffendheid geïdentificeerd en werden de nodige verbetermaatregelen onderzocht.

## 4. Raad van Bestuur

Tijdens het boekjaar 2025 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

### **Chevalier (Marc-Yves) Blanpain**

Benoemd tot 2029

Voorzitter

### **W. Invest SA (de heer Gaëtan Waucquez)**

Benoemd tot 2029

Gedelegeerd bestuurder

### **Mevrouw Caroline de Laet Derache**

Benoemd tot 2029

Niet-uitvoerend bestuurder en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

### **Vicomte Philippe de Spoelberch**

Benoemd tot 2029

Niet-uitvoerend bestuurder en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

### **Mevrouw Catherine Pycke**

Benoemd tot 2029

Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

### **Alcamara BV (de heer Charles-Antoine Leunen)**

Benoemd tijdens de Bijzondere Algemene Vergadering

van 26 november 2025 voor een mandaat tot 2029

Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

### **Beluflo NV (de heer Loïc Waucquez)**

Benoemd tot 2029

Niet-uitvoerend bestuurder en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Voorzitter van het Auditcomité

**Freshwater Bay Management BV (de heer Herman Wielfaert)**

Benoemd tot 2029

Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité

**Sparaxis NV (mevrouw Stéphanie Montenair)**

Benoemd tot 2029

Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

Lid van het Auditcomité

**Ways-Ruart NV (graaf Paul Cornet de Ways Ruart)**

Benoemd tot 2029

Niet-uitvoerend bestuurder

Lid van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité

**Commissaris**

EY Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Carlo-Sébastien D'Addario. Benoemd tot 2027 (Gewone Algemene Vergadering die de jaarrekening afsluitend op 31 december 2026 zal goedkeuren)

Aangezien Marc-Yves Blanpain en Paul Cornet de Ways Ruart reeds meer dan 12 jaar lid zijn van de Raad van Bestuur, worden zij niet als onafhankelijk beschouwd overeenkomstig de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Aangezien W. Invest NV (vertegenwoordigd door Gaëtan Waucquez) een uitvoerende rol vervult via haar deelname aan het Directiecomité, wordt zij niet als onafhankelijk beschouwd overeenkomstig de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Beluflo NV (vertegenwoordigd door Loïc Waucquez), Philippe de Spoelberch en Caroline de Laet Derache vertegenwoordigen aandeelhouders met een participatie van meer dan 10% van het kapitaal van de Vennootschap. Zij worden bijgevolg niet als onafhankelijk beschouwd overeenkomstig de

bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Catherine Pycke, Alcamara BV (vertegenwoordigd door Charles-Antoine Leunen), Freshwater Bay Management BV (vertegenwoordigd door Herman Wielfaert) evenals Sparaxis NV (vertegenwoordigd door Stéphanie Montenair) voldoen aan alle wettelijke criteria inzake onafhankelijkheid zoals beschreven in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020. Zij worden bijgevolg als onafhankelijk beschouwd binnen de Raad van Bestuur.

**Governance****Diversiteit binnen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management****Engagement**

Floridienne past de principes van goed bestuur toe, met name zoals vastgelegd in de Belgische Corporate Governance Code 2020.

De Groep steunt op bestuursorganen (Raad van Bestuur en Directiecomité) samengesteld uit ervaren leden met complementaire profielen, die zorgen voor een doeltreffend toezicht en actief bijdragen aan de bepaling en uitvoering van de strategie, onafhankelijk van de aanwezigheid van een controlerende aandeelhouder.

Diversiteit vormt een belangrijk criterium bij de selectie van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management. Floridienne streeft naar een evenwichtige vertegenwoordiging van competenties, ervaring en profielen en wijst elke vorm van discriminatie af.

**Implementatie**

De Raad van Bestuur telt 3 vrouwen op een totaal van 10 leden. Deze samenstelling voldoet aan het wettelijk voorgeschreven quotum van één derde vrouwelijke leden (afgerond naar het dichtstbijzijnde gehele getal), zoals bepaald door de wet van 28 juli 2011.

In 2025 kwam de Raad van Bestuur viermaal bijeen volgens onderstaande aanwezigheidslijst:

	27 maart	12 juni	24 september	17 december
Marc-Yves Blanpain	P	P	P	P
W Invest SA (Gaëtan Waucquez)	P	P	P	P
Caroline de Laet Derache	P	P	P	P
Philippe de Spoelberch	P	P	P	P
Catherine Pycke	P	P	P	P
Alcamara BV (Charles-Antoine Leunen)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	P
Beluflo (Loïc Waucquez)	P	P	P	P
Freshwater Bay Management BV (Herman Wielfaert)	P	P	P	P
Sparaxis SA (Stéphanie Montenair)	P	P	A	P
SA Ways-Ruart (Paul Cornet de Ways Ruart)	P	P	P	P

P=Aanwezig R=vertegenwoordigd A=Afwezig n.v.t. = geen lid van de Raad van Bestuur

Volgende onderwerpen werden besproken:

- statutaire en geconsolideerde resultaten;
- budget van het volgende boekjaar;
- investerings- en desinvesteringsprojecten;
- Corporate Governance-beleid en -praktijken;
- financieringskwesaties van de Groep;
- organisatie van de vennootschap;
- vereenvoudiging van onze structuur;
- vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management;
- aandeelhoudersstructuur;
- procedures tegen Floridienne Groep;
- situatie en actualisering van de risico's binnen de Groep;
- persberichten;
- diverse punten.

## 5. Auditcomité

Overeenkomstig artikel 7:99 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 27 maart 2009 een Auditcomité opgericht. Dit Comité is als volgt samengesteld:

- Beluflo NV, vaste vertegenwoordiger Loïc Waucquez, Voorzitter (niet-uitvoerend bestuurder);
- Sparaxis NV, vaste vertegenwoordiger mevrouw Stéphanie Montenair (niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder);
- Ways-Ruart NV, vaste vertegenwoordiger Paul Cornet de Ways Ruart (niet-uitvoerend bestuurder).

Beluflo NV, Voorzitter van het Auditcomité, zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en vertegenwoordiger van de aandeelhouder. Haar vaste vertegenwoordiger, Loïc Waucquez, is handelsingenieur aan de Université Libre de Bruxelles (Solvay) en behaalde de Europese certificering van financieel analist (CEFA). Loïc Waucquez werkte binnen het advieskantoor PricewaterhouseCoopers (Corporate Finance Executive) en bekleedde financiële functies binnen een onderneming actief in de telecommunicatiesector. In die hoedanigheid beschikt hij over de vereiste competenties (boekhouding en audit) voorzien door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voor de samenstelling van het Auditcomité.

Sparaxis NV zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020. Haar vaste vertegenwoordiger, Stéphanie Montenair, momenteel Investment Manager bij Wallonie Entreprendre, beschikt over de vereiste competenties inzake boekhouding en audit dankzij haar academische opleiding (master handelsingenieur aan de Solvay Brussels School of Economics and Management) en haar professionele loopbaan (onder meer bij BNP Paribas Fortis binnen retail en private banking van 2013 tot 2018 en bij BDO, waar zij tot 2020 actief was in corporate finance).

Ways-Ruart NV zetelt als niet-uitvoerend bestuurder. Haar vaste vertegenwoordiger, Paul Cornet de Ways Ruart, beschikt over de vereiste competenties inzake boekhouding en audit dankzij zijn academische opleiding (master handelsingenieur aan de Université Catholique de Louvain en MBA aan de University of Chicago) en zijn professionele loopbaan (onder meer bij Yahoo! van 2006 tot 2011, waar hij verantwoordelijk

was voor Corporate Development voor Europa alvorens andere functies op te nemen als Senior Financial Director for Audience en Chief of Staff).

Al deze bestuurders werden benoemd binnen het Auditcomité op grond van hun erkende expertise inzake boekhouding en Corporate Governance.

Het Auditcomité is belast met de volgende opdrachten:

1. opvolging van het proces voor de opstelling van de financiële informatie;
2. opvolging van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
3. opvolging van de interne audit en haar doeltreffendheid;
4. opvolging van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening;
5. onderzoek naar en opvolging van de onafhankelijkheid van de commissaris, in het bijzonder met betrekking tot de levering van bijkomende diensten aan de vennootschap;
6. aanbeveling aan de Raad van Bestuur voor de benoeming van de commissaris overeenkomstig artikel 16 §2 van Verordening nr. 537/2014.

In de loop van 2025 is het Auditcomité vier keer samengekomen. De gedelegeerd bestuurder en de Financieel Directeur hebben alle vergaderingen bijgewoond. De commissaris van de Vennootschap heeft aan drie vergaderingen deelgenomen.

Tijdens deze vergaderingen onderzoekt het Auditcomité de juistheid en getrouwheid van de statutaire rekeningen en de geconsolideerde financiële staten van Floridienne en oefent het zijn toezichtsverantwoordelijkheden uit in de ruimste zin van het woord, met name inzake de kwaliteit van de interne controle en de informatieverstrekking aan aandeelhouders en de markten.

In 2025 heeft het Comité onder meer volgende onderwerpen behandeld:

- analyse van de situatie van de interne en externe audit binnen Floridienne en haar dochterondernemingen;
- analyse van de financiële situatie en de geconsolideerde schuldenlast van Floridienne;
- onderzoek van de procedures voor de opstelling van de geconsolideerde rekeningen;
- evaluatie van de waarderingen van de participaties en managementinschattingen opgenomen in de geconsolideerde en statutaire rekeningen per 31 december 2024;
- onderzoek van de geconsolideerde en statutaire rekeningen per 31 december 2024;
- onderzoek van de geconsolideerde rekeningen per 30 juni 2025;
- evaluatie van de risico's en beoordeling door de commissaris van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle;
- onderzoek naar en opvolging van de onafhankelijkheid van de commissaris, analyse van de reglementaire wijzigingen inzake wettelijke audit;
- opvolging van de evoluties binnen het reglementaire kader;
- evaluatie van de werkzaamheden uitgevoerd in het kader van de implementatie van de Europese CSRD-richtlijn ("Corporate Sustainability Reporting Directive").

Tijdens het eerste kwartaal van 2026 heeft het Auditcomité de belangrijke impacts, risico's en opportuniteiten (IRO's) onderzocht die voor het boekjaar 2025 werden geïdentificeerd in het kader van de voorbereiding van het duurzaamheidsverslag vereist door de Europese CSRD-richtlijn. Het Comité heeft de gehanteerde methodologie voor de identificatie en evaluatie van de IRO's onderzocht, zoals beschreven in het duurzaamheidsverslag, overeenkomstig de vereisten van de ESRS-normen. Het Comité heeft eveneens de resultaten gevalideerd van de dubbele materialiteitsanalyses, die tot doel hebben de ecologische, sociale en governance-thema's te identificeren die van wezenlijk belang zijn voor de Groep.

## 6. Benoemings- en Remuneratiecomité

Overeenkomstig de wet van 6 april 2010, die op 23 april 2010 in werking is getreden, heeft de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 10 december 2010 een Remuneratiecomité opgericht en beslist de rol van dit Comité uit te breiden zodat het vanaf 1 april 2021 eveneens de functie van Benoemingscomité vervult.

Dit Comité is als volgt samengesteld:

- Freshwater Bay Management BV, vertegenwoordigd door Herman Wielfaert, Voorzitter;
- Ways-Ruart NV, vertegenwoordigd door Paul Cornet de Ways Ruart;
- Catherine Pycke.

Freshwater Bay Management BV, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Catherine Pycke zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ways-Ruart NV zetelt als niet-uitvoerend bestuurder.

Al deze bestuurders werden benoemd binnen het Benoemings- en Remuneratiecomité op grond van hun expertise inzake human resources en remuneratiebeleid.

In de loop van 2025 is het Benoemings- en Remuneratiecomité driemaal samengekomen.

## 7. Directiecomité

Het Directiecomité is in de loop van 2025 4 keer samengekomen. Het staat in voor het dagelijks bestuur van de vennootschap, eventueel bijgestaan door de verschillende personen die deel uitmaken van het Comité binnen elke Divisie wanneer de beslissing specifieke informatie vereist met betrekking tot de betrokken Divisie.

Het Directiecomité implementeert de strategie van de Groep zoals bepaald door de Raad van Bestuur. In dit kader beheert het de financieringsmiddelen van de Groep en wijst het deze toe aan de investeringen en ontwikkelingen van de Divisies of van de Groep.

Het Directiecomité zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur zijn verantwoordelijkheden kan uitoefenen door permanent een interactie, dialoog en klimaat van respect, vertrouwen

en openheid met de Raad te onderhouden. Het legt aan de Raad van Bestuur voorstellen voor met betrekking tot onderwerpen waarover uitsluitend de Raad van Bestuur bevoegd is te beslissen.

Het Directiecomité is tevens de voornaamste gesprekspartner van Floridienne ten aanzien van de buitenwereld.

## 8. Remuneratieverslag

Het Remuneratiecomité heeft dit remuneratieverslag opgesteld, dat gedetailleerde informatie bevat over het remuneratiebeleid en de vergoeding van de bestuurders en het uitvoerend management. Deze laatste wordt vertegenwoordigd door het Directiecomité (samengesteld uit de volgende functies: CEO, CFO, HR en consolidatiemanager), aangezien enkel dit orgaan onder het toepassingsgebied valt van de regelgeving van 6 april 2010.

### 1. Algemeen remuneratiebeleid en interne procedure

Om de doelstellingen van onze onderneming te realiseren in een sterk concurrentiële ondernemingsomgeving, moeten wij kunnen rekenen op gekwalificeerde en talentvolle leidinggevenden met een sterke prestatiecultuur. Om hun engagement op lange termijn te behouden, is het essentieel te beschikken over een competitief globaal remuneratiebeleid.

De doelstellingen van het globale remuneratiebeleid van Floridienne zijn de volgende:

- billijk en evenwichtig zijn, in overeenstemming met de marktpraktijken
- de beste prestaties erkennen en belonen
- het vergoedingsniveau van de leidinggevenden koppelen aan de verwezenlijking van hun vooraf bepaalde en goedgekeurde doelstellingen, evenals aan het globale succes van de onderneming, gemeten op basis van de rendabiliteit van het eigen vermogen
- motiveren om onze commerciële strategie te ondersteunen en de verwezenlijking van onze ondernemingsdoelstellingen te verzekeren, en
- ervoor zorgen dat wij wereldwijd toptalent kunnen aantrekken en behouden.

Ons globale remuneratiebeleid weerspiegelt dit engagement en deze visie.

#### a. Voor de niet-uitvoerende bestuurders

De niet-uitvoerende bestuurders van Floridienne ontvangen een jaarlijkse forfaitaire vergoeding, afhankelijk van de taken die zij uitoefenen binnen de beslissingsorganen van de Groep. Zij ontvangen geen tantièmes of variabele vergoeding gekoppeld aan de resultaten van de Groep. Deze vergoeding bleef ongewijzigd voor het boekjaar 2025.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité waakt erover dat de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders zowel motiverend als voldoende aantrekkelijk blijft om sterke profielen aan te trekken. Het remuneratiebeleid zal de komende jaren naar verwachting niet ingrijpend worden gewijzigd.

#### b. Voor het Directiecomité

De vergoeding van de leden van het Directiecomité wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur op voorstel van het

Benoemings- en Remuneratiecomité, dat zich indien nodig kan laten adviseren door een gespecialiseerde consultant.

De vergoeding van de leden van het Directiecomité kan bestaan uit een vast en een variabel gedeelte.

De vaste vergoeding van de gedelegeerd bestuurder wordt periodiek geëvalueerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité op basis van zijn individuele prestaties (commerciële resultaten en zijn bijdrage aan de langetermijnontwikkeling van de vennootschap) evenals rekening houdend met de marktvolutie.

De commerciële prestaties worden beoordeeld aan de hand van de ontwikkeling van nieuwe markten, de omzetgroei en de rendabiliteit van de activiteiten (EBITDA). De bijdrage aan de langetermijnontwikkeling van de vennootschap wordt geëvalueerd op basis van structurele ontwikkelingen binnen de Groep (realisatie van een transformerende overname, een kapitaalverhoging bij derden binnen een participatie om haar ontwikkeling te ondersteunen, de verkoop van een historische participatie).

De vergoeding wordt om de drie jaar herzien of wanneer zich belangrijke structurele wijzigingen binnen de Groep voordoen. Daarnaast wordt occasioneel een analyse uitgevoerd door een gespecialiseerd kantoor om na te gaan of de door de Groep aangeboden voorwaarden concurrentieel en aantrekkelijk blijven.

De variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder is afgestemd op de duurzame waardecreatie op lange termijn van de Groep en combineert daarom doelstellingen op korte en lange termijn.

De door het Benoemings- en Remuneratiecomité goedgekeurde variabele vergoeding steunt op de volgende elementen:

- de financiële prestaties van het boekjaar (nettoresultaat aandeel van de Groep op eigen vermogen > 10%); dit criterium weerspiegelt zowel de financiële prestaties van de Groep als de kwaliteit van de strategische keuzes binnen het investeringsbeleid en het beheer van de participaties, in lijn met de langetermijnstrategie van de Groep;
- kwalitatieve criteria bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité op basis van de door de Raad van Bestuur vastgelegde groepsstrategie, die bijdragen aan duurzame waardecreatie op lange termijn.

De door het Benoemings- en Remuneratiecomité vastgelegde kwalitatieve criteria omvatten momenteel nog geen duurzaamheidscriteria.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft het in 2025 toegekende variabele gedeelte voor de prestaties van 2024 beoordeeld op basis van de financiële resultaten en van volgende kwalitatieve criteria: de realisatie van het budget 2024, het beheer van de sleutelpersonen binnen de Groep, de optimale financiering van de Groep en de voorbereiding van de belangrijkste dochterondernemingen op hun verdere sterke ontwikkeling in de komende jaren.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht voor de toegekende variabele vergoeding op basis van foutieve financiële informatie, aangezien deze vergoeding pas wordt uitbetaald nadat de jaarrekening door de Algemene Vergadering werd goedgekeurd.

Voor de leden van het Directiecomité bestaat geen beleid inzake de toekenning van aandelen, opties of andere rechten tot verwerving van aandelen.

Evenmin bestaan er pensioenplannen voor de leden van het Directiecomité.

De CEO, CFO en HR-verantwoordelijke oefenen hun functie uit via een managementvennootschap.

Er wordt niet verwacht dat het remuneratiebeleid de komende twee jaar ingrijpend zal wijzigen.

## 2. Vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders

De bedragen opgenomen in onderstaande tabel vertegenwoordigen brutovergoedingen vóór inhouding van fiscale lasten of, indien het mandaat wordt uitgeoefend door een rechtspersoon, de gefactureerde vergoedingen.

Deze vergoedingen hebben betrekking op het kalenderjaar voorafgaand aan de Algemene Vergadering en zijn betaalbaar na de Algemene Vergadering die de jaarrekening goedkeurt. De vergoeding van de Raad van Bestuur wordt pro rata toegekend volgens de duur van het uitgeoefende mandaat.

Er worden geen kostenvergoedingen of andere voordelen van welke aard ook toegekend, met name in geval van beëindiging van het mandaat of de functie.

In euro	Raad van Bestuur	Auditcommissie en Remuneratiecommissie
Marc-Yves Blanpain	20.000	
W Invest SA	20.000	
Caroline de Laet Derache	20.000	
Philippe de Spoelberch	20.000	
Catheryne Pycke	20.000	3.000
Alcamara BV	5.000	
Beluflo SA	20.000	5.000
Freshwater Bay Management BV	20.000	5.000
Sparaxis SA	20.000	3.000
SA Ways-Ruart	20.000	6.000

Marc-Yves Blanpain ontving daarnaast een brutovergoeding van € 45.000 voor zijn functie als voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij oefent deze functie uit in eigen naam.

## 3. Vergoeding van de leden van het Directiecomité

Voor de gedelegeerd bestuurder omvatten de vergoedingen de gefactureerde bedragen voor het boekjaar 2025, aangezien hij zijn functie uitoefent via een managementvennootschap. Voor de overige leden van het Directiecomité omvatten de vergoedingen hun brutovergoeding wanneer zij hun functie in eigen naam uitoefenen, en de gefactureerde bedragen wanneer zij hun functie uitoefenen via een managementvennootschap.

In euro	Vaste vergoeding	Variabele vergoeding
Gaëtan Waucquez	438.435	400.000
Andere leden van het Directiecomité	523.132	113.911

De bovenstaande vergoedingen omvatten niet de vergoedingen ontvangen in hun hoedanigheid van bestuurder van

de vennootschap. Er worden geen andere vergoedingen of voordelen van welke aard ook toegekend.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de vergoeding van de leden van het Directiecomité en van de gemiddelde vergoeding van de werknemers van de Groep over de afgelopen vijf jaar:

In euro	2021	2022	2023	2024	2025
Voorzitter	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Gedelegeerd bestuurder	607.714	734.050	792.677	797.741	838.435
Overige leden van het Directiecomité*			500.520	548.433	637.043
Gemiddelde vergoeding van de werknemers van de Groep	28.607	31.999	38.920	36.735	42.470

\* Tijdens het boekjaar 2022 oefende Marc-Yves Blanpain zowel de functie van voorzitter van de Raad van Bestuur als die van lid van het Directiecomité uit. De Raad van Bestuur heeft op 21 december 2022 beslist de samenstelling van het Directiecomité grondig te herzien om een duidelijke scheiding van bevoegdheden tussen de Raad van Bestuur en het Directiecomité te waarborgen. Sinds 1 januari 2023 is het Directiecomité van Floridienne NV dan ook vernieuwd en samengesteld uit de volgende functies: CEO, CFO, HR en consolidatiemanager. Het Comité vergadert elk kwartaal.

De verhouding tussen de vergoeding van de CEO en de laagste vergoeding van een werknemer binnen de Groep bedraagt 289,24 voor het boekjaar 2025. Dit weerspiegelt de loonverschillen die bestaan tussen bepaalde landen waar de Groep actief is.

#### 4. Vertrekvergoedingen

Er is geen enkele vertrekvergoeding voorzien, noch op contractuele, statutaire, reglementaire, wettelijke of andere basis, bij het einde van het mandaat van de niet-uitvoerende bestuurders, ongeacht of dit vrijwillig, gedwongen, vervroegd of op de normale einddatum gebeurt. Voor Gaëtan Waucquez is in geval van contractbeëindiging op initiatief van Floridienne een vertrekvergoeding voorzien die overeenstemt met één jaar vaste vergoeding.

Voor de overige leden van het Directiecomité is een vertrekvergoeding voorzien ten belope van ongeveer zes maanden vaste vergoeding.

De leden van het Directiecomité genieten geen andere voordelen dan deze beschreven in dit remuneratieverslag.

#### 5. Remuneratiebeleid voor de boekjaren 2026 en 2027

Er worden de komende twee jaar geen significante wijzigingen verwacht in het remuneratiebeleid van Floridienne.

In het kader van de wet van 28 april 2020 werd het remuneratiebeleid van de Groep voor de periode 2021-2025 ter stemming voorgelegd aan de aandeelhouders en goedgekeurd tijdens de algemene vergadering van 1 juni 2021.

## VERGOEDING VAN DE COMMISSARIS

Tijdens het boekjaar 2025 heeft de commissaris (EY Bedrijfsrevisoren BV en haar netwerk), overeenkomstig artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, auditvergoedingen ontvangen ten belope van € 790.467 voor de volledige Groep, waarvan € 82.285 met betrekking tot Floridienne NV. De vergoedingen voor andere attestopdrachten bedragen € 128.404. De verdeling van deze vergoedingen tussen EY Bedrijfsrevisoren BV en de leden van haar netwerk is als volgt:

- EY Bedrijfsrevisoren BV (statutair en geconsolideerd auditor): 667.209€
- leden van haar netwerk: 251.663€

De Algemene Vergadering van 4 juni 2024 heeft EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door C. D'Addario, benoemd als commissaris voor een mandaat van drie jaar.

## VERRICHTINGEN IN FLORIDIENNE-AANDELEN

Tijdens het boekjaar 2025 werden 2.193 Floridienne-aandelen verkocht door personen verbonden aan de Groep en 1.093 Floridienne-aandelen aangekocht door personen verbonden aan de Groep.

Deze transacties werden aan de FSMA gemeld overeenkomstig de geldende regelgeving.

## GEBEURTENISSEN NA AFSLUITINGSDATUM

De recente geopolitieke spanningen in het Midden-Oosten, en meer bepaald het conflict in Iran, hebben geleid tot een aanzienlijke stijging van de olie- en gasprijzen en tot verstoringen in de internationale logistieke ketens, zowel voor zee- als luchttransport. Deze situatie kan wereldwijd leiden tot hogere kosten voor bepaalde grondstoffen en transport.

In dit stadium zou de verwachte impact voor de Groep Floridienne beperkt moeten blijven, rekening houdend met de diversificatie van haar activiteiten, haar geografische zones en haar bevoorradingsbronnen.

Daarnaast zou deze context de competitiviteit van de biologische oplossingen ontwikkeld door de Groep kunnen versterken, waarvan de productiekosten minder rechtstreeks afhankelijk zijn van de prijzen van fossiele energie, in vergelijking met traditionele chemische oplossingen.

# GECONSOLIDEERDE STAAT VAN DE FINANCIËLE POSITIE

In duizenden EUR ACTIVA	Toelichting	31/12/2025	31/12/2024
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>865.458</b>	<b>831.648</b>
Immateriële vaste activa	11	170.610	174.971
Goodwill	11	418.341	415.150
Activa uit hoofde van gebruiksrechten	12	34.538	35.080
Materiële vaste activa	12	195.151	162.847
Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	13	3.378	5.410
Uitgestelde belastingvorderingen	14	27.172	19.849
Overige activa	15	16.268	18.342
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>379.208</b>	<b>390.145</b>
Voorraden	17	99.069	91.057
Biologische voorraden	17	6.017	5.813
Handelsvorderingen	26	134.925	137.025
Vlottende belastingvorderingen	16	25.223	18.979
Overige financiële activa	18	567	547
Geldmiddelen en kasequivalenten	19	92.906	117.301
Overige activa	16	20.502	19.421
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		<b>1.244.666</b>	<b>1.221.793</b>

In duizenden EUR EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA	Toelichting	31/12/2025	31/12/2024
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>	23	<b>618.790</b>	<b>633.038</b>
Eigen vermogen van Floridienne		369.247	379.252
Minderheidsbelangen		249.543	253.787
<b>PASSIVA</b>		<b>625.876</b>	<b>588.755</b>
Vaste passiva		413.662	397.044
Rentedragende schulden	20	279.566	267.705
Leaseverplichtingen	20	29.640	30.073
Ontvangen subsidies		3.492	3.874
Voorzieningen	21	1.054	563
Personeelsbeloningen		2.195	2.244
Uitgestelde belastingverplichtingen	14	16.046	15.425
Overige langlopende schulden		81.670	77.159
Vlottende passiva		212.214	191.711
Rentedragende schulden	20	79.767	59.074
Leaseverplichtingen	20	8.022	7.330
Ontvangen subsidies		565	698
Voorzieningen	21	1.143	1.757
Personeelsbeloningen		1.687	1.473
Handelsschulden	26	64.936	61.634
Vlottende belastingverplichtingen		15.472	19.246
Overige passiva	22	40.622	40.498
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		<b>1.244.666</b>	<b>1.221.793</b>

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

	Toelichting	31/12/2025	31/12/2024
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		<b>741.658</b>	<b>716.223</b>
Omzet	6	725.882	697.385
Overige bedrijfsopbrengsten	6	15.776	18.839
<b>BEDRIJFSKOSTEN (-)</b>		<b>-631.681</b>	<b>-599.439</b>
Bevoorradingen en grondstoffen		-334.590	-325.445
Personeelskosten	30	-153.440	-136.273
Overige bedrijfskosten	6	-143.651	-137.722
<b>EBITDA</b>		<b>109.977</b>	<b>116.784</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen	7	-49.583	-44.815
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>60.394</b>	<b>71.970</b>
Resultaat op vervreemding van vaste activa	8	2.220	1.116
Kosten van schulden	9	-26.672	-25.681
Overige financiële resultaten	9	-13.686	-2.507
Aandeel in het nettoresultaat van de deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	13	132	979
<b>RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN</b>		<b>22.388</b>	<b>45.877</b>
Winstbelasting	10	-7.305	-14.968
<b>GECONSOLIDEERD RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>		<b>15.083</b>	<b>30.909</b>
Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Floridienne		7.935	15.742
Toerekenbaar aan de minderheidsbelangen		7.148	15.167
Nettoresultaat aandeel Floridienne per gewoon aandeel	24	8,11	16,07
Verwaterd nettoresultaat aandeel Floridienne per aandeel	24	8,11	16,07

De omzet van de Floridienne Groep bedraagt in 2025 € 725,9 miljoen, een stijging van 4,1% ten opzichte van € 697,4 miljoen in 2024. Deze stijging van € 28,5 miljoen wordt voornamelijk verklaard door de groei van de divisie Life Sciences die profiteert van de dynamiek van BIOTROP, de eerste Braziliaanse onderneming voor biologische oplossingen voor de landbouw en een van de belangrijkste op wereldniveau.

De stijging van de bevoorradingen en grondstoffen, die € 334,6 miljoen bedragen in 2025 tegenover € 325,4 miljoen in 2024, bleef lager dan die van de omzet, hetgeen een gunstige evolutie van de activiteitenmix weerspiegelt, gekenmerkt door de toenemende bijdrage van BIOTROP. Tegelijkertijd bereikten de personeelskosten € 153,4 miljoen in 2025, tegenover € 136,3 miljoen in 2024, voornamelijk wegens de kosten van de structuren binnen BioFirst.

## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Geconsolideerd resultaat van het boekjaar</b>	15.083	30.909
<b>Overige elementen van het totaalresultaat</b>		
<b>Elementen die tijdens latere boekjaren kunnen worden geherclassificeerd naar de resultatenrekening</b>		
Winst/verlies (netto) op kasstroomafdekkingen	2.611	99
Omrekeningsverschillen met betrekking tot geconsolideerde vennootschappen	-20.596	-66.220
Overige wijzigingen	-461	-
<b>Elementen die tijdens latere boekjaren niet kunnen worden geherclassificeerd naar de resultatenrekening</b>		
Actuariële winsten en (verliezen)	-	-
<b>TOTAALRESULTAAT VOOR DE PERIODE NA BELASTINGEN</b>	<b>-3.363</b>	<b>-35.212</b>
<b>Toerekenbaar aan:</b>		
Aandeelhouders van Floridienne	-2.732	-16.516
Minderheidsbelangen	-630	-18.696

De hierboven weergegeven omrekeningsverschillen hebben voornamelijk betrekking op wisselkoersverschillen ten opzichte van de BRL, de CAD en de USD voor het boekjaar 2025. Ten gevolge van de toepassing van de boekhoudkundige verwerking van hyperinflatie voor de dochterondernemingen in Turkije, wordt in 2025 geen enkel omrekeningsverschil geregistreerd met betrekking tot de TRY.

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Toelichting	31/12/25	31/12/24
<b>Resultaat van het boekjaar vóór belastingen</b>		<b>22.388</b>	<b>45.877</b>
Afschrijvingen - waardeverminderingen	7, 11	49.583	44.815
Waardevermindering op voorraden	17	3.190	-669
Resultaat van de vennootschappen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	13	-132	-979
Voorzieningen	21	1.064	0
Meer-/minderwaarden op vervreemding van activa	6, 8	-2.304	-1.113
Betaalde belastingen		-19.191	-7.189
Financiële kosten	9	40.358	36.674
Plan voor gratis toekenning van aandelen		-	1.445
Overige		2.218	268
<b>BRUTOKASSTROOM</b>		<b>97.175</b>	<b>119.129</b>
<b>Wijziging van de vlottende activa/passiva</b>			
Vorraden	17	-13.968	-1.909
Vorderingen en overige	26	-16.735	-22.694
Schulden	26	14.246	-3.195
<b>WIJZIGING VAN DE BEHOEFTE AAN WERKKAPITAAL</b>		<b>-16.457</b>	<b>-27.798</b>
<b>NETTOKASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		<b>80.718</b>	<b>91.331</b>
<b>Investeringsverrichtingen</b>			
Verwervingen van immateriële vaste activa	11	-14.171	-10.946
Verwervingen van materiële vaste activa	12	-58.725	-56.874
Verwervingen van financiële vaste activa onder aftrek van verworven geldmiddelen	31	-8.959	-31.096
Verwervingen van overige financiële vaste activa	15	-2.050	-4.440
Nieuwe leningen	15	-955	-215
<b>TOTAAL VAN DE INVESTERINGEN</b>		<b>-84.861</b>	<b>-103.570</b>
<b>Desinvesteringsverrichtingen</b>			
Vervreemdingen van immateriële vaste activa		324	-
Vervreemdingen van materiële vaste activa	12	2.995	3.454
Vervreemdingen van financiële vaste activa onder aftrek van vervreemde geldmiddelen	15	1.130	2.658
Opbrengsten uit deelnemingen		624	0
Terugbetaling van leningen	15	15	403
<b>TOTAAL VAN DE DESINVESTERINGEN</b>		<b>5.088</b>	<b>6.517</b>
<b>INVESTERINGSKASSTROOM</b>		<b>-79.772</b>	<b>-97.053</b>
<b>Financieringsverrichtingen</b>			
Kapitaalverhoging door minderheidsaandeelhouders (deelnemingen zonder zeggenschap)		-	40.000
Verwervingen van minderheidsbelangen		-1.006	-6.242
Verwervingen en vervreemdingen van vlottende financiële activa		7	174
Nieuwe leningen	20	93.850	71.318
Terugbetaling van financiële schulden	20	-86.201	-32.166
Nieuwe subsidies		25	1.574
Wijziging van het bankkaskrediet	20	21.989	7.598
Financiële kosten		-39.209	-36.674
Door de moeder vennootschap uitgekeerde dividenden		-2.938	-2.449
Wijziging van de eigen aandelen		-461	-
Door de dochterondernemingen aan de minderheidsbelangen uitgekeerde dividenden		-4.273	-2.276
<b>FINANCIERINGSKASSTROOM (+/-)</b>		<b>-18.217</b>	<b>40.857</b>
<b>WIJZIGING VAN DE GELDMIDDELEN</b>		<b>-17.272</b>	<b>35.136</b>
<b>Geldmiddelen bij de opening van het boekjaar</b>		<b>117.301</b>	<b>86.986</b>
Nettowijziging		-17.272	35.136
Omrekeningsverschillen		-7.124	-4.820
<b>Geldmiddelen bij de afsluiting van het boekjaar</b>		<b>92.906</b>	<b>117.301</b>

## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

	Kapitaal	Uitgifte-premie	Herwaarderings-reserves	Eigen aandelen	Consolidatie-reserves	Omrekenings-verschillen	Eigen vermogen van Floridienne	Minderheidsbelangen	Totaal eigenvermogen
<b>Openingsaldo op 01/01/2024</b>	4.855	30.570	(949)	(1.868)	391.307	(19.250)	404.665	274.251	678.916
Resultaat van het boekjaar	-	-	-	-	15.742	-	15.742	15.167	30.909
Overige elementen van het totaalresultaat	-	-	99	-	-	(32.357)	(32.258)	(33.863)	(66.121)
<b>Totaalresultaat</b>	-	-	99	-	15.742	(32.357)	(16.516)	(18.696)	(35.212)
Dividenden	-	-	-	-	(2.449)	-	(2.449)	(2.276)	(4.725)
Herwaardering van schulden verbonden aan verkoop- en aankoopties met minderheidsbelangen	-	-	-	-	(4.695)	-	(4.695)	-	(4.695)
Gratis aandelen	-	-	-	-	755	-	755	691	1.446
Verrichtingen met minderheidsbelangen	-	-	-	-	(2.508)	-	(2.508)	(183)	(2.691)
<b>Afsluitingssaldo op 31/12/2024</b>	4.855	30.570	(850)	(1.868)	398.152	(51.607)	379.252	253.787	633.038
<b>Openingsaldo op 01/01/2025</b>	4.855	30.570	(850)	(1.868)	398.152	(51.607)	379.252	253.787	633.038
Resultaat van het boekjaar	-	-	-	-	7.935	-	7.935	7.148	15.083
Overige elementen van het totaalresultaat	-	-	1.540	(461)	-	(11.746)	(10.667)	(7.778)	(18.445)
<b>Totaalresultaat</b>	-	-	1.540	(461)	7.935	(11.746)	(2.732)	(630)	(3.363)
Dividenden	-	-	-	-	(2.938)	-	(2.938)	(4.272)	(7.210)
Herwaardering van schulden verbonden aan verkoop- en aankoopties met minderheidsbelangen	-	-	-	-	(1.896)	-	(1.896)	(1.317)	(3.213)
Gratis aandelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verrichtingen met minderheidsbelangen	-	-	-	-	(2.440)	-	(2.440)	1.976	(464)
<b>Afsluitingssaldo op 31/12/2025</b>	4.855	30.570	690	(2.329)	398.813	(63.353)	369.247	249.543	618.790

Het eigen vermogen bedraagt € 618,8 miljoen op 31 december 2025 en daalt tijdens het boekjaar met € 14,2 miljoen voornamelijk wegens de volgende elementen:

- Het geconsolideerde resultaat van het boekjaar ten belope van € 15,1 miljoen,
- Het door de moedervennootschap aan de aandeelhouders van Floridienne S.A uitgekeerde dividend (€ -2,9 miljoen) met betrekking tot het boekjaar 2024 en de aan de minderheidsaandeelhouders in bepaalde geconsolideerde deelnemingen betaalde dividenden voor (€ -4,3 miljoen),
- De herwaardering van de schulden verbonden aan verkoop- en aankoopties met minderheidsbelangen (€ -3,2 miljoen),
- Erkenning van belangen van derden van Terhormon € 1,2 miljoen,
- De beweging van de afdekkingsreserves verbonden aan de herwaardering van afdekkingsinstrumenten op langlopende schulden (€ 2,6 miljoen),
- De wijziging van de omrekeningsverschillen (€ -20,6 miljoen),
- Verwerving van eigen aandelen (€ -0,5 miljoen),
- Beweging die met name betrekking heeft op de minderheidsbelangen (€ -1,7 miljoen)

Met betrekking tot het boekjaar 2025 zal de Raad van Bestuur van Floridienne aan de Algemene Vergadering van Floridienne voorstellen een bruto dividend van € 0,30 per aandeel uit te keren. (identiek aan het dividend uitgekeerd met betrekking tot het boekjaar 2024 na aanpassing om rekening te houden met de aandelensplitsing uitgevoerd op 6 februari 2026).

# STRUCTUUR VAN DE GROEP

## LIFE SCIENCES

## FOOD

## RECYCLING

Biologische bestrijding	Natuurlijke extracten	Gastronomische specialiteiten	Visproducten en fijne kruidenierswaren	PVC-stabilisatoren
BioFirst Group	Natix	Groupe française de gastronomie	Simon Dutriaux	Kimflor
Biobest	Terhormon	L'Escargot Courbevre	Simon Sélection	Recyclage
BIOTROP	Enzybel International	Gartal Mareval	Karras	Snam
	Enzybel Asia Pacific	Pomarom	Turita	
	P.T. Bromelain	UAB Camargo	Delka	
	Enzybel Pharma 2	Menetrel	Altesse Quality Food	
	Enzymco	Andere		
	Sotecna	Larzul		

# CONTACTEN

## BioFirst Group

Ilse Velden 18  
B-2260 Westerlo  
Belgique  
Tel. : +32 14 25 79 80  
info@biobestgroup.com  
www.biobest.com

## Argentinië

**Biobest Argentina SA**  
Burzaco 2170 bus esq. Cuyo  
Buenos Aires

## BIOTROP Argentina

Santa Fe 2000  
Rosario

## Australië

**Bugs for Bugs**  
Rocla Court 3  
AU-4350 Toowoomba  
Queensland

## Biological Services

PO Box 501  
AU-5333 Loxton  
South Australia

## Oostenrijk

**Agrotech-  
Gartenbautechnik  
GmbH (Plant Products)**  
Wildpretstraße 8C  
AT-1110 Wien

## België

**Biobest Belgium**  
Ilse Velden 18  
B-2260 Westerlo

## Brazilië

**BIOTROP Headquarters**  
Avenida Dourado 375  
Residencial Aquário  
BR-13284-004 Vinhedo  
São Paulo

## BioOracle (R&D BIOTROP)

Sítio Capitinga, S/N  
BR-13833-647 Santo Antônio  
de Posse  
São Paulo

## Canada

### Biobest Canada Ltd.

2020 Fox Run Road  
Leamington  
Ontario

### Beneficial Insectary (Canada) Inc

Riverside Dr. W., Suite 503  
Windsor  
Ontario

### Plant Products

3370 Boulevard Le Corbusier  
Laval  
Québec

### Plant Products

50 Hazelton Street  
Leamington  
Ontario

### Plant Products Surrey

19292 60 Avenue, Unit 114  
CA-V3S 3M2 Surrey  
British Columbia

## China

**Biobest Shouguang  
Biological Control Ltd**  
10903 Xihuan Road  
CN-262729 Shouguang  
Shandong

## Denemarken

**Borregaard Bioplant ApS**  
Helsingforsgade 27 B  
DK-8200 Aarhus N

## Frankrijk

**Biobest France EURL**  
294 Rue Roussanne  
F-84100 Orange

## Duitsland

### Ivog Biotechnical Systems GmbH

Bahnhofsallee 8  
DE-86438 Kissing

## Hong Kong

### Biobest China Limited

Room 2004, 20/F, Centre Point  
181-185 Gloucester Road  
Wanchai

## Israel

### Pollination Services YAD Mordechai (1995) Agricultural Cooperative Society Ltd

Kibbutz Yad Mordechai 1  
IL-79145 Yad Mordechai

## Kenya

### The Real IPM Co. Kenya Ltd

Plot No. LR 1870/01/210  
Third Floor, Corner Plaza  
Parklands Road, Westlands  
KE-00606 Nairobi  
P.O. Box 489

## Mexico

### Biobest Mexico, SA de CV

Josefa Ortiz de Domínguez 24  
MX-45235 Zapopan  
Jalisco

### Distribuciones Imex SA de C.V.

Josefa Ortiz de Domínguez 24  
MX-45235 Zapopan  
Jalisco

## Marokko

### Biobest Maroc

Route de Tiznit, Tin Mansour  
KM 39  
Chtouka Aït Baha  
Agadir

## Biobetter Maroc SARL

Rue n° 1, Imm. 29  
Sidi Maarouf 1  
Casablanca

## Noorwegen

### Pollinering AS

Borevegen 7  
NO-4352 Kleppe

## Paraguay

### BIOTROP Paraguay

Gabriel Casaccia  
Lot No. 2, Paraná Country Club  
Commercial Zone  
Hernandarias

## Polen

### Biobest Polska

ul. Kminkowa 31  
PL-62-064 Plewiska

## Spanje

### Biobest Sistemas Biológicos S.L.

Bulevar de Vúcar 821  
ES-04738 Puebla de Vúcar  
Almería

## Zweden

### Biobasiq Sverige AB

Sofielundsvägen 71  
SE-214 34 Malmö

## Tanzania

### Real IPM Tanzania Limited

P.O. Box 509  
USA River  
Arusha

## Nederland

### Biobest Nederland B.V.

Leehove 31  
NL-2678 MA De Lier

**Turkije****Biobest Antalya Polinasyon**

Karatepe Mah. 2921 Sok.  
No: 1/A  
Konyaalti, Antalya

**BKS Biyolojik Koruma Sistemleri**

Çalkaya Mah. 28114 Sok.  
A Blok, Apt. No: 12  
Aksu, Antalya

**Verenigd Koninkrijk****Biobest UK Limited**

Unit 1, Wyvern Way  
Henwood Industrial Estate  
UK-TN24 8DW Ashford  
Kent

**Real IPM UK**

Moat Farm, Marsh Lane  
Stoke Mandeville  
Aylesbury  
Buckinghamshire

**Verenigde Staten van Amerika****Biobest USA, Inc.**

28777 Goddard Road,  
Suite 206  
US-MI 48174 Romulus

**Beneficial Insectary Inc.**

9664 Tanqueray Ct.  
US-CA 96003 Redding

**Plant Products**

8468 Ronda Drive  
US-MI 48187 Canton

**BioWorks**

100 Rawson Road  
Suite 205  
US-NY 14564 Victor

**Sierra Biological Inc.**

2825 Swett Road  
US-NY 14098 Lyndonville

**Natix SA**

116 Rue de Waremmes  
B-4530 Villers-le-Bouillet  
België  
Tel. : +32 4 259 93 30  
www.natix.life

**Sotecna SA**

Rue des Gaulois 7 B  
B-7822 Meslin-l'Évêque  
België  
Tel. : +32 68 28 31 02  
www.sotecna.com

**Enzybel International SA**

116 Rue de Waremmes  
B-4530 Villers-le-Bouillet  
België  
Tel. : +32 4 259 93 30  
www.enzybel.com

**Enzybel Pharma 2**

116 Rue de Waremmes  
B-4530 Villers-le-Bouillet  
België  
Tel. : +32 4 259 93 30  
www.enzybel.com

**Enzymco Private Ltd**

#395, Lakshmi Nagar  
SIDCO Industrial Estate  
Malumichampatti  
IN-641050 Coimbatore  
India  
Tel. : +91 86674 26 977  
www.enzymco.in

**Enzybel Asia Pacific Limited**

4/F Oxford House  
Taikoo Place  
979 King's Road, Island East  
Hong Kong  
Tel. : +852 37 57 75 28  
www.enzybel.com

**P.T. Bromélaine**

Jl. Raya Lintas Timur KM 77  
Terbanggi Besar  
ID-34165 Lampung Tengah  
Indonesia

**Terhormon SpA**

Via per Nibbiola  
I-28070 Terdobbiate (NO)  
Tel. : +39 0321 882817  
www.terhormon.com

**Groupe française de gastronomie****Administratieve zetel**

2, Allée d'Helsinki  
CS 80072 Schiltigheim  
F-67013 Strasbourg  
Frankrijk  
Tel. : +33 3 88 59 30 60  
www.francaise-de-gastronomie.fr

**Productiezetel**

Le Clos Saint-Anne  
F-43100 Vieille-Brioude  
Frankrijk  
Tel. : +33 4 71 50 80 00  
Fax : +33 4 71 50 42 41  
Grand Rue 118  
F-89400 Bassou  
Frankrijk  
Tel. : +33 3 86 73 37 00

**L'Escargot Courbeyre SAS**

1, Impasse Blaise-Pascal  
F-15000 Aurillac  
Frankrijk  
Tel. : +33 4 71 64 97 90  
www.courbeyre.fr

**Larzul SAS**

Rue Henri Lautredou  
F-29720 Plonéour-Lanvern  
Frankrijk  
Tel. : +33 2 98 82 68 68  
www.groupe-larzul.com

**Gartal SAS**

Z.A. de Troyalach  
F-29170 Saint-Évarzec  
Frankrijk  
Tel. : +33 2 98 94 61 25

**Simon Dutriaux SAS  
Simon Selection SAS**

Parc d'activité du Bois Rigault  
Rue Gustave Eiffel  
BP 34  
F-62880 Vendin-le-Vieil  
Frankrijk  
Tel. : +33 3 21 14 24 80  
www.simon-dutriaux.com

**Turita Ood**

21 Hristo G. Danov Street  
BG-4101 Kuklen  
Bulgaria

**Karras SA**

11 Avenue de Lambusart  
B-6220 Fleurus  
België  
Tel. : +32 71 81 61 80  
www.karrasgroup.be

**Pomaron SRL**

Str. Liverzii 37  
RO-2500 Alba Iulia  
Romania  
Tel. : +40 258 811 200

**UAB Camargo**

Vilniaus r. sav.  
Pakalnės g. 7  
Bezdonyš, Bezdonyš sen.  
LT-15201 Bezdonyš  
Lithuania  
Tel. : +370 5 269 64 46

**Menetrel**

Bilecik  
Turkije  
Tel. : +90 228 216 02 09

**Delka SA****Altesse Quality Food**

22B Rue de Battice  
B-4800 Petit-Rechain  
België  
Tel. : +32 87 76 63 38  
www.delka.be

**Kimflor AS**

Aydın Karayolu 35. Km No: 23  
TR-35875 Yazıbaşı, Torbalı  
İzmir  
Turkije  
Tel. : +90 232 853 90 66  
www.kimflor.com

**SNAM SAS**

4, Avenue Jean Jaurès  
F-12110 Viviez  
Frankrijk  
Tel. : +33 5 65 43 77 30  
www.snam.com

**HOLDING****Floridienne SA****Maatschappelijke zetel**

Drève Richelle 161 P, bte 4  
B-1410 Waterloo  
België  
RPM Nivelles  
TVA BE-0403 064 593  
Tel. : +32 2 353 00 28  
www.floridienne.be





**FLORIDIENNE**  

---

GROUP

Drève Richelle 161 P, bte 4, Waterloo Office Park, B-1410 WATERLOO - [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)