

Croissance des activités du Groupe Floridienne en 2025 dans un contexte défavorable de parité des devises

En 2025, Floridienne enregistre une croissance de son chiffre d'affaires à € 725,9 millions, portée par la forte dynamique de la Division Life Sciences. BioFirst confirme son rôle central dans le développement du Groupe, avec une progression des volumes sur ses marchés historiques et le succès de ses solutions biologiques. BIOTROP, intégrée depuis fin 2023, réalise une performance exceptionnelle, avec une croissance soutenue de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité, confirmant le caractère structurant de cette acquisition.

La rentabilité du Groupe est néanmoins en recul, affectée par des facteurs exogènes, notamment l'impact de la comptabilité d'hyperinflation en Turquie (-€ 4,2 millions) et l'évolution défavorable des devises liée à la dépréciation du dollar américain, du dollar canadien et du réal brésilien, principales monnaies dans lesquelles le Groupe réalise une part significative de ses activités. Malgré ce contexte, les fondamentaux opérationnels restent solides. La Division Food affiche une performance stable, tandis que la Division Chemicals démontre sa résilience dans un environnement défavorable, marqué par des prix bas des métaux purifiés pour l'activité de recyclage et un contexte d'hyperinflation en Turquie.

Le résultat net du Groupe reste également influencé par l'importance des amortissements sur les actifs incorporels issus des acquisitions majeures réalisées par BioFirst (BIOTROP, Plant Products et Beneficial Insectary). Ces charges de € 9,4 millions, de nature purement comptable, sont sans impact sur la trésorerie du Groupe.

Pour 2026, Floridienne aborde l'exercice avec confiance, s'appuyant sur la dynamique de BioFirst et le potentiel de croissance de BIOTROP. Le Groupe entend poursuivre le développement international de ses solutions biologiques (inoculants, biofertilisants et biopesticides) pour l'agriculture en plein champ sur les marchés nord-américains et européens, au-delà de son marché historique brésilien. Cette stratégie d'internationalisation vise à capitaliser sur le portefeuille innovant de BIOTROP et à répondre à une demande croissante pour des solutions durables. En Europe, les évolutions réglementaires initiées par la Commission européenne, visant à accélérer l'homologation et la mise sur le marché de solutions de biocontrôle, devraient soutenir le développement de ces produits et renforcer les perspectives de croissance à moyen terme.

Les investissements réalisés dans les Divisions Food et Chemicals devraient soutenir la croissance et améliorer progressivement la rentabilité. Dans ce contexte, le Groupe prévoit des résultats en progression pour l'ensemble de l'exercice 2026.

Chiffres clefs du Groupe Floridienne

Les états financiers consolidés et statutaires du Groupe Floridienne au 31 décembre 2025 ont été arrêtés par le Conseil d'administration de Floridienne S.A. ce 20 mars 2026. Ils seront présentés à l'Assemblée Générale du 2 juin 2026.

Les principaux indicateurs financiers du Groupe pour l'exercice 2025 sont les suivants :

Chiffres clés consolidés (IFRS)	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
	Chiffre d'affaires		EBITDA		Résultat net consolidé après impôt	
Division Life Sciences	538,3	507,1	95,4	102,3	13,3	27,7
Division Food	155,2	151,0	11,1	11,0	5,4	4,1
Division Chemicals	32,4	39,3	5,7	5,3	-0,3	2,2
Corporate	-	-	-2,3	-1,9	-3,4	-3,0
Consolidé	725,9	697,4	110,0	116,8	15,1	30,9
Résultat net part du Groupe					7,9	15,7

Données bilantaires consolidées (IFRS)	12/2025	12/2024
Fonds propres consolidés	618,8	633,0
Dettes financières nettes [*]	266,4	209,5
Total bilan	1.244,7	1.221,8

Données par action	Base		Diluées	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Nombre d'actions [**]	978.756	979.494	978.756	979.494
Résultat net consolidé part Floridienne	8,11	16,07	8,11	16,07

[*] Ce montant exclut les dettes d'obligation locative (IFRS 16, Leases) et les dettes liées aux options d'achat et de vente conclues avec les actionnaires minoritaires de certaines participations.

[**] Au 31 décembre 2025, le nombre d'actions propres détenues par le groupe était de 18.101 titres. En moyenne pondérée des actions en circulation durant l'exercice à l'exclusion des actions propres acquises par la société ou ses filiales

Mesures de performance alternative (APM) utilisées dans cette communication

EBITDA : L'EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations and Amortizations) est calculé en partant du Résultat opérationnel, corrigé des Amortissements et Réductions de valeur.

Dettes financières nettes : La dette nette est constituée des dettes financières courantes et non courantes, dont est déduite la trésorerie.

Résultat dilué par action : Etant donné que la Société n'a pas d'actions potentielles (dettes convertibles,...) ni de plans d'options, le résultat dilué par action est égal au résultat de base par action (pas d'ajustements nécessaires).

Commentaires sur les secteurs d'activité

Division Life Sciences

- **EBITDA : € 95,4 millions (-€ 6,8 millions), Résultat net : € 13,3 millions**
- **Performance historique de BIOTROP, un des leaders mondiaux des solutions biologiques pour l'agriculture, intégrée au sein de BioFirst depuis fin 2023**
- **Rentabilité impactée par une évolution défavorable des devises**
- **Croissance de Natix qui regroupe nos activités d'extraits naturels (enzymes, huiles essentielles et extraits d'escargots)**

Modifications de périmètre

Acquisition de Bugs for Bugs

Le 11 avril 2025, BioFirst a renforcé sa position en Australie en devenant l'actionnaire unique de Bugs for Bugs, entreprise pionnière dans la production et la distribution d'organismes utiles pour la protection biologique des cultures. Suite à l'exercice des options d'achat et de vente convenues avec les actionnaires historiques lors de la prise de contrôle initiale de la société en décembre 2018, BioFirst a acquis les 50,01% restants des actions de Bugs for Bugs en date du 11 avril 2025.

Le prix d'acquisition était intégralement provisionné au 31 décembre 2024, dans le cadre de la reconnaissance des passifs afférents aux options d'achat et de vente précitées. L'acquisition s'inscrit pleinement dans la stratégie de croissance internationale de BioFirst et permet de consolider sa présence en Asie-Pacifique. Bugs for Bugs est un acteur de référence sur le marché australien de la lutte biologique intégrée, spécialisé dans la production et la commercialisation d'insectes auxiliaires et de solutions naturelles destinées à la protection des cultures.

Acquisition de Terhormon

En date du 9 septembre 2025, Natix a acquis une participation majoritaire dans le producteur italien d'enzymes d'origine animale Terhormon S.p.A., portant la participation totale du Groupe de 24,75% à 90,75%. Cette opération s'inscrit pleinement dans la stratégie de Floridienne de renforcer ses positions dans des marchés de niche à fort potentiel et de sécuriser son approvisionnement en enzymes naturelles. Cette transaction a été réalisée sur base d'un prix maximum pour 100% des actions de la société de €12,0 millions répartis entre un prix fixe et des composants variables sur base des performances futures de la société.

Activité 2025

Le chiffre d'affaires de la Division Life Sciences s'élève à € 538,3 millions au 31 décembre 2025, contre € 507,1 millions au 31 décembre 2024, soit une croissance de 6,1% malgré une évolution défavorable des principales devises et une intensification de la concurrence en Amérique du Nord. La demande pour les produits de la Division reste globalement soutenue.

BioFirst poursuit son développement sur ses deux marchés : la culture en serres (Biobest) et la culture en plein champ (BIOTROP), avec une progression des volumes portée par une offre complète couvrant le biocontrôle, les inoculants, les biostimulants et la pollinisation.

BIOTROP, intégrée au sein de BioFirst depuis fin 2023, enregistre une progression significative de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité, confirmant son rôle de moteur de croissance du Groupe. Cette



performance repose sur un portefeuille innovant de formules et de brevets issus d'une R&D dynamique, une production flexible et une stratégie commerciale multicanale, et complète l'ancrage historique de Biobest dans les cultures sous serre.

De son côté, Natix, notre structure qui regroupe nos activités de R&D, de production et de distribution d'extraits naturels (enzymes, huiles essentielles et extraits d'escargots) pour des applications uniques en nutrition, pharmacie et cosmétique, enregistre un chiffre d'affaires et une rentabilité en progrès en raison d'une demande soutenue pour ses principaux produits.

L'EBITDA de la Division s'établit à € 95,4 millions au 31 décembre 2025, en recul par rapport à € 102,3 millions en 2024. Cette évolution s'explique principalement par des facteurs exogènes, en particulier l'effet défavorable des devises, ainsi que par une concurrence accrue en Amérique du Nord et une augmentation de certains coûts de structure.

Le résultat net de la Division Life Sciences s'élève à € 13,3 millions en 2025 contre € 27,7 millions pour l'exercice précédent. Cette diminution s'explique principalement par une baisse de l'EBITDA et par un résultat financier défavorable notamment en raison de la comptabilité d'hyperinflation et des effets de change.

Il convient enfin de souligner l'importance des amortissements sur les actifs incorporels issus des acquisitions majeures réalisées par BioFirst au cours des dernières années (BIOTROP, Plant Products et Beneficial Insectary), pour un montant total de € 9,4 millions en 2025. Ces charges, de nature purement comptable, sont sans impact sur la trésorerie du Groupe.

Division Food

- **EBITDA : € 11,1 millions (+€ 0,1 million), Résultat net : € 5,4 millions (+€ 1,4 million)**
- ***Croissance du chiffre d'affaires (+3%) portée principalement par une demande soutenue pour nos sauces froides auprès des clients nationaux et sur les marchés à l'exportation***
- ***Mises en service dès 2026 de capacités additionnelles pour la production de sauces froides***
- ***Légère érosion des marges dans un contexte de hausse du prix de certaines matières premières***

Activité 2025

Le chiffre d'affaires de la Division Food s'élève à € 155,2 millions au 31 décembre 2025, en progression de 2,8% par rapport à € 151,0 millions en 2024. Cette croissance est principalement portée par le succès des gammes de sauces froides, tant sur le marché domestique qu'à l'exportation, où la Division continue de se développer. À l'inverse, les ventes de spécialités gastronomiques sur le marché français ont été affectées par un contexte de consommation moins favorable, marqué par une baisse du pouvoir d'achat des ménages.

L'EBITDA de la Division s'établit à € 11,1 millions, stable par rapport à € 11,0 millions en 2024. Dans un environnement marqué par la hausse du prix de certaines matières premières, les marges ont été légèrement érodées. Les équipes poursuivent toutefois activement leurs actions de pilotage des coûts et d'optimisation industrielle afin de préserver la rentabilité.

Parallèlement, des investissements conséquents ont été engagés afin d'augmenter, dès 2026, les capacités de production de sauces froides pour répondre à la forte demande observée sur l'ensemble des marchés. Ces investissements devraient soutenir la croissance et contribuer à une amélioration progressive de la rentabilité à moyen terme. La Division reste concentrée sur le développement de ses marchés de spécialités et sur l'efficacité opérationnelle.

Le résultat net de la Division Food s'élève à € 5,4 millions au 31 décembre 2025 contre € 4,1 millions au 31 décembre 2024.

Division Chemicals

- **EBITDA : € 5,7 millions (+€ 0,4 million), Résultat net de -€ 0,3 million (-€ 2,4 millions)**

- **Mise en service de nouvelles capacités pour notre activité Recyclage de batteries**
- **Rentabilité stable de cette activité de Recyclage dans un contexte défavorable de prix des métaux purifiés revendus sur le marché**
- **Résilience de Kimflor, filiale turque active dans la production et la commercialisation de stabilisants PVC**
- **Impact majeur de la comptabilité d'hyperinflation sur le résultat net de notre filiale turque (-€ 1,7 million)**

Modifications de périmètre

La Division n'a pas réalisé d'acquisitions au cours de l'exercice 2025.

Dans le cadre du recentrage de ses activités de recyclage sur le traitement des batteries usagées, la Division a cédé le 18 octobre 2024 la société Vera Chimie Développement, filiale de SNAM active dans le traitement des bains de galvanisation. Cette cession a généré un gain de € 1,1 million en 2024.

Activité 2025

Le chiffre d'affaires de la Division Chemicals s'élève à € 32,4 millions au 31 décembre 2025, contre € 39,3 millions au 31 décembre 2024. Cette diminution s'explique principalement par l'impact de la cession de Vera Chimie Développement intervenue en octobre 2024.

À périmètre constant, le chiffre d'affaires recule de 3,4%, sous l'effet de facteurs externes, notamment la baisse du prix des métaux purifiés pour l'activité de recyclage et l'évolution du taux de change de la livre turque pour Kimflor. Ces éléments n'affectent pas les perspectives structurelles de croissance de l'activité.

L'EBITDA s'établit à € 5,7 millions au 31 décembre 2025, contre € 5,3 millions en 2024, soit une progression de € 0,4 million.

Les activités de recyclage bénéficient du développement structurel de la mobilité électrique, au sein duquel SNAM se positionne comme un leader européen dans la collecte et le recyclage de batteries de nouvelle génération. L'évolution défavorable du prix des métaux purifiés a néanmoins pesé sur la rentabilité au cours de l'exercice. Par ailleurs, certaines contraintes techniques temporaires ont ralenti la montée en puissance des capacités de production additionnelles.

Kimflor a poursuivi son évolution favorable malgré un environnement macroéconomique difficile, marqué par un contexte hyperinflationniste. Le niveau d'activité est resté stable, avec des perspectives positives soutenues par le dynamisme du secteur de la construction dans la région où elle est implantée.

Le résultat net après impôts de cette Division s'élève à € -0,3 million par rapport à € 2,2 millions au 31 décembre 2024. Cette évolution s'explique principalement par l'impact du traitement comptable de l'hyperinflation pour Kimflor, qui a généré une charge financière de € 1,7 million en 2025 (€ -0,4 million en 2024).



Division Corporate

La Division Corporate comprend un ensemble d'activités de services et de consultance rendus par Floridienne à ses filiales, ainsi que des activités de négoce de produits alimentaires.

Pour les différents risques et incertitudes auxquels le groupe est confronté, nous vous invitons à consulter le rapport de gestion du Conseil d'administration et le rapport financier annuel qui seront publiés le 30 avril 2026.

Événements postérieurs à la date de clôture

Les tensions géopolitiques récentes au Moyen-Orient, et en particulier le conflit en Iran, ont entraîné une hausse significative des prix du pétrole et du gaz, ainsi que des perturbations dans les chaînes logistiques internationales, tant pour le transport maritime que pour le transport aérien. Cette situation pourrait se traduire par une augmentation du coût de certaines matières premières et des frais de transport au niveau mondial.

À ce stade, l'impact attendu pour le Groupe Floridienne devrait rester limité, compte tenu de la diversification de ses activités, de ses zones géographiques et de ses sources d'approvisionnement.

Par ailleurs, ce contexte pourrait renforcer la compétitivité des solutions biologiques développées par le Groupe, dont les coûts de production sont moins directement dépendants des prix des énergies fossiles, par rapport aux solutions chimiques traditionnelles.

Perspectives du Groupe Floridienne

En 2025, Floridienne a enregistré un EBITDA et un résultat net en recul, affectés par une évolution défavorable des devises et par des charges financières liées à la comptabilité d'hyperinflation pour les filiales turques (€ 4,2 millions). Dans un contexte global assez incertain et malgré des éléments externes défavorables, le chiffre d'affaires s'inscrit en croissance, ce qui traduit le potentiel important de nos principales Divisions. BIOTROP a enregistré une nouvelle année historique avec une croissance de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité à deux chiffres.

Les perspectives de la Division Life Sciences sont favorables. BioFirst bénéficie, grâce aux acquisitions successives réalisées au cours des dernières années, d'une couverture géographique mondiale avec une présence marquée en Amérique du Nord et en Amérique du Sud. BioFirst dispose également d'une large gamme de solutions biologiques qui couvre le biocontrôle (insectes utiles et biopesticides), les inoculants, les biostimulants et la pollinisation aussi bien pour les cultures couvertes, activité historique de BioFirst, que pour les cultures en plein champ, activité historique de BIOTROP.

Par ailleurs, BIOTROP poursuit son développement international avec le déploiement progressif de ses solutions biologiques (inoculants, biofertilisants et biopesticides) sur les marchés nord-américains et européens, au-delà de son marché historique brésilien. Cette stratégie d'internationalisation vise à capitaliser sur son portefeuille innovant et à répondre à une demande croissante pour des solutions durables destinées aux cultures en plein champ. En Europe, les évolutions réglementaires initiées par la Commission européenne, visant à accélérer l'homologation et la mise sur le marché de solutions de biocontrôle, devraient soutenir le développement de ces produits et renforcer les perspectives de croissance de BIOTROP à moyen terme.

Nos activités « Extraits naturels » regroupées au sein de Natix ont une taille et une crédibilité internationale, qui permettent d'accélérer le développement de leurs activités. Les investissements réalisés au cours des derniers exercices devraient permettre de générer une croissance durable dans les années à venir.

Dans la Division Food, les investissements en capacités de production et les optimisations industrielles devraient permettre une amélioration progressive de la rentabilité.

Enfin, dans la Division Chemicals, notre filiale SNAM a mis en service de manière progressive au cours de l'exercice 2025 des capacités de production additionnelles. Celles-ci permettront d'augmenter les volumes traités en 2026. Notre filiale en Turquie, Kimflor, démontre une résilience exceptionnelle dans un environnement particulièrement compliqué. Elle devrait continuer à évoluer favorablement.

Dans ce contexte, le Conseil d'Administration est confiant dans la trajectoire de développement du Groupe et prévoit des résultats en croissance pour l'exercice 2026.

Agenda

Publication des résultats annuels 2025	30 avril 2026
Assemblée générale ordinaire	2 juin 2026 à 15 heures
Publication des résultats semestriels 2026	30 septembre 2026

Rapport du commissaire

Les informations comptables du communiqué n'ont pas été vérifiées par le commissaire-réviseur.

Dividendes

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale du 2 juin 2026 de payer un dividende brut de € 0,30 / action au titre de l'exercice 2025 (identique au dividende versé au titre de l'exercice 2024 après ajustement pour tenir compte de la division du titre opérée le 6 février 2026).

Marc Blanpain, Président

Gaëtan Waucquez, CEO

Contact : Tél. : + 32 2 353 00 28