



Floridienne Group - Communiqué de presse – Transmis le 30/09/2025 à 17h40

## **RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

### **30 JUIN 2025**

#### **Croissance du chiffre d'affaires du Groupe**

Performance historique de BIOTROP, un des leaders mondiaux des solutions biologiques pour l'agriculture, intégrée au sein de BioFirst depuis fin 2023

Succès des sauces froides de la Division Food

Mise en service de nouvelles capacités pour l'activité Recyclage

Recul du résultat net en raison de la volatilité de certaines devises

Perspectives stables pour l'ensemble de l'année

# Sommaire

<b>Rapport de gestion intermédiaire du Groupe Floridienne .....</b>	<b>2</b>
1. Résultats consolidés .....	2
2. Division Life Sciences .....	3
3. Division Food .....	4
4. Division Chemicals .....	5
5. Division Holding & Corporate .....	5
6. Perspectives et événements survenus après la date de clôture .....	5
7. Evénements postérieurs à la période de rapport .....	5
8. Achats d'actions propres .....	6
9. Composition de l'actionnariat .....	6
10. Déclaration du Management .....	6
11. Contrôle externe .....	6
<b>Etats Financiers Consolidés intermédiaires au 30 juin 2025 .....</b>	<b>7</b>
<b>Etat consolidé du résultat global .....</b>	<b>7</b>
<b>Autres éléments du résultat global .....</b>	<b>8</b>
<b>Etat consolidé de la situation financière .....</b>	<b>9</b>
<b>Tableau consolidé des flux de trésorerie .....</b>	<b>10</b>
<b>Etat consolidé des variations des capitaux propres .....</b>	<b>11</b>
<b>Notes aux états financiers consolidés intermédiaires .....</b>	<b>12</b>
1. Principes comptables significatifs .....	12
2. Principaux jugements et estimations retenus dans le cadre de la clôture semestrielle .....	13
3. Périmètre de consolidation .....	13
4. Informations sur les intérêts détenus dans d'autres entités .....	13
5. Informations sur les segments .....	14
6. Caractère saisonnier ou cyclique des activités de la période intermédiaire .....	15
7. Environnement .....	16
8. Entreprises associées .....	16
9. Gestion des risques .....	16
10. Autres produits et charges opérationnel(le)s .....	16
11. Amortissements et pertes de valeur .....	17
12. Résultat financier .....	17
13. Actifs d'impôts différés (DTA) .....	17
14. Trésorerie et équivalents de trésorerie .....	17
15. Dettes portant intérêts (y compris les dettes d'obligation locative) .....	18
16. Autres passifs .....	18
17. Bénéfice par action .....	19
18. Instruments financiers .....	19
19. Informations relatives aux parties liées .....	20
20. Dividendes .....	21
21. Note relative aux impacts de regroupements de sociétés .....	21
22. Note relative aux participations ne donnant pas le contrôle .....	21
23. Evénements postérieurs à la période de rapport .....	22
24. Lexique – Mesure de Performance Alternative (APM) .....	22

# Rapport de gestion intermédiaire du Groupe Floridienne

## 1. Résultats consolidés

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Floridienne s'élève à EUR 337,4 millions au 30 juin 2025, en progression de 6,3 % par rapport à EUR 317,5 millions au 30 juin 2024. Cette croissance reflète principalement le dynamisme de la Division Life Sciences, soutenue par une forte croissance organique et par l'intégration des acquisitions récentes.

L'EBITDA consolidé s'élève à EUR 36,0 millions au 30 juin 2025, en recul de EUR 3,6 millions (-9,1%) par rapport au 30 juin 2024. Cette baisse s'explique essentiellement par des facteurs externes décrits ci-dessous ayant pesé sur la profitabilité des activités au cours du premier semestre.

La **Division Life Sciences** affiche des ventes en nette progression, portée par les performances de plusieurs entités stratégiques. BIOTROP, l'un des leaders mondiaux des solutions biologiques pour l'agriculture, intégrée au sein de BioFirst depuis fin 2023, enregistre une forte croissance de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité grâce au succès de ses solutions destinées aux cultures en plein champ sur le marché brésilien. Son intégration au sein de BioFirst renforce la présence du Groupe dans les régions à fort potentiel et renforce le positionnement historique de Biobest dans la culture sous serre. Parallèlement, une concurrence accrue en Amérique du Nord dans le segment des cultures sous serre impacte la rentabilité des activités historiques de BioFirst. De son côté, Natix connaît une croissance marquée, portée par de nouveaux débouchés pour ses bioactifs naturels (enzymes, huiles essentielles, bave d'escargot) utilisés dans des applications à haute valeur ajoutée en nutrition, en pharmacie et en cosmétique.

La **Division Food** affiche un chiffre d'affaires en hausse par rapport à la même période de l'année précédente. Le développement et le succès des ventes de sauces froides à l'exportation contribuent fortement à cette progression. L'augmentation du prix de certaines matières premières a toutefois légèrement érodé les marges de la Division au cours du premier semestre.

La **Division Chemicals** évolue dans la continuité de l'exercice précédent. SNAM reste confrontée à des prix défavorables des métaux purifiés, ce qui pèse sur la rentabilité de l'activité recyclage. Néanmoins, le programme d'investissement capacitaire engagé se poursuit, avec une mise en service des nouvelles installations prévue pour la seconde moitié de l'année. Kimflor, notre filiale turque spécialisée dans les stabilisants PVC, fait preuve de stabilité et de résilience dans un environnement macroéconomique toujours volatil.

Les amortissements et pertes de valeur s'élèvent à EUR 22,6 millions et augmentent de EUR 2,6 millions par rapport au premier semestre 2024. Cette augmentation s'explique principalement par de nouvelles capacités de production mises en service par BioFirst au Brésil (BIOTROP) et en Belgique (Biobest) au cours de l'exercice précédent.

La charge des dettes financières reste sous contrôle à EUR 12,7 millions, en légère augmentation de EUR 0,9 million par rapport au 30 juin 2024, suite aux emprunts contractés par BioFirst en avril 2024 pour financer certains investissements capacitaires.

Le résultat financier ressort à EUR -9,8 millions contre EUR -0,3 million au premier semestre 2024. Cette évolution défavorable s'explique principalement par des pertes de change non réalisées liées à la volatilité de certaines devises, en particulier la baisse du dollar face à l'euro. Les ajustements monétaires liés à l'hyperinflation en Turquie s'élèvent à EUR -1,0 million au 30 juin 2025 (contre EUR -0,3 million un an plus tôt).

Le résultat avant impôts s'élève à EUR -9,1 millions (EUR 8,2 millions au 30 juin 2024). Le résultat net consolidé s'élève à EUR -8,2 millions (EUR 5,3 millions au 30 juin 2024) et est attribuable aux actionnaires de Floridienne à hauteur de EUR -6,4 millions (EUR 1,3 million au 30 juin 2024).

Les fonds propres consolidés s'élèvent à EUR 606,9 millions au 30 juin 2025 et diminuent de EUR 26,1 millions par rapport au 31 décembre 2024, principalement sous l'effet de la baisse des dollars américain et canadien.

La dette financière nette du Groupe (hors dettes d'obligation locative) s'élève à EUR 229,1 millions au 30 juin 2025 par rapport à EUR 209,5 millions au 31 décembre 2024.

Le Groupe dispose de liquidités importantes au 30 juin 2025, à EUR 90,5 millions, lui permettant de poursuivre sa stratégie de croissance dans ses métiers d'avenir en saisissant, le cas échéant, des opportunités d'acquisitions confortant ses lignes de force stratégiques.

**Données financières consolidées de Floridienne Group**

En EUR millions	30/06/25	30/06/24
<b>PRODUITS OPERATIONNELS</b>	<b>348,1</b>	<b>325,0</b>
Chiffre d'affaires	337,4	317,5
EBITDA	36,0	39,6
EBIT	13,4	19,6
Résultat sur cessions d'actifs non courants	0,0	0
Charge des dettes	-12,7	-11,8
Résultat financier	-9,8	-0,3
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	0,0	0,7
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>-9,1</b>	<b>8,2</b>
<b>RESULTAT CONSOLIDE DE LA PERIODE</b>	<b>-8,2</b>	<b>5,3</b>

En EUR millions	30/06/25	31/12/24
Capitaux propres de Floridienne	363,5	379,3
Intérêts minoritaires	243,4	253,8
Passifs non courants	382,1	397,0
Passifs courants	198,6	191,7
Actifs non-courants	821,8	831,6
Actif courants	365,7	390,1
Capitalisation boursière en fin de période	702,8	677,9

Donnée par action	30/06/25	30/06/24
Nombre d'actions	996.857	996.857
EBIT (en EUR)	13,4	19,6
RESULTAT CONSOLIDE DE LA PERIODE (en EUR)	-8,2	5,3
Attribuable aux actionnaires de Floridienne	-6,5	1,3
Attribuable aux intérêts minoritaires	-1,8	4,0
Cours de bourse en fin de période (en EUR)	710,0	680,0

En EUR millions	Chiffre d'affaires		Résultat net	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Division Life Sciences	259,5	236,3	-4,4	6,8
Division Food	62,8	61,6	-0,9	-1,2
Division Chemicals	15,1	19,6	-0,5	1,1
Division Corporate	-	-	-2,4	-1,3
<b>Total</b>	<b>337,4</b>	<b>317,5</b>	<b>-8,2</b>	<b>5,3</b>

**2. Division Life Sciences**

Le chiffre d'affaires de la Division Life Sciences s'élève à EUR 259,5 millions au 30 juin 2025, en croissance de 9,8% par rapport à EUR 236,3 millions au 30 juin 2024. Cette hausse s'explique par une demande soutenue pour les solutions naturelles de la Division.

BioFirst accroît ses volumes dans ses principales zones géographiques, avec une offre couvrant le biocontrôle (insectes utiles et biopesticides), les inoculants, les biostimulants et la pollinisation, pour les cultures sous serre comme pour les cultures en plein champ.

BIOTROP, intégrée au sein de BioFirst depuis fin 2023, enregistre une progression significative de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité grâce au succès de ses solutions biologiques destinées au marché brésilien. Son succès repose sur un portefeuille innovant de brevets issus d'une R&D dynamique et efficace, une production flexible et une stratégie commerciale multicanale. Son intégration complète l'ancrage historique de Biobest dans les cultures sous serre.

De son côté, Natix, notre structure qui regroupe nos activités de R&D, de production et de distribution d'extraits naturels (enzymes, huiles essentielles et bave d'escargots) pour des applications uniques en nutrition, pharma et cosmétique, enregistre un chiffre d'affaires et une rentabilité en progrès en raison d'une demande soutenue pour ses principaux produits.

L'EBITDA de la Division s'établit à EUR 34,0 millions, en diminution de EUR 1,7 million par rapport à EUR 35,7 millions au 30 juin 2024. Cette légère diminution de la rentabilité de la Division s'explique principalement par une concurrence accrue en Amérique du Nord dans le segment des cultures sous serre qui impacte la rentabilité des activités historiques de BioFirst. Il convient de noter que l'activité de BIOTROP est marquée par une saisonnalité importante, ses ventes sont concentrées sur les mois de juillet, août et septembre en raison du calendrier des cultures sur son principal marché, le Brésil. BIOTROP affichera dès lors surtout une contribution positive au cours du second semestre de l'exercice.

Le résultat net après impôts de la Division Life Sciences s'établit à EUR -4,4 millions contre EUR 6,8 millions au 30 juin 2024. Cette nette diminution du résultat net de la Division s'explique principalement par des pertes de change non encore réalisées sur certaines positions du Groupe.

## Evénement marquant

### Acquisition de Bugs for Bugs

Le 11 avril 2025, BioFirst a renforcé sa position en Australie en devenant l'actionnaire unique de Bugs for Bugs, entreprise pionnière dans la production et la distribution d'organismes utiles pour la protection biologique des cultures. Suite à l'exercice des options d'achat et de vente convenues avec les actionnaires historiques lors de la prise de contrôle initiale de la société en décembre 2018, BioFirst a acquis les 50,01 % restants des actions de Bugs for Bugs en date du 11 avril 2025.

Le prix d'acquisition était intégralement provisionné au 31 décembre 2024, dans le cadre de la reconnaissance des passifs afférents aux options d'achat et de vente précitées. L'acquisition s'inscrit pleinement dans la stratégie de croissance internationale de BioFirst et permet de consolider sa présence en Asie-Pacifique. Bugs for Bugs est un acteur de référence sur le marché australien de la lutte biologique intégrée, spécialisé dans la production et la commercialisation d'insectes auxiliaires et de solutions naturelles destinées à la protection des cultures.

## 3. Division Food

Le chiffre d'affaires de la Division Food a augmenté de 2% au cours du premier semestre de l'exercice, à EUR 62,8 millions contre EUR 61,6 millions un an plus tôt. Cette augmentation s'explique principalement par une demande soutenue pour nos sauces froides auprès des clients nationaux et sur les marchés à l'exportation.

L'EBITDA de la Division s'établit à EUR 1,1 million au 30 juin 2025, contre EUR 1,7 million au 30 juin 2024, soit une diminution de EUR 0,6 million. La Division concentre ses efforts sur le maintien de ses marges dans un contexte marqué par la hausse du prix de certaines matières premières, qui a pesé sur la rentabilité au cours du premier semestre.

Le résultat net après impôts s'améliore à EUR -0,9 million au 30 juin 2025 contre EUR -1,2 million au 30 juin 2024. Historiquement, l'activité de la Division Food est marquée par une saisonnalité importante, ses ventes étant fortement liées aux fêtes de fin d'année. Cette Division présente dès lors structurellement des résultats faibles au premier semestre de chaque exercice.

### Note sur Larzul

Différentes procédures judiciaires sont toujours en cours concernant cette société, dont la plus importante porte sur son contrôle. En outre, en 2022, le Tribunal de Commerce de Quimper a validé notre créance à hauteur de EUR 1,4 million. Larzul a suivi temporairement le cadre du plan d'apurement ce qui a permis de réduire notre créance à EUR 0,8 million au 31 décembre 2024. Larzul a désormais suspendu le plan d'apurement en attente d'une décision de justice de la Cour d'Appel de Rennes. Il n'y a pas eu d'avancées juridiques décisives et les procédures judiciaires en cours ne nous ont pas encore permis d'exercer nos droits ni de déployer notre stratégie industrielle autour de cette société.

En l'absence d'indicateurs négatifs concernant la rentabilité de Larzul, le Conseil a décidé de maintenir les valeurs de cette participation et de notre créance dans les comptes consolidés inchangées par rapport à sa valeur comptable historique, soit respectivement EUR 2,6 millions et EUR 0,8 million. Sur le plan comptable, cette participation est comptabilisée dans les « *Autres actifs financiers non courants* » du bilan consolidé, en l'absence d'un pouvoir de contrôle sur la société. La situation est suivie de près et fera l'objet d'une réévaluation au cours du deuxième semestre.

#### 4. Division Chemicals

Le chiffre d'affaires de la Division Chemicals diminue de EUR 4,5 millions à EUR 15,1 millions au 30 juin 2025 par rapport à EUR 19,6 millions au 30 juin 2024. Cette diminution s'explique principalement par des facteurs externes : diminution du prix des métaux purifiés pour notre activité de Recyclage et évolution du taux de change de la livre turque pour notre filiale active dans la production et la distribution de stabilisants PVC (Kimflor).

L'EBITDA de la Division s'élève à EUR 2,4 millions au 30 juin 2025 par rapport à EUR 3,2 millions au 30 juin 2024, soit une diminution de EUR 0,8 million.

Nos activités de Recyclage profitent du développement de la mobilité électrique où SNAM se positionne comme un leader européen dans la collecte et le recyclage de batteries de nouvelle génération. L'évolution défavorable du prix des métaux purifiés a cependant eu un effet négatif sur la rentabilité du recyclage au cours de cette partie d'exercice. De plus, certaines contraintes techniques temporaires ont ralenti la mise en service des capacités de production additionnelles construites.

Kimflor a évolué favorablement malgré un environnement financier difficile, avec une économie toujours considérée comme hyperinflationniste. Le niveau d'activité de la société est stable avec des perspectives positives liées à la vigueur de l'activité de la construction dans la région où elle est implantée.

Le résultat net après impôts de cette Division s'élève à EUR -0,5 million par rapport à EUR 1,1 million au 30 juin 2024. L'application du traitement comptable de l'hyperinflation pour notre filiale turque Kimflor a engendré une charge financière de EUR 1,0 million au 30 juin 2025 (EUR-0,1 million au 30 juin 2024).

#### 5. Division Holding & Corporate

Le résultat de la Division Holding et Corporate s'élève à EUR -2,4 millions au 30 juin 2025 par rapport à EUR -1,3 million au 30 juin 2024. Cette diminution du résultat s'explique par une augmentation des coûts propres au holding et à une hausse des taux appliqués sur ses emprunts.

#### 6. Perspectives et événements survenus après la date de clôture

Les perspectives de la Division Life Sciences sont favorables. BIOTROP, première entreprise brésilienne de solutions biologiques pour l'agriculture et l'une des plus importantes au niveau mondial, réalisera très probablement un chiffre d'affaires et une rentabilité record pour l'exercice en cours. Les volumes vendus restent en forte hausse pour l'ensemble des produits, confirmant des perspectives solides.

Dans la Division Food, pour répondre à une forte demande, les investissements se poursuivent pour augmenter nos capacités de production de sauces froides et une réserve foncière a été acquise pour étendre nos installations. La spécialisation de nos sites de préparation de spécialités gastronomiques devrait permettre sous peu une amélioration de la rentabilité. La Division vise à consolider ses volumes et à préserver ses marges malgré la volatilité des coûts. L'efficacité opérationnelle reste au cœur des priorités.

Enfin, dans la Division Chemicals, notre filiale SNAM poursuit la mise en service des capacités de production additionnelles qui permettront d'augmenter les volumes traités. Notre filiale en Turquie, Kimflor, démontre une résilience exceptionnelle dans un environnement particulièrement compliqué. Elle devrait continuer à évoluer favorablement.

Le Conseil d'administration demeure confiant dans les perspectives à moyen terme du Groupe, portées par des fondamentaux solides et une dynamique de croissance structurelle dans nos trois Divisions. Néanmoins, des facteurs externes tels que l'intensification de la concurrence dans les solutions de lutte biologique en Amérique du Nord, la volatilité des prix de certaines matières premières qui affecte notre Division Food, ainsi que l'évolution des taux de change, pèsent actuellement sur la performance. Dans ce contexte, le Conseil anticipe pour l'exercice 2025 des résultats globalement en ligne avec ceux réalisés en 2024.

#### 7. Evénements postérieurs à la période de rapport

Le 9 septembre 2025, Natix a franchi une étape majeure dans son développement dans la production d'enzymes d'origine animale à destination principalement des secteurs pharmaceutiques et nutraceutiques en

portant sa participation dans Terhormon S.p.A. à 87,46% du capital. Cette opération fait suite à l'acquisition d'une participation majoritaire de 62,71%, venant s'ajouter à la participation historique de 24,75 % détenue depuis plusieurs années. La décision de Floridienne d'augmenter sa participation dans Terhormon s'inscrit dans la stratégie du Groupe visant à prendre des positions majoritaires dans des marchés de niche à fort potentiel. Elle permet également à Natix de consolider sa relation avec Terhormon, dont elle assurait déjà la distribution exclusive, et d'offrir de plus grandes garanties à ses clients grâce à un contrôle renforcé en amont. Terhormon S.p.A. sera consolidée par intégration globale à partir du 1 octobre 2025 sans impact majeur sur les comptes consolidés du Groupe sur cet exercice.

A notre connaissance, à la date du Conseil arrêtant les états financiers consolidés au 30 juin 2025, il n'y a pas eu d'autres événements postérieurs à la date de clôture susceptibles d'avoir une influence significative sur les résultats du Groupe Floridienne.

## 8. Achats d'actions propres

Floridienne n'a pas acquis d'actions propres au cours du semestre écoulé. Au 30 juin 2025, le nombre d'actions propres du Groupe s'élève à 17.363.

## 9. Composition de l'actionnariat

Selon les dernières déclarations de transparence et informations communiquées à Floridienne, l'actionnariat s'établit comme suit :

Belufllo S.A.	400.000	40,13%
Philippe de Spoelberch	116.428	11,68%
Gaëtan Waucquez	38.732	3,89%
<b>Signataires de la convention d'actionnaires</b>	<b>555.160</b>	<b>55,69%</b>
Marinvest SA	100.000	10,03%
SRIW	81.524	8,18%
BM Albatros	37.500	3,76%
Floridienne	17.363	1,74%
Autres actionnaires	205.310	20,60%
<b>Nombre d'actions</b>	<b>996.857</b>	<b>100,00%</b>

## 10. Déclaration du Management

Nous soussignés, Marc Blanpain et Gaëtan Waucquez, administrateurs, attestons au nom et pour compte de Floridienne qu'à notre connaissance :

- Les états financiers résumés au 30 juin 2025, établis conformément aux normes comptables applicables, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Floridienne et des entreprises comprises dans la consolidation.
- Le rapport semestriel contient un exposé fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation de la société et des entreprises reprises dans la consolidation.
- Le rapport semestriel contient un exposé fidèle des événements importants et des principales transactions entre parties liées qui ont eu lieu pendant les six premiers mois de l'exercice et sur leur incidence sur le jeu d'états financiers résumés, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes pour les mois restants de l'exercice, qui sont conformes à l'évaluation présentée dans la section « Contrôle interne et gestion des risques » du rapport annuel 2024.

## 11. Contrôle externe

Conformément à l'article 13 §7 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007 relatif aux obligations des émetteurs d'instruments financiers admis aux négociations sur un marché réglementé belge, nous indiquons que les états financiers consolidés intérimaires repris dans ce document n'ont pas fait l'objet d'un contrôle (*audit*) ou d'un examen limité (*revue limitée*) par le Commissaire.

# Etats Financiers Consolidés intermédiaires au 30 juin 2025

## Etat consolidé du résultat global

En EUR milliers	30/06/25	30/06/24
<b>PRODUITS OPERATIONNELS</b>	<b>348.112</b>	<b>325.018</b>
Chiffre d'affaires	337.422	317.513
Autres produits opérationnels	10.690	7.505
<b>CHARGES OPERATIONNELLES (-)</b>	<b>-312.149</b>	<b>-285.436</b>
Approvisionnements et matières premières	-161.138	-152.877
Frais de personnel	-77.161	-69.901
Autres charges opérationnelles	-73.849	-62.658
<b>EBITDA</b>	<b>35.964</b>	<b>39.583</b>
Amortissements et pertes de valeur	-22.571	-19.934
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>13.393</b>	<b>19.649</b>
Résultat sur cessions d'actifs non courants	0	14
Charge des dettes	-12.732	-11.838
Autres résultats financiers	-9.790	-348
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	20	702
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>-9.108</b>	<b>8.178</b>
Impôt sur le résultat	942	-2.872
<b>RESULTAT CONSOLIDE DE LA PERIODE</b>	<b>-8.166</b>	<b>5.306</b>
Attribuable aux actionnaires de Floridienne	-6.350	1.321
Attribuable aux intérêts minoritaires	-1.816	3.986
Résultat net part Floridienne par action de base	-6,48	1,35
Résultat net part Floridienne par action diluée	-6,48	1,35



## Autres éléments du résultat global

En EUR milliers	30/06/25	30/06/24
Résultat consolidé de l'exercice	-8.166	5.306
<b>Eléments pouvant être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs</b>		
Gain/perte (net) sur les couvertures de flux de trésorerie	1.465	-212
Ecart de conversion liés aux sociétés consolidées	-16.477	-33.229
Autres variations	1.013	-119
<b>Eléments ne pouvant pas être reclassés dans le compte de résultats durant les exercices ultérieurs</b>		
<b>TOTAL DU RESULTAT GLOBAL POUR LA PERIODE APRES IMPOTS</b>	<b>-22.165</b>	<b>-28.254</b>
Imputable aux :		
Actionnaires de Floridienne	-13.827	-15.244
Minoritaires	-8.338	-13.010

## Etat consolidé de la situation financière

EN EUR MILLIERS	30/06/25	31/12/24
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>821.828</b>	<b>831.648</b>
Immobilisations incorporelles	169.510	174.971
Goodwill	409.673	415.150
Actifs au titre du droit d'utilisation	32.054	35.080
Immobilisations corporelles	167.514	162.847
Participations mises en équivalence	4.937	5.410
Actifs d'impôts différés	17.802	19.849
Autres actifs	20.338	18.342
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>365.684</b>	<b>390.145</b>
Stocks	110.339	91.057
Stocks biologiques	4.538	5.813
Créances commerciales	116.180	137.025
Actifs d'impôts courants	23.572	18.979
Autres actifs financiers	512	547
Trésorerie et équivalents de trésorerie	90.522	117.301
Autres actifs	20.021	19.421
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1.187.512</b>	<b>1.221.793</b>

EN EUR MILLIERS	30/06/25	31/12/24
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>606.896</b>	<b>633.038</b>
Capitaux propres de Floridienne	363.457	379.252
Intérêts minoritaires	243.439	253.787
<b>PASSIFS</b>	<b>580.615</b>	<b>588.755</b>
Passifs non courants	382.059	397.044
Dettes portant intérêts	258.722	267.705
Dettes d'obligation locative	30.049	30.073
Subsides reçus	3.638	3.874
Provisions	1.033	563
Avantages du personnel	2.132	2.244
Passifs d'impôts différés	12.854	15.425
Autres dettes long terme	73.631	77.159
Passifs courants	198.557	191.711
Dettes portant intérêts	60.933	59.074
Dettes d'obligation locative	4.760	7.330
Subsides reçus	682	698
Provisions	1.418	1.757
Avantages du personnel	1.515	1.473
Dettes commerciales	74.258	61.634
Passifs d'impôts courants	13.004	19.246
Autres passifs	41.986	40.498
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1.187.512</b>	<b>1.221.793</b>

## Tableau consolidé des flux de trésorerie

En EUR milliers	30/06/25	30/06/24
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>-9.108</b>	<b>8.178</b>
Amortissements - pertes de valeur	22.571	19.934
Perte de valeur sur stock	1.122	96
Résultat des sociétés mises en équivalence	-20	-702
Provisions	-	-
Plus/moins values sur cessions d'actifs	359	253
Impôts payés	-4.901	-7.887
Charges financières	16.267	14.588
Autres	3.114	-1.677
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>29.404</b>	<b>32.782</b>
<b>Variation actifs/passifs circulants</b>		
Stocks	-24.157	-11.702
Créances et autres	18.689	3.993
Dettes	7.444	-3.649
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>1.976</b>	<b>-11.358</b>
<b>CASH FLOW NET RELATIF AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>31.381</b>	<b>21.424</b>
<b>Opérations d'investissements</b>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-7.771	-5.615
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-19.907	-21.021
Acquisitions d'immobilisations financières sous déduction de trésorerie	-7.453	-31.080
Acquisitions d'autres immobilisations financières	-371	-188
Nouveaux prêts	-193	-18
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS</b>	<b>-35.695</b>	<b>-57.922</b>
<b>Opérations de désinvestissements</b>		
Cessions d'immobilisations corporelles	216	132
Cessions d'immobilisations financières sous déduction de trésorerie cédée	216	514
Remboursement de prêts	-	355
<b>TOTAL DES DÉSINVESTISSEMENTS</b>	<b>432</b>	<b>1.001</b>
<b>TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-35.263</b>	<b>-56.921</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Augmentation de capital des minoritaires (participations ne donnant pas le	-	40.000
Acquisitions de minoritaires	-	-6.242
Acquisitions et cessions d'actifs financiers courants	14	-1.004
Nouveaux emprunts	21.185	98.562
Remboursement des dettes financières	-27.690	-13.609
Nouveaux subsides	25	1.680
Variation du découvert bancaire	4.616	-16.244
Charges financières	-16.267	-14.588
Dividendes versés aux tiers	-2.140	-440
<b>TRÉSORERIE DE FINANCEMENT (+/-)</b>	<b>-20.257</b>	<b>88.117</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>	<b>-24.139</b>	<b>52.621</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>117.301</b>	<b>86.986</b>
Variation nette	-24.139	52.621
Ecart de conversion	-2.641	-1.780
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>90.522</b>	<b>137.826</b>

## Etat consolidé des variations des capitaux propres

	Capital	Prime d'émission	Réserves de rééva- luation	Actions propres	Réserves de conso- lidation	Ecart de conversion	Capitaux propres de Floridienne	Intérêts minoritaires	Capitaux propres totaux
<b>En EUR milliers</b>									
<b>Solde d'ouverture au 01/01/2024</b>	<b>4.855</b>	<b>30.570</b>	<b>-949</b>	<b>-1.868</b>	<b>391.307</b>	<b>-19.250</b>	<b>404.665</b>	<b>274.251</b>	<b>678.916</b>
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	1.320	-	1.321	3.986	5.307
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	-	-16.353	-16.353	-16.876	-33.229
Autres éléments du résultat global	-	-	-212	-	-	-	-212	-119	-331
<b>Résultat global total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-212</b>	<b>-</b>	<b>1.320</b>	<b>-16.353</b>	<b>-15.244</b>	<b>-13.009</b>	<b>-28.253</b>
Put-call options	-	-	-	-	-1.257	-	-1.257	-	-1.257
Opérations avec les minoritaires	-	-	-	-	-2.535	-	-2.535	-4.623	-7.158
Dividendes et tantièmes	-	-	-	-	-2.448	-	-2.448	-439	-2.887
<b>Solde de clôture au 30/06/2024</b>	<b>4.855</b>	<b>30.570</b>	<b>-1.161</b>	<b>-1.868</b>	<b>386.387</b>	<b>-35.603</b>	<b>383.181</b>	<b>256.180</b>	<b>639.361</b>
<b>Solde d'ouverture au 01/01/2025</b>	<b>4.855</b>	<b>30.570</b>	<b>-850</b>	<b>-1.868</b>	<b>398.304</b>	<b>-51.607</b>	<b>379.252</b>	<b>253.787</b>	<b>633.038</b>
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-6.350	-	-6.350	-1.816	-8.166
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	-	-8.942	-8.942	-7.535	-16.477
Autres éléments du résultat global	-	-	1.465	-	-	-	1.465	1.013	2.478
<b>Résultat global total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.465</b>	<b>-</b>	<b>-6.350</b>	<b>-8.942</b>	<b>-13.827</b>	<b>-8.338</b>	<b>-22.165</b>
Put-call options	-	-	-	-	711	-	711	491	1.202
Opérations avec les minoritaires	-	-	-	-	-2.679	-	-2.679	-363	-3.042
Dividendes et tantièmes	-	-	-	-	-	-	-	-2.139	-2.139
<b>Solde de clôture au 30/06/2025</b>	<b>4.855</b>	<b>30.570</b>	<b>615</b>	<b>-1.868</b>	<b>389.986</b>	<b>-60.549</b>	<b>363.457</b>	<b>243.439</b>	<b>606.896</b>

Les capitaux propres consolidés ont été majoritairement impactés durant le premier semestre 2025 par :

- Le résultat au 30 juin 2025 de EUR -8,2 millions.
- Les dividendes payés aux minoritaires par certaines participations consolidées (EUR -2,1 millions).
- La baisse du dollar américain et canadien explique principalement l'impact de conversion de EUR -16,5 millions sur les capitaux propres totaux.

## Notes aux états financiers consolidés intermédiaires

Le Conseil d'Administration de Floridienne du 30 septembre 2025 a arrêté les états financiers consolidés IFRS pour le premier semestre 2025. Ces états financiers, établis conformément à la norme IAS 34 – *Information financière intermédiaire* - n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'une revue limitée effectuée par notre Commissaire.

### 1. Principes comptables significatifs

#### Base de préparation

Les états financiers résumés consolidés intermédiaires ont été établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Les états financiers consolidés intermédiaires au 30 juin 2025 sont conformes à IAS 34 – *Information Financière Intermédiaire* et ont été arrêtés par l'organe de gestion le 30 septembre 2025. Ces états financiers doivent être lus en complément du rapport annuel au 31 décembre 2024.

#### Changements obligatoires de méthodes comptables

Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les états financiers consolidés intermédiaires sont identiques à celles utilisées dans les états financiers annuels relatifs à l'exercice 2024.

#### Textes en vigueur après la date de clôture

Le Groupe n'a pas anticipé les normes et interprétations applicables après le 1er janvier 2025. Toutefois, le Groupe n'a pas connaissance de normes ou modifications de normes pas encore en vigueur qui pourraient avoir une incidence notable sur les états financiers consolidés du Groupe.

#### Saisonnalité

La saisonnalité des résultats est explicitée plus loin dans le présent rapport semestriel.

#### Monnaies étrangères

Les comptes du Groupe sont présentés en milliers d'euro (KEUR).

Les transactions en monnaies étrangères sont initialement converties dans les comptes des sociétés du Groupe au taux de change applicable à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant du règlement de telles transactions et de la conversion d'actifs et passifs monétaires libellés en d'autres devises sont portés au compte de résultat comme « revenus financiers » ou « charges financières ».

Les postes monétaires du bilan sont, à la date de clôture des comptes, convertis au cours de fin de période.

Dans le cadre de la consolidation, les actifs et passifs des entités étrangères sont convertis en EUR au cours de fin de la période. Les résultats sont convertis en EUR au cours moyen de la période. Les écarts de conversion qui apparaissent sont transférés à la rubrique « écarts de conversion » en autres éléments du résultat global.

Les principaux taux utilisés sont au 30 juin 2025 :

Devises	Taux clôture		Taux moyen	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	30/06/24
USD - Dollar américain	1,172000	1,0389	1,098543	1,079119
CAD - Dollar canadien	1,602700	1,4948	1,549100	1,468214
MXN - Peso mexicain	22,089900	19,5654	21,815337	18,517902
HKD - Dollar de Hong Kong	9,240080	8,0686	8,849333	8,453533
TRY - Livre Turque	46,568200	36,7372	41,578512	34,399518
RON - Leu roumain	5,078225	4,9743	5,031433	4,974233
GBP - Livre sterling	0,855500	0,8292	0,840883	0,853456
MAD - Dirham marocain	10,579900	10,5190	10,462016	10,824674
AUD - Dollar australien	1,794800	1,6772	1,734508	1,642695
BRL - Brazilian Real	6,421799	6,4363	6,275331	5,529105
1 euro = X devises				

## 2. Principaux jugements et estimations retenus dans le cadre de la clôture semestrielle

Dans le cadre de la préparation des états financiers semestriels selon les normes IFRS, il incombe à la direction du Groupe d'établir un certain nombre d'estimations et d'hypothèses lors de l'application des règles comptables du Groupe. Celles-ci ont une incidence sur l'application des principes ainsi que sur les montants rapportés.

Ces estimations et hypothèses s'appuient sur des expériences passées et sur divers autres éléments pouvant être considérés comme pertinents.

Les estimations et les hypothèses qui les sous-tendent sont examinées et révisées à chaque clôture. Tout changement d'une estimation est comptabilisé au cours de la période pendant laquelle il est opéré, à la condition qu'il n'ait d'incidence que sur cette période.

Plus spécifiquement, les informations sur les principales sources d'estimation, d'incertitude et de jugements critiques lors de l'application des principes comptables qui ont l'impact le plus important sur les montants comptabilisés dans les états financiers sont relatives aux :

- **Tests de perte de valeur.** Nous n'avons pas effectué au 30 juin 2025 de test quantitatif de reprise et de constatation de perte de valeur. En application des règles d'évaluation IFRS 5, nous n'avons pas connaissance d'indicateur qualitatif de nature à altérer ce jugement à la clôture semestrielle. Aucune reprise de dépréciation n'a non plus eu lieu au cours du semestre écoulé.
- **Actifs d'impôts différé (DTA).** Les actifs d'impôts différés sur les pertes fiscales à récupérer sont comptabilisés dans la mesure où il est établi sur base des business plans des entités qu'il existe une probabilité élevée que les bénéfices imposables des 5 prochaines années permettent aux pertes fiscales et crédits d'impôts d'être utilisés. Les entités du Groupe qui cumulent plusieurs années de pertes consécutives ne comptabilisent par ailleurs pas d'impôts différés. Sur base des résultats semestriels de nos différentes filiales, nous n'avons pas relevé d'indicateur important nous imposant de revoir les hypothèses des business plans qui étaient à la base de la reconnaissance des actifs d'impôts différés au 31 décembre 2024.
- **Investissements en capital évalués à la juste valeur et dont les variations sont comptabilisées en capitaux propres (société non cotée).** Les investissements qui ne sont pas cotés sur un marché actif et dont la juste valeur ne peut être évaluée de manière fiable par une autre technique de valorisation sont maintenus au coût historique si ce coût historique est la meilleure évaluation de la juste valeur de ces investissements.
- **Provisions.** Les provisions sont estimées sur base des meilleures données disponibles à la clôture, en tenant compte des charges futures probables.

## 3. Périmètre de consolidation

Le 11 avril 2025, BioFirst a renforcé sa position en Australie en devenant l'actionnaire unique de Bugs for Bugs, entreprise pionnière dans la production et la distribution d'organismes utiles pour la protection biologique des cultures. Suite à l'exercice des options d'achat et de vente convenues avec les actionnaires historiques lors de la prise de contrôle initiale de la société en décembre 2018, BioFirst a acquis les 50,01 % restants des actions de Bugs for Bugs en date du 11 avril 2025.

Le prix d'acquisition était intégralement provisionné au 31 décembre 2024, dans le cadre de la reconnaissance des passifs afférents aux options d'achat et de vente précitées. L'acquisition s'inscrit pleinement dans la stratégie de croissance internationale de BioFirst et permet de consolider sa présence en Asie-Pacifique. Bugs for Bugs est un acteur de référence sur le marché australien de la lutte biologique intégrée, spécialisé dans la production et la commercialisation d'insectes auxiliaires et de solutions naturelles destinées à la protection des cultures.

## 4. Informations sur les intérêts détenus dans d'autres entités

Le Groupe a considéré la notion de « contrôle », telle que décrite par la norme IFRS 10, pour les sociétés ayant des minoritaires significatifs.

## 5. Informations sur les segments

IFRS 8 – Secteurs opérationnels - requiert l'identification de secteurs sur la base de rapports internes présentés régulièrement au principal décideur opérationnel aux fins de prise de décision concernant l'affectation de ressources aux secteurs et d'évaluation de sa performance.

Les facteurs utilisés pour identifier les secteurs à présenter de Floridienne sont identiques à ceux utilisés par le Conseil d'Administration pour le suivi régulier des activités du Groupe.

Conformément à la norme IFRS 8, le Groupe a identifié les secteurs suivants :

- Division Life Sciences
- Division Food
- Division Chemicals
- Division Corporate

30/06/2025 - Secteur d'activité En EUR MILLIERS	Life Sciences	Food	Chemicals	Corporate	TOTAL
<b>INDICATEURS DE RESULTATS</b>					
Chiffre d'affaires	259.504	62.832	15.086	-	337.422
Approvisionnements et matières premières	-116.756	-37.120	-7.262	-	-161.138
EBITDA	34.000	1.096	2.432	-1.564	35.964
Amortissements et pertes de valeur	-19.444	-1.605	-1.495	-27	-22.571
Charge des dettes	-11.187	-579	-192	-773	-12.732
Autres résultats financiers	-8.977	-17	-667	-130	-9.790
Quote-part dans le résultat des participations	20	0	-	-	20
Résultat avant impôts	-5.624	-1.113	78	-2.449	-9.108
Impôts sur le résultat	1.185	248	-550	61	942
Résultat net	-4.439	-866	-472	-2.389	-8.166
<b>INDICATEURS DE SITUATION FINANCIERE</b>					
Actifs	1.006.668	77.884	57.259	45.700	1.187.512
Passifs: dettes, provisions et subsides	362.630	21.409	14.177	36.651	434.867
Détail des actifs non courants par secteur					
Actifs non courants	734.864	39.878	38.601	8.485	821.828
- immobilisations (in)corporelles	313.059	21.402	33.992	626	369.078
- goodwill	386.067	14.530	1.622	7.454	409.673
- participations mises en équivalence	4.774	163	-	-	4.937
- actifs financiers non courants	16.537	3.264	131	405	20.338
- actifs d'impôt différé	14.427	519	2.856	-	17.802

30/06/25 En EUR milliers	Belgique	Europe hors Belgique	Amérique	Autres	Total
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES EXTERNE</b>	<b>44.681</b>	<b>112.032</b>	<b>166.545</b>	<b>14.164</b>	<b>337.422</b>
<b>ACTIFS</b>	<b>257.252</b>	<b>152.895</b>	<b>683.173</b>	<b>94.191</b>	<b>1.187.512</b>
Actifs non courants	89.594	91.459	582.029	58.746	821.828
- immobilisations (in)corporelles	48.902	59.216	239.433	21.527	369.078
- goodwill	24.404	23.680	328.089	33.500	409.673
- participations mises en équivalence	-	1.303	-	3.634	4.937
- actifs financiers non courants	10.976	3.405	5.910	47	20.338
- actifs d'impôt différé	5.312	3.855	8.597	38	17.802

<b>30/06/2024 - Secteur d'activité</b>	<b>Life</b>	<b>Food</b>	<b>Chemicals</b>	<b>Corporate</b>	<b>TOTAL</b>
<b>En EUR MILLIERS</b>	<b>Sciences</b>				
<b>INDICATEURS DE RESULTATS</b>					
Chiffre d'affaires	236.325	61.555	19.633	-	317.513
Approvisionnements et matières premières	-107.605	-36.207	-8.998	-	-152.877
EBITDA	35.688	1.700	3.188	-993	39.583
Amortissements et pertes de valeur	-16.583	-1.918	-1.393	-39	-19.934
Charge des dettes	-10.617	-666	-115	-441	-11.838
Autres résultats financiers	-15	-8	-360	36	-348
Quote-part dans le résultat des participations	702	0	-	-	702
Résultat avant impôts	9.191	-903	1.320	-1.429	8.178
Impôts sur le résultat	-2.425	-320	-210	83	-2.872
Résultat net	6.766	-1.222	1.110	-1.347	5.306
<b>31/12/2024 - Secteur d'activité</b>	<b>Life</b>	<b>Food</b>	<b>Chemicals</b>	<b>Corporate</b>	<b>TOTAL</b>
<b>En EUR MILLIERS</b>	<b>Sciences</b>				
<b>INDICATEURS DE SITUATION FINANCIERE</b>					
Actifs	1.032.990	82.984	59.823	45.996	1.221.793
Passifs: dettes, provisions et subsides	369.934	25.244	13.678	39.379	448.235
Détail des actifs non courants par secteur					
Actifs non courants	747.884	39.396	35.896	8.472	831.648
- immobilisations (in)corporelles	320.234	21.172	30.879	613	372.898
- goodwill	391.543	14.530	1.622	7.454	415.150
- participations mises en équivalence	5.194	215	-	-	5.410
- actifs financiers non courants	14.556	3.249	131	405	18.342
- actifs d'impôt différé	16.356	229	3.263	-	19.849

<b>30/06/2024</b>	<b>Belgique</b>	<b>Europe hors</b>	<b>Amérique</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>En EUR milliers</b>		<b>Belgique</b>			
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES EXTERNE</b>	<b>42.842</b>	<b>107.422</b>	<b>152.779</b>	<b>14.470</b>	<b>317.513</b>
<b>31/12/2024</b>	<b>Belgique</b>	<b>Europe hors</b>	<b>Amérique</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>En EUR milliers</b>		<b>Belgique</b>			
<b>ACTIFS</b>	<b>280.705</b>	<b>165.112</b>	<b>676.348</b>	<b>99.628</b>	<b>1.221.793</b>
Actifs non courants	86.260	88.431	596.068	60.889	831.648
- immobilisations (in)corporelles	44.569	55.308	250.225	22.796	372.898
- goodwill	24.404	23.677	332.832	34.237	415.150
- participations mises en équivalence	0	1.571	-	3.839	5.410
- actifs financiers non courants	9.659	3.390	5.285	7	18.342
- actifs d'impôt différé	7.628	4.485	7.725	10	19.849

## 6. Caractère saisonnier ou cyclique des activités de la période intermédiaire

L'activité de la Division Food est marquée par une saisonnalité importante, ses ventes étant fortement liées aux fêtes de fin d'année. Cette Division présente dès lors structurellement des résultats faibles au premier semestre de chaque exercice.

Dans la Division Life Sciences, l'activité de BioFirst, un leader mondial dans le secteur de la lutte biologique intégrée et de la pollinisation, dépend du cycle des cultures des deux marchés auxquels BioFirst s'adresse: son marché historique de la culture en serres avec les marques Biobest, Bioworks et Plant Products et le marché de la culture en plein champ avec la marque BIOTROP. L'activité de BIOTROP est marquée par une saisonnalité importante, ses ventes sont concentrées sur les mois de juillet, août et septembre en raison du calendrier des cultures au Brésil, son principal marché actuel. BIOTROP présente dès lors structurellement des résultats plus faibles au cours du premier semestre de l'exercice.



## 7. Environnement

Nos filiales dans la Division Chemicals connaissent des risques liés à l'environnement inhérents à leur activité. Le Groupe prend les mesures nécessaires pour se conformer à l'ensemble des prescriptions réglementaires en matière d'environnement, notamment par des investissements appropriés.

## 8. Entreprises associées

La quote-part dans le résultat net au 30 juin 2025 des sociétés mises en équivalence est en nette diminution et s'élève à 20 KEUR. Cette diminution reflète des problèmes temporaires de production de certains de nos enzymes naturels de la co-entreprise indonésienne PT Bromélaine et de la société italienne Terhormon dans laquelle le Groupe avait au 30 juin 2025 une participation minoritaire.

## 9. Gestion des risques

Les risques propres à Floridienne au 31 décembre 2024 sont détaillés dans son rapport annuel (rapport de gestion et note 26).

Dans le cadre de notre gestion du risque financier, certaines de nos filiales sont amenées à prendre des contrats de change à terme en dollars ou d'achats à terme sur certaines matières premières afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations de celles-ci. La politique du Groupe en matière d'instruments financiers est limitée à des opérations de couverture et exclut toute position spéculative. Le Groupe n'applique les principes de comptabilité de couverture que sur certains instruments financiers spécifiques et clairement définis. Pour le reste, les instruments financiers sont mesurés à leur fair value avec constatation des variations de valeur en résultats.

Les autres facteurs de risques portent sur les risques et incertitudes liés à l'affaire Larzul. Nous faisons référence à la note sur Larzul reprise dans le présent rapport et au rapport annuel au 31 décembre 2024.

## 10. Autres produits et charges opérationnel(le)s

En EUR milliers	30/06/25	30/06/24
Plus-values sur ventes d'immobilisations	82	136
Prestations de services	1.030	831
Production immobilisée	367	0
Loyers	419	787
Subsides	289	295
Différence de change positive	348	1.250
Autres produits opérationnels récurrents	6.077	4.036
Autres produits opérationnels non récurrents	2.079	171
<b>TOTAL DES AUTRES PRODUITS OPERATIONNELS</b>	<b>10.690</b>	<b>7.505</b>

En EUR milliers	30/06/25	30/06/24
Moin-value sur vente d'immobilisés	441	403
Taxes d'exploitation	1.169	885
Fournitures	5.766	5.533
Rétributions des tiers (honoraires)	15.294	14.295
Transport et frais y afférents	13.263	12.475
Locations	3.670	4.267
Autres services et biens divers	10.814	6.692
Assurances	2.561	2.228
Publicité	5.718	4.022
Entretiens, réparations	3.952	3.194
Intérimaires	4.761	4.471
Autres charges opérationnelles récurrentes	4.810	2.962
Autres charges opérationnelles non récurrentes	1.630	1.231
<b>TOTAL DES AUTRES CHARGES OPERATIONNELLES</b>	<b>73.849</b>	<b>62.658</b>

## 11. Amortissements et pertes de valeur

En EUR milliers	30/06/25	30/06/24
Amortissements sur immobilisations incorporelles	-7.678	-7.706
Amortissements au titre de droit d'utilisation	-4.809	-1.631
Amortissements sur immobilisations corporelles	-8.984	-7.508
<b>TOTAL DES AMORTISSEMENTS</b>	<b>-21.471</b>	<b>-16.845</b>
Perte de valeur sur créances	-1.100	-3.088
<b>TOTAL DES PERTES DE VALEURS</b>	<b>-1.100</b>	<b>-3.088</b>
<b>TOTAL DES AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR</b>	<b>-22.571</b>	<b>-19.934</b>

## 12. Résultat financier

En EUR milliers	30/06/25	30/06/24
Produits d'intérêts sur prêts et trésorerie	2.025	1.569
Gains de change réalisés	4.242	2.297
Gains de change non-réalisés	1.154	1.932
Autres produits financiers	115	2.224
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>7.537</b>	<b>8.022</b>
Pertes de change réalisés	-6.927	-3.279
Pertes de change non-réalisés	-4.661	-500
Autres charges financières	-4.885	-4.066
Ajustements monétaires liés à l'hyperinflation	-882	-276
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>-17.327</b>	<b>-8.371</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-9.790</b>	<b>-348</b>

## 13. Actifs d'impôts différés (DTA)

Le montant total des actifs d'impôts différés au 30 juin 2025 s'élève à EUR 17,8 millions contre EUR 19,8 millions au 31 décembre 2024.

Sur base des résultats semestriels ainsi que des prévisions de nos différentes filiales, nous n'avons pas jugé nécessaire de revoir les hypothèses des business plans qui étaient à la base de la reconnaissance des impôts différés actifs au 31 décembre 2024.

Comme tous les ans, des nouveaux business plans seront établis dans le cadre de l'établissement des comptes annuels 2024, et les impôts différés actifs seront alors revus pour chaque filiale du Groupe.

## 14. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent des éléments suivants à prendre en considération dans le tableau consolidé des flux de trésorerie :

En EUR milliers	30/06/25	31/12/24
Argent en caisse	-	192
Solde bancaire	60.028	63.462
Compte à court terme	29.774	53.648
<b>TOTAL</b>	<b>90.522</b>	<b>117.301</b>

## 15. Dettes portant intérêts (y compris les dettes d'obligation locative)

En EUR milliers	30/06/25	31/12/24
Emprunts bancaires	274.392	264.555
Emprunts obligataires	22.191	27.718
Dettes d'obligation locative	34.810	37.403
Instruments financiers dérivés	-	-
Contrats de location-financement	2.270	2.631
Découverts bancaires	19.565	29.515
Autres emprunts	1.235	2.361
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>	<b>354.464</b>	<b>364.182</b>

Les échéanciers des dettes courantes et non courantes se composent comme suit :

En EUR milliers	30/06/25	31/12/24
Découverts bancaires	19.565	29.515
Emprunts échéant dans l'année des dettes long terme	46.128	36.889
Emprunts échéant entre la 2e et 5e année	173.459	167.099
Emprunts échéant au-delà de la 5e année	115.313	130.679
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>	<b>354.464</b>	<b>364.182</b>

L'évolution des dettes portant intérêt s'établit comme suit :

En EUR milliers	Dettes à LT, nette de la tranche à court terme	Dettes CT et tranche CT de dettes LT
<b>Au 1er janvier 2025</b>	<b>297.778</b>	<b>66.405</b>
Augmentation dettes long terme	21.185	0
Remboursement dettes	-9.996	-15.858
Augmentation découvert bancaire	0	0
Diminution du découvert bancaire	0	4.616
Impact écart de change	-9.140	295
Augmentation des dettes obligations locatives	5.050	145
Remboursement des dettes locatives	-2.224	-3.792
Transfert et autres variations	-13.882	13.882
<b>Au 30 juin 2025</b>	<b>288.771</b>	<b>65.693</b>

## 16. Autres passifs

En EUR milliers	30/06/25	31/12/24
Dettes sociales	22.912	21.192
Acomptes sur commandes	233	121
Autres créditeurs	11.059	3.555
Autres passifs courants	7.781	15.631
<b>TOTAL DES AUTRES PASSIFS</b>	<b>41.986</b>	<b>40.498</b>

## 17. Bénéfice par action

	30/06/25	31/12/24	30/06/24
Mouvement du nombre d'actions			
Nombre d'actions, solde d'ouverture	996.857	996.857	996.857
Augmentation de capital	-	-	-
Nombre d'actions, solde de clôture	996.857	996.857	996.857
Nombre d'actions propres	17.363	17.363	17.363
Nombre moyen pondérés d'actions considérées			
Nombre moyen d'actions	996.857	996.857	996.857
Données de base	979.494	979.494	979.494
Données diluées	979.494	979.494	979.494
Résultat de base attribuable aux actionnaires (en EUR milliers)	-6.350	15.742	1.321
Résultat ajusté attribuable aux actionnaires (en EUR milliers)	-6.350	15.742	1.321
Résultat de base par action [1]	-6,48	16,07	1,35
Résultat dilué par action [2]	-6,48	16,07	1,35

<sup>[1]</sup> Le résultat de base par action se calcule en divisant le résultat attribuable aux actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation durant l'exercice, à l'exclusion des actions ordinaires acquises par la Société et détenues comme actions propres.

<sup>[2]</sup> Etant donné que la Société n'a pas d'actions potentielles (dettes convertibles, warrants, ...) ni de plans d'options, le résultat dilué par action est égal au résultat de base par action.

## 18. Instruments financiers

Le tableau ci-dessous reprend une synthèse de la valeur comptable et de la juste valeur des instruments financiers au 30 juin 2025 selon la norme IFRS 9 ainsi que la hiérarchie de la juste valeur.

Afin de refléter l'importance des données utilisées lors des évaluations à la juste valeur, le Groupe classe ces évaluations selon une hiérarchie qui se compose des niveaux suivants :

- Niveau 1 : des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques ;
- Niveau 2 : des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix) ; et
- Niveau 3 : des données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (données non observables).

La catégorie selon IFRS 9 utilise les abréviations suivantes :

- *FATOCI* : Investissements en capital évalués à la juste valeur et dont les variations sont comptabilisées en capitaux propres (Financial Assets measured at fair value Through Other Comprehensive Income)
- *FATPL* : Investissements en capital évalués à la juste valeur et dont les variations sont comptabilisées en résultat (Financial Assets measured at fair value Through Profit or Loss)
- *FLTPL* : Passifs financiers évalués à la juste valeur et dont les variations sont comptabilisées en résultat (Financial Liabilities measured at fair value Through Profit or Loss)
- *FAAC* : Actifs financiers évalués au coût amorti (Financial Assets measured at Amortised Cost)
- *FLAC* : Passifs financiers évalués au coût amorti (Financial Liabilities measured at Amortised Cost)
- *HeAc* : Activités de couverture (Hedge Accounting)

Ci-dessous, une comparaison de la valeur comptable et de la juste valeur des instruments financiers au 30 juin 2025.

Au 30 juin 2025	Catégorie IFRS 9	Valeur comptable (en EUR millions)	Juste valeur (en EUR millions)	Hiérarchie des justes valeurs
Autres investissements en capital				
- Investissements en capital évalués à la juste valeur et dont les variations sont comptabilisées en capitaux propres (société non cotée)	FATOCI	16,0	16,0	Niveau 3
- Investissements en capital évalués à la juste valeur et dont les variations sont comptabilisées en résultat	FATPL	0,0	0,0	
Autres actifs non courants	FAAC	4,4	4,4	-
Créances commerciales	FAAC	116,2	116,2	-
Actifs de trading	FATPL	0,0	0,0	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	FAAC	90,5	90,5	-
Autres actifs financiers		0,0	0,0	
- Placements de trésorerie	FAAC	0,5	0,5	-
- Instruments dérivés – couverture	HeAc	1,7	1,7	Niveau 2
- Instruments dérivés – autres	FATPL	0,0	0,0	
- Autres actifs financiers	FAAC	6,7	6,7	-
		0,0	0,0	
Dettes financières non courantes		0,0	0,0	
- Autres dettes financières (excl. dettes d'obligation locative)	FLAC	258,7	277,9	Niveau 3
Autres passifs non-courants		0,0	0,0	
- Instruments dérivés – couverture	HeAc	0,5	0,5	Niveau 2
- Instruments dérivés – autres	FATPL	0,0	0,0	
Dettes financières courantes		0,0	0,0	
- Instruments dérivés	FVTPL	0,0	0,0	
- Autres dettes financières	FLAC	60,9	52,5	Niveau 3
Autres passifs courants (incl. dettes commerciales)	FLAC	74,3	74,3	-

Les instruments financiers du Groupe relèvent principalement des niveaux de classification 2 et 3. Les actifs financiers valorisés à la juste valeur de niveau 3 ne présentent pas un solde important par rapport aux autres classes d'actifs. Les passifs financiers sont comptabilisés au coût amorti.

La juste valeur des instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif est déterminée en utilisant des techniques d'évaluation, telles que les modèles d'évaluation basés sur les valeurs estimées des flux de trésorerie actualisés. La valeur comptable des créances commerciales, diminuée de la provision pour dépréciation est supposée être équivalente à leur juste valeur. La juste valeur des passifs financiers à des fins d'information est estimée au moyen d'une actualisation des flux de trésorerie contractuels futurs aux taux d'intérêt actuels du marché.

Les actifs financiers du Groupe comptabilisés à leur juste valeur au 30 juin 2025 comprennent principalement :

- Les participations minoritaires acquises par BioFirst dans des sociétés développant des nouvelles technologies destinées à l'agriculture. BioFirst a ainsi acquis en avril 2021 une participation de 12% dans la société Arugga AI Farming pour EUR 2,3 millions. De plus, en août 2021, BioFirst a investi CAD 10 millions (EUR 6,7 millions) dans la société canadienne Ecoation Innovative Solutions Inc. active dans l'intelligence artificielle.
- Notre participation de 50% dans la société française Larzul. En l'absence d'éléments financiers significatifs nouveaux dans ce dossier, le Conseil d'Administration a décidé de maintenir la valeur de cette participation dans les comptes consolidés inchangée par rapport à sa valeur au 31 décembre 2024, soit EUR 2,6 millions.
- L'investissement de BIOTROP pour EUR 4,4 millions dans un fonds d'investissement dans les créances commerciales dans le cadre de sa gestion du risque crédit.

## 19. Informations relatives aux parties liées

Il n'y a pas eu de modifications significatives par rapport au 31 décembre 2024. Nous faisons référence au rapport de gestion et à la note 27 du rapport annuel 2024 de Floridienne pour plus d'informations à ce sujet.

## 20. Dividendes

Lors de son Assemblée générale du 3 juin 2025, il a été décidé de distribuer un dividende brut de EUR 3,00 par action (à l'exception des actions propres détenues par Floridienne S.A.), soit pour un montant total de EUR 2.938.482.

## 21. Note relative aux impacts de regroupements de sociétés

Au 30 juin 2025, nous n'avons pas d'impacts de regroupement de sociétés.

## 22. Note relative aux participations ne donnant pas le contrôle

Au 30 juin 2025 et 2024, les participations significatives ne donnant pas le contrôle concernent BioFirst et ses filiales (« BioFirst »). Floridienne Group a une participation de 59,1% dans BioFirst au 30 juin 2025. Le solde des actions de BioFirst est détenu respectivement par Sofina, Tikehau, M&G, Mérieux Equity Partners, Unigrains, Sofiprotéol, des investisseurs privés et le management de BioFirst.

Les tableaux ci-dessous présentent les informations résumées des états financiers consolidés de BioFirst au 30 juin 2025 et 31 décembre 2024, conformément aux IFRS.

Les informations financières résumées de BioFirst, dans lesquelles l'entreprise a des participations significatives ne donnant pas le contrôle se présentent comme suit :

En EUR milliers	BioFirst	
	30/06/25	31/12/24
<b>Informations résumées de l'état de la situation financière</b>		
Actifs non courants	716.298	733.194
Actifs courants	259.400	271.589
Passifs courants	144.426	126.558
Passifs non courants	327.598	341.774
Capitaux propres attribuables aux porteurs de titres	451.634	506.746
Participation ne donnant pas le contrôle	52.041	29.704
En EUR milliers	BioFirst	
	30/06/25	30/06/24
<b>Informations résumées du compte de résultats et du résultat global</b>		
Produits opérationnels	250.348	222.347
Résultat net de l'exercice	-6.328	6.659
<b>Attribuable aux:</b>		
Porteurs de capitaux	-6.960	4.858
Participation ne donnant pas le contrôle	632	1.801
Résultat net de l'exercice	-6.328	6.659
Autres éléments du résultat global	-48.821	-42.963
Résultat net global	-55.149	-36.304
<b>Attribuable aux:</b>		
Porteurs de capitaux	-78.078	-33.896
Participation ne donnant pas le contrôle	22.929	-2.408
<b>Informations de flux de trésorerie résumées</b>		
Cash-flow net relatif aux activités opérationnelles	25.207	11.125
Trésorerie d'investissement	-29.077	-53.866
Trésorerie de financement	-17.765	99.614
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-21.635</b>	<b>56.872</b>

Les dividendes payés par BioFirst aux participations ne donnant pas le contrôle (à savoir, aux entités en dehors du groupe Floridienne) ont atteint respectivement EUR 1,9 million en 2024 et EUR 0,4 million en 2024.

Les autres participations ne donnant pas le contrôle qui ne sont pas considérées individuellement significatives par l'entreprise sont principalement liées aux activités des entreprises :

- SNAM, active dans le secteur du recyclage de batteries,
- Kimflor, société turque, producteur et distributeur de stabilisants PVC,
- Karras, société active dans la division Food.

### **23. Evénements postérieurs à la période de rapport**

Le 9 septembre 2025, Natix a franchi une étape majeure dans son développement dans la production d'enzymes d'origine animale à destination principalement des secteurs pharmaceutiques et nutraceutiques en portant sa participation dans Terhormon S.p.A. à 87,46% du capital. Cette opération fait suite à l'acquisition d'une participation majoritaire de 62,71%, venant s'ajouter à la participation historique de 24,75 % détenue depuis plusieurs années. La décision de Floridienne d'augmenter sa participation dans Terhormon s'inscrit dans la stratégie du Groupe visant à prendre des positions majoritaires dans des marchés de niche à fort potentiel. Elle permet également à Natix de consolider sa relation avec Terhormon, dont elle assure déjà la distribution exclusive, et d'offrir de plus grandes garanties à ses clients grâce à un contrôle renforcé en amont. Terhormon S.p.A. sera consolidée par intégration globale à partir du 1 octobre 2025 sans impact majeur sur les comptes consolidés du Groupe sur cet exercice.

A notre connaissance, à la date du Conseil arrêtant les états financiers consolidés au 30 juin 2025, il n'y a pas eu d'autres événements postérieurs à la date de clôture susceptibles d'avoir une influence significative sur les résultats du Groupe Floridienne.

### **24. Lexique – Mesure de Performance Alternative (APM)**

#### **EBITDA**

Earnings Before Interests, Tax, Depreciation and Amortization.

Il s'agit du Résultat Opérationnel hors amortissements et réductions de valeur

#### **Non récurrent**

La notion « non-récurrent » vise à indiquer que les résultats ne sont pas directement liés à l'opérationnel et sont considérés comme étant exceptionnels.

#### **Endettement net**

Il s'agit des dettes portant intérêt (à long terme et à court terme) diminuées de la trésorerie et des placements de trésorerie à court terme.

#### **Bénéfice de base par action**

Le résultat de base par action se calcule en divisant le résultat attribuable aux actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation durant l'exercice, à l'exclusion des actions ordinaires acquises par la Société et détenues comme actions propres (autocontrôle).

#### **Bénéfice dilué par action**

Etant donné que la Société n'a pas d'actions potentielles (dettes convertibles...) ni de plans d'options le résultat dilué par action est égal au résultat de base par action (pas d'ajustements nécessaires).

**Gearing ratio**

Dettes nettes / fonds propres

**Résultat opérationnel ajusté**

Résultat opérationnel + Quote part du résultat net des sociétés mises en équivalence

**Pay-out ratio**

Dividende brut/quote-part a dans le résultat

**Ratio de rentabilité financière**

Résultat net /capitaux propres au 1er janvier

**Degré de solvabilité**

Capitaux propres / total du bilan