



FLORIDIENNE
GROUP

Creative spirit, sustainable ideas

Jaarverslag
2024



De Groep Floridienne

Floridienne is een Belgische gediversifieerde industriële groep met leidersposities in Europa en wereldwijd, in marktniches of nichemarkten.

De activiteiten van de Groep zijn gestructureerd in drie divisies: LIFE SCIENCES, FOOD en CHEMICALS.

Floridienne verkiest meerderheidsposities in zijn dochterondernemingen. Zo kan de Groep actief en op lange termijn gerichte strategieën implementeren voor elk van zijn vakgebieden.

De dochterondernemingen van Floridienne hebben een grote beheerautonomie en delen dezelfde waarden: ondernemingszin en onze verbintenissen naleven, met aandacht voor duurzame ontwikkeling en een open kijk op de wereld.

Floridienne is beursgenoteerd op Euronext Brussels, wat het bedrijf een internationale uitstraling geeft.

Inhoud

- 01 Profiel van de Groep
- 04 Een internationale Groep
- 06 Missie en waarden van de Groep
- 08 Een verantwoordelijke Groep
- 12 Een Groep van referenties
- 13 Onze vakgebieden
- 14 Kerncijfers van de Groep
- 16 Markante feiten
- 18 Gesprek met de CEO en de Voorzitter
- 22 Divisie Life Sciences
- 36 Divisie Food
- 44 Divisie Chemicals
- 49 Beheerverslag
- 59 Structuur van de Groep
- 60 Contact

De officiële ESEF-versie van het financieel jaarverslag is beschikbaar op de website van de Groep.



08

Een verant-
woordelijke
Groep



22

Divisie
Life
Sciences



36

Divisie
Food

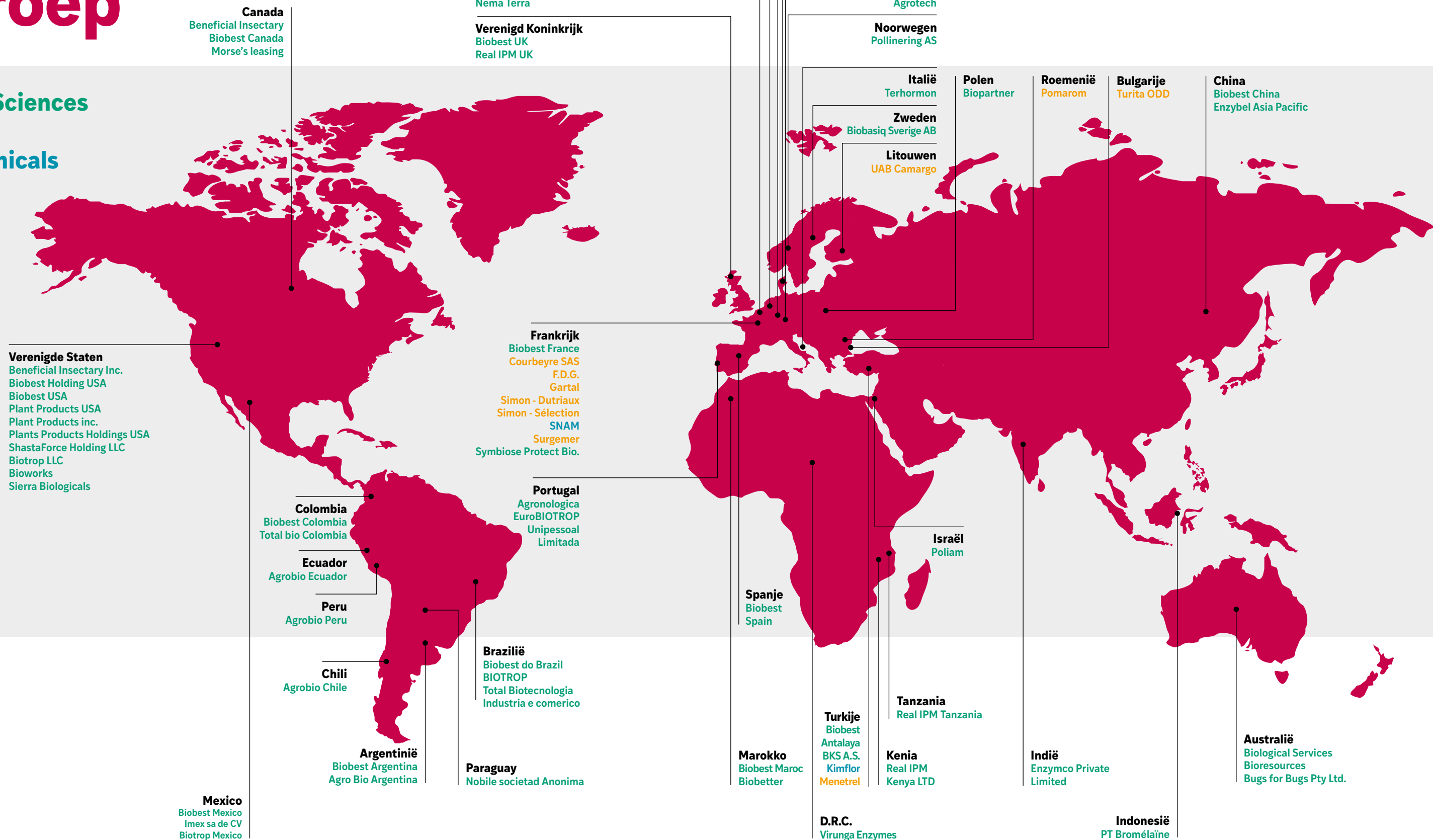


44

Divisie
Chemicals

Een internationale Groep

Life Sciences
Food
Chemicals



De Groep investeert in vakgebieden met een positieve impact op het milieu.

Missie & Waarden

Missie

Floridienne is actief in drie sectoren - Life Sciences, Food en Chemicals - en investeert in nichegebieden met een positieve impact op het milieu.

In die sectoren selecteert Floridienne bedrijven die de waarden van de Groep delen en het potentieel hebben om een leider te worden in hun markt.

Floridienne begeleidt hen om een referentie te worden in hun domein van expertise.

Strategie

Floridienne is ervan overtuigd dat controle belangrijk is om zijn strategie te kunnen waarmaken. Daarom verkiest Floridienne meerderheidsbelangen in de bedrijven die het begeleidt, vanuit het perspectief van een industriële investering op lange termijn.

Via drie groeivectoren begeleidt de Groep zijn participaties naar leidersposities in hun niches: organische groei, via grote commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat; groei door overnames, via investeringen die zijn sectoren consolideren en innovatie, waarbij heel wat middelen worden vrijgemaakt voor R&D, de motor voor zijn concurrentievermogen op lange termijn.

Diversifiëring

Floridienne blijft zijn portefeuille diversifiëren met participaties die onderling weinig of niet met elkaar verbonden zijn, met een uiteenlopende maturiteit en een grote geografische spreiding.

Zijn portefeuille van participaties is gespreid over, enerzijds, mature bedrijven met recurrente cashflows en, anderzijds, bedrijven met veel groeipotentieel waarin de Groep zijn investeringen kan concentreren.

De Groep heeft dochterondernemingen in 40 landen en verkoopt zijn producten wereldwijd. Zo profiteert de onderneming tegelijkertijd van de stabiliteit van mature markten (Europa, Noord-Amerika) en de groei van opkomende markten.

Die diversifiëring biedt garanties voor een langdurig bestaan en is een belangrijk element in de strategie van Floridienne: zo beperken we namelijk de impact van eventuele ongunstige gebeurtenissen op de Groep.

Waarden

Autonomie

De bedrijfsleiders van de ondernemingen van de Groep zijn echte ondernemers met een grote beheerautonomie.

Respect

De Groep bouwt langetermijnrelaties op met al zijn medewerkers en partners, op basis van vertrouwen en wederzijds respect.

Ethiek

Floridienne hecht veel belang aan ethiek en eerlijkheid in zijn relaties met medewerkers en partners.



Onze medewerkers zijn doordrongen van teamspirit en handelen als verantwoordelijke ondernemers door bevoorrechte relaties aan te knopen met al onze partners.

Gaëtan Waucquez, CEO

Een verantwoordelijke Groep

De ontwikkeling van Floridienne steunt op sterke waarden - creativiteit en duurzame ideeën - die centraal staan in de visie van het bedrijf. De criteria Milieu, Maatschappij en Governance (ESG) zijn prioritair voor de Groep, niet enkel in zijn investeringen maar ook in de relaties met de werknemers en het maatschappelijk middenveld.



Floridienne is een verantwoordelijk bedrijf dat op een verantwoorde manier investeert op basis van sterke waarden.

Duurzame investeringen

De activiteiten van Floridienne zijn gaandeweg geëvolueerd van de metaal- en chemiesector naar milieugerichte activiteiten. In al zijn sectoren - de recyclage van elektrische batterijen, voeding en biowetenschappen - verkiest de Groep milieuvriendelijke oplossingen.

In 1996 was Floridienne al overtuigd dat er toekomst zat in de recyclage van gebruikte materialen. Daarom investeerde het bedrijf in SNAM, dat vandaag is uitgegroeid tot de Europese leider in de recyclage van batterijen.

SNAM recupereert de metalen (nikkel, cadmium, kobalt en zeldzame aardmetalen) uit batterijen die anders zouden worden weggegooid. Deze activiteit heeft grote investeringen van de Groep gevergd en vandaag kan SNAM bogen op een inzamelnetwerk dat zich uitstrekt over heel Europa.

In de divisie Food van de Groep hebben we met succes verschillende gamma's biologische en lokale producten gelanceerd. De producten voldoen aan zeer strenge eisen op het vlak van grondstoffen en koolstofvoetafdruk. Daarom genieten lokale producten steeds de voorkeur.

Milieuvriendelijke producten zitten in het DNA van de jongste divisie van de Groep, Life Sciences, die natuurlijke oplossingen aanbiedt als alternatief voor chemische of synthetische producten.

Zo heeft BioFirst, wereldleider in geïntegreerde biologische bestrijding, een breed gamma bestuivende en roofinsecten, waardoor we het gebruik van mechanische of chemische middelen in bepaalde teelten kunnen beperken.

Bovendien draagt Natix actief bij tot een duurzamere wereld: dankzij enzymen van natuurlijke oorsprong, plantaardige essentiële oliën en slakkenextract kunnen veel synthetische producten vervangen worden in uiteenlopende toepassingen in de farmaceutica, de cosmetica en de voeding.

Gecertificeerde productie

Floridienne investeert regelmatig om zijn productiemiddelen efficiënter (automatisering van zware taken), ergonomischer (om het risico op ongevallen en zware belasting te vermijden), minder vervuילend (behandeling van dampen, terugwinning van hulpstoffen) en energiezuiniger te maken.

Ook de verpakkingen worden regelmatig aangepast om zoveel mogelijk recyclebaar materiaal te gebruiken.

De verschillende productiesites van Floridienne werken volgens de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen van de markt, die doorgelicht worden door onafhankelijke instanties. De bedrijven die actief zijn in voedingsproducten beschikken over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaten, en voor bepaalde assortimenten ook halal- en koosjercertificaten, terwijl de bedrijven die farmaceutische toepassingen aanbieden GMP- en/of FSSC-gecertificeerd zijn. Daarnaast worden de sites waar batterijen worden gerecycleerd, gecontroleerd door de autoproducenten en de milieu-autoriteiten om ervoor te zorgen dat ze altijd ruimschoots onder de toegestane emissiedrempels blijven.

Milieuvriendelijke producten zitten in het DNA van de jongste divisie van de Groep: Life Sciences.



Respect voor iedereen

De tevredenheid van de klanten van de Groep, een ethische manier van zakendoen, respect voor de lokale wetgeving en het welzijn van onze werknemers zijn essentiële waarden voor Floridienne, die we beschouwen als de beste garantie op succes. Als familiebedrijf streeft Floridienne dan ook niet naar kortetermijnwinsten. De Groep richt zich steeds op de lange termijn en hecht veel belang aan het welzijn van zijn werknemers en de tevredenheid van zijn klanten.

Door het gedecentraliseerde model van de Groep krijgen de lokale managers een grote mate van autonomie en vertrouwen en verloopt de communicatie op een transparante manier.

Zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers onderhoudt Floridienne nauwe relaties die op eerlijkheid gebaseerd zijn. De Groep gaat solide partnerschappen aan die gestoeld zijn op een open dialoog en het nakomen van verbintenissen.

Mensenrechten

Respect voor de mensenrechten heeft altijd al deel uitgemaakt van de filosofie van Floridienne inzake verantwoordelijk beheer.

De volledige Groep houdt zich aan dit principe. Waar significant en relevant, houden we in onze contacten met zakenpartners en bij investeringen rekening met de rechtstreekse en onrechtstreekse gevolgen voor de mensenrechten.

Als gediversifieerde industriële holding is Floridienne zich bewust van de rol die het kan spelen in de ondersteuning van de universele bescherming van de mensenrechten. Respect voor die rechten beschouwen we als essentieel voor een duurzame productie en Floridienne streeft er dan ook naar om al zijn werknemers van dit besef te doordringen. Hoewel de Groep nog geen prestatie-indicatoren heeft geformaliseerd, besteedt Floridienne veel aandacht aan de ethische normen en risico's op het vlak van menselijke middelen. De Groep zet alles op alles om schendingen van de mensenrechten te voorkomen.

Lokale bevolking

In een sfeer van wederzijds respect draagt Floridienne bij tot het welzijn en de ontwikkeling van de lokale bevolking die betrokken is bij de ontwikkeling van het bedrijf in de landen waar het actief is (Congo, Indonesië, Kenia, Marokko, enz.).

In Congo ging de Groep in zee met het Virungapark, het oudste nationaal park van Afrika. We bieden de bevolking rond het park een vaste inkomensbron zodat ze in hun behoeften kunnen voorzien. Zo gaan we de strijd aan met stropers en smokkelaars. Floridienne leert de dorpelingen in kleine lokale boerderijen papaja's telen en er latex uit winnen. We kopen hun productie tegen prijzen die vooraf zijn overeengekomen, zodat de telers kunnen rekenen op een gegarandeerd inkomen.

De Groep beschikt nog niet over gecentraliseerde niet-financiële prestatie-indicatoren voor die activiteiten. Die indicatoren worden lokaal geanalyseerd, beoordeeld en gemonitord door de dochterondernemingen in kwestie.

Ethiek

Floridienne engageert zich om zijn activiteiten op een ethische manier uit te voeren, volgens de wetgeving van de landen waar het actief is. Het bedrijf verbiedt elke vorm van corruptie en andere illegale praktijken om een zakelijk voordeel te verkrijgen of te behouden. De Groep verwacht dat zijn lokale managers en werknemers de ethische regels van het bedrijf strikt naleven en past op dit vlak een nultolerantiebeleid toe. In 2023 is een gedragscode ingevoerd over dit thema.



Een Groep van referenties

Floridienne is een atypische Belgische industriële holding, die actief is in drie divisies: Life Sciences, Food en Chemicals. De Groep bekleedt in Europa en wereldwijd leidersposities in marktniches of nichemarkten. De ondernemingen van de Groep krijgen veel autonomie, met respect voor de gemeenschappelijke waarden van Floridienne.



Van links naar rechts: Thibaut Hofman, Jean-Marc Vandoorne, Marc Blanpain, Philippe Boonen, Gaëtan Waucquez en Stefaan Vandaele.

Iedereen heeft een grote mate van autonomie, maar we delen dezelfde waarden. Duurzame ontwikkeling en onze maatschappelijke verantwoordelijkheid maken integraal deel uit van alle oplossingen die we onze klanten aanbieden.

Jean-Marc Vandoorne, Managing Director BioFirst Group

We grijpen elke kans om samen te werken met de bedrijven van de Groep. Zo geeft de divisie Food, die actief is in slakkenproducten, ons rechtstreeks toegang tot bioactieve moleculen uit slakkenextracten. Die kunnen we gebruiken in cosmetica en nutraceuticals.

Stefaan Vandaele, Managing Director Natix

Er is veel teamspirit tussen de drie divisies. We delen dezelfde waarden en kunnen rekenen op de solide basis van de Groep om ons te begeleiden in onze toekomstige ontwikkelingen en ons te onderscheiden van de concurrentie.

Philippe Boonen, Managing Director van de divisie Food

Onze notering op Euronext is voor potentiële partners een aanwijzing van goed bestuur. Onze Groep creëert waarde en geeft uitstraling aan bedrijven die op zichzelf meer bescheiden van omvang zijn.

Gaëtan Waucquez, CEO

Bij Floridienne koppelen we de flexibiliteit van een kmo aan de durf van een ondernemer en de soliditeit van een grote groep. We werken aan synergieën tussen de ondernemingen van de Groep en ondersteunen onze dochterondernemingen in hun ontwikkeling, onder meer door een vlotte toegang tot financieringen.

Thibaut Hofman, CFO

3.848

MEDEWERKERS

32

PRODUCTIESITES

75

DOCHTERONDERNEMINGEN

Onze vakgebieden

Het verhaal van Floridienne begon in de sector van de chemie. Daarna doorliep het bedrijf een aantal succesvolle mutaties en vandaag steunt Floridienne op drie pijlers, waarop het bedrijf zijn toekomst uitbouwt.

De Groep Floridienne

Life Sciences

Biologische bestrijding (BioFirst Group, Biobest, BIOTROP)

Natuurlijke extracten (Natix, Enzybel, Sotecna)

Dankzij BioFirst is de divisie een wereldleider in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding (natuurlijke oplossingen tegen schadelijke insecten). BioFirst heeft 19 fabrieken, 32 filialen en het bedrijf verdeelt producten in meer dan 70 landen.

Natix bundelt een groep bedrijven rond een gemeenschappelijke visie: het welzijn van de mens verbeteren via doeltreffende en innovatieve oplossingen die gebruik maken van wat de natuur ons biedt. Het bedrijf omvat onder andere Enzybel en Sotecna.

De natuurlijke enzymen die Enzybel produceert, zijn een uitstekend alternatief voor synthetische chemische moleculen. De toepassingen en de markten (voeding, parafarmacie, ...) zijn legio.

Sotecna is een Belgische producent van natuurlijke essentiële oliën.

Food

Gastronomische specialiteiten (Française de Gastronomie, Maréval, La Palourdière)

Traiteur van zeeproducten (Simon)

Fijne kruidenierswaren (Delka, Altesse)

De activiteit 'Gastronomische specialiteiten' van de divisie Food is voornamelijk aanwezig in de bereiding van escargots en diepvriesspecialiteiten (sint-jakobsschelpen, gevulde mosselen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, ...) in verschillende fabrieken in Frankrijk en Oost-Europa.

Met fabrieken in België en Frankrijk is de activiteit 'Traiteur van zeeproducten' van de divisie actief in gerookte bereidingen en producten op basis van vis.

De activiteit 'Fijne kruidenierswaren' van de divisie produceert koude sauzen, azijn, smaakmakers, confituren en spreads in België voor de grootdistributie en in België en internationaal voor catering.

Voor de markt voor koude sauzen, waar dochteronderneming Delka een stevige positie bekleedt in België en Frankrijk, is zeer dynamisch.

Chemicals

Pvc-stabilisatoren (Kimflor)

Recyclage van batterijen (SNAM)

Kimflor (Turkije) produceert en exporteert pvc-stabilisatoren van de nieuwe generatie naar Europa, Noord-Afrika en het Midden-Oosten. Het bedrijf biedt twee alternatieven voor loodhoudende stabilisatoren: calcium-zinkstabilisatoren en organische stabilisatoren zonder zware metalen (Greenstab).

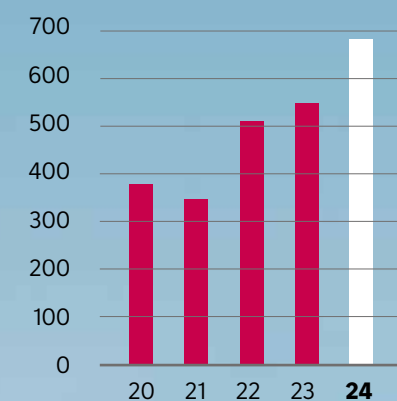
Als Europese leider in de recyclage van nikkel- en lithium-ionbatterijen werkt SNAM actief samen met de meeste Europese autoconstructeurs voor de inzameling en recyclage van de batterijen uit hun hybride en elektrische wagens. SNAM is gevestigd in Frankrijk.

€ 697,4 MIO
OMZET VAN DE GROEP

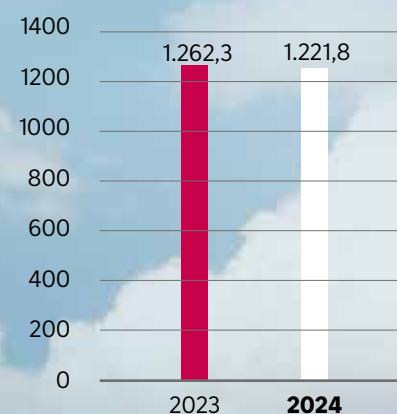
€ 1.221,8 MIO
BALANSTOTAAL

€ 116,8 MIO
EBITDA

Omzet



Balanstotaal



Kerncijfers van de Groep

GECONSOLIDEERDE BALANS in miljoen euro	2024	2023	2022	2021	2020
Activa op lange termijn	831,6	863,2	356,6	221,3	187,7
Activa op korte termijn	390,1	399,1	251,6	196,0	203,0
Passiva op lange termijn	397,0	359,5	236,3	315,7	281,6
Eigen kapitaal van Floridienne	379,3	404,7	161,1	131,6	117,3
Belangen van derden	253,8	274,3	56,4	40,3	25,6
Leningen op lange termijn en provisies	298,3	249,4	200,9	143,8	138,7
Passiva op korte termijn	191,7	223,9	154,4	101,7	109,2
Balanstotaal	1.221,8	1.262,3	608,1	417,4	390,8

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN in miljoen euro	2024	2023	2022	2021	2020
Omzet	697,4	549,3	518,3	353,1	373,9
EBITDA	116,8	56,0	60,4	45,7	38,0
Aangepast operationeel resultaat*	72,0	28,6	36,5	30,5	19,4
Geconsolideerd nettoresultaat	30,9	8,6	18,5	18,6	8,4
Geconsolideerd nettoresultaat aandeel Floridienne	15,7	3,5	12,0	13,2	4,3
Netto cashflow uit operationele activiteiten	91,3	46,7	31,7	33,5	32,3

*Operationeel resultaat + aandeel in het nettoresultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast

FINANCIËLE RATIO'S in %	2024	2023	2022	2021	2020
Financiële rentabiliteit (nettoresultaat/eigen kapitaal op 1 januari)	3,9	2,2	9,1	11,2	3,6
Solvabiliteitsgraad (eigen kapitaal/balanstotaal)	51,8	53,8	35,8	41,2	36,6
Pay-out ratio (brutodividend/ aandeel groep in het resultaat)	15,9	68,8	20,8	18,9	53,7

OPBRENGST PER AANDEEL in euro	2024	2023	2022	2021	2020
Aantal aandelen	996.857	996.857	996.857	996.857	996.857
Aandelenkoers					
Gemiddelde	649,13	738,68	773,11	580,22	239,97
Hoogste	740	820,00	870,00	760,00	340,00
Laagste	540	590,00	654,00	347,80	180,00
Op 31/12	680	660,00	690,00	670,00	340,00
Nettodividend per aandeel	2,10	1,75	1,75	1,75	1,61
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR op 31/12)	677,86	657,93	687,83	667,89	338,93

Markante feiten

Life Sciences

Overname van BIOTROP

In december 2023 werd BIOTROP overgenomen, een Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen en een wereldwijde koploper in de sector. Het bedrijf werd met succes geïntegreerd in BioFirst Group. Zo positioneert Floridienne zich op twee verschillende markten van biologische bestrijding: tuinbouw en gewassen in open veld.

BioFirst Group in de kijker

Biobest Group sleepte twee Changemakers Awards in de wacht, een award waarmee De Tijd, L'Echo en BNP Paribas Fortis bedrijven in de bloemetjes zetten voor hun duurzame oplossingen. Het bedrijf won de prijs 'Established Companies' voor zijn baanbrekende initiatieven op het vlak van duurzame ontwikkeling in de landbouw. Daarnaast kreeg BioFirst Group ook de Audience Award voor zijn inzet op het vlak van milieuvriendelijke landbouwoplossingen.

Bescherming van komkommerplanten

Plant Products heeft een nieuw middel ontwikkeld om het komkommerbontvirus tegen te gaan bij komkommers die in serres worden gekweekt. Het middel heet Cuc-GARD en is enkel te verkrijgen in Canada. Het werkt als een vaccin en stimuleert de natuurlijke afweer van de plant. Eén toepassing volstaat voor de hele levenscyclus van het gewas.

Biobest Antalya

BioFirst Group heeft de resterende 40% van de aandelen van Biobest Antalya overgenomen die nog in handen waren van Antilsan. Biobest Antalya is een belangrijke speler in de sector van bestuiving en biologische bescherming. Het bedrijf zal blijven profiteren van de uitstekende vooruitzichten die Turkije, een belangrijke producent van tuinbouwproducten, te bieden heeft. Antilsan, een van de grootste landbouwbedrijven van het land, en BioFirst Group zetten hun commerciële samenwerking voort die al meer dan 25 jaar standhoudt.

Hoge onderscheiding

BioFirst Group sleepte de hoogste onderscheiding in de wacht tijdens de Trends Impact Awards 2024. Het is een mooie erkenning voor zijn voortrekkersrol in de wereldwijde duurzame ontwikkeling van de landbouw. Daarnaast ontving BioFirst Group ook de Impact Award in de categorie 'ecologie'. Die prestigieuze prijzen worden uitgereikt door Trends in samenwerking met PwC en de Antwerp Management School aan bedrijven die blijf geven van uitmuntendheid inzake duurzame ontwikkeling, innovatie en sociale verantwoordelijkheid.



Food

Helicicultuur

Door het tekort aan grondstoffen heeft de divisie in vijf landen een kweekcentrum voor kleine segrijnslakken ('petit-gris') opgezet om haar bevoorradingsketens veilig te stellen. Daarnaast heeft ze voor het gamma 'gekweekte slakken en gevulde schelpen' ook een Franse keten ontwikkeld die garandeert dat de slakken geboren, gekweekt en verwerkt zijn in Frankrijk.

Synergieën

Tussen Simon Dutriaux en Karras zijn synergieën gecreëerd rond commerciële en logistieke aspecten en opslagcapaciteit om hun respectieve productie van zeevruchten en verse producten te optimaliseren.

Uitmuntendheid op zijn Frans

De divisie breidt internationaal verder uit door haar typisch Franse producten te promoten, die symbool staan voor een uitmuntende gastronomie.

Export

De producten van de divisie doen het steeds beter op de internationale markt, waar ze al vele jaren actief is. Vooral in de sector van de koude sauzen plukt ze vandaag de vruchten van een strategie die volop inzet op haar sterke reputatie en de kwaliteit van haar aanbod.

Chemicals

Gegalvaniseerd staal

De divisie heeft besloten om haar recyclageactiviteiten toe te spitsen op de verwerking van gebruikte batterijen. Daarom werd op 18 oktober 2024 Vera Chimie Développements verkocht, een dochteronderneming van SNAM die actief is in de galvanisatiesector.

Nieuwe infrastructuur

In september 2024 voltooide SNAM op zijn site in Viviez de bouw van een nieuwe zone voor de ontmanteling en elektrische ontlading van batterijen uit elektrische mobiliteit. De operationele oppervlakte is drie keer groter dan bij de vorige faciliteiten. Zo beschikken de teams van SNAM over voldoende infrastructuur om de toegenomen volumes batterijen de baas te kunnen.





Top- resultaten

2024 was een uitzonderlijk jaar voor Floridienne. Hebben de drie divisies een gelijkaardige bijdrage geleverd aan die topresultaten?

Gaëtan Waucquez: De Groep heeft historische prestaties neergezet. De EBITDA is met 109% gestegen en de omzet steeg met € 148 miljoen ten opzichte van 2023, tot € 697 miljoen. Die uitstekende resultaten hebben we vooral te danken aan de divisie Life Sciences, meer bepaald aan de geslaagde integratie van BIOTROP. De groei van de divisie Food (+3%) is vergelijkbaar met de evolutie van de inflatie. De aanhoudende vraag op de exportmarkten naar koude sauzen en gastronomische specialiteiten op basis van slakkenvlees hielp onze marges op peil te houden. De rentabiliteit van de divisie Chemicals daarentegen daalde tijdelijk als gevolg van externe factoren. SNAM, dat herlaadbare batterijen inzamelt en recycleert, voelde de daling van de metaalprijzen in zijn marges. Dankzij grote investeringen zullen we de verwerkingscapaciteit vanaf 2025 kunnen

verhogen. Kimflor, onze Turkse dochteronderneming die actief is in pvc-stabilisatoren, doet het nog steeds goed, ondanks de hyperinflatie.

Marc Blanpain: De omzet en de rentabiliteit van de divisie Life Sciences zijn sterk gestegen. Dat bevestigt dat we er goed aan hebben gedaan om in die sector te investeren. De markt waarin de divisie actief is, wordt gedreven door een sterke vraag naar producten van natuurlijke oorsprong. Onze vier commerciële merken Biobest, BIOTROP, BioWorks en Plant Products vallen onder de koepel BioFirst, die profiteert van de sterke vraag in zijn belangrijkste markten. Deze pijler boekte uitstekende operationele prestaties in de kasteelt, zijn historische markt. De resultaten van BIOTROP, dat eind 2023 werd geïntegreerd in BioFirst, liggen in lijn met onze verwachtingen.

De overname van BIOTROP, een Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen, heeft nieuwe horizonten geopend voor de Groep...

G.W.: Dat klopt. Biobest is gespecialiseerd in tuinbouw en speciale gewassen en is nauwelijks aanwezig in Zuid-Amerika, een continent waar landbouw een essentiële rol speelt. Dankzij de overname van BIOTROP, de Zuid-Amerikaanse koploper in gewassen in open veld, kunnen we onze risico's spreiden over verschillende producten, markten en landen. BIOTROP is een expert in natuurlijke producten voor gewassen in open veld en vormt een mooie aanvulling op het productgamma van BioFirst. Ons assortiment biologische oplossingen omvat nu biologische bestrijding (nuttige insecten en biopesticiden), inoculanten, biostimulanten en bestuiving, zowel voor kasteelt als voor gewassen in open veld..

M.B.: Het afgelopen boekjaar hebben we het enorme potentieel van BIOTROP kunnen zien. Momenteel wordt het grootste deel van de productie van BIOTROP (90%) geabsorbeerd door Brazilië, waar de historische jaarlijkse groei in de sector van natuurlijke landbouwoplossingen zo'n 30% bedraagt. Het unieke en innovatieve productaanbod van het bedrijf zou op termijn ook andere landen en continenten over de streep moeten trekken. We werken er hard aan om dat te bereiken.

Steeds meer landbouwers en particulieren gaan overstag voor de oplossingen van BioFirst...

M.B.: Onze aanpak valt in goede aarde bij zowel de bevolking als de landbouwers. Dat komt door het groeiende bewustzijn rond de noodzaak om milieuvriendelijke producten te gebruiken. Met onze strategie van aanhoudende organische groei en gerichte overnames willen we van BioFirst een van de tien grootste spelers in gewasbescherming ter wereld maken.

G.W.: Vandaag is BioFirst goed voor meer dan 70% van de activiteiten van Floridienne in de sector van gewasbescherming, waar het bedrijf een sterke reputatie heeft opgebouwd. BioFirst breidt actief uit via zijn 40 dochterondernemingen, 15 productiesites en 3.058 werknemers. De overname van het Braziliaanse bedrijf BIOTROP is een mooie aanvulling op ons aanbod.

Denkt u dat de activiteiten van Natix, die momenteel nog relatief bescheiden zijn binnen de divisie Life Sciences, een gelijkaardige weg zullen afleggen als BioFirst?

G.W.: Natix is een gevestigde waarde geworden in de productie van natuurlijke enzymen, essentiële oliën en slakkenextracten. Het bedrijf ontwikkelt unieke en duurzame bioactieve stoffen. De innovatieve oplossingen van Natix zijn geïnspireerd door de natuur en dienen om ons welzijn te verbeteren. Ze kennen ook steeds meer succes. Natix is een bedrijf in wording met uitzonderlijke vooruitzichten in zijn nicheactiviteiten. We hebben dus het volste vertrouwen in zijn potentieel.

De afgelopen jaren worden de activiteiten van Floridienne steeds internationaler. Wil de Groep op die manier de conjuncturele risico's spreiden die sommige van zijn activiteiten willekeurig kunnen treffen?

M.B.: Historisch gezien was de Groep sterk vertegenwoordigd in Europa en gaandeweg zijn we steeds meer internationaal gaan uitbreiden. Vandaag is Floridienne actief in een groeiend aantal landen, verspreid over alle continenten. Dankzij die internationale dimensie zijn we inderdaad minder afhankelijk van de occasionele tegenslagen die eigen zijn aan elke

industriële activiteit. Maar daarnaast is het ook een manier om dichterbij onze klanten en potentiële markten te staan.

G.W.: De overname van BIOTROP is een perfect voorbeeld van die strategie. Dit zal een grote impact hebben op de toekomstige groei van Floridienne en het zorgt er ook voor dat we onze risico's kunnen spreiden over een nieuwe activiteit zonder onze schuldratio's te verhogen. We hebben het bedrijf overgenomen om ons te positioneren op de Braziliaanse markt, maar ook om de producten van BIOTROP in heel Zuid-Amerika en zelfs daarbuiten aan te bieden. In al onze divisies willen we internationaal aanwezig zijn op markten die mooie opportuniteiten bieden.

Is Floridienne nog steeds van plan om zich verder te ontwikkelen in Europa, historisch hét veroveringsgebied van de Groep?

M.B.: Absoluut. We zijn actief in heel wat Europese landen, waar onze producten worden geproduceerd en gedistribueerd. Onze oplossingen bieden een natuurlijk alternatief voor de traditionele chemische producten, waarvan de beperkingen en de soms schadelijke gevolgen ondertussen duidelijk zijn. Biobest, een van onze belangrijkste uithangborden, is een belangrijke Europese referentie in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding. We zijn een voorkeurspartner van de groente-, fruit- en kassenindustrie.

G.W.: Tot voor kort was Europa de meest geavanceerde regio op het vlak van biologische bestrijding, maar de vele beperkingen in de Europese wetgeving belemmeren de goedkeuring van onze producten. En dat terwijl de landbouwers de grootste vragende partij zijn. De wachttijden zijn te lang in vergelijking met het wettelijke kader in de Verenigde Staten of Brazilië. Soms moeten we acht

tot tien jaar wachten om een van onze producten op de markt te kunnen brengen. Europa blijft dus een aanzienlijk ontwikkelingspotentieel hebben voor Floridienne, maar een meer pragmatische wetgeving zou welkom zijn, want de huidige wetgeving belemmert de hele sector van biologische bestrijding in Europa.

Wat zijn de grote lijnen van Floridienne zijn strategie voor 2025?

M.B.: Hét kernwoord voor ons is concentratie. Floridienne wil de beste zijn in de niches waarin we actief zijn, en onze strategie werpt vruchten af. Neem bijvoorbeeld onze activiteiten op het vlak van bestuivende insecten: die zijn heel bescheiden begonnen, maar ondertussen hebben ze gigantische proporties aangenomen. In dat domein zijn we een wereldleider geworden.

G.W.: Onze voorsprong in de sectoren van biologische bestrijding en bestuiving willen we behouden. We blijven de meerderheidsaandeelhouder van BioFirst, al zijn we ook partnerschappen aan het smeden. De expertise van BIOTROP in de behandeling van gewassen in open veld opent interessante nieuwe horizonten. Een ander domein waarin we sterk geloven zijn de natuurlijke extracten, waar Natix op focust. De divisie Food zullen we verder reorganiseren om de rentabiliteit te optimaliseren. En in de divisie Chemicals is SNAM actief in een opkomende markt, waar we profiteren van de groei van elektrische mobiliteit.

M.B.: Ook dit jaar willen we al onze klanten, partners, werknemers en aandeelhouders bedanken voor hun vertrouwen. Hun loyaliteit drijft ons elke dag om onszelf te blijven overtreffen in onze engagementen.

€ 697,4 MIO
OMZET VAN DE GROEP

€ +109%
EBITDA

€ 30,9 MIO
NETTORESULTAAT



De expertise van BIOTROP in de behandeling van gewassen in open veld opent interessante nieuwe horizonten.

Gaëtan Waucquez, CEO



We willen de beste zijn in de niches waarin we actief zijn.

Marc Blanpain, Voorzitter



Divisie Life Sciences

2024	2023	2022
€ 507,1 MIO	€ 359,4 MIO	€ 337,1 MIO
OMZET	OMZET	OMZET
€ 102,3 MIO	€ 41,2 MIO	€ 47,8 MIO
EBITDA	EBITDA	EBITDA

De divisie Life Sciences produceert en commercialiseert technologieën en natuurlijke producten voor de landbouw, de voedingsmiddelenindustrie, de gezondheidszorg, de parafarmacie en de cosmetica. Als wereldwijde referentie in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding via de pijler BioFirst Group is de divisie ook actief in de sector van hoogwaardige natuurlijke bioactieve stoffen en natuurlijke enzymen, waar het een innovatieve aanpak volgt onder de koepel Natix.

3.031	10 TON	10 MIO
MEDEWERKERS	SLAKKENSLIJM	ANANASPLANTEN (BROMELAÏNE-ENZYM)

De natuur als inspira- tiebron

€ 507,1 MIO
OMZET

€ 102,3 MIO
EBITDA

De divisie Life Sciences is opgebouwd rond twee soorten activiteiten. Milieuvriendelijke vormen van biologische bestrijding en bestuiving staan centraal in de activiteiten van BioFirst Group, dat zich ontwikkelt in de sectoren ‘tuinbouw’ en ‘gewassen in open veld’. De bedrijven van de divisie die zich specialiseren in hoogwaardige natuurlijke bioactieve stoffen en enzymen zijn van hun kant samengebracht onder de naam Natix.

De divisie Life Sciences haalt inspiratie uit de natuur om haar klanten ecologisch en economisch duurzame oplossingen te bieden. Sinds de oprichting heeft de divisie zich ontwikkeld rond innovatieve projecten die te maken hebben met al wat leeft.

Als toonaangevende speler op de tuinbouwmarkt - die het rechtstreeks bedient via een gamma van bestuivers, insecten, mijten en nematoden maar ook verschillende biopesticiden - biedt Biobest betrouwbare alternatieven voor chemische producten, die drastisch worden teruggeschroefd omwille van de strengere milieuregelgeving.

BioWorks is voornamelijk actief op de tuinbouwmarkt en biedt een brede waaier aan biopesticiden zodat gewassen een beter rendement opleveren, via een netwerk van distributeurs.

Plant Products is de voorkeurspartner van tuinbouwers en biedt hen een compleet assortiment aan oplossingen voor geïntegreerde biologische bestrijding.

BIOTROP is een referentie op het vlak van voeding, biostimulatie en gewasbescherming in open veld.

Natix overkoepelt de activiteiten van Enzybel, Enzymco, PT Bromelain, Sotecna en andere participaties in bedrijven die zich bezighouden met het oogsten en standaardiseren van natuurlijke bioactieve stoffen. Onder die koepel vallen de bedrijven uit de divisie Life Sciences die actief zijn in de productie van natuurlijke extracten (enzymen, essentiële oliën en slakkenextract) voor unieke toepassingen in de voeding, farmaceutica en cosmetica.

2024: forse groei

Eind 2024 is de omzet van de divisie Life Sciences € 507,1 miljoen, vergeleken met € 359,4 miljoen op 31 december 2023. Die stijging van 41,1% weerspiegelt de dynamiek van de historische activiteiten van de divisie en de geslaagde integratie van BIOTROP. De EBITDA van deze divisie bedraagt € 102,3 miljoen op 31 december 2024, een sterke stijging ten opzichte van het vorige boekjaar.

BioFirst Group rapporteert een forse groei van de bedrijfsresultaten dankzij de aanhoudende vraag op zijn belangrijkste markten. Vooral de sector van de kasteelt doet het bijzonder goed in vergelijking met dezelfde periode het jaar ervoor, toen sommige landbouwers in Noord-Europa hun kasteelt tijdens de winter moesten terugschroeven omwille van de hoge energiekosten.

BIOTROP is een Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen die eind 2023 werd opgenomen in de Groep. Het bedrijf kan bogen op een recordwinst, ondanks het faillissement van zijn belangrijkste distributeur. BIOTROP heeft zijn succes vooral te danken aan zijn portfolio met nieuwe patenten dankzij de creatieve en dynamische R&D en een productie op maat, ondersteund door een uitgaande multichannel marketingstrategie.

De omzet van de pijler Natix stijgt dankzij de groeiende vraag naar zijn belangrijkste producten. Natix investeert vooral in de ontwikkeling van nieuwe innovatieve toepassingen in de gezondheidssector (ontstekingsremmers, een gezonde spijsvertering en een gezonde huid), een uitbreiding van zijn productiecapaciteit en het veiligstellen van zijn toeleveringsketen.





BioFirst Group laat zich inspireren door al wat leeft om een compleet gamma van duurzame oplossingen aan te bieden voor de tuinbouw en voor gewassen in open veld.

Jean-Marc Vandoorne, CEO van BioFirst Group

De vier commerciële merken Biobest, BioWorks, Plant Products en BIOTROP, die samen onder de organisatiestructuur BioFirst Group vallen, zijn wereldwijde marktleiders in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding. BioFirst Group heeft de ambitie om op termijn, via organische groei en nieuwe overnames, tot de wereldwijde top tien te behoren in de bescherming van landbouwgewassen.

Onder het label Biobest ontwikkelt en commercialiseert BioFirst Group natuurlijke oplossingen voor biologische bestrijding en bestuiving. Daarmee biedt het een betrouwbaar alternatief voor pesticiden en chemische producten. Telers van groenten en fruit, granen, kruiden, bloemen en medicinale cannabis doen steeds vaker een beroep op de expertise van Biobest, dat met zijn innovatieve methodes een compleet scala aan oplossingen biedt.

BioWorks biedt tuinbouwers en telers van speciale gewassen een breed gamma aan biopesticiden, via een gespecialiseerd distributienetwerk.

Plant Products, waaronder de tuinbouw distributeurs van de Groep vallen, is een van de belangrijkste distributeurs van geïntegreerde biologische bestrijding in Noord-Amerika.

Eind 2023 is BIOTROP opgenomen in BioFirst Group. De producten voor biologische bestrijding voor gewassen in open veld doen het heel goed.

2024: dynamische markten

In 2024 boekte BioFirst Group een omzet van € 471 miljoen, een stijging van € 140 miljoen.

De markt is weer dynamisch, met een duidelijke verbetering ten opzichte van 2023. De meeste bedrijven van BioFirst Group kunnen stijgende resultaten voorleggen. De landbouwers in Noord-Europa die in de winter hun kasteelt hadden moeten terugschroeven wegens de hoge energiekosten, waren zeer actief in 2024. En de oplossingen van BioFirst Group profiteren van de groei in landen als Marokko en Spanje.

De integratie van BIOTROP, de Braziliaanse speler die eind 2023 werd overgenomen, verloopt goed. Zo kan BioFirst Group zijn expertise uitbreiden naar gewassen in open veld. De producten van BIOTROP hebben ook een veelbelovende toekomst in de kasteelt. Hun eenvoudige strooimethode is te vergelijken met die van de traditionele chemische producten die de landbouwers gewoon zijn.

Er zijn samenwerkingen op poten gezet tussen de vier commerciële merken om de producten van BioFirst Group op grotere schaal te kunnen verdelen en zo meer telers te bereiken. Vandaag dekken biologische oplossingen 80% van de problemen waarmee telers te maken krijgen.

Het lopende boekjaar ziet er rooskleurig uit. Door de reeks overnames van de afgelopen jaren is BioFirst Group vandaag wereldwijd actief, met een sterke aanwezigheid in Noord- en Zuid-Amerika. Het aanbod van oplossingen die de Groep te bieden heeft, wordt steeds gevarieerder en veroverd elk jaar nieuwe markten.

Tegen 2040-2045 wordt verwacht dat de wereldwijde markt voor biologische bestrijding een omzet van € 40 tot 45 miljard zal draaien en dus groter zal zijn dan die van de chemische bestrijding.



Gewassen in open veld

Eind 2023 nam Floridienne BIOTROP over, de Braziliaanse leider in biologische oplossingen voor gewassen in open veld, via de pijler BioFirst Group. Het bedrijf is een wereldwijde koploper in zijn sector en zorgt ervoor dat de Groep zijn productassortiment verder kan uitbreiden. Via BIOTROP, het 'bruggenhoofd' voor de Zuid-Amerikaanse markten, biedt de divisie natuurlijke alternatieven voor de voeding en bescherming van gewassen in open veld.

BIOTROP werd in 2017 opgericht door Antonio Zem en Aqua Capital en is sindsdien gestaag blijven groeien. In 2024 genereerde het bedrijf een bruto-omzet van BRL 762 miljoen, een stijging van 23% ten opzichte van 2023.

Begin 2025 werd Jonas Hipolito, die al sinds de oprichting voor het bedrijf werkt, tot voorzitter benoemd. Zijn doel is vooral om de grote troeven van BIOTROP op de lange termijn veilig te stellen: het vermogen om te innoveren en te verrassen en een gepersonaliseerde ondersteuning van de klanten. De jonge voorzitter van BIOTROP heeft vertrouwen in het commerciële potentieel van het bedrijf om internationaal verder uit te breiden, dankzij een rijk gamma aan duurzame oplossingen voor de landbouw.

Antonio Zem trad in april 2025 toe tot de Raad van Bestuur van BioFirst.

De activiteiten van BIOTROP worden ondersteund door de nationale wetgeving, die zeer gunstig is voor biologische producten. In Brazilië worden vergunningen om dergelijke producten te commercialiseren veel sneller toegekend dan in Europa. Daardoor groeit de Braziliaanse markt voor biologische landbouwoplossingen razendsnel. De afgelopen vijf jaar bedroeg de jaarlijkse groei er zo'n 30%. BIOTROP groeit veel sneller dan dat gemiddelde.

BIOTROP heeft zich ontwikkeld rond innovatieve natuurlijke formules die bijdragen aan duurzame landbouw en goed zijn voor de gezondheid, het milieu en de bodem. Via meer dan 40 producten biedt het bedrijf landbouwers de beste alternatieven voor de traditionele chemische methodes.

Bodembemesting, gewasbescherming, stimulering van aanplantingen, de weerbaarheid van jonge scheuten, ... BIOTROP biedt een brede waaier aan doeltreffende producten die zijn afgestemd op de specifieke behoeften van de lokale landbouw, maar evengoed al hun strepen verdiend hebben in andere regio's met een ander klimaat.



Brazilië verwelkomt innovatie met open armen. De landbouwers geven er de voorkeur aan natuurlijke en gedurfde methodes om hun rendement te verhogen. BIOTROP telt 900 werknemers, waarvan 300 ingenieurs, en biedt zijn klanten creatieve biologische oplossingen die een doeltreffend alternatief zijn voor chemische producten. BIOTROP is het bedrijf met de meeste groene patenten in Brazilië.

Jonas Hipolito, Voorzitter van BIOTROP





Natix laat zich inspireren door de natuur om innovatieve oplossingen te ontwikkelen die goed zijn voor het welzijn van de mens.

Stefaan Vandaele, CEO van NATIX

Natix verenigt de bedrijven van Floridienne die ons welzijn verbeteren door oplossingen te ontwikkelen die geïnspireerd zijn door de natuur. Natix focust op innovatieve manieren om bioactieve stoffen, zoals natuurlijke enzymen, essentiële oliën en slakkenextract, te oogsten en te standaardiseren. Via de bedrijven Enzybel, Enzymco, Sotecna, PT Bromelain Enzyme, Terhormon en andere participaties ontwikkelt Natix unieke en duurzame bioactieve stoffen.

Natix haalt inspiratie uit de natuur en ontwikkelt vervolgens milieuvriendelijke technologische oplossingen via bedrijven met dezelfde waarden. Duurzaamheid en de circulaire economie staan centraal in de aanpak van Natix.

Enzybel, een wereldwijde referentie in de extractie en raffinage van plantaardige enzymen en leider in de papajnesector, heeft sterke banden opgebouwd met de lokale gemeenschappen van het Nationaal Park Virunga in Kivu (Congo) die papajalatex leveren, via de joint venture Virunga Enzymes. Enzybel heeft ook geïnvesteerd in een vriesdroger in Congo. Zo draagt de onderneming bij aan de ontwikkeling van de regio en de lokale bevolking. Dat verbetert de duurzaamheid en de veiligheid van de toeleveringsketen aanzienlijk.

Via zijn dochteronderneming Enzymco in India heeft Enzybel de productie van papaïne-enzymen aanzienlijk verhoogd en gediversifieerd. Zo kan het bedrijf zijn positie in 'food' en 'feed' versterken.

Enzybel heeft ook geïnvesteerd in Indonesië, in de joint venture PT Bromelain Enzyme, die bromelaïne oogst: een uniek natuurlijk enzym afkomstig uit de ananasteelt dat wordt gebruikt voor nieuwe farmaceutische toepassingen zoals ontstekingsremmers, de behandeling van brandwonden, huidkanker, enz.

Via een tiental gespecialiseerde entiteiten promoot de groep Natix performante natuurlijke bioactieve stoffen. Die stoffen vereisen weinig vervuillende zuiverings- en standaardiseringsprocessen en kunnen sommige chemische producten vervangen, waardoor ze bijdragen tot een gezondere wereld.

De zakenpartners van Enzybel gebruiken die natuurlijke biomoleculen in verschillende toepassingen, zoals voeding, farmaceutica en cosmetica. De biomoleculen worden ook gebruikt in nieuwe hybride toepassingen, zoals nutraceuticals, cosmeceuticals en nutricosmetica.

De Groep Natix produceert ook enzymen van dierlijke oorsprong, zoals pancreatine, trypsine en pepsine, die worden gebruikt in farmaceutische toepassingen en in geavanceerde toepassingen in de voedingssector.

De Groep raffineert ook moleculen uit slakkenlijm voor nieuwe nutra- en cosmeceuticals.



2024: Nieuwe partnerschappen

2024 was een goed jaar voor Natix, met een omzetstijging van 30%. Dat kwam ten eerste door de geslaagde integratie van de twee bedrijven die in 2023 werden overgenomen - HPE Ingredients (Frankrijk) en Erven Th Koomen (Nederland) - waardoor het zijn gamma natuurlijke ingrediënten kon versterken en ten tweede door de toegenomen vraag naar zijn belangrijkste producten. Die vooruitgang werd mogelijk gemaakt door de expertise die het bedrijf heeft opgebouwd via een aantal internationale onderzoeksprojecten in samenwerking met verschillende instituten en professionele partners.

Natix investeert vooral in de beveiliging van zijn toeleveringsketen en de ontwikkeling van zijn productiecapaciteit, in het bijzonder voor bromelaïne (Indonesië), waardoor de verkoopvolumes zijn gestegen.

In de loop van het jaar werden vier belangrijke partnerschapscontracten ondertekend in Italië en China. In China verwierf Natix samen met enkele andere spelers de exclusieve rechten op pancrelipase, een actief farmaceutisch bestanddeel voor de behandeling van pancreaskanker en mucoviscidose.

Het is cruciaal om de producten met een hoge toegevoegde waarde waarin Natix gepositioneerd is, te certificeren om

een goede zichtbaarheid te garanderen. De kwaliteitscertificeringen FDA en FSSC 22000 maken duidelijk dat het bedrijf naar de hoogste kwaliteits- en veiligheidsnormen streeft.

Natix investeert sterk in zijn R&D om de kwaliteit van zijn producten, hun unieke positionering en de ontwikkeling van toepassingen met een hoge toegevoegde waarde te garanderen. De bromelaïne en papaïne die Natix produceert hebben als enige ter wereld de 'EU-GMPn-certificering' gekregen, waardoor ze gebruikt mogen worden in farmaceutische toepassingen.

Natix verrijkt beetje bij beetje zijn gamma met nieuwe oplossingen die geïnspireerd zijn door de natuur. Een wereld die meer dan ooit in beweging is, creëert tal van opportuniteiten en Natix zet in op de synergieën tussen zijn entiteiten om daarin een sleutelrol te kunnen spelen. De trend naar geavanceerde, wetenschappelijk onderbouwde natuurlijke oplossingen in de gezondheidszorg creëert kansen, vooral in de sector van natuurlijke bioactieve stoffen waarin Natix aanwezig is.

Natix heeft zijn digitale transformatie sneller doorgevoerd om zijn processen in de productie- en verkoopketen te homogeniseren en zo zijn operationele efficiëntie te verbeteren.



Natix is vastberaden om zijn koolstofvoetafdruk drastisch te verminderen door in zijn verschillende activiteiten volop de kaart van duurzaamheid te trekken.

De strategie van Natix voor 2025 is om synergieën te creëren en concepten uit te bouwen. De bedoeling is om gemeenschappelijke domeinen te creëren voor de bioactieve stoffen van het bedrijf zodat het zijn boodschappen en positionering verder kan versterken. Natix concentreert zich op drie gemeenschappelijke gezondheidstoepassingen: ontstekingsremming, een gezonde spijsvertering en een gezonde huid.

Bovendien heeft Natix de productiecapaciteit in zijn verschillende vestigingen aanzienlijk opgedreven. Eind 2024 is de productie van bromelaïne in Indonesië met 30% gestegen tegenover 2023. De fabriek in Villers-le-Bouillet is heringericht om de volledige productie van slakkenslijm te centraliseren en te verhogen.

De eerste helft van 2023 werd getekend door inflatie, die werd doorgerekend in de prijs van de producten van Natix.



Bedrijven van de divisie

BioFirst

BioFirst heeft wereldwijd 32 regionale productie- en/of distributiesites, aangevuld met een uitgebreid netwerk van gespecialiseerde lokale distributeurs in nog eens 50 andere landen. BioFirst is een wereldwijde speler in de biologische bestrijding van plagen en ziekten en in de bestuiving door hommels van hoogwaardige kasgewassen en klein fruit. Het bedrijf exporteert elke week naar meer dan 70 landen.

De groep BioFirst wil aan de behoeften van de tuinbouwmarkt en de akkerbouw voldoen. Biobest (en zijn dochterondernemingen) produceert en verkoopt biologische bestrijdingsmiddelen voor de tuinbouw. BioWorks produceert en verkoopt biopesticiden (micro-organismen ter bestrijding van ziekten en plagen in tuinbouwgewassen) en biostimulanten. Plant Products is een onestopshop om het gamma tuinbouwproducten te verdelen en BIOTROP produceert en verkoopt biopesticiden, biostimulanten en inoculanten voor gewassen in open veld.

Ons uitgebreide netwerk van productie, toelevering, verkoop en technisch advies telt 3058 werknemers en biedt de klant een efficiënte wereldwijde service. Elke week worden kwaliteitsproducten geleverd aan verschillende landen via onze gespecialiseerde logistiek voor de koudeketen.

Vandaag de dag omvat ons productassortiment een complete waaier aan oplossingen voor geïntegreerde gewasbescherming: hulpinsecten, roofmijten, hommels, entomopathogene nematoden, feromonen, biopesticiden, biostimulanten, biostoffen, inoculanten en hightechsystemen om te monitoren en te screenen.

Met meer dan 600 adviseurs van BioFirst en 250 adviseurs bij de distributeurs begeleiden onze technische experts producenten en ondernemers over de hele wereld met persoonlijk technisch advies. Om de best mogelijke resultaten voor de producenten te bereiken, investeert BioFirst continu in innovatiegerichte R&D-programma's om onze producten en oplossingen te verbeteren en digitale tools te ontwikkelen. Zo helpen we producenten en exploitanten informatie te verzamelen over de aanwezigheid, de ernst en de verspreiding van plagen en ziekten.

Graag meer info? Surf naar [BioFirstgroup.com](https://www.BioFirstgroup.com).

Als wereldleider in de voeding en biologische bescherming van gewassen is BioFirst Group een referentie in de duurzame landbouw.

De 4 merken van BioFirst

Biobest

Pionier in bestuiving, biologische gewasbescherming en technisch tuinbouwadvies.

BioWorks

Tuinbouwexpert in biostimulanten en biopesticiden voor ziekte- en insectenbestrijding.

Plant Products

Ondersteuning van gespecialiseerde tuinbouwers via productiemiddelen voor de landbouw en geavanceerd advies.

BIOTROP

Leider in biopesticiden, biostimulanten, biostoffen en inoculanten voor gewassen in open veld.



Enzybel International S.A.

Het bedrijf Enzybel International is wereldleider in de winning en raffinage van proteasen van plantaardige oorsprong. Die natuurlijke enzymen breken proteïnen af om er kleinere componenten van te maken die makkelijker te gebruiken of te verwerken zijn of die er nieuwe eigenschappen aan geven.

Naast papaïne - het enzym dat uit papaja wordt gewonnen en de meest gecommercialiseerde plantaardige protease is - produceert Enzybel nog twee andere belangrijke enzymen: bromelaïne en ficine, die respectievelijk uit ananas en vijgen worden gewonnen.

Plantaardige proteasen worden gebruikt in verschillende toepassingen voor mensen- en dierenvoeding (vlees vermalsen, fabricage van proteïnehydrolysaten, smaakverandering), in de cosmetica (behandeling en verzorging van de huid) en in de medische sector (behandeling van kankersymptomen, hulp bij de spijsvertering, ontstekingsremmers).

Enzybel International produceert ook hoogwaardig slakkenextract in vloeibare en poedervorm voor de sector van cosmetica en nutraceuticals.

Rue de Waremme 116
B-4530 Villers-le-Bouillet
Tel.: +32 4 259 93 30
www.enzybel.com

Enzybel Pharma

Enzybel Pharma werd eind 2016 opgericht om de portefeuille natuurlijke enzymen van ENZYBEL uit te breiden, met toevoeging van een gamma enzymen van dierlijke oorsprong (pancreatine, trypsine, pepsine, ...). Het commercialiseert zijn producten in verschillende sectoren, zoals farmacie en nutraceuticals.

Enzybel Pharma is opgenomen in Natix SA.

Rue de Waremme 116
B-4530 Villers-le-Bouillet
Tel.: +32 4 259 93 30
www.enzybel.com

Enzybel Pharma 2

In 2024 werd Enzybel Pharma 2 opgericht als onderdeel van een partnerschap voor de exclusieve verdeling van pancrelipase, een actief farmaceutisch ingrediënt dat nodig is voor de behandeling van pancreaskanker en mucoviscidose.

Rue de Waremme 116
B-4530 Villers-le-Bouillet
Tel.: +32 4 259 93 30
www.enzybel.com

Enzymco Private Ltd

Met de hulp van een lokale partner heeft Enzybel geïnvesteerd in een productie-eenheid voor enzymen van plantaardige oorsprong in India.

Enzymco Private Ltd richt zijn pijlen op de Aziatische markten.

#395, Lakshmi Nagar,
SIDCO Industrial Estate,
Malumichampatti, Coimbatore
641 050, India
Tel.: +91 94876 03 999
www.enzymco.in

Sotecna S.A.

Sotecna is gespecialiseerd in de productie van 100% zuivere en natuurlijke essentiële oliën voor de voedingsindustrie en de parfumerie. Het bedrijf is een baanbreker in de essentiële oliën van mierik, engelwortel en lavas en levert aan de grootste aroma- en parfumbedrijven.

Zoning Ouest, 1
B-7860 Lessines
Tel.: +32 2 353 00 28
www.sotecna.com



Divisie Food

De divisie Food omvat de bedrijven die fijne voedingswaren produceren en commercialiseren, zoals escargots, sint-jakobsschelpen, gevulde schelpen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, etnische bereide gerechten en warme en koude sauzen.

2024
€ 151 MIO
OMZET
€ 11 MIO
EBITDA

2023
€ 146,6 MIO
OMZET
€ 8,1 MIO
EBITDA

2022
€ 135,9 MIO
OMZET
€ 6,3 MIO
EBITDA

7.000 TON
PLANTAARDIGE OLIE
VERWERKT

1.200 TON
BOTER GECONSUMEERD

5.500 TON
WILDE SLAKKEN



Culinair plezier



We onderscheiden ons door ons vandaag opnieuw te concentreren op onze expertise en onze paradepaardjes, die wereldwijd symbool staan voor de Franse en Belgische culinaire uitmuntendheid.

Philippe Boonen, CEO van de divisie Food

De divisie Food commercialiseert voedingsbereidingen die gemaakt worden door uiteenlopende bedrijven in Frankrijk en België. De divisie heeft ook bevoorradingsfilialen en is verticaal geïntegreerd in Roemenië, Litouwen, Turkije en Bulgarije.

De divisie Food is een referentie in de sector van de escargots en is de grootste escargotproducent ter wereld. In Europa oogst de divisie wilde slakken, die gebruikt worden in gastronomische gerechten of conserven die aan restaurants, gespecialiseerde kruideniers en supermarkten worden geleverd of bestemd zijn voor de export.

De divisie verdeelt ook bereide visgerechten met gevulde mosselen, gerookte zalm en haring, gemarineerde ansjovis, sint-jakobsschelpen en gevulde schaal- en schelpdieren, naast culinaire spreads en dips voor bij het aperitief.

De internationale markt is een zeer dynamische groeimotor voor de divisie, die erkend wordt als een exporteur met expertise en knowhow in de Franse gastronomie.

Bovendien is de divisie Food ook sterk aanwezig op de niche-markt van smaakmakers (kappertjes, uien, augurken, pepers, ...), etnische bereidingen en sauzen. Vooral de markt voor koude sauzen, waar dochteronderneming Delka een stevige positie bekleedt in België en Frankrijk, is zeer dynamisch. Delka differentieert zich met recepten die zijn aangepast aan de lokale markt, gepersonaliseerde producten en originele verpakkingen. Het bedrijf is internationaal zeer actief en verkoopt zijn producten in 45 landen.

De divisie verkiest een kwalitatieve benadering van de producten die ze op de markt brengt. Ze heeft dan ook heel wat certificeringen op haar naam staan, waaronder het 'Label Rouge' voor de escargots die in Frankrijk, Litouwen en Roemenië worden bereid en het keurmerk "Ecocert PME+". De divisie Food geeft voorrang aan de duurzame,

MSC-gecertificeerde visvangst van makreel, haring en sint-jakobsnoten. Alle fabrieken van de divisie zijn IFS- en/of ISO 9001-gecertificeerd.

De divisie streeft naar een milieuvriendelijke aanpak door de hoeveelheid plastic in verpakkingen te beperken en waar mogelijk te kiezen voor duurzame materialen en hernieuwbare energie.



€ **151** MIO
OMZET

2024: een stijgende rentabiliteit

In 2024 zag de divisie Food haar EDITDA met 37% stijgen. Ondanks de moeilijke context van volatiele grondstofprijzen en de beperkte koopkracht, steeg de omzet van de divisie met 3%. Die groei is vooral te danken aan de aanhoudende vraag op de exportmarkten naar koude sauzen en gastronomische specialiteiten, vooral bereidingen op basis van slakkenvlees.

Hoewel de prijzen van een aantal producten zijn gedaald, blijven vooral de prijzen van boter en eieren hoog. De consument is prijsgevoelig en geeft daarom de voorkeur aan de merken van de distributeurs. In het algemeen ondergaat de hele sector van de grootdistributie, die hard wordt getroffen door de huidige crisis, veranderingen. Zo zien we bijvoorbeeld dat supermarkten overstappen van een geïntegreerd model naar een franchisesysteem. Bedrijven consolideren en groeperen zich.

Winkelketens spelen in op de nieuwe winkelgewoonten van de consument met langere openingsuren en door zeven dagen op zeven open te zijn, net als in de Verenigde Staten.

€ **+37%**
EBITDA

De divisie Food heeft de reorganisatie van haar productie- en distributieactiviteiten voor mediterrane producten afgerond. Het aantal productie-eenheden is teruggeschoefd en er werd een internationale herschikking doorgevoerd. Het gaat om 25% van haar activiteiten in 45 landen. Daarnaast zijn er ook synergieën gecreëerd met fabrieken in lagelonenlanden zoals Litouwen, Turkije en Bulgarije.

In een context van hevige concurrentie zet de divisie in op haar expertise en geloofwaardigheid als creatieve leverancier van feestelijke producten. Het nieuwe gastronomische gamma van spreads op basis van plantaardige eiwitten speelt in op de groeiende belangstelling voor broodjes en variaties daarop. Het assortiment sauzen is ook uitgebreid om tegemoet te komen aan het street food-segment.

De divisie streeft naar kwaliteit en dat weerspiegelt zich in een hele reeks certificeringen. Naast de labels die zijn toegekend aan de producten van de divisie, werd de divisie Food in 2024 ook beloond met andere certificeringen voor haar duurzaamheidsinitiatieven op groepsniveau, zoals afvalvermindering, transport met lage uitstoot, terugwinning van energie en water, enzovoort. De initiatieven in samenwerking met de Franse toeleveringsketens helpen bovendien de distributieafstanden verkleinen.



Ontwikkelingspolen

- Culinaire voorgerechten
- Sauzen
- Etnische en wereldkeuken
- Bioproducten
- Streekproducten en traditionele Franse producten
- Belgische producten
- Fijne kruidenierswaren



Bedrijven van de divisie

Frankrijk

Groupe française de gastronomie S.A.S.

Dit bedrijf heeft twee fabrieken in Frankrijk voor de bereiding van slakken in blik en verse of diepvriesslakken, gevulde schelpen, hapjes op basis van slakken, bereide verse en diepvriesgerechten op basis van slakken en mosselen, kam-schelpen en boter in worstvorm. Daarnaast commercialiseert FDG het grootste deel van de andere diepvriesbereidingen van de Groep die in Bretagne geproduceerd worden (Gartal).

Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim
F-67013 Strasbourg
Tel.: +33.3.88.59.30.60
www.francaise-de-gastronomie.fr

Productiezetel

Le Clos Saint-Anne
F-43100 Vieille Brioude
Tel.: +33.4.71.50.80.00
Grand Rue, 118
F-89400 Bassou
Tel.: +33.3.86.73.37.00

L'escargot Courbeyre S.A.S.

Courbeyre is gevestigd in Aurillac, in de Auvergne en produceert bereidingen op basis van slakken en ook gevulde mosselen, aperitiefproducten en specialiteiten van de Auvergne.

Impasse Blaise-Pascal
F-15000 Aurillac
Tel.: +33.4.71.64.97.90
www.courbeyre.fr



Larzul S.A.S.

Larzul is gelegen in Bretagne en is gespecialiseerd in ingeblikte producten op basis van rund, bereid gevogelte en recepten met zeeproducten. Het bedrijf is leider op de Franse markt in rundstong en ingeblikte ingewanden.

Rue Henri Lautredou
F-29720 Ploneour Lanvern
Tel.: +33.2.98.82.68.68
www.groupe-larzul.com

Gartal S.A.S.

Dit Bretoense bedrijf is gespecialiseerd in de bereiding van sint-jakobsschelpen en bladerdeeghapjes op basis van zeeproducten. Het exploiteert onder meer de merken Mareval en La Palourdière.

Z.A. de Troyalach
F-29170 ST. Evarzec
Tel.: +33.2.98.94.61.25

Simon Dutriaux S.A.S.

Het bedrijf Simon Dutriaux werd opgericht in 1886 en is gespecialiseerd in de verwerking van gerookte makreel en gerookte of gemarineerde haring, en ook de productie van verse schotels. In de loop der jaren heeft het bedrijf zijn expertise uitgebreid, waardoor het een goede reputatie heeft verworven in de productie van spreads en dips op basis van plantaardige en dierlijke eiwitten.

Het bedrijf hoort bij de drie grootste spelers op de markt van de gerookte haring en profiteert van een groot merk in de Noord-Franse grootdistributie.

De productiesite van Simon Dutriaux huisvest het bedrijf Simon Sélection SAS. Dit bedrijf is gespecialiseerd in de handel van gerookte zalm voor de Franse markt.

Parc d'activité du Bois Rigault
Rue Gustave Eiffel
F-62880 Vendin-Le-Vieil (Lens)
Tel.: +33.3.21.14.24.80
www.simon-dutriaux.com



België

Delka S.A.

Delka is een bedrijf dat gespecialiseerd is in de productie en commercialisering van koude sauzen voor de sectoren van de grootdistributie en de horeca. Het levert ook sauzen aan andere bedrijven van de Groep voor hun bereidingen.

Rue de Battice 22B
B-4800 Petit Rechain
Tel.: +32 87 76 63 38
www.delka.be

Altesse Quality Food S.A.

Altesse is een bedrijf dat smaakmakers (kappertjes, uitjes, augurken, knoflookpuree, pepers, ...) en etnische producten verdeelt. Daarnaast produceert het ook een gamma culinaire bereidingen zoals bereide sauzen.

Rue de Battice 22B
B-4800 Petit Rechain
Tel.: +32 4 240 92 40

Karras S.A.

Karras is gespecialiseerd in mediterrane gerechten.

Avenue de Lambusart 11
B-6220 Fleurus
Tel.: +32 71 816.180
www.karrasgroup.be



Dochterondernemingen voor de bevoorrading

Om meer vat te hebben op de bevoorrading aan slakken-grondstoffen, beschikt de Groep over fabrieken in de producerende landen. Die bedrijven beantwoorden aan de strengste Europese gezondheidsnormen. Ze verzamelen en bereiden slakkenvlees en ook andere producten zoals ansjovis.

Pomarom S.R.L. - Roemenië

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van de 'Helix pomatia'-slakken.

Pomarom is ook het centrum voor de inzameling van slakken voor heel Roemenië en de buurlanden.

Str. Liverzii 41
510170 Alba Iulia
Roemenië
Tel.: +40.25.88.11.200

UAB Camargo U.A.B. - Litouwen

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van 'Helix pomatia'-slakken.

Vilniaus R. Sav.
Pakalnes G. 7 Bezdony, Bezdoniu Sen.,
15201 Litouwen
Tel.: +370.52.69.64.46

Menetrel - Turkije

Dit bedrijf verzamelt het vlees van 'Helix lucorum'-slakken en vult schelpen voor de productie van bereide escargots. MENETREL heeft zich ook gediversifieerd in de productie van gemarineerde ansjovis.

Bilecik - Turkije
Tel.: +90.22.82.16.02.09

Turita Ood

Fabriek voor de bevoorrading en verwerking van gemarineerde mediterrane producten.

21 Hristo G. Danov street
4101 Kuklen-Plovdiv
Bulgarije



Divisie Chemicals

De divisie Chemicals van Floridienne is actief in de recyclage van elektrische batterijen via dochteronderneming SNAM en in additieven om pvc te stabiliseren via dochteronderneming Kimflor.

2024
€ 39,3 MIO
OMZET
€ 5,3 MIO
EBITDA

2023
€ 43,3 MIO
OMZET
€ 9 MIO
EBITDA

2022
€ 45,4 MIO
OMZET
€ 8,1 MIO
EBITDA

168
MEDEWERKERS SNAM

10.000 TON/AN
GERECYCLEEDE BATTERIJEN

Edele metalen

€ 39,3 MIO

OMZET

€ 5,3 MIO

EBITDA



SNAM is een Europese leider in de recyclage van elektrische batterijen. Het bedrijf investeert in nieuwe opslag- en productiecapaciteit als antwoord op het groeiende volume batterijen afkomstig uit zachte mobiliteit.

Cornelius Fink, CEO van de Groep SNAM

De divisie verzamelt en recycleert al jaren oplaadbare batterijen om er de edele metalen uit te winnen. Dat gebeurt via haar dochteronderneming SNAM, die gevestigd is in Viviez (Frankrijk).

Het bedrijf telt 168 werknemers en is uitgegroeid tot de Europese leider in de sector. SNAM biedt innovatieve oplossingen voor de verwerking van batterijen die afkomstig zijn uit de 'zachte mobiliteit' en het einde van hun levenscyclus hebben bereikt.

Het bedrijf groeit sterk sinds 2019 en heeft een R&D-afdeling die vooral gericht is op thermolyse en hydrometallurgie, activiteiten die waarde creëren voor de toekomst van SNAM.

De activiteiten van SNAM passen in de Europese doelstelling om edele metalen te recupereren en gericht afval te beheren om het een tweede leven te geven.

De divisie is ook actief in pvc-stabilisatoren via Kimflor, waarin Floridienne een meerderheidsbelang heeft. Kimflor is gevestigd in Turkije en is aanwezig in Europa, Noord-Afrika en het Midden-Oosten. Het bedrijf produceert een nieuwe generatie stabilisatoren op basis van calcium-zink

die worden gebruikt voor de productie van pvc-ramen en de markt van buizen en hulpstukken. Daarnaast gebruikt Kimflor ook organische stabilisatoren zonder zware metalen. Het GreenStab®-gamma is vooral gericht op pvc-buizen en -hulpstukken en soepele pvc.

2024: investeringsprogramma

De omzet van de divisie daalt met 9,1% tot € 39,3 miljoen op 31 december 2024 tegenover € 43,3 miljoen op 31 december 2023. Eind 2024 bedraagt de EBITDA van de divisie Chemicals € 5,3 miljoen, een daling van € 3,7 miljoen ten opzichte van het jaar ervoor. De zwakke prestatie was voornamelijk te wijten aan externe factoren. Zo daalde de prijs van gezuiverde metalen in 2024 met bijna 30% en ook de wisselkoers van de Turkse lira woog op de resultaten van Kimflor, dat pvc-stabilisatoren produceert en verdeelt.

Desondanks profiteren de recyclageactiviteiten van SNAM van de groeiende elektrische mobiliteit. Er zijn steeds meer batterijen van de nieuwe generatie op de markt.

De brand die begin 2024 uitbrak in de opslagfaciliteiten voor batterijrecyclage had een beperkte impact.

Er zijn grote investeringen gedaan om tegen 2025 de opslag- en verwerkingscapaciteit in de hoofdzetel van het bedrijf in Viviez te vergroten. Eind 2024 werd een nieuwe opslagsite in gebruik genomen en vanaf de tweede helft van 2025 zullen we dankzij de investeringen grotere volumes kunnen verwerken.

Kimflor boekt vooruitgang ondanks een moeilijk financieel klimaat en de hyperinflatie. Het activiteitsniveau van het bedrijf bleef goed aan het einde van het boekjaar en ook de vooruitzichten zijn positief dankzij de florerende bouwsector in de regio waar het bedrijf gevestigd is.



Bedrijven van de divisie

Kimflor A.S.

KIMFLOR, dat in handen is van Floridienne (meerderheidsaandeelhouder) en een Turkse partner, wil nieuwe markten openen en ontwikkelen in Europa, Noord-Afrika en het Midden-Oosten, vooral voor pvc-stabilisatoren. KIMFLOR heeft een atelier waar stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink geproduceerd worden.

Izmir Aydin Karayolu 35 Km.29
Ekim Mah. N°:23
35875 Torbali Izmir
Turkije
Tel.: +90.232.853.90.66
www.kimflor.com

SNAM S.A.S.

SNAM is een leider in de recyclage van herlaadbare batterijen op basis van NiCd (nikkel/ cadmium), NiMH (nikkel metaalhydride) en Li-ion (lithium-ion) en zamelt batterijen in bij Europese, Amerikaanse en Zuidoost-Aziatische fabrikanten van accumulatoren, via nationale inzamelorganisaties en onafhankelijke inzamelaars. Na scheiding van de componenten verkoopt het bedrijf het nikkel en cadmium door. Het specialiseerde zich onlangs in de inzameling van batterijen van hybride en elektrische wagens. Op die markt is het momenteel een Europese leider.

4 Avenue Jean Jaurès
F-12110 Viviez
Tel.: +33.5.65.43.77.30
www.snam.com



Beheerverslag

BEHEERVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 3 JUNI 2025

Dames, Heren,

Wij hebben de eer u het beheerverslag van onze Groep voor te stellen en u de jaarrekeningen en geconsolideerde rekeningen per 31 december 2024 ter goedkeuring voor te leggen, zoals ze afgesloten zijn door de Raad van Bestuur op 27 maart 2025. Dit beheerverslag van 2024 bevat ook de informatie die vereist is volgens artikel 12 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Alle informatie die in dit beheerverslag moet opgenomen zijn krachtens artikels 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (corporate governance verklaring – het remuneratieverslag inbegrepen – de financiële prestaties van de onderneming en de verklaring over de niet-financiële informatie van Floridienne) wordt vermeld in de verschillende hoofdstukken van het (geïntegreerde) jaarverslag.

Floridienne investeert in nichemarkten, vooral in de sectoren biowetenschappen ('Life Sciences'), feestvoeding ('Food') en chemie ('Chemicals'). Naast die drie operationele divisies, geven we onder de divisie 'Corporate' ook informatie over de diensten en consultancy die Floridienne N.V. aan zijn dochterondernemingen verleent en over de handelsactiviteiten inzake voedingsproducten.

De vennootschap spreidt haar investeringsrisico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met een potentiële rentabiliteit.

Geconsolideerde resultaten over het boekjaar 2024

In 2024 bedraagt de omzet van de Groep Floridienne € 697,4 miljoen, een stijging van 26,9% ten opzichte van 2023 (€ 549,3 miljoen). Die stijging van € 148,0 miljoen is vooral te danken aan de dynamiek in de divisie Life Sciences, die profiteert van een aanzienlijke organische groei en de geslaagde integratie van BIOTROP, een Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen en een wereldwijde koploper in de sector, dat een sterke groei en een record-omzet kan voorleggen.

Op 31 december 2024 bedraagt de EBITDA € 116,8 miljoen, een stijging van € 60,8 miljoen tegenover € 56,0 miljoen op 31 december 2023. Die sterke groei van de EBITDA is te danken aan verschillende zaken: de uitstekende operationele prestaties in de traditionele markt van de kasteelt van BioFirst, de geslaagde integratie van BIOTROP, dat tijdens zijn eerste jaar binnen BioFirst een recordwinst behaalde, en de gestaag groeiende rentabiliteit van de divisie Food. In de divisie Chemicals zorgden de lagere prijzen voor gezuiverde metalen voor minder winst in onze dochteronderneming SNAM, die batterijen recycleert. In de divisie Food steeg de rentabiliteit, vooral dankzij het succes van koude sauzen en de ingebruikname van extra productiecapaciteit.

De afschrijvingen en waardeverliezen bedragen € 44,8 miljoen, een stijging van € 16,9 miljoen ten opzichte van het vorige boekjaar. Die stijging is te wijten aan de opname van verschillende elementen in de perimeter, de afschrijvingen van immateriële activa bij de toewijzing van de aankoopsprijs van BIOTROP (€ 5,3 miljoen) en uitzonderlijke waardeverminderingen op handelsvorderingen (€ 4,4 miljoen). We wijzen op de aanzienlijke afschrijvingen op immateriële activa bij de toewijzing van de overnameprijs voor de grote overnames die BioFirst de laatste jaren heeft gedaan: BIOTROP (december 2023), Plant Products (februari 2022) en Beneficial Insectary (november 2020), voor een totaalbedrag van € 10,0 miljoen in 2024 (2023: € 4,8 miljoen). Dit laatste is een puur boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

De schuldenlast bedraagt € 25,7 miljoen, een stijging van € 14,9 miljoen ten opzichte van 31 juni 2023 die vooral te wijten is aan de opname van BIOTROP in de consolidatieperimeter. BIOTROP financiert zijn handelsvorderingen lokaal in Brazilië, waar de rentevoeten zeer hoog zijn (interbancaire referentierentevoet hoger dan 10%). De overnames die vorig boekjaar werden gedaan, zijn volledig gefinancierd door de kapitaalverhogingen van BioFirst en er was geen nieuwe financiering voor nodig.

Het financieel resultaat is negatief met € -2,5 miljoen, een verbetering van € 1,9 miljoen ten opzichte van vorig boekjaar. Dit is te wijten aan de fluctuatie van de valuta-aanpassingen door de hyperinflatie in Turkije. Die valuta-aanpassingen bedragen € -0,6 miljoen op 31 december 2024. Op 31 december 2023 bedroegen ze € -2,9 miljoen en hadden ze een aanzienlijke impact op de resultaten van Kimflor.

De Groep sluit het boekjaar 2024 af met een geconsolideerd nettoresultaat van € 30,9 miljoen, een sterke stijging (+ € 22,3 miljoen) ten opzichte van 2023. Het nettoresultaat, aandeel van de Groep, bedraagt € 15,7 miljoen.

Het geconsolideerde eigen vermogen bedroeg € 633,0 miljoen op 31 december 2024, tegenover € 678,9 miljoen op 31 december 2023. Die daling van € 45,9 miljoen is vooral te wijten aan omrekeningsverschillen als gevolg van schommelingen in de Braziliaanse real.

De netto financiële schuld van de Groep bedraagt € 209,5 miljoen in 2024 tegenover € 203,1 miljoen in 2023 (exclusief schulden uit huurverplichting of 'lease liabilities' - IFRS 16).

De geconsolideerde kaspositie is solide en bedraagt € 117,3 miljoen.

Op 31 december 2024 komt de Groep al zijn financiële convenanten na.

Divisie Life Sciences

Wijzigingen van de perimeter

In het boekjaar 2024 heeft de divisie geen overnames gedaan.

De divisie Life Sciences heeft haar activiteiten in bestuiving en biologische bestrijding gebundeld onder het label BioFirst Group. BioFirst is gericht op twee markten: enerzijds zijn historische markt van kasteelt met de merken Biobest, BioWorks en Plant Products en anderzijds de markt voor gewassen in open veld via het bedrijf BIOTROP, dat in december 2023 werd overgenomen.

Activiteit 2024

De omzet van de divisie Life Sciences bedraagt € 507,1 miljoen op 31 december 2024 tegenover € 359,4 miljoen op 31 december 2023. Die stijging van 41,1% is te danken aan het dynamisme van de historische activiteiten van de Groep en vooral aan de geslaagde integratie van BIOTROP.

De operationele resultaten van BioFirst zijn fors gegroeid dankzij de aanhoudende vraag op zijn belangrijkste markten. Vooral zijn historische markt van kasteelt presteert bijzonder goed in vergelijking met vorig jaar, toen sommige landbouwers in Noord-Europa hun kastuinbouw tijdens de winter moesten terugschroeven omwille van de hoge energieprijzen. De integratie van BIOTROP, Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen en een wereldwijde koploper in de sector, verloopt goed. BIOTROP groeit sterk en kan bogen op een recordomzet en -winstgevendheid, ondanks het faillissement van zijn belangrijkste distributeur. BIOTROP heeft zijn succes vooral te danken aan zijn portfolio van nieuwe patenten die werden ontwikkeld dankzij de creatieve en dynamische R&D, gekoppeld aan een zeer modulaire productie en ondersteund door een uitgekende multichannel marketingstrategie.

Natix is de overkoepelende structuur van onze R&D, de productie en de distributie van natuurlijke bioactieve stoffen (enzymen, essentiële oliën en slakkenlijm) voor unieke toepassingen in de voeding, farma en cosmetica. Het bedrijf investeert vooral in een grotere productiecapaciteit en het veiligstellen van zijn toeleveringsketen. De omzet van Natix gaat erop vooruit dankzij de aanhoudende vraag naar zijn belangrijkste producten.

De EBITDA van de divisie in haar geheel bedraagt € 102,3 miljoen op 31 december 2024, een forse stijging ten opzichte van het vorige boekjaar (€ 41,2 miljoen op 31 december 2023) dankzij de uitstekende operationele prestaties en de geslaagde integratie van BIOTROP. We herinneren eraan dat de eenmalige kosten in verband met de overname van BIOTROP voor een totaalbedrag van € 5,9 miljoen vorig boekjaar ook op de EBITDA van deze divisie hebben gewogen.

Het nettoresultaat van de divisie Life Sciences bedraagt € 27,7 miljoen in 2024 tegenover € 8,1 miljoen vorig boekjaar. We wijzen ook op de aanzienlijke afschrijvingen op immateriële activa bij de toewijzing van de overnameprijs voor de grote overnames die BioFirst de laatste jaren heeft gedaan: BIOTROP (december 2023), Plant Products (februari 2022) en Beneficial Insectary (november 2020), voor een totaalbedrag van € 10,0 miljoen in 2024 (2023: € 4,8 miljoen). Dat laatste is een puur boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

Risico's en onzekerheden

Op 19 april 2024 heeft de rechtbank van eerste aanleg zich uitgesproken in het geschil tussen Chemcom en Givaudan over de verdeling van de activa van TecnoScent, hun gezamenlijke dochteronderneming die momenteel in liquidatie is. De rechtbank gaf Chemcom gelijk en bevestigde dat Givaudan niet te goeder trouw heeft gehandeld tijdens de onderhandelingen over de verdeling van de activa van TecnoScent. Daarom veroordeelde de rechtbank Givaudan tot een betaling van € 3,0 miljoen (plus wettelijke interesten). Op 24 juli 2024 ging Givaudan in beroep tegen het vonnis.

Er zijn geen activa opgenomen en geen voorzieningen geboekt voor dit geschil.

Divisie Food

Activiteit 2024

De omzet van de divisie Food steeg met 3% in de loop van het boekjaar tot € 151,0 miljoen, tegenover € 146,7 miljoen het jaar ervoor. Die omzetgroei is voornamelijk te danken aan de aanhoudende vraag naar onze koude sauzen en het succes van de grootschalige export van onze gastronomische specialiteiten (meer bepaald onze bereidingen op basis van escargots).

De EBITDA van de divisie stijgt met € 3,0 miljoen tot € 11,0 miljoen op 31 december 2024 tegenover € 8,1 miljoen op 31 december 2023. De divisie Food richt haar inspanningen op het behoud van haar marges en het veiligstellen van haar bevoorrading om aan de vraag van de klanten te kunnen voldoen. In de loop van het boekjaar voltooide de divisie ook de reorganisatie van haar productie- en distributieactiviteiten voor mediterrane producten, een opsteker voor de rentabiliteit.

Het nettoresultaat van de divisie Food bedraagt € 4,1 miljoen op 31 december 2024 tegenover € 2,2 miljoen op 31 december 2023.

Risico's en onzekerheden

Larzul (onderneming die voor 50% in handen is van de Groep Floridienne)

Er lopen nog steeds een aantal gerechtelijke procedures omtrent dit bedrijf. In 2022 werd onze vordering voor een bedrag van € 1,4 miljoen goedgekeurd door de handelsrechtbank van Quimper. In 2024 werden geen beslissende juridische stappen gezet. Door de lopende gerechtelijke procedures hebben we onze rechten nog niet kunnen uitoefenen of onze industriële strategie rond het bedrijf kunnen uitrollen. Bij gebrek aan controlebevoegdheid is onze participatie in Larzul in de geconsolideerde financiële staten van de Groep opgenomen onder 'financiële vaste activa'.

In het kader van de lopende procedures hebben we recente financiële informatie over Larzul verkregen. Op basis van die beschikbare financiële informatie is de Raad van oordeel dat de boekwaarde opgenomen onder "Andere financiële vaste activa" in de geconsolideerde balans zeer dicht in de buurt ligt van de reële waarde van dit actief, geraamd op basis van de beschikbare informatie en markt multiples. Daarom heeft de Raad beslist om de waarde van deze participatie in de geconsolideerde rekeningen ongewijzigd te houden ten opzichte van hun historische boekwaarde van € 2,6 miljoen. Op 31 december 2024 bedraagt de waarde van onze vordering, opeisbaar door rechterlijke beslissing, € 0,8 miljoen.

Divisie Chemicals

Wijzigingen van de perimeter

In het boekjaar 2024 heeft de divisie geen overnames gedaan.

De divisie heeft besloten om haar recyclageactiviteiten toe te spitsen op de verwerking van gebruikte batterijen. Daarom werd op 18 oktober 2024 Vera Chimie Développements verkocht, een dochteronderneming van SNAM die actief is in de galvanisatiesector. De verkoop bracht € 1,1 miljoen winst op.

Sinds 1996 is Floridienne aandeelhouder van SNAM, dat gaandeweg is uitgegroeid tot een Europese leider in de recyclage van batterijen. Samen met de andere hoofdaandeelhouders van het bedrijf onderzoekt Floridienne verschillende pistes voor een strategische transactie met betrekking tot SNAM. Een beursnotering is een van de mogelijkheden, afhankelijk van de marktomstandigheden, om zijn ambitieuze groeistrategie te ondersteunen en zijn positie als marktleider verder te versterken. Investeringsbank Berenberg zal het proces in goede banen leiden.

Activiteit 2024

De omzet van de divisie Chemicals daalt met 9,1% tot € 39,3 miljoen op 31 december 2024 tegenover € 43,3 miljoen op 31 december 2023. Die daling is voornamelijk te wijten aan externe factoren: een daling van de prijs van gezuiverde metalen voor onze recyclageactiviteiten en veranderingen in de wisselkoers van de Turkse lira voor Kimflor, onze dochteronderneming die pvc-stabilisatoren produceert en verdeelt.

Op 31 december 2024 klokt de EBITDA van de divisie af op € 5,3 miljoen, een daling van € 3,7 miljoen ten opzichte van de € 9,0 miljoen op 31 december 2023.

Onze recyclageactiviteiten profiteren niettemin van de groeiende populariteit van elektrische mobiliteit, een sector waar SNAM zich positioneert als een Europese leider in het inzamelen en recyclen van de nieuwe generatie batterijen. Zoals eerder vermeld is de prijs van gezuiverde metalen gedaald, wat onze recyclageactiviteiten minder winstgevend maakte in de loop van het boekjaar.

Op 17 februari 2024 brak een brand uit op een opslagsite van onze recyclageactiviteiten in de Franse regio Aveyron. De site is volledig gescheiden van de operationele site waar de batterijen worden verwerkt en die op geen enkele manier werd getroffen. Dankzij de snelle en doeltreffende reactie van onze teams en de brandweer bleef het incident gelukkig beperkt tot materiële schade. De site is gedekt door de verzekering, waardoor de financiële impact voor de Groep beperkt is.

Onze recyclageactiviteiten blijven investeren in een plan om de capaciteit uit te breiden. In dat kader werd in het vierde kwartaal van 2024 een nieuwe moderne opslagsite in gebruik genomen. Dankzij de investeringen zullen we vanaf de tweede helft van 2025 grotere volumes kunnen verwerken.

Kimflor boekt vooruitgang en blijft zich gunstig ontwikkelen, ondanks een moeilijk financieel klimaat en de huidige hyper-inflatie in Turkije. Het activiteitsniveau van het bedrijf bleef goed aan het einde van het boekjaar en ook de vooruitzichten zijn positief dankzij de sterke bouwactiviteit in de regio waar het bedrijf gevestigd is.

Voor de volledige divisie bedraagt het nettoresultaat na belastingen € 2,2 miljoen op 31 december 2024 tegenover € 1,7 miljoen op 31 december 2023. Het resultaat van vorig boekjaar werd negatief beïnvloed door uitzonderlijke factoren. Vooral de valuta-aanpassingen in verband met de hyper-inflatie in Turkije hadden een grote impact (-€ 2,8 miljoen in 2023) en daarnaast boekte SNAM waardeverliezen op een stopgezette activiteit (-€ 1,2 miljoen).

Risico’s en onzekerheden

Een aanzienlijk deel van de omzet van de activiteit in pvc-stabilisatoren wordt gerealiseerd in geopolitiek kwetsbare gebieden, meer bepaald Turkije. Onze Turkse dochteronderneming Kimflor heeft in 2023 blijk gegeven van een grote veerkracht in een moeilijke omgeving. Het bedrijf zou zich in 2024 gunstig moeten blijven ontwikkelen.

Corporate

De divisie Corporate omvat een reeks diensten en consultancy-activiteiten die Floridienne aan zijn dochterondernemingen verleent en ook handelsactiviteiten in voedingsproducten.

Statutaire rekeningen en bestemming van de resultaten

In 2024 veranderde er niets aan de activiteiten van Floridienne N.V. ten opzichte van vorig jaar. Het bedrijf investeert in niche-markten in drie sectoren - Life Sciences, Food en Chemicals - en verdeelt zijn risico’s over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met rentabiliteitspotentieel.

Floridienne N.V. sluit het boekjaar af met een nettowinst van € 1,2 miljoen tegenover € 2,5 miljoen in 2023. Die schommeling komt door de evolutie van de dividenduitkeringen die Floridienne NV van haar dochterondernemingen heeft ontvangen.

Rekening houdend met een over te dragen bedrag van € 736,3 miljoen komt de beschikbare te bestemmen winst neer op € 737,5 miljoen.

We stellen voor om de te bestemmen winst als volgt te verdelen:

- € 2,9 miljoen voor het kapitaalrendement;
- € 734,6 miljoen voor het over te dragen bedrag.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om voor het boekjaar 2024 een brutodividend van € 3,00 uit te keren per dividendgerechtigd aandeel (uitgezonderd eigen aandelen).

We stellen voor om de te bestemmen winst volledig over te dragen.

Inkoop van eigen aandelen

De Groep heeft tijdens het boekjaar 2024 geen bijkomende inkoop van eigen aandelen gedaan.

Op 31 december 2024 heeft Floridienne in totaal 17.363 eigen aandelen in handen, op een totaal aantal uitgegeven aandelen van 996.857. Dat komt neer op een waarde van € 11,8 miljoen op basis van een koers van € 680,0 op 31 december 2024.

De gemiddelde aankoopwaarde van die eigen aandelen is € 107,53 per aandeel.

De eigen aandelen werden in het verleden aangekocht met toestemming van de Algemene Vergadering, die de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleende om - op de beurs of op een andere manier - maximaal 180.000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die maximaal 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 beursdagen vóór de verrichting en maximaal 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen vóór de verrichting.

Op 17 december 2024 besloot de Raad van Bestuur om een Buitengewone Algemene Vergadering bijeen te roepen op 31 januari 2025. Onderwerp van de vergadering is het voornemen van de Raad van Bestuur om een programma te lanceren voor de terugkoop van eigen aandelen. Dit zijn de hoofdkenmerken van het programma:

- Betrokken effecten: gewone aandelen
- Maximaal aantal aandelen dat kan worden gekocht: 10.000 aandelen
- Maximale aankopprijs: 900 EUR
- Maximaal aankoopbedrag: 9.000.000 EUR
- Doelstellingen: eventuele annulering van aangekochte aandelen en/of een aandelenoptieplan of ander programma mogelijk maken om aandelen toe te wijzen aan werknemers of leden van de bestuurs-, beheers- of toezichthoudende organen van de vennootschap of een onderneming die eraan is verbonden.
- Looptijd van het programma: 12 maanden vanaf de lancering van het programma.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 31 januari 2025 geeft de Raad van Bestuur van de onderneming de toestemming om - conform het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, via bedragen die kunnen worden uitgekeerd conform artikel 7:212 van datzelfde wetboek, gedurende een periode van vijf jaar vanaf de datum waarop de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering werd gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad - maximaal 10% van het totale aantal aandelen uitgegeven door de onderneming tegen een prijs of tegenwaarde die maximaal 25% hoger is dan de gemiddelde aandelenkoers van de onderneming op Euronext Brussel gedurende de tien beursdagen voorafgaand aan de aankoop en minimaal 1 euro bedraagt, te verwerven en/of te vervreemden.

Onderzoek en ontwikkeling (R&D)

We richten onze inspanningen op een kwalitatieve verbetering van onze producten, de veiligheid, het anticiperen op almaar strengere milieunormen en het ontwikkelen van nieuwe producten om onze activiteiten te kunnen diversifiëren.

De meeste R&D-activiteiten van de Groep zijn geconcentreerd in de Divisies Life Sciences en Chemicals. Dankzij die voortdurende investeringen in R&D kon BioFirst, onder meer via zijn dochteronderneming BIOTROP, een reeks octrooien ontwikkelen en innovatieve producten op de markt te brengen die beantwoorden aan de behoeften van de landbouwsector.

Vooruitzichten

2023 was een overgangsjaar waarin onze Groep belangrijke investeringen heeft gedaan die in de toekomst een duurzame groei zullen genereren. In december 2023 rondde de Groep de overname af van BIOTROP, een Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen en een wereldwijde koploper in de sector.

De resultaten van Floridienne gingen er fors op vooruit in 2024, met bovendien een ongeziene EBITDA van € 116,8 miljoen, een stijging van € 60,8 miljoen. Het nettoresultaat steeg met € 22,3 miljoen tot € 30,9 miljoen. Die recordresultaten weerspiegelen de aanhoudende groei van onze historische activiteiten en de geslaagde integratie van BIOTROP. De topresultaten van BIOTROP in 2024 en de geslaagde integratie van het bedrijf binnen BioFirst tonen aan dat de historische overname een uitstekende beslissing was voor de Groep.

De vooruitzichten voor de divisie Life Sciences zijn positief. Door de reeks overnames van de afgelopen jaren is BioFirst vandaag wereldwijd actief, met een sterke aanwezigheid in Noord- en Zuid-Amerika. BioFirst heeft ook een breed gamma aan biologische oplossingen, waaronder biologische bestrijding (nuttige insecten en biopesticiden), inoculanten, biostimulanten en bestuiving voor zowel kasteelt - de historische activiteit van BioFirst - als gewassen in open veld, de historische activiteit van BIOTROP.

Onze activiteiten in 'natuurlijke extracten' zijn gegroepeerd onder Natix en hebben de internationale omvang en geloofwaardigheid om hun verdere ontwikkeling te versnellen, vooral op de Aziatische markten. De investeringen van de laatste jaren zouden de komende jaren een duurzame groei moeten genereren.

Als antwoord op de sterke vraag blijven we in de divisie Food investeren in de uitbreiding van onze productiecapaciteit voor koude sauzen. Door de specialisatie van onze sites waar gastronomische specialiteiten worden bereid, zouden we binnenkort onze rentabiliteit moeten zien verbeteren. In 2025 zullen onze dochterondernemingen zich blijven concentreren op het behoud van hun marges in een economische context die gekenmerkt wordt door een hoge prijsdruk.

In de divisie Chemicals zal onze dochteronderneming SNAM vanaf 2025 extra productiecapaciteit in gebruik nemen, waardoor we grotere volumes zullen kunnen verwerken. Onze Turkse dochteronderneming Kimflor gaf blijk van een uitzonderlijke veerkracht in een bijzonder complexe omgeving. Het bedrijf zou zich gunstig moeten blijven ontwikkelen.

De Raad van Bestuur heeft over het algemeen vertrouwen in de ontwikkeling van de activiteiten van de Groep en verwacht stijgende resultaten voor het boekjaar 2025 in zijn geheel.

Gebeurtenissen na de afsluitdatum

Op 2 april 2025 kondigde de regering Trump een reeks tariefmaatregelen aan, waaronder een heffing van 10% op alle invoer, met bijkomende verhogingen voor landen en regio's als China (tot 54%), de Europese Unie (20%) en nog enkele andere.

Ondanks die veranderingen zou de impact op de prestaties van de Groep Floridienne in 2025 beperkt moeten zijn. De Groep profiteert van een sterke geografische en sectorale diversificatie. De productiesites van de Groep bevinden zich in veel verschillende landen, met grote sites in de belangrijkste regio's om aan de lokale vraag te beantwoorden. De Groep heeft verschillende vestigingen in de Verenigde Staten om aan de vraag op die markt te kunnen voldoen. Bovendien diversifieert Floridienne zijn bevoorradingsbronnen en heeft het bedrijf lokale alternatieven voor de meeste van zijn producten, waardoor het minder afhankelijk is van import en de impact van eventuele douanetarieven binnen de perken zou moeten blijven.

Hoewel de maatregelen op korte termijn waarschijnlijk verstoringen zullen veroorzaken, is de Groep goed gepositioneerd om de gevolgen ervan te beperken. We blijven er dan ook op vertrouwen dat onze prestaties in 2025 zullen verbeteren.

Op 11 april 2025 nam BioFirst de resterende aandelen over van het Australische bedrijf Bugs for Bugs, na de uitoefening van call- en putopties die waren overeengekomen met de historische aandeelhouders op het moment van de initiële overname in december 2018.

Op 31 december 2024 is de overnameprijs volledig geprovisioneerd, als onderdeel van de opname van verplichtingen met betrekking tot bovengenoemde call- en putopties. Bugs for Bugs is een toonaangevende speler op de Australische markt van geïntegreerde biologische bestrijding, die nuttige insecten en oplossingen voor natuurlijke gewasbescherming produceert en verkoopt.

GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizend EUR		Toel.	31/12/24	31/12/2023	31/12/2023*
ACTIVA				Gepubliceerd	Herzien
VASTE ACTIVA			831.648	863.196	846.533
Immateriële vaste activa		11	174.971	112.150	187.753
Goodwill		11	415.150	569.004	475.352
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa		12	35.080	22.037	22.037
Materiële vaste activa		12	162.847	128.033	129.419
Participaties waarop vermogensmutatie is toegepast		13	5.410	4.063	4.063
Uitgestelde belastingvorderingen		14	19.849	13.784	13.784
Overige activa		15	18.342	14.125	14.125
VLOTTENDE ACTIVA			390.145	399.104	399.104
Vorraden		17	91.057	91.539	91.539
Biologische voorraden		17	5.813	4.806	4.806
Handelsvorderingen		26	137.025	141.939	141.939
Vlottende belastingvorderingen		16	18.979	17.563	17.563
Overige financiële activa		18	547	669	669
Kas en kasequivalenten		19	117.301	86.986	86.986
Overige activa		16	19.421	55.603	55.603
TOTAAL ACTIVA			1.221.793	1.262.299	1.245.637

in duizend EUR		Toel.	31/12/24	31/12/2023	31/12/2023*
EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA				Gepubliceerd	Herzien
TOTAAL EIGEN VERMOGEN		23	633.038	678.916	678.916
Eigen vermogen van Floridienne			379.252	404.665	404.665
Minderheidsbelangen			253.787	274.251	274.251
VERPLICHTINGEN / PASSIVA			588.755	583.383	566.720
Langlopende schulden			397.044	359.483	359.483
Rentedragende schulden		20	267.705	231.380	231.380
Schulden uit huurverplichting		20	30.073	17.617	17.617
Ontvangen subsidies			3.874	3.860	3.860
Provisies		21	563	410	410
Personeelsbeloningen			2.244	2.101	2.101
Uitgestelde belastingverplichtingen		14	15.425	15.585	15.585
Overige langlopende schulden			77.159	88.529	88.529
Kortlopende schulden			191.711	223.900	207.237
Rentedragende schulden		20	59.074	58.679	58.679
Schulden uit huurverplichting		20	7.330	6.305	6.305
Ontvangen subsidies			698	258	258
Provisies		21	1.757	239	239
Pesoneelsbeloningen			1.473	1.373	1.373
Handelsschulden		26	61.634	73.116	73.116
Kortlopende belastingverplichtingen			19.246	7.160	7.160
Overige verplichtingen		22	40.498	76.770	60.107
TOTAAL VERPLICHTINGEN / PASSIVA			1.221.793	1.262.299	1.245.637

*De financiële gegevens op 31 december 2023 zijn aangepast op basis van de definitieve toewijzing van de overnameprijis van BIOTROP.

Het geconsolideerde eigen vermogen bedraagt € 633,0 miljoen op 31 december 2024, tegenover € 678,9 miljoen op 31 december 2023. Die daling van € 45,9 miljoen is voornamelijk het gevolg van de omrekeningsverschillen in verband met de schommelingen van de Braziliaanse real.

De netto financiële schuld van de Groep bedraagt € 209,5 miljoen in 2024, tegenover € 203,1 miljoen in 2023 (exclusief schulden uit huurverplichting of 'lease liabilities' - IFRS 16).

De geconsolideerde kaspositie is solide en bedraagt € 117,3 miljoen.

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

	Toel.	31/12/2024	31/12/2023
OPERATIONELE OPBRENGSTEN		716.223	558.755
Omzet	6	697.385	549.348
Andere bedrijfsopbrengsten	6	18.839	9.407
OPERATIONELE LASTEN (-)		-599.439	-502.797
Grondstoffen en hulpstoffen		-325.445	-292.147
Personeelskosten	30	-136.273	-105.576
Overige operationele lasten	6	-137.722	-105.073
EBITDA		116.784	55.958
Afschrijvingen en waardeverliezen	7	-44.815	-27.894
OPERATIONEEL RESULTAAT		71.970	28.064
Resultaat op overdrachten van vaste activa	8	1.116	690
Kosten van schulden	9	-25.681	-10.811
Overige financiële resultaten	9	-2.507	-4.416
Aandeel in het nettoresultaat van de participaties waarop vermo-gensmutatie is toegepast	13	979	584
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		45.877	14.109
Belasting op het resultaat	10	-14.968	-5.519
GECONSOLIDEERD RESULTAAT VAN DE PERIODE		30.909	8.591
Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Floridienne		15.742	3.548
Toerekenbaar aan de minderheidsbelangen		15.167	5.043
Nettoresultaat, aandeel Floridienne per basisaandeel	24	16,07	3,62
Nettoresultaat, aandeel Floridienne per verwaterd aandeel	24	16,07	3,62

In 2024 bedraagt de omzet van de Groep Floridienne € 697,4 miljoen, een stijging van 26,9% tegenover € 549,3 miljoen in 2023. Die stijging van € 148,0 miljoen is voornamelijk te danken aan de dynamiek in de divisie Life Sciences, die profiteert van een aanzienlijke organische groei en de geslaagde integratie van BIOTROP, een Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen en een wereldwijde koploper in de sector, die een sterke groei en een recordomzet kan voorleggen.

Op 31 december 2024 bedraagt de EBITDA € 116,8 miljoen, een stijging van € 60,8 miljoen tegenover € 56,0 miljoen op 31 december 2023. Die sterke groei van de EBITDA is te danken aan verschillende zaken: de uitstekende operationele prestaties in de historische markt van de kasteelt van BioFirst, de geslaagde integratie van BIOTROP, dat tijdens zijn eerste jaar binnen BioFirst een recordwinst behaalde, en de gestaag groeiende rentabiliteit van de divisie Food. In de divisie Chemicals zorgden de lagere prijzen voor gezuiverde metalen voor minder winst in onze dochteronderneming SNAM, die batterijen recycleert.

De afschrijvingen en waardeverliezen bedragen € 44,8 miljoen, een stijging van € 16,9 miljoen ten opzichte van het vorige boekjaar. Die stijging is te wijten aan wijzigingen in de consolidatieperimeter, afschrijvingen van immateriële activa die in de boeken zijn opgenomen als toewijzing van de overnameprijs van BIOTROP (€ 5,3 miljoen) en uitzonderlijke waardeverminderingen op handelsvorderingen (€ 4,4 miljoen). We wijzen op de aanzienlijke afschrijvingen op immateriële activa bij de toewijzing van de overnameprijs voor de grote overnames die BioFirst de laatste jaren heeft gedaan: BIOTROP (december 2023), Plant Products (februari 2022) en Beneficial Insectary (november 2020), voor een totaalbedrag van € 10,0 miljoen in 2024 (2023: € 4,8 miljoen). Dat laatste is een puur boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

De schuldenlast bedraagt € 25,7 miljoen, een stijging van € 14,9 miljoen ten opzichte van 31 december 2023 die vooral te wijten is aan de opname van BIOTROP in de consolidatieperimeter. BIOTROP financiert zijn handelsvorderingen lokaal in Brazilië, waar de rentevoeten zeer hoog zijn (interbancaire referentierentevoet hoger dan 10%). De overnames die vorige boekjaar werd gedaan, zijn volledig gefinancierd door de kapitaalverhogingen van BioFirst en er was geen nieuwe financiering nodig.

Het financieel resultaat is negatief met € -2,5 miljoen, een verbetering van € 1,9 miljoen tegenover vorig boekjaar. Dit komt door de fluctuatie van de valuta-aanpassingen in verband met de Turkse hyperinflatie. Op 31 december 2024 bedragen die valuta-aanpassingen € -0,6 miljoen. Op 31 december 2023 bedroegen ze € -2,9 miljoen en hadden ze een aanzienlijke impact op de resultaten van Kimflor.

De Groep sluit het boekjaar 2024 dus af met een geconsolideerd nettoresultaat van € 30,9 miljoen, een sterke stijging (+ € 22,3 miljoen) ten opzichte van 2023. Het nettoresultaat, aandeel van de Groep, bedraagt € 15,7 miljoen.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET GLOBALE RESULTAAT

	31/12/2024	31/12/2023
Geconsolideerd resultaat over het boekjaar	30.909	8.591
Andere elementen van het globale resultaat:		
Elementen die geherklasseerd kunnen worden in de resultatenrekening tijdens de komende boekjaren		
(Netto-)winst/-verlies op kasstroomafdekkingen	99	1.984
Omrekeningsverschillen met betrekking tot de geconsolideerde ondernemingen	-66.220	-6.760
Andere variaties		
Elementen die niet geherklasseerd kunnen worden in de resultatenrekening tijdens de komende boekjaren		
Actuariële winsten (en verliezen)	-	-
TOTAAL GLOBAAL RESULTAAT OVER DE PERIODE, NA BELASTINGEN	-35.212	3.815
Toerekenbaar aan de:		
Aandeelhouders van Floridienne	-16.516	2.714
Minderheidsbelangen	-18.696	1.101

Bovengenoemde omrekeningsverschillen houden hoofdzakelijk verband met wisselkoersverschillen ten opzichte van de BRL en de CAD in het boekjaar 2024. Door de boekhoudkundige verwerking van de hyperinflatie voor onze Turkse dochterondernemingen werd in 2024 geen valuta-omrekeningsreserve geboekt ten opzichte van de TRY.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Toel.	31/12/24	31/12/23
Resultaat over het boekjaar vóór belastingen		45.877	14.109
Afschrijvingen - waardeverliezen	7, 11	44.815	27.894
Waardeverlies op voorraad	17	-669	-72
Resultaat vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	13	-979	-584
Provisies	21	-	-691
Meer-/minderwaarden op overdrachten van activa	6, 8	-1.113	-1.242
Betaalde belastingen		-7.189	-9.444
Financiële lasten	9	36.674	15.846
Gratis aandelenplan	33	1.445	-
Overige		268	452
BRUTOFINANCIERINGSMARGE		119.129	46.270
Variatie vlottende activa/kortlopende schulden			
Voorraden	17	-1.909	-523
Vorderingen en andere	26	-22.694	-5.288
Schulden	26	-3.195	6.195
VARIATIE IN DE WERKKAPITAALBEHOEFTE		-27.798	384
NETTOCASHFLOW IN VERBAND MET DE OPERATIONELE ACTIVITEITEN		91.331	46.654
Investeringsoperaties			
Verwerving van immateriële vaste activa	11	-10.946	-5.559
Verwerving van materiële vaste activa	12	-56.874	-26.299
Verwerving van financiële vaste activa met aftrek van verworven kasmiddelen	31	-31.096	-361.068
Verwervingen van andere financiële vaste activa	13, 15	-4.440	-
Nieuwe leningen	15	-215	-829
TOTAAL INVESTERINGEN		-103.570	-393.755
Desinvesteringsoperaties			
Overdrachten van materiële vaste activa	12	3.454	2.785
Overdrachten van financiële vaste activa met aftrek van verworven kasmiddelen	13, 15	2.658	2.656
Terugbetaling van leningen	15	403	477
TOTAAL DESINVESTERINGEN		6.517	5.918
INVESTERINGSTHESAURIE		-97.053	-387.837
Financieringsoperaties			
Kapitaalverhogingen minderheidsbelangen (participaties die geen controle verlenen)	22	40.000	420.465
Verwerving van minderheidsbelangen		-6.242	-
Verwerving en overdrachten van vlottende financiële activa		174	297
Nieuwe leningen	20	71.318	21.204
Terugbetaling financiële schulden	20	-28.248	-21.991
Terugbetaling van verplichte huurschulden		-3.918	-3.050
Nieuwe subsidies		1.574	2.360
Variatie in de rekening-courantkredieten	20	7.598	-23.887
Financiële lasten		-36.674	-15.846
Dividenden gestort door het moederbedrijf		-2.449	-2.449
Dividenden gestort door de dochtervennootschappen aan de minderheidsbelangen		-2.276	-3.042
FINANCIERINGSTHESAURIE (+/-)		40.857	374.061
VARIATIE VAN THESAURIE		35.136	32.877
Thesaurie bij de start van het boekjaar		86.986	55.886
Nettovariatie		35.136	32.877
Omrekeningsverschillen		-4.820	-1.778
Thesaurie bij de afsluiting van het boekjaar		117.301	86.986

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE VARIATIES IN HET EIGEN VERMOGEN

	Kapitaal	Uitgifte-premie	Herwaarde-ringsreserves	Eigen aandelen	Consolida-tiereserves	Omrekenings-verschillen	Eigen vermo-gen van Floridienne	Minderheids-belangen	Totaal eigen vermogen
Openingssaldo op 01/01/2023	4.855	30.570	(2.933)	(1.868)	146.921	(16.432)	161.113	56.369	217.482
Resultaat over het boekjaar	-	-	-	-	3.548	-	3.548	5.043	8.591
Andere elementen van het globaal resultaat	-	-	1.984	-	-	(2.818)	(834)	(3.942)	(4.776)
Totaal globaal resultaat	-	-	1.984	-	3.548	(2.818)	2.714	1.101	3.815
Dividenden	-	-	-	-	(2.449)	-	(2.449)	(2.958)	(5.407)
Herschating van schulden verbonden aan aan-en verkoopopties met minderheids-aandeelhouders	-	-	-	-	(162)	-	(162)	-	(162)
Transacties met minderheidsaan-deelhouders	-	-	-	-	243.449	-	243.449	219.739	463.188
Slotsaldo op 31/12/2023	4.855	30.570	(949)	(1.868)	391.307	(19.250)	404.665	274.251	678.916
Openingssaldo op 1/01/2024	4.855	30.570	(949)	(1.868)	391.307	(19.250)	404.665	274.251	678.916
Resultaat over het boekjaar	-	-	-	-	15.742	-	15.742	15.167	30.909
Andere elementen van het globale resultaat	-	-	99	-	-	(32.357)	(32.258)	(33.863)	(66.121)
Totaal globaal resultaat	-	-	99	-	15.742	(32.357)	(16.516)	(18.696)	(35.212)
Dividenden	-	-	-	-	(2.449)	-	(2.449)	(2.276)	(4.725)
Herschating van schulden verbonden aan aan-en verkoopopties met minderheids-aandeelhouders	-	-	-	-	(4.695)	-	(4.695)	-	(4.695)
Gratis aandelen	-	-	-	-	755	-	755	691	1.446
Transacties met minderheidsaan-deelhouders	-	-	-	-	(2.508)	-	(2.508)	(183)	(2.691)
Slotsaldo op 31/12/2024	4.855	30.570	(850)	(1.868)	398.152	(51.607)	379.252	253.787	633.038

Het eigen vermogen bedraagt € 633,0 miljoen op 31 december 2024 en daalde in de loop van het boekjaar door de volgende elementen:

- Het geconsolideerde resultaat over het boekjaar van € 30,9 miljoen,
- Het dividend uitgekeerd door het moederbedrijf aan de aandeelhouders van Floridienne N.V (€ -2,4 miljoen) met betrekking tot het boekjaar 2023 en de dividenden uitgekeerd aan minderheidsaandeelhouders in sommige geconsolideerde participaties (€ -2,3 miljoen),
- De herwaardering van de schulden verbonden aan de put- en calltopties met minderheidsaandeelhouders (€ -4,7 miljoen),
- De beweging van de afdekkingsreserves in verband met de herwaardering van de afdekkingsinstrumenten op de langetermijnschuld (€ 0,1 miljoen),
- De variatie van de omrekeningsverschillen (€ -66,1 miljoen),
- Het gratis aandelenplan (€ +1,4 miljoen),
- De overname van de resterende 40% minderheidsbelangen in Biobest Antalya (€ -2,7 miljoen).

Voor het boekjaar 2024 zal de Raad van Bestuur van Floridienne aan de Algemene Vergadering van Floridienne voorstellen om een brutodividend van € 3,00 per aandeel uit te keren.

Structuur van de Groep

Life Sciences		Food		Chemicals
Biologische bestrijding	Natuurlijke extracten	Gastronomische specialiteiten	Visproducten en fijne kruidenierswaren	PVC-stabilisatoren
BioFirst Group	Natix	Groupe française de gastronomie	Simon Dutriaux	Kimflor
Biobest	Enzybel International	L'Escargot Courbeyre	Simon Sélection	Recyclage
BioWorks	Enzybel Asia Pacific	Gartal Mareval	Karras	SNAM
Plant Products	Enzybel Pharma	Pomarom	Turita	
BIOTROP	P.T. Bromelain	UAB Camargo	Delka	
	Enzybel Pharma 2	Menetrel	Altesse Quality Food	
	Enzymco	Andere		
	Sotecna	Larzul		

Contacten

BIOFIRST GROUP

Ilse Velden 18
2260 Westerlo (Oevel)
Tel.: +32 14 25 79 80
info@biobestgroup.com
www.biobest.com

Argentina

Biobest Argentina S.A.

Burzaco 2170 bus esq.
Cuyo - Buenos Aires

BIOTROP Argentina

Rosario
Santa Fe 2000, AR

Australia

Bugs for bugs

Rocla Court 3
4350 Glenvale
Toowoomba
Queensland

Biological Services

PO Box 501
SA 5333 Loxton
Loxton
South Australia

Austria

Agrotech-Gartenbautechnik GmbH

(Plant Products)
Wildpretstraße 8 C
1110 Wien

Belgium

Biobest Belgium

Ilse velden 18
B-2260 Westerlo

Brazil

BIOTROP Headquarters

Avenida Dourado 375
Residencial Aquário
Vinhedo Estado:
São Paulo.
CEP:13.284-004

BioOracle) (R&D BIOTROP)

Sitio Capitinga
S/N Capitinga
Santo Antonio de Posse
Estado: São Paulo
CEP: 13.833-647

Canada

Biobest Canada Ltd.

2020 Fox Run Road
Leamington

Beneficial Insectary (Canada) Inc

Riverside Dr. W. Suite 503
Windsor, Ontario

Plant Products

3370 Le Corbusier Laval
QC

Plant Products

50 Hazelton Street
Leamington, ON

Plant Products Surrey

19292 60 Ave unit 114
Surrey, BC V3 S 3 M 2

China

Biobest China Limited

Room 2004, 20/F
Centre point
181-185 Gloucester Rd
Wanchai

Denmark

Borregaard Bioplant APS

Helsingforsgade 27 B
8200 Aarhus N

France

Biobest France EURL

Rue Roussanne 294
F-84100 Orange

Germany

Ivog Biotechnical Systems GMBH

Bahnhofsallee 8
86438 Kissing

Hong kong

Biobest Shouguang Biological

Control Ltd.
Xihuan Road 10903
262729 Shouguang City
Shandong Province

Israel

Pollination Services YAD Mordechai

(1995) Agricultural
Cooperative Society Ltd.
Kibbutz Yad-Mordechai 1
79145 Polyam

Kenya

The Real IPM Co. Kenya Ltd

Plot NO LR 1870/01/210
Third floor, Corner Plaza
Parkland Road, Westlands
PO Box 489-00606
Nairobi
General Governance
Environmental Social 95

Mexico

Biobest Mexico, S.A. de C.V.

Josefa Ortiz de
Dominguez 24
CP 45235 Zapopan
Jalisco

Distribuciones Imex SA de C.V.

Josefa Ortiz de
Dominguez 24
CP 45235 Zapopan
Jalisco

Morocco

Biobest Maroc

Route De Tiznit
Tin Mansour KM. 39
Chtouka Ait Baha
Agadir

Biobetter Maroc SARL

Rue N°1 Imm. 29
Sidi Maarouf 1
Casablanca

Norway

Pollinering AS

Borevegen 7
4352 Kleppe

Paraguay

BIOTROP Paraguay

Gabriel Casaccia
Lot No.2; Paraná
Country Club
Commercial Zone
Hernandarias

Poland

Biobest Polska

Kminkowa 31
62-064 Plewiska, ul.

Spain

Biobest Sistemas Biologicos s.l.

Bulevar de Vicar 821
04738 Puebla de vicar
Almeria

Sweden

Biobasiq Sverige AB

Sofielundsvägen 71
21434 Malmö

Tanzania

Real IPM Tanzania Limited

PO Box 509
USA River
Arusha

The Netherlands

Biobest Nederland B.V.

Leehove 31
2678 MA De Lier

Turkey

Biobest Antalya Polinasyon

Karatepe Mah. 2921 bus
1/A
Konyaaltı, Antalya

BKS Biyolojik koruma sistemleri

Çalkaya MAh. 28114 Sok.
A Blok
Apt. No:12 AC Aksu
Antalya

United kingdom

Biobest UK Limited

Unit 1 Wyvern Way
Henwood Industrial Estate
Ashford, Kent TN24 8 DW

Real IPM UK

Moat Farm Marsh Lane
Stoke Mandeville
Aylesbury, Bucks

United states of america

Biobest USA, Inc.

28777 Goddard Road suite
206, Romulus
MI 48174

Beneficial Insectary Inc.

9664 Tanqueray Ct.
Redding
CA 96003

Plant Products

8468 Ronda Drive
Canton
MI 48187

BioWorks

100 Rawson Road
Suite 205
Victor
NY 14564

Sierra Biological Inc.

2825 Swett Road
Lyndonville
NY 14098

Natix S.A.

116 rue de Waremm
B-4530 Villers-Le-Bouillet
Belgium
Tel.: +32.4.259.93.30
www.natix.life

Sotecna S.A.

Rue des Gaulois 7 B
B-7822 Meslin-l'Évêque
Belgium
Tel.: +32 68 28 31 02
www.sotecna.com

Chemcom S.A.

Route de Lennik 802
B-1070 Bruxelles
Belgium
Tel.: +32.2.353.00.28
www.chemcom.be

Enzybel International S.A.

116 rue de Waremm
B-4530 Villers-Le-Bouillet
Belgium
Tel.: +32.4.259.93.30
www.enzybel.com

Enzybel Pharma

116 rue de Waremm
B-4530 Villers-Le-Bouillet
Belgium
Tel.: +32.4.259.93.30
www.enzybel.com

Enzybel Pharma 2

116 rue de Waremm
B-4530 Villers-Le-Bouillet
Belgium
Tel.: +32.4.259.93.30
www.enzybel.com

Enzymco Private Ltd

#395, Lakshmi Nagar
SIDCO Industrial Estate
Malumichampatti
Coimbatore
641 050, India
Tel.: +91 86674 26 977
www.enzymco.in

Enzybel Asia Pacific Limited

4/F Oxford House
Taikoo Place
979 King's Road, Island
East, H.K.
Tel.: +852.37.57.75.28
www.enzybel.com

P.T. Bromélaine

Jl. Raya Lintas Timur KM.
77, Terbangi Besar
Lampung Tengah 34165
Indonesia

Groupe française de gastronomie

Administratief hoofdkantoor

2, Allée d'Helsinki
CS 80072 Schiltigheim
F-67013 Strasbourg
France
Tel.: +33.3.88.59.30.60
www.francaise-de-
gastronomie.fr

Productie hoofdkantoor

Le Clos Saint-Anne
F-43100 Vieille Brioude
Tel.: +33.4.71.50.80.00
Fax: +33.4.71.50.42.41
Grand Rue 118
F-89400 Bassou
France
Tel.: +33.3.86.73.37.00

L'escargot Courbeyre S.A.S

Impasse Blaise-Pascal
F-15000 Aurillac
France
Tel.: +33.4.71.64.97.90
www.courbeyre.fr

Larzul S.A.S.

Rue Henri Lautredou
F-29720 Ploneour Lanvern
France
Tel.: +33.2.98.82.68.68
www.groupe-larzul.com

Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyalach
F-29170 St. Evarzec
France
Tel.: +33.2.98.94.61.25

Simon Dutriaux S.A.S. Simon Selection S.A.S.

Parc d'activité du Bois
Rigault Rue Gustave Eiffel
F-BP34 - 62880
Vendin-le-Vieil (LENS)
France
Tel.: +33.3.21.14.24.80
www.simon-dutriaux.com

Turita Ood

21 Hristo G. Danov Street
4101 Kuklen-Plovdiv
Bulgaria

Karras S.A.

Avenue de Lambusart 11
B-6220 Fleurus
Belgium
Tel.: +32.71.81.61.80
www.karrasgroup.be

Pomarom S.R.L.

Str. Liverzii 37
2500 Alba Iulia
Romania
Tel.: +40 25 88 11 200

UAB Camargo

Vilniaus r. sav.
Pakalnes g. 7
Bezdonys, Bezdoniu sen.
15201 Lithuania
Tel.: +370.52.69.64.46

Menetrel

Bilecik - Turkey
Tel.: +90.22.82.16.02.09

Delka S.A. Altesse Quality Food

Rue de Battice 22B
B-4800 Petit Rechain
Belgium
Tel.: +32 87 76 63 38
www.delka.be

Kimflor A.S.

Aydin Karayolu, 35.
Km N°23
35875 Yazibasi - Torbali
Izmir Turkey
Tel.: +90 232 853 90 66
www.kimflor.com

SNAM S.A.S.

Avenue Jean Jaurès, 4
F-12110 Viviez
France
Tel.: +33 5 65 43 77 30
www.snam.com

HOLDING Floridienne SA

Hoofdzetel

Drève Richelle 161 P, bte 4
B-1410 Waterloo
Belgium
RPM Nivelles
TVA BE-0403 064 593
Tel.: +32 2 353 00 28
www.floridienne.be



FLORIDIENNE
GROUP

Drève Richelle 161 P, bte 4, Waterloo Office Park, B-1410 WATERLOO - www.floridienne.be