

Résultats records du Groupe Floridienne en 2024
EBITDA en forte croissance (+109%)
Résultat net de € 30,9 millions (+€ 22,3 millions)
Intégration réussie de BIOTROP

- **Forte croissance des ventes et de la rentabilité de la Division Life Sciences qui évolue dans un marché porteur tiré par une forte demande pour les produits d'origine naturelle**
 - Excellente performance opérationnelle sur le marché historique de BioFirst des cultures en serres avec une demande forte sur les principaux marchés
 - Intégration réussie de BIOTROP, première entreprise brésilienne de solutions biologiques pour l'agriculture et l'une des plus importantes au niveau mondial, qui enregistre un chiffre d'affaires et une rentabilité record pour sa première année au sein de BioFirst.
 - Poursuite du programme d'investissements dans nos filiales actives dans les extraits naturels et les enzymes regroupées au sein de Natix
- **Croissance du chiffre d'affaires et amélioration de la rentabilité de la Division Food**
 - Croissance du chiffre d'affaires (+3%) portée principalement par une demande soutenue sur les marchés à l'exportation pour les sauces froides et les spécialités gastronomiques à base de chair d'escargots
 - Maintien des marges et sécurisation des approvisionnements
- **Recul temporaire de la rentabilité de la Division Chemicals en raison de facteurs externes**
 - Programme majeur d'investissements capacitaires de notre activité Recyclage de batteries et mise en service de capacités de traitement supplémentaires dès 2025
 - Rentabilité en recul de notre activité Recyclage de batteries en raison de la baisse du prix des métaux purifiés revendus sur le marché
 - Résilience de Kimflor, filiale turque active dans la production et la commercialisation de stabilisants PVC
- **Perspectives du Groupe pour 2025**
 - Après une année 2024 record qui confirme la justesse des investissements majeurs réalisés par le Groupe au cours des dernières années, nos Divisions comptent poursuivre en 2025 la croissance de leurs activités et prévoient des résultats en progrès pour l'ensemble de l'exercice 2025.

Chiffres clefs du Groupe Floridienne

Les états financiers consolidés et statutaires du Groupe Floridienne au 31 décembre 2024 ont été arrêtés par le Conseil d'administration de Floridienne S.A. ce 27 mars 2025. Ils seront présentés à l'Assemblée Générale du 3 juin 2025.

Chiffres clés consolidés (IFRS)	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
	Chiffre d'affaires		EBITDA		Résultat net consolidé après impôt	
Division Life Sciences	507,1	359,4	102,3	41,2	27,7	8,1
Division Food	151,0	146,6	11,0	8,1	4,1	2,2
Division Chemicals	39,3	43,3	5,3	9,0	2,2	1,7
Corporate	-	-	-1,9	-2,4	-3,0	-3,4
Consolidé	697,4	549,3	116,8	56,0	30,9	8,6
Résultat consolidé part Floridienne					15,7	3,5

Données bilantaires consolidées (IFRS)	12/2024	12/2023
Fonds propres consolidés	633,0	678,9
Dettes financières nettes [*]	209,5	203,1
Total bilan	1.221,8	1.262,3

Données par action	Base		Diluées	
	12/2024	12/2023	12/2024	12/2023
Nombre d'actions [**]	979.494	979.494	979.494	979.494
Résultat net consolidé part Floridienne	16,07	3,62	15,47	3,62

[*] Ce montant exclut les dettes d'obligation locative (IFRS 16, Leases) et les dettes liées aux options d'achat et de vente conclues avec les actionnaires minoritaires de certaines participations.

[**] Au 31 décembre 2024, le nombre d'actions propres détenues par le groupe était de 17.363 titres. En moyenne pondérée des actions en circulation durant l'exercice à l'exclusion des actions propres acquises par la société ou ses filiales

Mesures de performance alternative (APM) utilisées dans cette communication

EBITDA : L'EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations and Amortizations) est calculé en partant du Résultat opérationnel, corrigé des Amortissements et Réductions de valeur.

Dettes financières nettes : La dette nette est constituée des dettes financières courantes et non courantes, dont est déduite la trésorerie.

Résultat dilué par action : Etant donné que la Société n'a pas d'actions potentielles (dettes convertibles,...) ni de plans d'options, le résultat dilué par action est égal au résultat de base par action (pas d'ajustements nécessaires).

Commentaires sur les secteurs d'activité

Division Life Sciences

- **EBITDA : € 102,3 millions (+€ 61,0 millions), Résultat net : € 27,7 millions**
- **Intégration réussie de BIOTROP, première entreprise brésilienne de solutions biologiques pour l'agriculture et l'une des plus importantes au niveau mondial**
- **Excellente performance opérationnelle sur le marché historique des cultures en serres avec une demande forte sur les principaux marchés de BioFirst**
- **Développement de Natix qui regroupe nos activités d'extraits naturels (enzymes, huiles essentielles et bave d'escargots) et des investissements réalisés pour sécuriser les approvisionnements en matières premières**

Modifications de périmètre

La Division n'a pas réalisé d'acquisitions au cours de l'exercice 2024.

La Division Life Sciences a regroupé sous le label, BioFirst Group, ses activités dans le domaine de la pollinisation et du biocontrôle. BioFirst s'adresse à deux marchés : son marché historique de la culture en serres avec les marques Biobest, Bioworks et Plant Products et le marché de la culture en plein champ de BIOTROP dont l'acquisition a été clôturée en décembre 2023.

Activité 2024

Le chiffre d'affaires de la Division Life Sciences s'élève à € 507,1 millions au 31 décembre 2024 contre € 359,4 millions au 31 décembre 2023. Cette hausse de 41,1% s'explique par le dynamisme des activités historiques du Groupe et par l'intégration réussie de BIOTROP.

BioFirst affiche des résultats opérationnels en forte croissance grâce à une demande soutenue sur ses principaux marchés. Son marché historique de la culture en serres est particulièrement dynamique par rapport à l'année précédente qui avait été marquée dans le nord de l'Europe par la décision de certains exploitants de diminuer temporairement leurs cultures pendant la période hivernale en raison des coûts élevés de l'énergie. L'intégration de BIOTROP, première entreprise brésilienne de solutions biologiques pour l'agriculture et l'une des plus importantes au niveau mondial, se poursuit avec succès. BIOTROP réalise une forte croissance et enregistre un chiffre d'affaires et une rentabilité record malgré la mise sous le régime de la loi des faillites de son principal distributeur. Le succès de BIOTROP s'explique notamment par son portefeuille de nouveaux brevets grâce à une R&D créative et dynamique, par une production ultra-modulable appuyée par une solide stratégie de commercialisation multicanale.

Natix, notre structure qui regroupe nos activités de R&D, de production et de distribution d'extraits naturels (enzymes, huiles essentielles et bave d'escargots) pour des applications uniques en nutrition, pharma et cosmétique, a concentré ses investissements sur l'augmentation de ses capacités de production et la sécurisation de sa chaîne d'approvisionnements. Natix enregistre un chiffre d'affaires en progrès en raison d'une demande soutenue pour ses principaux produits.

L'EBITDA de cette Division s'établit à € 102,3 millions au 31 décembre 2024 et s'inscrit en nette hausse par rapport à l'ensemble de l'exercice précédent (€ 41,2 millions au 31 décembre 2023) en raison d'une excellente performance opérationnelle et de l'intégration réussie de BIOTROP. Rappelons que des coûts non-récurrents liés à l'acquisition de BIOTROP pour un total de € 5,9 millions avaient également pesé sur l'EBITDA de cette Division pour l'exercice précédent.

Le résultat net de la Division Life Sciences s'élève à € 27,7 millions en 2024 contre € 8,1 millions pour



l'exercice précédent. Il convient également de noter l'importance des amortissements sur les actifs incorporels reconnus dans le cadre de l'allocation du prix des acquisitions majeures réalisées par BioFirst au cours des dernières années (BIOTROP (décembre 2023), Plant Products (février 2022) et Beneficial Insectary (novembre 2020)) pour un montant total de € 10,0 millions en 2024 (2023 : € 4,8 millions). Ce dernier élément est d'ordre purement comptable et est sans impact sur la trésorerie.

Division Food

- **EBITDA : € 11,0 millions, Résultat net : € 4,1 millions**
- **Croissance du chiffre d'affaires (+3%) portée principalement par une demande soutenue sur les marchés à l'exportation pour les sauces froides et les spécialités gastronomiques à base de chair d'escargots**
- **Maintien des marges et sécurisation des approvisionnements**

Activité 2024

Le chiffre d'affaires de la Division Food a augmenté de 3% au cours de l'exercice, à € 151,0 millions contre € 146,7 millions un an plus tôt. Cette augmentation s'explique principalement par une demande soutenue pour nos sauces froides et par le succès de nos ventes à la grande exportation de nos spécialités gastronomiques (en particulier, les préparations à base d'escargots).

L'EBITDA de la Division augmente de € 3,0 millions et s'élève à € 11,0 millions au 31 décembre 2024 par rapport à € 8,1 millions au 31 décembre 2023. La Division Food s'est concentrée sur le maintien de ses marges et sur la sécurisation de ses approvisionnements pour répondre aux demandes des clients. La Division a également finalisé au cours de l'exercice la réorganisation de ses activités de production et de distribution de produits méditerranéens ce qui a eu un effet positif sur sa rentabilité.

Le résultat net de la Division Food s'élève à € 4,1 millions au 31 décembre 2024 contre € 2,2 millions au 31 décembre 2023.

Division Chemicals

- **EBITDA : € 5,3 millions, Résultat net de € 2,2 millions**
- **Programme majeur d'investissements capacitaires de notre activité Recyclage de batteries et mise en service de capacités de traitement supplémentaires dès 2025**
- **Rentabilité en recul de cette activité de Recyclage en raison de la baisse du prix des métaux purifiés revendus sur le marché**
- **Résilience de Kimflor, filiale turque active dans la production et la commercialisation de stabilisants PVC**

Modifications de périmètre

La Division n'a pas réalisé d'acquisitions au cours de l'exercice 2024.

La Division a décidé de concentrer son activité Recyclage sur le traitement des batteries usagées. Ceci a conduit à la cession le 18 octobre 2024 de la société Vera Chimie Développement, filiale de SNAM et active dans le traitement des bains de galvanisation. Cette cession a généré un gain de € 1,1 million.

Floridienne est actionnaire depuis 1996 de SNAM, qui est devenu un leader européen du recyclage des batteries. Aux côtés des autres actionnaires clés de la société, Floridienne explore plusieurs options pour une transaction stratégique liée à SNAM, y compris une éventuelle cotation en bourse sous réserve des conditions du marché, afin de soutenir sa stratégie de croissance ambitieuse et de renforcer encore son leadership sur le marché. La banque d'affaires Berenberg a été désigné pour l'assister dans ce processus.

Activité 2024

Le chiffre d'affaires de la Division Chemicals diminue de 9,1% à € 39,3 millions au 31 décembre 2024 par rapport à € 43,3 millions au 31 décembre 2023. Cette diminution s'explique principalement par des facteurs externes : diminution du prix des métaux purifiés pour notre activité de Recyclage et évolution du taux de change de la livre turque pour notre filiale active dans la production et la distribution de stabilisants PVC (Kimflor).

L'EBITDA de la Division s'élève à € 5,3 millions au 31 décembre 2024 par rapport à € 9,0 millions au 31 décembre 2023, soit une diminution de € 3,7 millions.

Cependant, nos activités de Recyclage profitent du développement de la mobilité électrique où SNAM se positionne comme un leader européen dans la collecte et le recyclage de batteries de nouvelle génération. L'évolution défavorable du prix des métaux purifiés a néanmoins eu un effet négatif sur la profitabilité du recyclage au cours de cet exercice.

Un incendie s'est déclaré le 17 février 2024 sur un site de notre activité Recyclage qui est exclusivement consacré au stockage et localisé dans l'Aveyron (France). Le site concerné est totalement distinct du site opérationnel qui traite les batteries et qui n'a heureusement pas été affecté. L'intervention de nos équipes et des pompiers a été rapide et efficace. Seuls des dommages matériels sont à déplorer. Etant donné les couvertures d'assurances en place, l'impact financier pour le Groupe a été limité.

Notre activité Recyclage poursuit les investissements liés à son plan d'augmentations capacitaires. Dans le cadre de ce plan, un nouveau site de stockage moderne a été mis en service au 4^e trimestre 2024 et les investissements réalisés permettront dès la seconde moitié de l'exercice 2025 une augmentation des volumes traités.



Kimflor a évolué favorablement malgré un environnement financier difficile, avec une économie considérée comme hyperinflationniste. La société a bénéficié d'un niveau d'activité soutenu en fin d'exercice et les perspectives sont positives en raison de la vigueur de l'activité de la construction dans la région où la société est implantée.

Pour l'ensemble de la Division, le résultat net après impôts s'inscrit à € 2,2 millions au 31 décembre 2024 par rapport à € 1,7 million au 31 décembre 2023. Le résultat de l'exercice précédent avait été négativement influencé par des éléments exceptionnels. En effet, les ajustements monétaires liés à l'hyperinflation en Turquie étaient particulièrement importants (-€ 2,8 millions en 2023) et des pertes de valeurs avaient été enregistrées par SNAM sur une activité arrêtée (-€ 1,2 million).

Division Corporate

La Division Corporate comprend un ensemble d'activités de services et de consultance rendus par Floridienne à ses filiales, ainsi que des activités de négoce de produits alimentaires.

Pour les différents risques et incertitudes auxquels le groupe est confronté, nous vous invitons à consulter le rapport de gestion du Conseil d'administration et le rapport financier annuel qui seront publiés le 30 avril 2025.

Evénements postérieurs à la date de clôture

Aucun

Perspectives du Groupe Floridienne

L'année 2023 s'était inscrite comme une année de transition au cours de laquelle notre Groupe avait effectué des investissements majeurs visant à générer une croissance durable. Le Groupe avait ainsi finalisé en décembre 2023 l'acquisition de BIOTROP, première entreprise brésilienne de solutions biologiques pour l'agriculture et l'une des plus importantes au niveau mondial.

Floridienne a enregistré en 2024 des résultats en forte croissance et a réalisé un EBITDA record de € 116,8 millions, soit une hausse de € 60,8 millions. Le résultat net s'inscrit quant à lui à € 30,9 millions, en progrès de € 22,3 millions. Ces résultats records traduisent une croissance soutenue de nos activités historiques et l'intégration réussie de BIOTROP. Les résultats records réalisés par BIOTROP en 2024 et son intégration réussie au sein de BioFirst confirment la justesse de cette acquisition historique pour notre Groupe.

Les perspectives de la Division Life Sciences sont favorables. BioFirst bénéficie, grâce aux acquisitions successives réalisées au cours des dernières années, d'une couverture géographique mondiale avec une présence marquée en Amérique du Nord et en Amérique du Sud. BioFirst dispose également d'une large gamme de solutions biologiques qui couvre le biocontrôle (insectes utiles et biopesticides), les inoculants, les biostimulants et la pollinisation aussi bien pour les cultures couvertes, activité historique de BioFirst, que pour les cultures en plein champ, activité historique de BIOTROP.

Nos activités « Extraits naturels » regroupées au sein de Natix ont une taille et une crédibilité internationale, qui permettent d'accélérer le développement de leurs activités. Les investissements réalisés au cours des derniers exercices devraient permettre de générer une croissance durable dans les années à venir.

Dans la Division Food, pour répondre à une forte demande, les investissements se poursuivent pour augmenter nos capacités de production de sauces froides. La spécialisation de nos sites de préparation de spécialités gastronomiques devrait permettre sous peu une amélioration de la rentabilité. Nos filiales vont continuer à se concentrer en 2025 sur le maintien de leurs marges dans un contexte économique général de pression sur les prix.

Enfin, dans la Division Chemicals, notre filiale SNAM mettra en service dès 2025 des capacités de production additionnelles qui permettront d'augmenter les volumes traités. Notre filiale en Turquie, Kimflor, démontre une résilience exceptionnelle dans un environnement particulièrement compliqué. Elle devrait continuer à évoluer favorablement.

Globalement, le Conseil d'Administration est confiant dans l'évolution des activités du Groupe et prévoit des résultats en croissance pour l'ensemble de l'exercice 2025.

Agenda

Publication des résultats annuels 2024	30 avril 2025
Assemblée générale ordinaire	3 juin 2025 à 15 heures
Publication des résultats semestriels 2025	30 septembre 2025

Rapport du commissaire

Le commissaire-reviseur a confirmé que ses travaux de révision, qui ne sont pas complètement terminés quant au fond, n'ont pas révélés, à ce stade, de correction significative qui devrait être apportée aux informations comptables reprises dans ce communiqué.

Dividendes

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale du 3 juin 2025 de payer un dividende brut de € 3,00 / action au titre de l'exercice 2024.

Marc Blanpain, Président

Gaëtan Waucquez, CEO

Contact : Tél. : + 32 2 353 00 28