

**Résultats 2020 du Groupe Floridienne :**  
**Résilience de nos activités face à la crise liée à la COVID-19**  
**Résultat net part du Groupe influencé par des éléments non récurrents**

- **Ralentissement de la croissance de la Division Life Sciences en raison des restrictions liées à la COVID-19 et imposées par certains pays à la libre circulation des biens et des personnes**
  - Acquisition par Biobest en novembre 2020 de la société Beneficial Insectary Inc., principal producteur du marché américain de la lutte biologique intégrée.
  - Développement des activités d'Enzybel avec des investissements en cours pour augmenter les capacités de production d'enzymes d'origine végétale et animale.
  - La Division estime que les coûts exceptionnels qu'elle a encourus sur l'exercice 2020 dépasse € 6,0 millions et comprend des coûts additionnels directement liés à la COVID-19 pour un total de €4,5 millions.
  - Pertes de valeur enregistrées sur nos autres activités pour un total de € 2,9 millions.
- **Résilience de la Division Gourmet Food face à la morosité des activités à destination de l'Horeca**
  - Forte diminution des ventes avec la perte de certains marchés de négoce de saumon et l'impact des confinements sur les activités Horeca.
  - Amélioration des marges grâce à une détente observée sur le prix des matières premières.
  - Cession des filiales Gel Manche S.A.S. et Salm Invest S.A. en janvier 2021 et recentrage de la Division sur ses marchés de spécialités.
  - Nos marchés de spécialités ont souffert d'un impact négatif de la COVID-19 estimé à € 1,5 million et lié principalement à des ventes plus faibles de nos produits festifs et à des coûts exceptionnels.
- **Bonne tenue de la Division Chemicals dans un environnement difficile**
  - Augmentation des volumes de batteries collectées dans notre activité Recyclage mais rentabilité affectée par la fermeture de l'usine durant 3 mois à la suite des contraintes liées aux mesures de confinement et au redémarrage de l'outil de production. Le coût de ces arrêts de production et les coûts additionnels liés à la COVID-19 sont estimés à €1,0 million pour la société SNAM.
  - Bonne tenue de Kimflor, filiale turque, active dans la production et la commercialisation de stabilisants PVC.
  - Cession de notre filiale allemande IKA également active dans les stabilisants PVC .
- **Résultat net consolidé en baisse à € 8,4 millions.**
- **Perspectives**
  - La diversification de notre Groupe et la nature de nos activités nous ont permis de bien résister à la crise causée par la pandémie de la COVID-19 au cours de l'exercice 2020.
  - Nos Divisions devraient profiter d'une amélioration attendue en 2021 de la situation sanitaire et d'un assouplissement des mesures de confinement ordonnées dans le cadre de la lutte contre la pandémie.

**Chiffres clés du Groupe FLORIDIENNE**

Les états financiers consolidés et statutaires du Groupe Floridienne au 31 décembre 2020 ont été arrêtés par le Conseil d'administration de Floridienne S.A. le 25 mars 2021. Ils seront présentés à l'Assemblée Générale du 1<sup>er</sup> juin 2021.

Chiffres clés consolidés (IFRS)	12/2020	12/2019	12/2020	12/2019	12/2020	12/2019
	<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>EBITDA</b>		<b>Résultat net consolidé après impôt</b>	
Division Gourmet Food	166,5	201,0	6,1	6,1	0,1	0,8
Division Life Sciences	151,4	148,3	27,4	24,4	8,7	11,5
Division Chemicals	56,0	61,0	6,5	6,0	2,0	3,4
Corporate	-	-	-2,0	-2,1	-2,4	-2,6
<b>Consolidé</b>	<b>373,9</b>	<b>410,3</b>	<b>38,0</b>	<b>34,4</b>	<b>8,4</b>	<b>13,2</b>
<b>Résultat consolidé part Floridienne</b>					<b>4,3</b>	<b>9,1</b>

Données bilantaires consolidées (IFRS)	12/2020	12/2019
Fonds propres consolidés	142,9	143,4
Dettes financières nettes [*]	98,7	92,0
<b>Total bilan</b>	<b>390,8</b>	<b>345,1</b>

Données par action	Base		Diluées	
	12/2020	12/2019	12/2020	12/2019
Nombre d'actions [**]	979.494	979.494	979.494	979.494
Résultat net consolidé part Floridienne	4,36	9,30	4,36	9,30

[\*] Ce montant exclut les dettes d'obligation locative (IFRS 16, Leases) et les dettes liées aux options d'achat et de vente conclues avec les actionnaires minoritaires de certaines participations.

[\*\*] Au 31 décembre 2020 le nombre d'actions propres détenues par le groupe était de 17.363 titres. En moyenne pondérée des actions en circulation durant l'exercice à l'exclusion des actions propres acquises par la société ou ses filiales

**Mesures de performance alternative (APM) utilisées dans cette communication**

**EBITDA** : L'EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations and Amortizations) est calculé en partant du Résultat opérationnel, corrigé des Amortissements et Réductions de valeur.

**Dettes nettes** : La dette nette est constituée des dettes financières non courantes et courantes, dont est déduite la trésorerie.

**Résultat dilué par action** : Etant donné que la Société n'a pas d'actions potentielles (dettes convertibles,...) ni de plans d'options, le résultat dilué par action est égal au résultat de base par action (pas d'ajustements nécessaires).

## Commentaires sur les secteurs d'activité

### Division Life Sciences

- **EBITDA : € 27,4 millions (+12%), Résultat net : € 8,7 millions (-€2,8 millions)**
- **Acquisition par Biobest en novembre 2020 de la société Beneficial Insectary Inc., principal producteur du marché américain de la lutte biologique intégrée**
- **Développement des activités d'Enzybel avec des investissements en cours pour augmenter les capacités de production d'enzymes d'origine végétale et animale**
- **Pertes de valeur enregistrées sur nos autres activités pour un total de € 2,9 millions**

### Modifications de périmètre

En date du 30 novembre 2020, BIOBEST a acquis la société américaine Beneficial Insectary Inc.

Située à Redding (Californie), BENEFICIAL INSECTARY est le principal producteur du marché américain de la lutte biologique intégrée et représente un chiffre d'affaires de l'ordre de 25 millions USD. Cette société complète utilement la présence du groupe BIOBEST aux Etats-Unis.

BENEFICIAL INSECTARY est consolidée depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2020. Cette acquisition a entraîné la reconnaissance d'un goodwill provisoire de € 30,3 millions.

### Activité 2020

Le chiffre d'affaires de la Division Life Sciences s'élève à € 151,4 millions au 31 décembre 2020 contre € 148,3 millions au 31 décembre 2019. La Division a vu la croissance de ses ventes ralentir en 2020 pour s'établir à 2% (après une augmentation de 25% en 2019). Les marchés dans lesquels évolue la Division ont été perturbés par la pandémie actuelle. Ils restent toutefois positivement orientés.

BIOBEST, active dans les solutions de lutte biologique dans l'agriculture, présente des ventes et une rentabilité en croissance. Elle a toutefois dû faire face à des coûts exceptionnels importants liés aux limitations imposées par certains pays à la circulation des biens en réponse à la pandémie de la COVID-19. ENZYBEL a continué à se développer dans les enzymes d'origine végétale et animale et poursuit un plan ambitieux d'augmentation de ses capacités de production. Enfin, nos autres activités ont connu des résultats faibles. En particulier, SOPRAL, basée à Madagascar, a dû faire face à une baisse soudaine et à une volatilité extrême des cours de la vanille qui ont empêché toute activité de production et de distribution de vanille au cours de l'exercice.

L'EBITDA de la Division progresse de 12% à € 27,4 millions au 31 décembre 2020 comparé à € 24,4 millions au 31 décembre 2019. Un strict contrôle des dépenses a permis à la Division d'améliorer sa rentabilité et de faire face à certains coûts exceptionnels liés à la pandémie actuelle, en particulier, l'inflation des frais logistiques en raison des perturbations du secteur aérien. La Division estime que le total des coûts exceptionnels encourus sur l'exercice 2020 est supérieur à € 6,0 millions et comprend des coûts additionnels directement liés à la COVID-19 pour un total de €4,5 millions.

Le résultat net de la Division Life Sciences s'élève à € 8,7 millions en 2020 contre € 11,5 millions pour l'exercice précédent. Les mauvais résultats de nos autres activités ont conduit le Groupe à acter des pertes de valeur pour un total de € 2,9 millions.

### Division Gourmet Food

- **EBITDA : € 6,1 millions, Résultat net : € 0,1 million**
- **Forte diminution des ventes avec la perte de certains marchés de négoce de saumon et l'impact des confinements sur les activités Horeca**
- **Amélioration des marges grâce à une détente observée sur le prix des matières premières**
- **Cession des filiales Gel Manche S.A.S. et Salm Invest S.A. en janvier 2021**

### Modification de périmètre

Il n'y a pas eu de modification de périmètre dans la Division Gourmet Food au cours de l'exercice.

Le Groupe a clôturé en janvier 2021 la vente de sa filiale Gel Manche S.A.S. ainsi que la cession de sa participation majoritaire dans la société Salm Invest S.A.

Située à Carentan en Normandie, GEL MANCHE est spécialisée dans les produits mixés et moulinsés pour hôpitaux. Elle prépare et conditionne également des terrines de la mer (poissons et crustacés) et des salades traiteurs. Basée à Fleurus (Belgique), SALM INVEST est spécialisée dans le commerce et la production de saumon fumé.

En 2020, ces sociétés ont été consolidées entièrement. Elles ont représenté un chiffre d'affaires cumulé de €56,9 millions (en chute de €32,6 millions, principalement lié aux activités de négoce de saumon) et un EBITDA négatif de € 0,5 million (en baisse de €0,9 million).

Ces deux transactions confirment la volonté du Groupe de concentrer sa Division Gourmet Food sur ses marchés de spécialités.

### Activité 2020

Le chiffre d'affaires de la Division s'élève à € 166,5 millions au 31 décembre 2020 par rapport à € 201,0 millions au 31 décembre 2019. Cette baisse s'explique en majeure partie par la perte de certains marchés de négoce de saumon fumé (impact estimé à €25,6 millions) et, dans une moindre mesure, par la baisse des ventes à destination de l'Horeca. Les mesures de confinement appliquées en Belgique et en France en réponse à la pandémie de COVID-19 ont fortement perturbé nos activités destinées à l'Horeca. L'augmentation des ventes en grande distribution a permis de compenser partiellement cette baisse d'activité.

L'EBITDA de cette Division est stable à € 6,1 millions. La performance sous-jacente est toutefois contrastée entre les différentes activités. Les sociétés cédées en janvier 2021 ont été fortement touchées par la baisse des ventes à destination de l'Horeca et enregistrent un EBITDA négatif de € 0,5 million, en baisse de €0,9 million. Les autres sociétés, centrées sur nos marchés de spécialités, ont également souffert d'un impact négatif de la COVID-19 estimé à € 1,5 million et lié principalement à des ventes plus faibles de nos produits festifs et à des coûts exceptionnels. Ces sociétés ont toutefois réussi à augmenter leur EBITDA de € 0,9 million grâce à la détente observée sur les prix de certaines matières premières (noix de Saint-Jacques) et au dynamisme des ventes en grande distribution.

Le résultat net de la Division Gourmet Food s'élève à € 0,1 million au 31 décembre 2020 contre € 0,8 million au 31 décembre 2019. Cette baisse s'explique par l'augmentation des amortissements liés aux investissements consentis dans les métiers en croissance de la Division.

### Division Chemicals

- **EBITDA : € 6,5 millions, Résultat net : € 2,0 millions**
- **Augmentation des volumes de batteries collectées dans notre activité Recyclage mais rentabilité affectée par la fermeture de l'usine durant 3 mois à la suite des contraintes liées aux mesures de confinement**
- **Bonne tenue de Kimflor, filiale turque, active dans la production et la commercialisation de stabilisants PVC**
- **Cession de notre filiale allemande IKA également active dans les stabilisants PVC**

#### Modification de périmètre

Le Groupe a cédé sa filiale allemande IKA Innovation Kunststoffaufbereitung GmbH & Co KG (« IKA ») en date du 6 octobre 2020.

Basée à Bitterfeld-Wolfen (Allemagne), IKA développe, fabrique et commercialise des stabilisants et additifs pour l'industrie du PVC. Cette participation a été consolidée entièrement jusqu'au 30 septembre 2020.

La cession de l'ensemble des titres IKA a permis au Groupe de renforcer sa trésorerie. Cette opération se traduit toutefois par une perte comptable de € 1,6 million pour l'exercice en cours.

#### Activité 2020

Le chiffre d'affaires de la Division Chemicals diminue en raison de la cession d'IKA et s'établit à € 56,0 millions au 31 décembre 2020 contre € 61,0 millions au 31 décembre 2019.

Les activités de recyclage de SNAM sont portées par la hausse des volumes de batteries collectées, notamment dans le segment des batteries automobiles hybrides et électriques. La profitabilité de cette filiale a été affectée par l'arrêt de ses sites de production durant 3 mois à la suite des contraintes liées aux mesures de confinements au cours de l'exercice 2020. Le coût de ces arrêts de production et les coûts additionnels liés à la COVID-19 sont estimés à €1,0 million pour la société SNAM.

KIMFLOR, notre filiale active dans les stabilisants PVC sur le marché turc, a réussi à améliorer sa rentabilité malgré un environnement difficile.

L'EBITDA de la Division s'établit à € 6,5 millions en 2020. La rentabilité de la Division est en progrès par rapport à 2019 malgré l'impact de la COVID-19, la cession en cours d'exercice de sa filiale IKA et la dépréciation continue de la livre turque qui affecte KIMFLOR.

Le résultat net de la Division Chemicals s'élève à € 2,0 millions au 31 décembre 2020, contre € 3,4 millions au 31 décembre 2019. Cette diminution s'explique principalement par la perte enregistrée sur la cession d'IKA pour € 1,6 million.

### Division Corporate

La Division Corporate comprend un ensemble d'activités de services et de consultance rendus par Floridienne à ses filiales, ainsi que des activités de négoce de produits alimentaires.

Pour les différents risques et incertitudes auxquels le groupe est confronté, nous vous invitons à consulter le rapport de gestion du Conseil d'administration et le rapport financier annuel qui seront publiés le 30 avril 2021.

### **Evénements postérieurs à la date de clôture**

Comme détaillé ci-avant, Floridienne a clôturé le 22 janvier 2021 la vente de sa filiale Gel Manche S.A.S. ainsi que la cession de sa participation majoritaire dans la société Salm Invest S.A.

### **Perspectives du Groupe FLORIDIENNE**

L'épidémie de coronavirus COVID-19 continuera à avoir un impact majeur sur l'environnement économique et pourrait peser négativement sur notre croissance en 2021. Toutefois, comme l'exercice 2020 l'a démontré, les fondamentaux de notre Groupe sont positifs et devraient nous permettre de continuer à nous développer malgré la crise causée par cette épidémie.

Les perspectives de la Division Life Sciences sont globalement favorables. Les marchés dans lesquels évolue Biobest restent bien orientés, et cette société devrait bénéficier de l'intégration de ses acquisitions récentes. Notre activité enzymes a atteint aujourd'hui une taille et une crédibilité internationale, lui permettant d'accélérer son développement sur les marchés américains et asiatiques. Quant aux autres produits naturels, l'établissement de prévisions reste un exercice difficile, face à l'incertitude qui pèse sur les prix et volumes disponibles de vanille.

La Division Gourmet Food a finalisé la cession de ses filiales GEL MANCHE et SALM INVEST en janvier 2021. La Division se concentre sur le développement de ses marchés de spécialités et sur l'amélioration de sa rentabilité. La poursuite de son plan stratégique de simplification de ses structures organisationnelles et de spécialisation de ses sites, la stabilité des prix des matières premières et un redémarrage progressif de l'Horeca devraient permettre à cette Division d'afficher des résultats en progrès.

Enfin, dans la Division Chemicals, notre filiale SNAM a réussi à bien se positionner pour accueillir l'important gisement de batteries des automobiles hybrides et électriques. Elle poursuivra ses investissements dans ses capacités de production et dans son projet de réutilisation des batteries « de seconde vie » permettant d'allonger la durée de vie totale des batteries automobiles. Notre filiale en Turquie, KIMFLOR, a montré une résilience exceptionnelle dans un environnement particulièrement compliqué. Elle devrait continuer à évoluer favorablement.

### Agenda

Assemblée générale ordinaire	1 <sup>er</sup> juin 2021 à 15 heures
Publication des résultats semestriels 2021	30 septembre 2021
Publication des résultats annuels 2021	30 avril 2022

### Rapport du commissaire

Le commissaire, MAZARS Réviseurs d'entreprises SCRL représenté par P. Lenoir, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont substantiellement achevés, n'ont à ce stade pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux informations comptables reprises dans le communiqué.

### Dividendes

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale du 1<sup>er</sup> juin 2021 de payer un dividende brut de € 2,3/action au titre de l'exercice 2020.

**Marc Blanpain, Président**

**Gaëtan Waucquez, CEO**

**Contact : Tél. : + 32 2 353 00 28**