







DE GROEP FLORIDIENNE

Floridienne is een Belgische gediversifieerde industriële groep met **leidersposities in Europa** of **wereldwijd**, in marktniches of nichemarkten.

De Groep is actief op acht vakgebieden die over drie Divisies verdeeld zijn :

Gourmet Food,
Life Sciences en
Chemicals.

Floridienne geeft voorrang aan **meerderheidsposities** in zijn participaties. Zo kan de Groep zich actief en op lange termijn toeleggen op de invoering van gerichte strategieën voor elk afzonderlijk vakgebied.

De dochterondernemingen van Floridienne, die een grote **beheersautonomie** hebben, sluiten zich aan bij gemeenschappelijke waarden van **bedrijfsgeest**, naleving van de **verbintenissen**, met het oog op **duurzame ontwikkeling** en een venster op de wereld.

Floridienne is **genoteerd op Euronext Bruxelles**, wat het bedrijf internationaal sterk in de kijker plaatst.

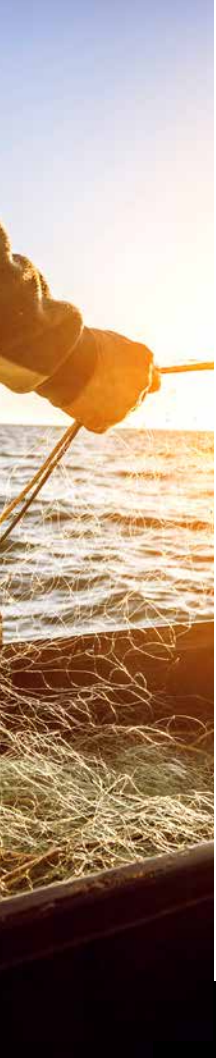


04

**MISSIE EN
WAARDEN
VAN DE GROEP**

18

**DIVISIE
GOURMET FOOD**



26

**DIVISIE
LIFE SCIENCES**

34

**DIVISIE
CHEMICALS**

42

**BEHEERS-
VERSLAG**

INHOUD

PROFIEL VAN DE GROEP	01
MISSIE EN WAARDEN VAN DE GROEP	04
EEN VERANTWOORDELIJKE GROEP	06
DE VAKGEBIEDEN VAN FLORIDIENNE	08
GESPREK MET HET BEHEERCOMITÉ	10
KERNCIJFERS 2018	14
MARKANTE FEITEN	16
DIVISIE GOURMET FOOD	18
DIVISIE LIFE SCIENCES	26
DIVISIE CHEMICALS	34
BEHEERSVERSLAG	42
CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING	48
CONTACTS	56
STRUCTUUR VAN FLORIDIENNE GROUP	57

MISSIE & WAARDEN

MISSIE

Floridienne is actief in drie sectoren, Gourmet Food, Life Sciences & Chemicals. Het bedrijf heeft tot doel om zich toe te leggen op nichegebieden die het milieu gunstig beïnvloeden.

In deze sectoren selecteert Floridienne bedrijven die de waarden van de Groep delen en het potentieel hebben om zich als leider in hun markt op te werpen.

Floridienne begeleidt ze om referenties te worden op hun eigen expertisedomein.

STRATEGIE

Omdat Floridienne overtuigd is dat controle een belangrijke troef is om zijn strategie te doen gelden, geeft het bedrijf de voorkeur aan meerderheidsinvesteringen in de ondernemingen die het kiest om te begeleiden, in een optiek van industriële investering op lange termijn.

De Groep zet in op drie groeivectoren om zijn participaties toe te leiden naar leidersposities in hun niches: organische groei, aan de hand van grote commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat. Zo wil de Groep groeien door overnames en investeringen om de sector te onderbouwen en wijst hij heel wat middelen toe aan R&D en innovatie, als motoren voor zijn concurrentiekracht op lange termijn.

/// *Onze vakgebieden worden gedragen, zonder enig opportunisme, door een verdienstelijke dynamiek om onze koolstofafdruk te verkleinen.*

Philippe Bodson

DIVERSIFIËRING

Floridienne ziet toe op een blijvende goede diversifiëring van zijn portefeuille, met participaties die onderling weinig of niet met elkaar verbonden zijn, met een uiteenlopende mate van rijpheid en gevarieerde geografische aanwezigheden.

Zijn portefeuille participaties is gespreid over rijpe bedrijven, die recurrente cashflow genereren, en andere met een hoog groeipotentieel, waarin de Groep zijn investeringen meer in het bijzonder kan concentreren.

De Groep heeft dochterondernemingen in 25 landen en verkoopt wereldwijd. Zo kan hij partij trekken van de stabiliteit van rijpere markten (Europa, Noord-Amerika) en tegelijk zijn voordeel doen met de groei van de Aziatische of Zuid-Amerikaanse markten.

Deze diversifiëring staat borg voor een langdurig bestaan. Dit is een belangrijk element in de strategie van Floridienne, omdat het mogelijk maakt om de impact van een ongunstige gebeurtenis, die zich altijd kan voordoen, op de Groep te beperken.



// *De teamspirit die onze medewerkers aanstuurt, die als echte verantwoordelijke ondernemers handelen, met de uitbouw van bevoorrechte banden met onze partners.*

Gaëtan Waucquez



WAARDEN

AUTONOMIE

De bedrijfsleiders van de Groep zijn echte ondernemers met veel autonomie in het beheer.

RESPECT

De Groep smeedt met al zijn werknemers en partners langdurige vertrouwensrelaties die op wederzijds respect gebaseerd zijn.

ETHIEK

Floridienne hecht bijzonder veel belang aan de ethiek en de eerlijkheid in zijn werkrelaties met zijn medewerkers en partners.



EEN VERANTWOORDELIJKE GROEP

In het begin waren de activiteiten van Floridienne toegespitst op de traditionele chemie. Intussen evolueerden ze naar vakgebieden en oplossingen die het milieu ten goede komen. De Groep ziet er op toe om voorrang te geven aan verantwoordelijke productiemethodes, om langdurige en nabijheidsrelaties aan te knopen met al zijn werknemers, op basis van wederzijds respect, en om de lokale bevolking te betrekken bij zijn projecten.

GROENE VAKGEBIEDEN

Floridienne is erg actief in de milieugerichte vakgebieden. In dat kader wil het bedrijf, in alle sectoren waar het aanwezig is, vooral kiezen voor milieuvriendelijke oplossingen. Dat geldt bijvoorbeeld voor zijn traditionele activiteit van stabilisatoren voor PVC. De Groep verving namelijk de loodhoudende stabilisatoren door nieuwe organische producten of op basis van calcium-zink.

Sinds 1996 investeert de Groep in het bedrijf SNAM, dat vandaag de meeste batterijen van hybride en elektrische voertuigen die in Europa rijden, recycleert.

In de Divisie Gourmet Food van de Groep werden verschillende gamma's biologische producten en van lokale oorsprong gelanceerd, volgens een zeer strikt bestek. Het was telkens een voltreffer.

Bij de jongste Divisie van de Groep, die op de Life Sciences gericht is, staat het gebruik van producten die positief zijn voor het milieu centraal in haar DNA. De Divisie biedt de markt natuurlijke oplossingen aan, als alternatief voor chemische of syntheseproducten. Zo is bijvoorbeeld Biobest de nummer twee op wereldschaal geworden in de geïntegreerde biologische bestrijding. Het bedrijf commercialiseert een ruim gamma nuttige bestuivende of roofinsecten voor de landbouw.

VERANTWOORDELIJKE INVESTERINGEN

De Groep investeert geregeld in zijn productietools, om ze efficiënter en energiezuiniger te maken.

De verschillende productiesites van Floridienne werken met de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen van de markt, die geregeld doorgelicht worden door onafhankelijke organisaties. De bedrijven die actief zijn in voedingsproducten beschikken over de IFS- en/of BRC- en ISO-certificaties, terwijl de bedrijven die farmaceutische toepassingen aanbieden, GMP- en/of FSCC-gecertificeerd zijn. Daarnaast ondergaan de sites die batterijen recyclen, controles door de autoproducenten en de milieu-autoriteiten.



ETHIEK ALS KERN VAN MENSELIJKE RELATIES

De tevredenheid van de klanten van de Groep, de ethiek in het zakendoen en het welzijn van de werknemers staan centraal in de waarden van Floridienne, die ze als de beste vectoren voor succes beschouwt.

Het gedecentraliseerd model van de Groep steunt op een grote mate van zelfstandigheid en vertrouwen die worden toegekend aan de lokale managers, en op transparantie in de communicatie.

Floridienne geeft, zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers, de voorkeur aan nabijheidsrelaties die op eerlijkheid geënt zijn. De Groep wil liefst langdurige partnerships aangaan, op grond van een open dialoog en van de naleving van de verbintenissen.



LOKALE VERANKERING

Het bedrijf staat in rechtstreeks contact met de lokale bevolking van bepaalde landen waar de Groep mee samenwerkt (Congo, Madagascar, Indonesië, ...). Het streeft ernaar om positief bij te dragen tot hun verdere ontwikkeling, in een optiek van wederzijds respect.

Zo bundelde de Groep in Congo de krachten met het Virungapark, het oudste Nationaal Park van Afrika, om samen de strijd aan te binden tegen stropers en andere smokkelaars. Floridienne biedt de bevolking rond het Park stabiele inkomsten waarmee ze in hun behoeften kunnen voorzien. De medewerkers van de Groep leren de dorpingen om papaja te kweken en daar latex uit te winnen. Floridienne verbindt er zich toe om hun productie tegen een vastgelegde prijs te kopen.

In Madagascar stelt Sopral een groot aantal mannen en vrouwen tewerk rond Tamatave. Zo hebben ze vast werk, een zeldzaamheid in dit land, in eerbare werkomstandigheden.



EEN GROEP VAN REFERENTIES

Floridienne is een atypische Belgische industriële holding, die in drie Divisies werkt: Life Sciences, Gourmet Food en Chemicals. De Groep bekleedt leidersposities in Europa en wereldwijd, in marktniches of op nichemarkten. De ondernemingen van de Groep krijgen veel autonomie in hun werking, met respect voor de gemeenschappelijke waarden die Floridienne hanteert.



“Onze Groep oefent gediversifieerde activiteiten uit die synergiën tussen de Divisies mogelijk maken. Ze hebben allemaal een grote autonomie in hun actie, maar we delen dat zelfde streven om onze vakgebieden in de lange termijn te kaderen.”

**Christian Van Osselaer, Managing Director
van de Divisie Life Sciences**

“De drie Divisies worden aangestuurd door een echte teamspirit. Wij hebben een gemeenschappelijke waardesokkel. En kunnen trouwens rekenen op de stevigheid van de Groep om ons te begeleiden in onze toekomstige ontwikkeling, om ons te onderscheiden van onze concurrentie-omgeving.”

**Philippe Boonen, Managing Director
van de Divisie Gourmet Food**

“Een notering op Euronext is voor onze potentiële partners een aanwijzing van goed bestuur. Onze Groep verleent waarde, een uitstraling aan bedrijven die, individueel, meer bescheiden van omvang zijn.”

Gaëtan Waucquez, CEO

“Corporate voert de strategie van onze participaties uit en smeedt onderlinge synergieën, maar bevordert daarnaast ook de toegang tot financieringen voor de dochterondernemingen om zo hun groei te begeleiden. Ook maakt Corporate schaalvoordelen mogelijk op het vlak van andere financiële diensten, zoals verzekeringen. En hij biedt deskundigheid aan inzake fusies en overnames en verleent juridisch advies.”

Lionel de Hemptinne, CFO

2 100

MEDEWERKERS

29

PRODUCTIESITES

60

DOCHTERBEDRIJVEN

ONZE VAKGEBIEDEN

De geschiedenis van Floridienne begint in de sector van de chemie. Vervolgens kende het bedrijf een aantal opeenvolgende mutaties. Vandaag ontwikkelt het zich op drie pijlers, waar het zijn toekomst op bouwt.

DE GROEP FLORIDIENNE

LIFE SCIENCES

Biologische bestrijding
(Biobest)

Natuurlijke enzymen
(Enzybel)

Natuurlijke extracten
(Sotecna, Sopral, ChemCom)

Via Biobest is de Divisie de nummer twee wereldwijd in geïntegreerde bestrijding (natuurlijke bestuiving met hommels en natuurlijke oplossingen tegen schadelijke insecten). Biobest heeft acht fabrieken, twintig dochterbedrijven en verdeelt producten in meer dan 60 landen.

De **natuurlijke enzymen** die Enzybel produceert, zijn een uitstekend alternatief voor de chemische synthesemoleculen.

De toepassingen (behandeling van kanker, filtering van dranken, ...) en de markten zijn legio (voeding, para-farmacie, ...). De Divisie ging onder meer in zee met een Indonesische ananasproducent van eerste rang, om zich aan bepaalde grondstoffen te bevoorraden.

Sopral, in Madagascar, produceert onder meer **groene peper** en **vanille** van hoge kwaliteit onder het fairtradelabel. Sotecna is een Belgische producent van **natuurlijke essentiële oliën**. En ChemCom is de wereldreferentie op het vlak van chemische communicatie door geuren.

GOURMET FOOD

Gastronomische specialiteiten
(Française de Gastronomie,
Maréval, La Palourdière)

Traiteur van de zee (Salm
Invest, Simon, GM Nutrition)

Fijne kruidenierswaren
(Delka, Altesse)

De activiteit Gastronomische specialiteiten van de Divisie Food is voornamelijk aanwezig in de bereiding van **slakken** (jaarlijkse productie van 400 miljoen eenheden), en diepvries-specialiteiten (**Sint-Jacobsschelpen**, bladerdeeghapjes voor het aperitief, ...) in een aantal fabrieken in Frankrijk en in Oost-Europa.

Met fabrieken in België en Frankrijk is de activiteit 'Traiteur van de zee' actief in de gerookte bereidingen en de producten op basis van vis. Ze is nummer 1 in Frankrijk in de sector van de **rolmops** en nummer twee in België in **gerookte zalm**. Via haar dochterbedrijf Gel Manche is de Divisie ook goed gevestigd in Frankrijk in de sector van gerechten met gewijzigde textuur voor ouderen of zieken, waarvoor ze een aantal innovatieprijzen kreeg.

En tot slot produceert de activiteit Fijne Kruidenierswaren **koude sauzen**, **azijn**, **condimenten**, **confituren** en **smeerpasta's** in twee fabrieken in België.

CHEMICALS

Stabilisatoren voor PVC
(IKA, Kimflor)

Recyclage
(SNAM)

Kimflor (Turkije) en IKA (Duitsland) exporteren **stabilisatoren voor PVC** van de nieuwe generatie op de Oost-Europese markten, in Rusland en in het Midden-Oosten. Deze bedrijven bieden twee alternatieven voor loodhoudende stabilisatoren: de calcium-zinkstabilisatoren en de organische stabilisatoren zonder zware metalen (Greenstab).

Als Europees leader in de recyclage van industriële en autobatterijen van de nieuwe generatie, werkt SNAM actief samen met de meeste Europese autoconstructeurs voor de inzameling en de recyclage van de **batterijen** in hun **hybride** en **elektrische** wagens. SNAM is gevestigd in Frankrijk (fabrieken in Rhodéz en in Saint-Quentin-Fallavier).

ONZE ACTIVITEITEN ZIJN GERICHT OP DUURZAAMHEID

GESPREK MET HET BEHEERCOMITÉ

SLUITEN DE FINANCIËLE RESULTATEN 2018 VAN FLORIDIENNE AAN OP UW DOELSTELLINGEN?

PHILIPPE BODSON: Ons geconsolideerd nettoresultaat is gestegen. De balans van de prestaties van onze activiteiten vertoont echter contrasten. De Divisie Food en de stabilisatoren voor PVC kenden een moeilijk jaar. De Divisie Life Sciences en SNAM boekten fraaie vorderingen. Daarnaast hadden de niet-recurrente resultaten een invloed op het geconsolideerd nettoresultaat. Een wijziging in de waardering van de controle van bepaalde dochters van Biobest genereerde een meerwaarde van € 4,8 miljoen. En strengere regels voor de boeking van de uitgestelde actieve belastingen in fiscale verliezen leiden tot een niet-recurrent negatief resultaat van € - 2,7 miljoen.

GAETAN WAUCQUEZ: We zijn bijzonder tevreden over de evolutie van de Divisie Life Sciences. De EBITDA nam met 53% toe. De investeringen sinds de oprichting van de Divisie, tien jaar geleden, dragen hun vruchten. Bij Biobest of Enzybel valt groei en rentabiliteit te noteren. De resultaten van onze Divisie Food stelden echter teleur. De nog altijd hoge prijzen van bepaalde grondstoffen hebben een negatieve impact op onze marges. Maar ons 'bedrijfsmodel' moet in het algemeen herbekeken worden. We hebben er ons aan gezet met een strategisch plan om de structuren te vereenvoudigen en te specialiseren.

PH.B.: Een gediversifieerde groep als Floridienne, die in zeer uiteenlopende sectoren actief is, biedt het grote voordeel dat een evenwicht tussen de risico's mogelijk is. De resultaten van de Groep zijn bevredigend, zelfs al presteerde een van de Divisies minder goed in 2018. Diversifiëring blijft aan de basis van onze strategie liggen.

VANDAAG CONSUMEREN MENSEN ANDERS. DE PRIORITEITEN VAN DE KOPERS OOK. VERKLAREN DEZE EVOLUTIES DEELS DE GEMENGDE RESULTATEN VAN DE DIVISIE FOOD?

G.W.: Ons gamma producten spoort met de trends die de markt kenmerken, zowel in bio als in gezondheid of de opkomst van de vegetarische bereidingen. Onze teams doen er alles aan om vooruit te lopen op de evoluties in de sector. Onze zwakkere resultaten zijn dus eerder te verklaren door een economisch model dat niet genoeg rekening hield met de evolutie van de bedrijven die erbij kwamen in de Divisie en die sindsdien twee tot zelfs vier keer zo groot werden.

PH.B.: De ondernemingen die we vanaf de jaren negentig aankochten, zijn fors gegroeid. We hebben de Divisie tien jaar geleden gerationaliseerd, maar bleven een schiereiland van onafhankelijke KMO's. Vanaf een bepaalde omvang moet de organisatie herzien worden.

€ 382,8 mio

OMZET GROEP



GAËTAN WAUCQUEZ & PHILIPPE BODSON

G.W.: We hebben de markt veroverd dankzij onze flexibiliteit, maar in ons formaat maakt deze hyperflexibiliteit ons beheer complexer. We moeten onze organisatie anders uitdenken, onze klanten- en productportefeuille, ons machinepark en onze technologische procedés analyseren, om een nieuwe industriële strategie uit te stippelen. In deze strategie moet rekening gehouden worden met de concurrentie van de online handel en de revolutie in de commerciële kanalen, die een handicap zijn voor de actoren van de grootdistributie.

WELKE CONCRETE BESLISSINGEN WERDEN GENOMEN OM DE DIVISIE GOURMET FOOD KLAAR TE MAKEN VOOR DE UITDAGINGEN DIE HAAR WACHTEN?

PH.B.: We hebben veel geleerd van de tegenvallers van 2018 in de Divisie Gourmet Food. Dit heeft ons verplicht om onze strategie stevig tegen het licht te houden en na te denken over manieren om niet te boeten voor onze groei. Dit betekent coherent bepaalde producties samenbrengen op bepaalde sites. Dit werk is nu aan de gang.

G.W.: We passen ons productgamma aan naargelang hun rentabiliteit. We zijn altijd op de uitkijk naar kansen die zich voordoen in de sectoren voeding, diepvries of sauzen. En er zijn heel wat veelbelovende mogelijkheden. De KMO's die bij ons zullen komen, zullen zich moeten aansluiten bij een nieuwe globale strategie, die gemeenschappelijk is voor alle bedrijven waar de Divisie uit bestaat.



We zijn bijzonder tevreden over de evolutie van de Divisie Life Sciences. De EBITDA steeg met 53%.

Gaëtan Waucquez

DE VAKGEBIEDEN VAN FLORIDIENNE KADEREN MEER DAN OOIT IN EEN TOEKOMSTGERICHT ELAN VOOR DE ACTOREN IN DUURZAME ONTWIKKELING ...

PH.B.: Ons bedrijf gaat mee met zijn tijd. Onze activiteiten sporen met een wereldwijd elan met de ambitie om onze koolstofafdruk fors te verminderen. Maar het is geen kwestie van opportunisme. Floridienne investeerde tien jaar geleden al in de Divisie Life Sciences. De Divisie is een grote speler geworden in de productie en de commercialisering van natuurlijke oplossingen op dergelijke uiteenlopende gebieden als landbouw en gezondheidszorg. Ze biedt een reeks milieuvriendelijke alternatieven voor de chemische producten die op de markt zijn. Anderzijds investeert onze Divisie Chemicals al vele jaren in de recyclage van elektrische batterijen. Wij waren de eerste die de constructeurs van hybride en elektrische wagens een volledige service aanboden. We moeten de visie toejuichen van een management dat deze markt wist te identificeren, om er zich al heel vroeg met succes op te wagen. En tot slot geven wij op het gebied van de Food altijd voorrang aan labels en aan de korte circuits.

DE GROEP BREIDT WERELDWIJD UIT MET NIEUWE GEOGRAFISCHE VESTIGINGEN ...

G.W.: Sinds januari 2019 zijn we, via Biobest, aanwezig in Australië, bij Adelaide. Daarnaast zijn India en Papoea-Nieuw-Guinea nieuwe gebieden waar we nu actief zijn via onze Divisie Life Sciences.

PH.B.: Floridienne is nu ook sterker verankerd in landen waar de groep zich al eerder vestigde, zoals Israël. Daar namen we de controle over van de insectenproducent Polyam, met een kapitaalverhoging in dit bedrijf. In de Divisie Life Sciences werden nog andere overnames gedaan of participaties genomen. In de insectenvangers nam Biobest BKS over in Turkije en Ivog in Duitsland, terwijl Enzybel investeerde in Terhormon, de specialist in de productie van enzymen van dierlijke oorsprong, in Italië.

WELKE TOEKOMST ZIET U VOOR DE DIVISIE CHEMICALS NU HAAR WERKVELD GELEIDELIJK INKROMP?

PH.B.: We hebben de voorbije jaren de zeilen inderdaad gereven. We zijn in gesprek om afscheid te nemen van onze Duitse activiteiten in de stabilisatoren voor PVC (IKA). SNAM, Europees leader in de recyclage van industriële batterijen en batterijen van elektrische wagens, wilden we graag koppelen aan een industriële partner. Nu elektrische auto's en voertuigen sterk opkomen, is het ontwikkelingspotentieel van het bedrijf gigantisch geworden. De buitengewone dimensie die deze sector zal krijgen, zal investeringen vragen die de bedragen die we in de Groep eerder vastlegden, te boven gaan.

DE KRACHT VAN FLORIDIENNE BERUST OP EEN ONDERNEMINGSGEEST DIE EEN BEETJE ZIJN FABRIEKSMERK GEWORDEN IS ...

G.W.: De onderneming heeft zich kunnen ontwikkelen door de competentie van de teams waaruit ze bestaat. We hebben er altijd over gewaakt dat de bedrijven die in de Groep komen, zoveel mogelijk beheerd blijven door hun oprichters. De dochters waaruit Floridienne bestaat, worden geleid door echte ondernemers die aangestuurd worden door een visie op hun vak. Dat is een heel specifiek kenmerk van onze Groep.

EIND 2018 IS HET FINANCIËEL DRAAGVLAK VAN FLORIDIENNE BIJZONDER STEVIG ...

PH. B.: Onze balansstructuur is gezond. Onze geconsolideerde eigen middelen bedragen € 133 miljoen. De beurskoers blijft zeer behoorlijk. Dat betekent dat onze aandeelhouders zich vinden in de strategie die we voor ons bedrijf hanteren en ons hun vertrouwen geven. We danken ze daarvoor.

ZIJN DE VOORUITZICHTEN VOOR HET BOEKJAAR 2019 BEMOEDIGEND?

G.W.: De Divisie Life Sciences zou opnieuw zeer goed moeten presteren. De Divisie Chemicals zou ook vooruit moeten gaan, maar in mindere mate. Voor de Divisie Gourmet Food worden de eerste resultaten van de nieuwe strategie dit jaar verwacht. Anderzijds gaan de grondstofprijzen die ongunstig wogen op de marges van de Divisie, sinds kort weer wat naar beneden. De cijfers zullen zeker groen ogen, ook al zullen ze nog niet volledig partij trekken van de lopende reorganisatie.



Het geconsolideerd nettoresultaat van de Groep krom met 5%.

Philippe Bodson

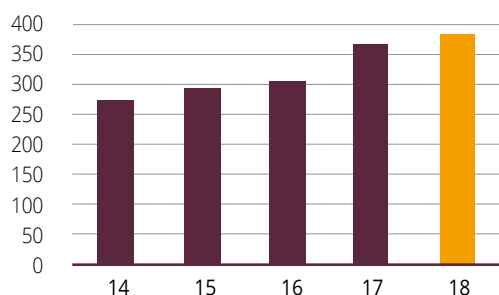
€ 8,4 mio

GECONSOLIDEERD RECURRENT
NETTORESULTAAT

KERNCIJFERS VAN DE GROEP

€ 382,8 mio

OMZET



+21%

HOGERE OMZET
IN DE DIVISIE
LIFE SCIENCES

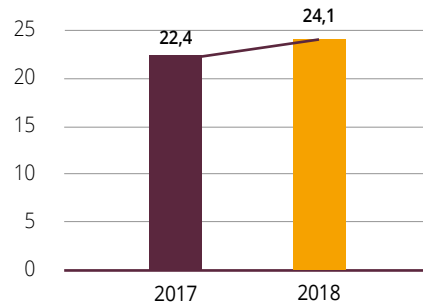
GECONSOLIDEERDE BALANS IN MILJOEN EURO	2018	2017	2016	2015	2014
Activa op lange termijn	144,1	122,4	102,9	97,7	98,5
Activa op korte termijn	176,2	164,5	136,7	145,1	123,3
Passiva op lange termijn	218,2	185,5	163,1	167,1	142,7
Eigen kapitaal van Floridienne	112,9	100,1	97,6	95,6	88,0
Belangen van derden	20,1	6,3	8,0	7,8	4,7
Leningen op lange termijn en voorzieningen	85,2	79,2	57,5	63,7	50,0
Passiva op korte termijn	102,1	101,4	76,5	75,8	79,2
Balanstotaal	320,3	286,9	239,6	242,9	221,8

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN - IN MILJOEN EURO	2018	2017	2016	2015	2014
Omzet	382,8	367,2	307,7	295,8	277,2
EBITDA	24,1	22,4	18,6	19,4	16,4
Aangepast operationeel resultaat*	14,9	14,5	11,7	11,2	9,3
Geconsolideerd nettoresultaat	10,5	8,0	7,4	7,1	5,3
Geconsolideerd nettoresultaat - aandeel Floridienne	8,3	6,9	6,6	5,9	4,4
Nettocashflow	15,1	13,9	13,9	15,3	11,2

* Operationeel resultaat + Aandeel van het nettoresultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast

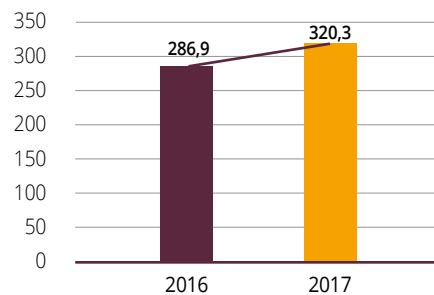
€ 24,1 mio

EBITDA



€ 320,3 mio

BALANSTOTAAL



+8%

HOGERE
GECONSOLIDEERDE
EBITDA

FINANCIËLE RATIO'S - IN %	2018	2017	2016	2015	2014
Financiële rentabiliteit (nettoresultaat/eigen kapitaal op 01 januari)	8,3	7,1	6,9	6,7	5,2
Solvabiliteitsgraad (eigen kapitaal/balanstotaal)	41,5	37,1	44,1	42,6	41,8
Pay-out ratio (dividende brut/quote-part groupe dans le résultat)	25,2	30,3	31,9	33,8	0,0

GEGEVENS PER AANDEEL - IN EUR	2018	2017	2016	2015	2014
Aantal aandelen	996 857	996 857	996 857	996 857	996 857
Aandelenkoers					
Gemiddelde	187,09	157,00	109,40	85,29	74,78
Hoogste	244,00	191,00	133,00	97,50	91,00
Laagste	164,00	119,50	90,56	72,07	65,00
Op 31/12	175,00	181,06	125,49	97,00	77,10
Nettodividend per aandeel	1,47	1,47	1,47	1,46	0,00
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR op 31/12)	174,45	180,49	125,10	96,70	76,86

MARKANTE FEITEN



DIVISIE GOURMET FOOD

BIOREFERENTIES

De Divisie verruimt het gamma van haar bioproducten. Ze ontwikkelde en lanceerde een dertigtal referenties in fijne voeding: zalmhart, bladerdeeghapjes met geitenkaas en zalm, gemengde salades, bereide schelpen met zeevruchten, slakken en biologische aperitiefproducten.

DUURZAME ANSJOVIS

De Divisie hecht het grootste belang aan de kwestie duurzame ontwikkeling en aan kwaliteitskanalen. Daarom stelde ze op de markt een variëteit gemarineerde ansjovis voor, met het MSC-keurmerk van de duurzame visvangst in de Golf van Gascogne.

AUTOMATISERING

Met het oog op nog meer efficiëntie op het vlak van de productie en de bijhorende kosten maakte de Divisie een plan op voor geleidelijke investeringen in geautomatiseerde lijnen voor slakken, afgeleide producten, sauzen en smeerpasta's, op verschillende sites van de Groep.

€204,1 mio

OMZET VAN
DE DIVISIE



DIVISIE CHEMICALS

TESLA NU OOK BIJ SNAM

Tesla voegde zich bij het groeiend aantal autoconstructeurs die een partnership aangingen met de Divisie voor de inzameling en de verwerking van hun elektrische batterijen.

EEN NIEUW LEVEN

De batterijen van hybride en elektrische wagens, die op weg zijn om de norm te worden in de sector, vertegenwoordigen op termijn een fantastisch potentieel voor de Divisie, die zich ook onderscheidt in het hergebruik van batterijen voor een tweede leven.

€60,2 mio

OMZET VAN DE DIVISIE



DIVISIE LIFE SCIENCES

INSECTENVANGERS

In januari 2018 nam Biobest de controle over van het Duitse bedrijf Ivog dat insectenvangers en andere tools in de biologische bestrijding produceert. Deze overname kadert in de uitbreiding van het productgamma van Biobest. In december 2018 nam Biobest het Turkse bedrijf BKS over, dat actief is in de productie en de commercialisering van oplossingen voor teeltcontrole en het vangen van schadelijke insecten, wat deze activiteit nu onderbouwt.

BIOTEELTEN

Sopral ontwikkelde een biologische groene peper en werkte in partnerschap mee aan de creatie van biologische en fairtrade kristalsuiker in Madagascar.

VEELBELOVENDE ENZYMEN

Het voorbije boekjaar werd in de activiteit Enzymen van de Divisie, een minderheidsparticipatie genomen in het Italiaanse bedrijf Terhormon, dat enzymen van natuurlijke oorsprong produceert (pancreatine).

NIEUWE BRONNEN VOOR VANILLE

Floridienne opende een nieuwe structuur in Papoea-Nieuw-Guinea (Kamapim), het op één na grootste producerende land van natuurlijke vanille ter wereld. De Divisie wil haar activiteit in dit aroma verder ontwikkelen en haar plaatsen van herkomst diversifiëren.



€118,5 mio

OMZET VAN DE DIVISIE

DIVISIE GOURMET FOOD





Wij willen onze klanten producten van alsmaar betere kwaliteit aanbieden door voorrang te geven aan die kanalen waar knowhow en uitmuntendheid primeren.

PHILIPPE BOONEN, MANAGING
DIRECTOR VAN DE DIVISIE GOURMET FOOD



DE KANALEN VAN DE FIJNE VOEDING

De Divisie Gourmet Food groepeert de bedrijven die fijne voedingswaren produceren en commercialiseren, zoals slakken, Sint-Jacobsschelpen, gevulde schelpen, gerookte zalm, zeevruchtensalades, bladerdeeghapjes voor het aperitief, etnische bereide gerechten, warme en koude sauzen ... De Divisie is ook actief in de gespecialiseerde voeding, zoals voor personen met slikstoornissen of die aan de ziekte van Alzheimer lijden.

Het boekjaar 2018 kaderde in een moeilijke context. Het was een jaar van contrasten. De globale omzet van de Divisie, € 204 miljoen, bleef echter vergelijkbaar met het cijfer van 2017. De Divisie zette goede prestaties neer voor bepaalde activiteiten, zoals de etnische sauzen of de verse zeeproducten (haring, smeerpasta, gerookte forel), maar onderging de effecten van een aantal factoren. De activiteit van Gartal had te lijden onder het verdwijnen van twee referenties begin 2018 en een Franse site van de Groep onderging een ingrijpende reorganisatie van de productie, wat de hele Divisie aantastte.

Daarnaast blijven de kostprijzen van bepaalde grondstoffen wegen op de marges. Florifood staat dus op een kruispunt. De activiteiten van de Divisie werden grondig gereorganiseerd en dat zal in 2019 al vrucht afwerpen. De Groep koos voor een beperkt aantal juridische entiteiten en gaf de voorkeur aan fusies en vereenvoudiging, om de werkingskosten te drukken. Ook werden een aantal productiesites samengevoegd, in bepaalde gevallen om hun aantal te verminderen en schaalvoordelen mogelijk te maken.



CERTIFICATIES

- IFS-gecertificeerde fabrieken (International Food Standard) en/of met de ISO 9001-certificatie (certificatie betreffende de kwaliteitsmanagementsystemen),
- Keurmerk Label Rouge voor de wijngaardslakken die worden bereid in Frankrijk (Bourgogne), in Litouwen en in Roemenië,
- De MSC-certificatie (Marine Stewardship Council) voor duurzaam kanaal van de visvangst van makreel, wilde zalm, haring (Simon Dutriaux) en de Sint-Jacobsnoten (Gartal/ La Palourdière),
- Ecocert-biocertificatie voor de bereide salades,
- Halal-certificatie voor een gamma koude sauzen,
- Keurmerk als regionaal collectief merk, 'Saveurs en Or' van de regio Nord Pas-de-Calais voor het bedrijf Simon Dutriaux,
- Keurmerk als regionaal collectief merk 'Produit en Bretagne' voor de bedrijven Gartal en La Palourdière,
- Keurmerk als regionaal collectief merk 'Buy Normandie' voor het bedrijf Gel Manche Gastronomie,
- Ecocert-biocertificatie voor de producten die gefabriceerd worden op de sites van Delka en HB Products.

€ 4,2 mio

EBITDA





ONTWIKKELINGSPOLEN

- Fijne voorgerechten
- Etnische keuken en wereldsmaken
- Bioproducten
- Voeding
- Streek en traditie
- Belgische producten
- Fijne kruidenierswaren

Zo zullen bijvoorbeeld de twee bedrijven die actief zijn in de Sint-Jacobsschelpen (Dousot en Gartal) fuseren. Het gebouw Altesse in Vivegnies werd verkocht om de hele activiteit 'fijne vleeswaren' samen te brengen op de site van Delka. En tot slot investeerde het bedrijf in meer automatisering van de productieprocessen.

De Divisie werkt in een omgeving van totaal andere distributiemodellen dan vroeger. Daarnaast worden de consumenten, terecht, alsmaar veeleisender inzake het gezonde karakter van de aangeboden producten. De Divisie blijft inzoomen op de toegevoegde waarde van de producten die ze op de markt brengt, met een strategie van sterke regionale merken en de opwaardering van gastronomische nichespecialiteiten.

Het gamma gecertificeerde en feestproducten dat de Divisie aanbiedt, blijft groeien. De smeerpasta's, de zalm (met de biologische aperitiefhapjes) of de gerookte forel kregen een andere verpakking.



PHILIPPE BOONEN, MANAGING DIRECTOR VAN DE DIVISIE GOURMET FOOD



De meeste consumenten geven de voorkeur aan gezonde en natuurlijke producten.

DE DISTRIBUTIEKANALEN ZOEKEN EEN NIEUWE ADEM, WELKE ZIJN DE GROTE HUIDIGE TRENDS?

De grote ketens voeren een felle concurrentiestrijd, die de hele markt naar beneden trekt. Ze krijgen te maken met nieuwe consumentengewoontes die meer gericht zijn op buurtwinkels, bereidingen op bestelling, thuislevering en korte circuits. Bio, gezonde en vegan producten nemen massaal de rekken van de distributeurs in. Gezondheid is nu het grote criterium in de keuze van de consumenten, die zich goed op de hoogte stellen van de voedingswaarde van de aangeboden producten (nutriscore).

De distributeurs hebben er oog voor en maken strenge bestekken op voor de producenten.

HOE ANTWOORDT DE DIVISIE OP DE PUNTEN VAN ZORG VAN DE CONSUMENTEN DIE DE VOORKEUR GEVEN AAN DE NATUURLIJKE KANALEN?

Om het wantrouwen bij de consument te counteren, dat nog werd aangewakkerd door een aantal schandalen in de voedingssector, kiest de Divisie meer dan ooit voor kwaliteitskanalen en ontwikkelt een gamma van gezonde producten. Het biologisch aanbod van de Divisie telt vandaag een dertigtal referenties. In vegan vervangen wij bijvoorbeeld eigeel

door erwtenproteïnes die de rol van bindmiddel spelen. Wij vernieuwen ook met streekgerechten, aperitief- en premiumproducten, voor een origineel en feestelijk gamma voor eindejaar. Al onze producten zijn vrij van ggo's en wij sluiten alle gebruik van palmolie uit. Wij geven voorrang aan bijvoorbeeld producten met het keurmerk Label Rouge, zeeproducten uit de verantwoordelijke visvangst, ...

WELKE NIEUWE ONTWIKKELINGSPIJLERS VERKENT DE DIVISIE?

De Divisie wil nog meer een rol spelen van ambassadeur van de Franse keuken. Bio, etnische producten, verse en zeeproducten blijven een grote ontwikkelingspijler. De Divisie biedt 'eetklare' producten aan, op basis van de bestekken van de klant. De vakgebieden van de restauratie is, via maatwerk in de commerciële restaurantsector, een kanaal met toekomst voor de Divisie.

DE BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

FRANKRIJK

Groupe française de gastronomie S.A.S.

Dit bedrijf heeft twee fabrieken in Frankrijk voor de bereiding van slakken in blik en verse of diepvriesslakken, gevulde schelpen, hapjes op basis van slakken, bereide verse en diepvriesgerechten op basis van slakken en mosselen, kamschelpen en ook boterworst. Daarnaast commercialiseert FDG het grootste deel van de andere diepvriesbereidingen van de groep die in Bretagne geproduceerd worden (Gartal en Doussot).

Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim
F - 67013 Strasbourg
Tel. : +33.3.88.59.30.60
Fax : +33.3.88.59.30.61
www.francaise-de-gastronomie.fr

Productiezetel

Le Clos Saint-Anne
F - 43100 Vieille Brioude
Tel. : +33.4.71.50.80.00
Fax : +33.4.71.50.42.41
Grand Rue, 118 - F - 89400 Bassou
Tel. : +33.3.86.73.37.00
Fax : +33.3.86.73.37.01

L'escargot Courbeyre S.A.S

Courbeyre is gevestigd in de Auvergne en produceert bereidingen op basis van slakken en ook gevulde mosselen, aperitiefproducten en specialiteiten van de Auvergne.

Impasse Blaise-Pascal
F-15000 Aurillac
Tel. : +33.4.71.64.97.90
Fax : +33.4.71.48.96.96
www.courbeyre.fr

Larzul S.A.S.

Larzul is gelegen in Bretagne en is gespecialiseerd in ingemaakte producten op basis van rund, bereid gevogelte en recepten met zeeproducten. Het bedrijf is leader op de Franse markt in rundstong en in ingemaakte ingewanden.

Rue Henri Lautredou
F - 29720 Ploneour Lanvern
Tel. : +33.2.98.82.68.68
Fax : +33.2.98.87.71.27
www.groupe-larzul.com



Gartal S.A.S. en Établissements Doussot S.A.S.

Deze twee Bretoense bedrijven zijn gespecialiseerd in de bereiding van Sint-Jacobsschelpen en bladerdeeghapjes op basis van zeeproducten. Ze exploiteren onder meer de merken Mareval en La Palourdière.

Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyalach -
F - 29170 ST. Evarzec
Tel. : +33.2.98.94.61.25
Fax : +33.2.98.94.67.46

Établissements Doussot S.A.S.

Avenue du Coat Kaër 7 -
F - 29300 Quimperlé
Tel. : +33.2.98.39.06.98
Fax : +33.2.98.39.04.26

Gel Manche S.A.S

Gel Manche bevindt zich in Carentan, Normandië, en bereidt en bewerkt terrines van zeeproducten (vis en schelpdieren) en traiteursalades. De fabriek is ook gespecialiseerd in gemixte en gepureerde producten voor ziekenhuizen. Ze exploiteert twee merken: Gel Manche Gastronomie en Gel Manche Nutrition, en heeft 100% in handen van Gourmet des Îles, dat Antilliaanse bereide gerechten fabriceert.

ZI du Blactot -
F - 50500 Carentan
Tel. : +33.2.33.71.72.72
Fax : +33.2.33.71.72.73
www.gmgcarentan.com

Simon Dutriaux S.A.S.

Simon Dutriaux werd opgericht in 1886 en is gespecialiseerd in de fabricage van producten op basis van gerookte makreel en gerookte of gemarineerde haring, en ook de bereiding van verse schotels.

Het bedrijf hoort bij de grootste drie spelers op de markt van de gerookte haring en rolmops in Frankrijk. Het trekt partij van een groot merk in de Noord-Franse grootdistributie. De productiesite van Simon Dutriaux huisvest het bedrijf Simon Selection SAS, dat voor 50% in handen is van Salm Invest en voor 50% van Simon-Dutriaux. Dit bedrijf is gespecialiseerd in de handel van gerookte zalm voor de Franse markt.

Parc d'activité du Bois Rigault -
Rue Gustave Eiffel
F - 62880 Vendin-Le-Vieil (Lens)
Tel. : +33.3.21.14.24.80
Fax : +33.3.21.14.24.81
www.simon-dutriaux.com

BELGIUM

Altesse Quality Food N.V.

Altesse is een bedrijf dat condimenten verdeelt (uitjes, augurken, knoflookpuree, ...) en ook etnische producten. Het produceert daarnaast aan gamma culinaire bereidingen zoals bereide sauzen.

Rue de Battice 22B
B - 4800 Petit Rechain
Tel. : +32 4 240 92 40
Fax : +32 4 384 72 64

Delka N.V.

Delka is een bedrijf dat gespecialiseerd is in de fabricage en de commercialisering van koude sauzen voor de sectoren van de grootdistributie en de restauratie buitenshuis. Het levert ook sauzen aan andere bedrijven van de Groep voor hun bereidingen.

Rue de Battice 22B
B - 4800 Petit Rechain
Tel. : +32 87 76 63 38
Fax : +32 87 76 57 48
www.delka.be

Merydis N.V.

Merydis N.V. is gespecialiseerd in de fabricage van warme sauzen, confits, confituren en zoete toppings. Zijn productgamma vult het gamma koude sauzen van Delka aan, vandaar dat het bedrijf sinds begin 2013 gevestigd is op de site van Delka.

Rue de Battice 22B
B - 4800 Petit Rechain
Tel. : +32 87 76 63 38
Fax : +32 87 76 57 48
www.merydis.be

Salm Invest N.V. / Karras N.V. /

Vendsyssel N.V.

Deze bedrijven zijn actief in het traditioneel roken van zalm en andere specialiteiten (tonijn, marlijn, forel, ...), maar ook in etnische gerechten op basis van mediterrane recepten (tarama, hummus ...). Alle ontwikkelde producten maken mogelijk om een volledig gamma aan te bieden in de afdeling gerookte viswaren (gerookte, gemarineerde en smeerbare zeeproducten).

Avenue de Lambusart 11
B - 6220 Fleurus
Tel. : +32 71 816.180
Fax : +32 71 810.376
www.salminvestgroup.be



BEVOORRADINGSDOCHTERS

Om meer vat te hebben op de bevoorrading aan slakken-grondstoffen, beschikt de Groep over fabrieken in de producerende landen.

Deze bedrijven beantwoorden aan de strengste Europese gezondheidsnormen. Ze verzamelen en bereiden slakkenvlees en ook andere producten zoals ansjovis. Er worden momenteel investeringen overwogen in Oost-Europa om de huidige aan te vullen en met het oog op meer samenhang en kwaliteit van de grondstoffen die in de bereide gerechten worden gebruikt.

Pomarom S.R.L. - Romania

Verzamelen en bewerken van het vlees van "Helix pomatia".

Pomarom is ook het centrum voor de inzameling van slakken voor heel Roemenië en de buurlanden.

Str. Liverzii 41 -
510170 Alba Iulia - Romania
Tel. : +40.25.88.11.200
Fax : +40.25.88.19.370

UAB Camargo U.A.B. - Lithuania

Verzamelen en bewerking van 'helix pomatia'.

Vilniaus R. Sav. - Pakalnes G. 7
Bezdonys, Bezdoniu Sen., 15201 Lituanie
Tel. : +370.52.69.64.46
Fax : +370.52.69.64.93

Menetrel - Turkey

Verzamelen van 'Helix lucorum' slakken en vullen van schelpen voor de productie van gevulde slakken. MENETREL diversifieerde zich ook in de productie van gemarineerde ansjovis.

Bilecik - Turkey
Tel. : +90.22.82.16.02.09
Fax : +90.22.82.16.02.08

Turita Ood

Fabriek voor de bevoorrading en verwerking van gemarineerde mediterrane producten.

21 Hristo G. Danov street
4101 Kuklen-Plovdiv
Bulgaria

DIVISIE LIFE SCIENCES





*De natuur is een immense
inspiratiebron voor
de ontwikkeling van
oplossingen, systemen en
producten voor de mens,
met respect voor
de planeet.*

CHRISTIAN VAN OSSELAER,
MANAGING DIRECTOR VAN DE DIVISIE LIFE SCIENCES

NATUURLIJKE OPLOSSINGEN

De Divisie Life Sciences is actief in de productie en de commercialisering van technologieën en natuurlijke producten voor de landbouw, de parafarmacie, de voedingsmiddelenindustrie, de cosmetica en de gezondheidszorg. Sommige zijn milieuvriendelijke en duurzame alternatieven voor de bestaande chemische producten. De Divisie is wereldleider in de plantaardige proteasen en staat wereldwijd tweede in de geïntegreerde strijd tegen schadelijke insecten (Integrated Pest Management). Ze investeert ook in innovatieve oplossingen zoals chemische communicatie via receptoren verbonden aan de smaakzin en de geurzin bij de mens.

In 2018 vierde de Divisie Life Sciences haar tiende verjaardag. Met de natuur als grondstof bekleedt ze vandaag een leiderspositie op wereldschaal op verschillende gebieden.

Wanneer Biobest eind 2007 toetreedt tot de Groep, stelt Christian Van Osselaer voor om een industriële pool op te richten die zich op de natuur richt. Voor hem spreekt het vanzelf. "Het is in de natuur dat elk bedrijf zijn grondstof put", legt hij uit. "Wij hebben externe financiële partners kunnen overtuigen en buiten Biobest nog drie andere bedrijven van de Groep opgenomen: Sotecna, Sopral en ChemCom. Deze Divisie hebben we Biofirst gedoopt."

De Divisie werd opgebouwd rond projecten in wording die grote investeringen en ontwikkelingen vergden. In tien jaar tijd bereikte de Divisie een kritische omvang die de projecten geloofwaardig maakt, ze verzekert van de nodige middelen om te investeren in R&D en die het haar mogelijk maakt om het hoofd te bieden aan de reguleringen, aan de eisen van de klanten en aan de uitdagingen van morgen.

De Divisie boekt nu een omzet van meer dan € 100 miljoen. Biologische bestrijding en de plantaardige extracten, de twee pijlers van de Groep, blijven een groot groei- en ontwikkelingspotentieel behouden. Christian Van Osselaer vertrouwt ons ook toe dat het de bedoeling is om de ontwikkeling van natuurlijke extracten in een aantal landen in de wereld op te drijven. "We willen synergieën smeden tussen de activiteiten de Groep, onder meer in de sector van de natuurlijke extracten in de biologische strijd."

In 2018 noteerde de Pool een omzetgroei van 21% ten opzichte van vorig boekjaar. De EBITDA steeg met 53%, terwijl het nettoresultaat verdrievoudigde. Deze forse vooruitgang, die nu al tien jaar duurt, is het resultaat van de aanhoudende inspanningen van alle medewerkers die een ambitieuze lange-termijnstrategie uitstippelden op grond van aanwervingen van kwaliteit. De Divisie had een familiaal formaat bij haar oprichting en groeide uit tot groep met ruimere competenties. De nichevakgebieden waarin Floridienne actief is, vragen een grote reactiviteit van de teams, die zich

door de jaren heen professionaliseerden en uitbreidden om in te spelen op de alsmaar toenemende uitdagingen van vandaag.

BIOBEST

Biobest ging verder vooruit, met een verhoging van de omzet met 28% ten opzichte van het boekjaar 2017. Het bedrijf groeide organisch sterk. Biobest is hoofdaandeelhouder geworden in zijn dochteronderneming in Israël en breidt zijn actie nu ook uit tot Australië, met de overname van een bedrijf bij Brisbane. Zo is Biobest nu aanwezig op alle continenten. Om zijn dynamische groei te ondersteunen, zowel organisch als via overnames, deed het bedrijf een kapitaalverhoging van € 10 miljoen, die ingebracht werd door het Franse bedrijf Mérieux Développement. Biobest blijft investeren in de verbetering van de productieprocessen en in automatisering. Met de optimalisering van de betrouwbaarheid van de leveringen, staat Biobest nu sterker op zijn markten, onder meer in Noord-Amerika (+38%). Biobest is aan zijn opmars begonnen, met vijf keer meer omzet in tien jaar tijd. Tegelijk nam zijn aantal dochterbedrijven toe van 9 tot 21.



+ 21%

OMZET

SOPRAL

De resultaten 2018 van het bedrijf liggen in de lijn van vorig boekjaar. Sopral kampte opnieuw met moeilijkheden in de bevoorrading van groene vanille van kwaliteit. Om zijn activiteiten in deze sector te kunnen voortzetten, investeerde het bedrijf in plantages die de eerste bloemen zouden moeten opleveren in 2019. Andere teeltprojecten lopen momenteel, om de bevoorrading van vanillestokjes zeker te stellen en om volledige traceerbaarheid te garanderen. Sopral heeft trouwens met lokale partners een dochteronderneming opgericht (Biosucre SARL) voor de productie van fairtrade en biologische kristalsuiker in Madagascar. Dit project werd opgezet in een zone waar biologische rietsuiker wordt geproduceerd (omgeving van Brickaville) en krijgt steun van de verschillende actoren. Deze suiker zal onder meer toegepast worden in de bereiding van de lychees van Sopral. De fabriek zou in de loop van 2019 operationeel moeten zijn.

Daarnaast breidde Sopral zijn productgamma uit met een biologische groene peper.

SOTECNA

Sotecna verbeterde zijn marges vergeleken met vorig boekjaar. Het bedrijf deed nieuwe investeringen in zijn uitrusting om zijn productiecapaciteit te verhogen. Het



ontwikkelt zich verder industrieel en commercieel rond afgeleide producten van slakken, onder meer in de farmaceutica en de cosmetica. Sotecna startte ook met een productie van yuzu voor de winning van essentiële olie die bestemd is voor de parfumbfabricage. Om zijn groei in de essentiële oliën in goede banen te leiden en zijn bevoorrading veilig te stellen, ging het bedrijf nauwer samenwerken met Belgische lokale landbouwers.

Sotecna nam deel aan een aantal beurzen om zich internationaal beter bekend te maken, met name in Noord-Amerika.

ENZYBEL

Het bedrijf kent een forse groei, met een uitzonderlijke organische omzetstijging van 37% vergeleken met het boekjaar 2017 en een verdubbeling van zijn EBITDA. De afgeleide enzymen van dieren, die de dochteronderneming Enzybel Pharma produceert en die op grote schaal worden toegepast in de farmaceutische sector, boeken grote vorderingen. De sterke ontwikkeling van de enzymactiviteiten is de vrucht van de gezamenlijke inspanningen van de verkoopteams - die de producten optimaal hebben gepositioneerd in hun verschillende toepassingsgebieden en de aanzet gaven tot de ontwikkeling van nieuwe geografische markten - en de R&D-teams die de producten beter karakteriseerden. De productieverantwoordelijken hebben de capaciteiten verhoogd en de bevoorradingsdiensten hebben de bijkomende volumes kunnen garanderen.

Het bedrijf diversifieerde zijn bevoorrading in ruwe papajalatex met de oprichting van een dochteronderneming in India, een nieuw bruggehoofd naar deze markt toe.

Enzybel International (Villers-le-Bouillet), de grootste papajalatexfabriek ter wereld, is door de Belgische autoriteiten gecertificeerd volgens de farmaceutische normen (GMP).

De pool Enzymen investeert verder in uitrusting, om zijn productiecapaciteiten op te trekken.

Het bedrijf stelde de markt zijn eerste enzymmengeling voor, een 100% natuurlijke en plantaardige vleesvermalser voor de restaurantsector.

De Groep is nu klaar om zich verder internationaal te ontplooien en zijn productiecapaciteiten nog meer uit te breiden.

KAMAPIM

KAMAPIM werd pas opgericht in de provincie Madang in Papoea-Nieuw-Guinea en hanteert een nieuw bedrijfsmodel in de afzet van natuurlijke vanille. Floridienne wil dit kanaal duurzaam dynamiseren, in samenwerking met een aantal gemeenschappen. De eerste producties worden verwacht tegen eind 2019.

CHEMCOM

ChemCom is lang in een R&D-fase gebleven, maar deze wereldwijde referentie in moleculaire en cellulaire biologie van de menselijke geurzin, nam in 2018 voor de eerste keer deel aan een aantal colloquia en beurzen. Het bedrijf wekte meteen enthousiasme bij de bedrijven die op dat vlak actief zijn.

ChemCom deponeerde nieuwe patenten, zoals een grondgeurblokker en een receptor die gekoppeld is aan een molecule die van groot belang is voor de parfumerie (muskus).

Daarnaast sloot ChemCom een samenwerkingsakkoord met de AG Symrise, wereldwijd de nummer vier in aroma's en parfums, voor de gezamenlijke ontwikkeling van nieuwe formules om bepaalde onaangename lichaamsgeuren te bestrijden met behulp van blokkerende moleculen.



+ 53%
EBITDA



De mens mikt op het maximale. De natuur selecteert het optimale.

CHRISTIAN VAN OSSELAER, MANAGING DIRECTOR VAN DE DIVISIE LIFE SCIENCES

HOE DENKEN DE TEAMS?

Alle medewerkers van de Divisie worden aangestuurd door creativiteit, nederigheid, passie en pragmatisme. De teams denken nog altijd als ondernemers, wat onmisbaar is om te slagen in onze ambities. Onze vakgebieden geven ons werk ook echt een zin. We delen gemeenschappelijke waarden. De natuur inspireert ons voor oplossingen die mensen ten goede komen, om zo de wereld beter te maken.

IN UW VAKGEBIEDEN IS ONDERZOEK BIJZONDER BELANGRIJK ...

Wij spannen ons in om een creatieve aanpak te hanteren, die zich onderscheidt van de klassieke werkwijzen. Zo heeft de landbouw alternatieve oplossingen nodig voor de klassieke chemische producten. Om meerdere redenen zijn de huidige grote structuren weinig (of niet meer) aangepast aan risico's nemen in bedrijven en dat staat echte innovatie in de weg. Dat besteden ze dus uit aan kleinere bedrijven, of ze nemen ze gewoon over. Innovatie komt dus van middelgrote structuren, zoals de onze. Op de Divisie werken meer dan 50 onderzoekers. Absoluut gezien, volstaat dat nog niet, maar onze middelen nemen toe, net als onze ambities trouwens.

ZAL DE DIVISIE IN DE TOEKOMST EEN ZELFDE ONTWIKKELINGSRITME AANHOUDEN ALS IN HAAR EERSTE TIEN JAAR VAN BESTAAN?

De Divisie komt nu in een tweede fase, deze van de consolidatie. Onze groei zou ambitieus moeten blijven, waarschijnlijk meer dan 20% voor 2019. Ons doel is zowel onze aanwezigheid onderbouwen op de markten waar we al aanwezig zijn, als onze productportefeuille verruimen en innoveren in onze toepassingen. Zo biedt bromelaine mooie opportuniteiten. De opportuniteiten voor al onze producten die natuurlijke alternatieven bieden voor de chemie, zijn trouwens aanzienlijk.



DE BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

Biobest N.V.

Biobest staat wereldwijd tweede in geïntegreerde bestrijding (Integrated Pest Management). Dit Belgisch bedrijf is gespecialiseerd in de biologische bestuiving door hommels en in de biologische plaagbestrijding, met nuttige insecten en mijten (beneficial insects and mites). Het exporteert zijn zes soorten hommels en zijn veertigtal nuttige insectensoorten naar meer dan 60 landen.

Biobest beschikt over een laboratorium om de biologische oplossingen (zoals de insecten en mijten) te testen op bijwerkingen van de chemische producten die op de markt zijn of ontwikkeld worden door de industriële van de chemiesector, om zo hun landbouwproducten beter te karakteriseren en te positioneren.

Ilse Velden 18 – B 2260 Westerlo
Tel. : +32.14.25.79.80
Fax : +32.14.25.79.82
www.biobest.be

Enzybel International N.V.

De firma Enzybel International is wereldleider in de winning en raffinage van proteasen van plantaardige oorsprong. Deze natuurlijke enzymen dienen om de proteïnen af te breken, om er kleinere componenten van te maken, die makkelijker te gebruiken of te verwerken zijn of die nieuwe eigenschappen verlenen.

Naast papaïne, het enzym dat uit papaja wordt gehaald en het meest gecommmercialiseerde is van de plantaardige proteasen, produceert Enzybel nog twee andere belangrijke enzymen: bromelaïne en ficine, die respectievelijk uit ananas en vijgen worden gewonnen.

Plantaardige proteasen worden toegepast in voeding voor mensen en dieren (vlees vermalen, fabricage van proteïnehydrolysaten, smaakverandering) in de cosmetica (behandeling en verzorging van de huid) en in de medische sector (behandeling van kankersymptomen, hulp bij de spijsvertering, ontstekingswerend).

Rue de Waremme 116
4530 Villers-le-Bouillet
België
Tel. : +32 4 259 93 30
Fax : +32 4 259 93 39
www.enzybel.com



Enzybel Pharma N.V.

Enzybel Pharma werd eind 2016 opgericht om de portefeuille natuurlijke enzymen van ENZYBEL uit te breiden, met toevoeging van een gamma enzymen van dierlijke oorsprong (pancreatine, trypsine, pepsine, ...). Het commercialiseert deze producten in verschillende sectoren, zoals de farmacie en de nutraceutica.

Rue de Waremme 116
4530 Villers-le-Bouillet
België
Tel. : +32 4 259 93 30
Fax : +32 4 259 93 39
www.enzybel.com

Sopral - Madagascar

Sopral, in Madagascar, is actief in de productie en de commercialisering van groene peper (een van de beste ter wereld), van wilde peper, van bepaalde essentiële oliën (kaneel, peper, kruidnagel, niaouli, ravintsara), van fairtrade verwerkt fruit (lychee, mango, ananas, fysalis, granadilla) en vanille.

In vanille werd een fysiek industrieel procedé uitgewerkt om een vanille te produceren die rijker is aan vanilline, die bestemd is voor de productie van natuurlijke aroma's.

Dankzij strategische allianties kon Sopral een grote speler worden in de bewerking en de commercialisering van verschillende natuurlijke hulpbronnen van het eiland, onder meer een organische meststof (guano).

Pk4, Route de Fenerive
501 Tamatave
Madagascar
Tel. : + 261.2053.316.30
Fax : +261.2053.316.50
www.sopral-Madagascar.com

Sotecna N.V.

Sotecna is gespecialiseerd in de productie van 100% zuivere en natuurlijke essentiële oliën voor de voedingsindustrie en de parfumerie. Het bedrijf is een baanbreker in de essentiële oliën van allium (prei, knoflook, ui), mierik, mosterd, engelwortel, lavas en wortel en belevt de grootste aroma- en parfumbedrijven.

Rue des Gaulois 7B
7822 Meslin-l'Évêque
België
Tel : +32 68 28 31 02
Fax : +32 68 28 18 01
www.sotecna.com

ChemCom N.V.

ChemCom werd in 2000 opgericht en is een internationale referentie in de wereld van de chemische communicatie. Het bedrijf helpt de sectoren van de voeding, de cosmetica, de landbouw en de farmacie om bepaalde producten te ontdekken, te selecteren en verfijnen op het gebied van smaak, geur en feromonen.

ChemCom ontwikkelde een kunstmatige menselijke neus met het klonen en uitdrukken van alle geurreceptoren. De organisatie van alle geurreceptoren maakt niet alleen mogelijk om te begrijpen hoe geuren worden waargenomen, herkend en gediscrimineerd, maar is ook een krachtig, robuust en industrieel instrument om nieuwe producten te ontdekken. De nieuwe biomoleculaire aanpak voor de aroma- en de parfumindustrie maakt het mogelijk om voor die aroma- en de parfumindustrie producten te ontdekken, te optimaliseren of te perfectioneren of bestaande producten te vervangen om ze efficiënter, beter aangepast en beschermd te maken.

Op het gebied van de landbouw bestudeert ChemCom de chemische communicatie van planten en insecten. Door ingrepen in deze communicatie kan het gedrag van insecten beïnvloed worden, bijvoorbeeld om ze buiten de beschermde zones te drijven, door middel van afweersignalen, door ze naar een plek te lokken om ze te verwijderen of door hun chemoreceptoren te blokkeren met specifieke antagonisten. Zo kunnen "groene" producten die niet toxisch zijn voor de mens, zeer gericht inwerken en bruikbaar zijn in zeer lage concentratie, het levenslicht zien.

Lenniksebaan 802
B 1070 Brussel
Tel.: +32.2.353.00.28
Fax: +32.2.353.05.81
www.chemcom.be



DIVISIE CHEMICALS





De actie van de Divisie kadert in een doelbewust streven om voorrang te geven aan een duurzame en kringlooeconomie en milieuvriendelijke productieprocessen

GAËTAN WAUCQUEZ, CEO VAN FLORIDIENNE

TECHNOLOGIEËN VAN DE TOEKOMST

De Divisie Chemicals bestaat uit bedrijven die werkzaam zijn in de additieven voor het stabiliseren van PVC. De Groep is ook actief in de recyclage van industriële en autobatterijen (hybride en elektrische wagens).





+10%

OMZET

De Divisie Chemicals van Floridienne is zowel aanwezig in klassieke sectoren, zoals de additieven voor de stabilisatie van PVC, als in niches met sterk potentieel, zoals de recyclage van batterijen van hybride en elektrische wagens.

De omzet van de Divisie ging met 10% naar boven om eind 2018 af te kloppen op € 60,3 miljoen.

De toename van de volumes ingezamelde batterijen bij SNAM en de stijging van de prijzen van de gezuiverde metalen die doorverkocht worden op de markt, hadden een positief effect op de activiteiten.

Toch liep de EBITDA terug met 16%, naar € 5,4 miljoen in 2018, tegen € 6,4 miljoen in 2017. De economische omgeving en de wisselkoersen die het bepaalde markten voor PVC-stabilisatoren moeilijk maken, hebben gewogen op de operationele resultaten van IKA en Kimflor.

De notie 'duurzaamheid' staat centraal in de activiteiten van de Divisie, die schone technologieën toepast.

Floridienne gebruikt niet langer zware metalen in zijn PVC-stabilisatoren en geeft de voorkeur aan procedés en formuleringen die vermijden om lood, tin en cadmium te gebruiken.

SNAM, Europees leader in het proces voor de recyclage van nikkel- en lithium-ion-batterijen (bouwplaatsen, alarm-systemen, vliegtuigen, hogesnelheidstreinen, hybride en elektrische wagens, ...) ging partnerships aan met bijna alle autoconstructeurs, met inbegrip van Tesla sinds 2018.

Dit succes was mogelijk dankzij de teams van SNAM, die niet enkel een grote competentie opbouwden in het recycleren en zuiveren van metalen, maar ook zeer veel kennis van de autosector, waarvan een aantal directieleden komen.

Om deze markt te veroveren, moest de fabriek van SNAM de grootste actoren van de autosector de efficiëntie van zijn recyclageprocedés aantonen, aan de hand van strenge industriële audits.

SNAM heeft de opdracht om op de markt de batterijen op basis van nikkel en lithium-ion in te zamelen, ze een tweede leven te geven als dat kan en ze te behandelen via gespecialiseerde recyclage als het nodig is.

Deze zeer performante recyclage maakt het mogelijk om meer dan 80% van de batterijmassa te hergebruiken in de fabricage van nieuwe producten.

NULKOST

Met steun van het Franse atoomcommissariaat CEA heeft SNAM de technologie van een tweede leven uitgewerkt en afgerond voor de gebruikte batterijen van hybride en elektrische wagens.

Batterijen een tweede leven geven, maakt het mogelijk om ze na bewerking te hergebruiken in de opslag van groene elektriciteit die wordt geproduceerd door windmolens en zonnepanelen.

SNAM heeft een tweeledige ambitie met zijn project "Second life":

- 1) bijdragen tot de oplossingen van de timingverschillen tussen de productie van energie en de behoeften van de consumenten en dus de overtollige productie opslaan om ze later terug in het netwerk te brengen, en
- 2) de recyclage van de batterijen van elektrische en hybride voertuigen mogelijk maken, voor een nulkost.

Het aantal te behandelen herlaadbare batterijen neemt exponentieel toe, volgens de curve van de verkoop van voertuigen van de nieuwe generatie. In die context heeft SNAM een performante logistiek opgezet voor de inzameling van gebruikte batterijen, met de creatie van speciale transportdozen.



GROENE STABILISATOREN

IKA en Kimflor, die actief zijn in de stabilisatoren voor PVC, bieden twee alternatieven aan voor lood in de fabricage van PVC voor de markten van de vensterramen, buizen en aansluitingen: calcium-zinkstabilisatie voor alle toepassingen en organische stabilisatie, zonder zware metalen, waar IKA een patent op heeft. Het GreenStab® gamma, dat voorbehouden is voor PVC-buizen en -aansluitingen en voor soepel PVC, zal zich zeker tot andere toepassingen uitbreiden.



De ambitie van de automarkt om tegen 2050 de CO₂-uitstoot met 50% terug te dringen, zowel in het gebruik als in de fabricage en de recyclage van voertuigen, biedt SNAM de kans om nog meer voorsprong te nemen in de sector van de recyclage van batterijen van de nieuwe generatie.

In de komende maanden zal SNAM de krachten bundelen met een industriële partner die het bedrijf het operationele en financiële draagvlak zal geven om zijn positie als Europees leider in de recyclage van de batterijen van elektrische en hybride wagens te verstevigen. Deze markt zal de komende jaren gigantisch worden en de hulp van een grote industriële partner zal zeer nuttig zijn om deze kans volop te grijpen.

-50%

CO₂-UITSTOOT



GAËTAN WAUCQUEZ, CEO FLORIDIENNE



Een bron van trots.

DE RECYCLAGE VAN BATTERIJEN WAAR SNAM MEE START, WEKT VEEL INTERESSE

Eric Nottez, President van SNAM: SNAM slaagde er in om zich perfect te positioneren voor de enorme toekomstige groei in de batterijen van elektrische en hybride wagens. Bijna alle autoconstructeurs schenken nu hun vertrouwen aan het bedrijf. Het is een bron van trots. Er vinden nieuwe investeringen plaats in de productiecapaciteiten en in het project om de batterijen een tweede leven te geven en dus te hergebruiken. Zo krijgen de autobatterijen een totale langere levensduur.

DE PVC-STABILISATOREN KENDEN EEN MOEILJK JAAR...

Gaëtan Waucquez: De Divisie kampt met een moeilijke economische omgeving en wisselkoerssituatie op bepaalde van onze markten voor PVC-stabilisatoren. Deze context woog op onze rentabiliteit. De EBITDA van de Divisie kromp vorig boekjaar met 16% naar € 5,4 miljoen, tegen € 6,4 miljoen in 2017. Daarnaast zet de huidige politieke context van Turkije aan tot waakzaamheid betreffende onze dochteronderneming Kimflor.

DE BEDRIJVEN VAN DE DIVISIE

IKA GMBH & Co. KG

IKA is gespecialiseerd in het formuleren en produceren van stabilisatoren op basis van lood en van stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink en organische stabilisatoren (zonder zware metalen). Het bedrijf verkoopt zijn producten vooral in Oost-Europa en in Rusland.

Chemiepark Bitterfeld Wolfen, Areal A
Filmstrasse 4, D 06766 Wolfen
Tel. : +49.34.94.69.61.0
Fax : +49.34.94.69.61.10
www.ika-Wolfen.de

KIMFLOR A.S.

KIMFLOR, détenue par Floridienne (qui est majoritaire) et un partenaire turc (M. Demirel, 25%), a pour but d'ouvrir et de développer de nouveaux marchés en Europe centrale et en Asie, principalement dans le domaine des stabilisants pour PVC. KIMFLOR a investi dans la construction d'un atelier de production de stabilisants de nouvelle génération à base de calcium-zinc.

Izmir Aydin Karayolu 35 Km.29
Ekim Mah. No :23
35875 Torbali Izmir
Turkije
Tel. : +90.232.853.90.66
Fax : +90.232.853.90.65
www.kimflor.com

SNAM S.A.S.

SNAM is een leidende actor in het proces voor de recyclage van herlaadbare batterijen op basis van Ni/Cd (nikkel/ cadmium), NiMH (nikkel metaalhydride) en Li-ion (lithium-ion) en haalt batterijen op bij Europese, Amerikaanse en Zuidoost-Aziatische fabrikanten van accumulatoren, nationale inzamelorganisaties en onafhankelijke inzamelaars. Na de scheiding van de componenten verkoopt het bedrijf het nikkel en cadmium door. Het specialiseerde zich onlangs in de inzameling van batterijen van hybride en elektrische wagens. Op deze markt is het momenteel Europees leider.

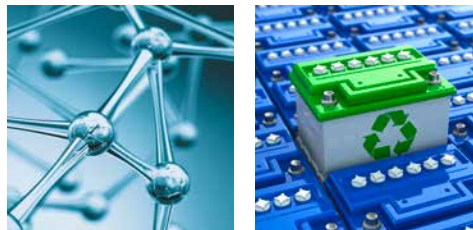
SNAM bezit ook de firma VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Avenue Jean Jaures 4
F 12110 Viviez
Tel. : +33.5.65.43.77.30
Fax : +33.5.65.43.03.95
www.snam.com

VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Deze dochter van SNAM is gevestigd in de buurt van Lyon (Frankrijk) en formuleert en commercialiseert additieven voor de galvanisatiesector.

Zone Industrielle du Broteau
Rue du Broteau
F 69540 Irigny
Tel. : +33.4.78.90.52.52
Fax : +33.4.78.90.33.20
www.verachimie.fr





BEHEERSVESLAG

BEHEERSVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 4 JUNI 2019

Dames, Heren,

Wij hebben de eer u het beheersverslag van onze groep voor te stellen en u de jaarrekeningen en geconsolideerde rekeningen per 31 december 2018 voor goedkeuring voor te leggen, zoals ze afgesloten zijn door de Raad van Bestuur op 27 maart 2019.

Floridienne investeert in nichemarkten, met bijzondere aandacht voor de sectoren van de feestvoeding ("Food"), de levenswetenschappen ("Life Sciences") en de chemie ("Chemicals"). Naast de voornoemde drie operationele Divisies, geven wij ter informatie ook inlichtingen onder de "Divisie Corporate" over alle activiteiten in diensten en consultancy die Floridienne NV aan haar dochterondernemingen verleent. De onderneming spreidt haar investeringsrisico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met potentiële rentabiliteit.

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VAN HET BOEKJAAR 2018

De activiteiten van Floridienne presteerden geschakeerd in 2018. In onze veelbelovende vakgebieden van de levenswetenschappen en de recyclage werden fraaie vorderingen genoteerd, maar voor de activiteiten in Food en in de stabilisatoren voor PVC was het een moeilijker jaar.

De omzet 2018 van Floridienne Group bedraagt € 383 miljoen, een stijging met 4% ten opzichte van € 367 miljoen in 2017. Deze vooruitgang is vooral te verklaren door een sterke organische groei van de omzet in de Divisie Life Sciences en binnenkomende eenheden van de perimeter voor € 6,6 miljoen.

De EBITDA komt op 31 december 2018 op € 24,1 miljoen, op 31 december 2018, of 8% meer dan de € 22,4 miljoen in 2017. Het operationeel resultaat steeg met 4% naar € 14,0 miljoen.

In 2018 trok de groep meer dan in 2017 partij van meer evenwichtige wisselkoerseffecten tussen de verschillende vreemde valuta waaraan ze blootgesteld is. Het vorig boekjaar werd immers gekenmerkt door een algemene waardedaling van de buitenlandse valuta ten opzichte van de euro. De wisselkoerseffecten zijn dus met € 0,1 miljoen positief, tegen een verlies van € -1,5 miljoen in 2017. Te noteren is dat het resultaat bij Kimflor dat rechtstreeks verband houdt met de wisselkoerseffecten tussen de TRY en de USD en EUR en rechtstreeks verbonden is aan de commerciële operaties, eind 2018, voor een bedrag van 1,1 MEUR geherklasseerd werd in de operationele resultaten (herklassering 2017 eveneens voor een bedrag van 0,4 MEUR).

Het resultaat van de ondernemingen die via vermogensmutatie geconsolideerd werden, belooft € 0,8 miljoen in 2018, een daling met € -0,2 miljoen ten opzichte van 2017. Buiten perimeter-effecten zou het resultaat van de via vermogensmutatie geconsolideerde bedrijven stabiel geweest zijn vergeleken met vorig jaar.

De herwaardering van de controlebevoegdheid van de groep Floridienne op zijn Marokkaanse dochters BIOBEST MAROC en BIOBETTER in juli 2018 leidde tot de globale consolidatie van deze ondernemingen, vanaf 1 juli 2018. Dit bracht de boeking van een eenmalige meerwaarde op overdracht van vast actief mee voor € 4,8 miljoen, overeenkomstig IFRS 3.

Bijgevolg komt het geconsolideerd resultaat voor belastingen op € 16,5 miljoen, tegen € 9,9 miljoen in 2017.

De Raad van Bestuur van Floridienne heeft zijn regels voor de boeking van de uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen in 2018 herzien naar aanleiding van de teleurstellende resultaten van bepaalde dochterondernemingen tijdens het boekjaar. Er werd beslist om een waardevermindering te boeken op de volledige uitgestelde belastingvorderingen op de dochterondernemingen die ook dit jaar weer een verlies noteerden en om de recuperatie van de geactiveerde verliezen in de winstgenererende dochterondernemingen te beperken, op basis van een budget op kortere termijn dat een beter zicht geeft op hun recuperatie. Dit leidde tot een waardeverlies op de uitgestelde belastingvorderingen over het boekjaar 2018 van € -2,7 miljoen.

De groep sluit dus zijn boekjaar 2018 af met een geconsolideerd nettoresultaat van € 10,5 miljoen, een stijging met 31% ten opzichte van € 8,0 miljoen in 2017. Het nettoresultaat, aandeel van de groep, verhoogde naar 8,3 miljoen, tegenover € 6,9 miljoen op 31 december 2017.

Het geconsolideerd eigen vermogen dikte met € 26,7 miljoen aan tot € 133,0 miljoen op 31 december 2018, tegen € 106,3 miljoen op 31 december 2017. Deze groei van het eigen vermogen is niet alleen te verklaren door het resultaat dat tijdens het boekjaar werd gegenereerd, maar ook door de kapitaalverhoging in mei 2018 van € 10,0 miljoen door een derde in BIOBEST, en door de boeking van een goodwill van € 12,1 miljoen op de globale consolidatie van BIOBEST MAROC en BIOBETTER vanaf 1 juli 2018.

De nettoschuld van de groep nam in 2018 met € 3,0 miljoen toe tot € 82,3 miljoen, wat toe te schrijven is aan de overnames in de loop van het boekjaar. De geconsolideerde thesaurië staat is solide, op € 29,8 miljoen.

Op 31 december 2018 komt de groep al zijn financiële convenanten na.

DIVISIE FOOD

Wijziging in de perimeter

Er vond in deze Divisie geen enkele perimeterwijziging plaats in de loop van het boekjaar 2018.

Activiteit 2018

De financiële prestatie van de Divisie Food was niet goed in 2018.

De omzet van de Divisie bedraagt € 204,1 miljoen op 31 december 2018, vergeleken met € 210,0 miljoen op 31 december 2017. Deze daling van 3% is te verklaren door het verlies van bepaalde markten voor de trading in gerookte

zalm en door de algemeen moeilijke activiteit in deze Divisie in 2018.

De EBITDA slonk met € -2,5 miljoen naar € 4,2 miljoen op 31 december 2018, ten opzichte van € 6,7 miljoen op 31 december 2017. Twee dochterondernemingen van de Zeetraiteur-activiteiten kampten in 2018 met allerlei operationele moeilijkheden door beheerproblemen die momenteel worden opgelost. In dat kader zette de Divisie Food in 2018 een strategisch plan op voor de vereenvoudiging en de specialisatie van haar productiesites en haar organisatiestructuren. Dit plan is over een aantal jaren gespreid en zal pas in 2019 effect hebben.

Het nettoresultaat van de Divisie Food daalde naar € -2,4 miljoen op 31 december 2018, tegen € 2,4 miljoen op 31 december 2017. Te noteren zijn, in het kader van de nieuwe regels voor de boeking van uitgestelde belastingvorderingen die de Raad van Bestuur van Floridienne, de eenmalige waardeverminderingen voor € -2,1 miljoen in deze Divisie, naar aanleiding van de herwaardering van de waarschijnlijke recuperatie van deze fiscale verliezen in een nabije toekomst. Het recurrent nettoresultaat bedraagt € -0,3 miljoen.

Risico's en onzekerheden

Larzul (voor 50% in handen van de Groep Floridienne) :

Er lopen nog steeds een aantal gerechtelijke procedures betreffende dit bedrijf. In het boekjaar 2018 waren er geen vorderingen van betekenis in deze procedures, zodat wij onze rechten nog niet kunnen uitoefenen en ook onze industriële strategie niet kunnen invoeren rond dit bedrijf.

In afwachting, en bij gebrek aan negatieve indicatoren betreffende de rentabiliteit van Larzul, heeft de Raad beslist om de waarde van deze participatie en van onze vordering in de geconsolideerde rekeningen ongewijzigd te houden ten opzichte van hun historische boekwaarde, namelijk respectievelijk € 2,6 miljoen en € 1,5 miljoen. Boekhoudkundig wordt deze participatie verrekend bij de Overige financiële vaste activa van de geconsolideerde balans (zie Toelichting 15 van het Jaarverslag voor meer informatie over deze rubriek), bij afwezigheid van een controlebevoegdheid op deze onderneming.

DIVISIE LIFE SCIENCES - BIOFIRST

Wijziging van de perimeter

BIOBEST deed in 2018 enkele nieuwe overnames om zijn productgamma te verruimen en zijn marktaandelen in bepaalde regio's te vergroten.

Zo nam BIOBEST in januari 2018 een meerderheid in het Duitse bedrijf IVOG, dat insectenvallen en andere middelen voor biologische bestrijding produceert. Deze overname kadert in de uitbreiding van het productaanbod van BIOBEST. Dit bedrijf werd vanaf 1 januari 2018 geconsolideerd, zowel in de balans als in de resultatenrekening.

In juli 2018 nam BIOBEST de controle op zijn minderheidsparticipatie in het Israëlisch bedrijf POLYAM, door middel van een kapitaalverhoging in deze onderneming. Deze vennootschap werd dus vanaf 1 juli 2018 globaal geconsolideerd, zonder dat deze operatie significante effecten heeft op de P&L.

BIOBEST besliste in juli 2018 ook om zijn waardering van de controlebevoegdheid op zijn Marokkaanse joint ventures BIOBEST MAROC en BIOBETTER te herzien, naar aanleiding

van de volledige integratie van deze dochterondernemingen in de organisatie van BIOBEST GROUP, zowel economisch als wat de beslissingen betreft. Deze twee bedrijven werden dus globaal geconsolideerd vanaf 1 juli 2018, met boeking van de minderheidsbelangen voor 50%. Deze operatie had een significante impact op de geconsolideerde rekeningen van de groep per 31 december 2018, zowel op het vlak van zijn resultaten (meerwaarde van +€ 4,8 miljoen) als van zijn eigen vermogen (+€ 15,6 miljoen).

En tot slot nam BIOBEST in december 2018 het Turkse bedrijf BKS over, dat actief is in de productie en de commercialisering van oplossingen voor de monitoring van de teelten en het vangen van schadelijke insecten. Dit bedrijf werd op 31 december 2018 geconsolideerd op de balans en zal vanaf 1 januari 2019 geconsolideerd worden in de resultaten.

Ook in de activiteit Enzymen deed de Divisie een overname in 2018. Het gaat om een minderheidsparticipatie, die in juli 2018 werd genomen in het Italiaanse bedrijf TERHORMON, dat actief is in de productie van enzymen van dierlijke oorsprong. Door deze operatie konden we ons integreren in de waardeketen van de enzymen van dierlijke oorsprong. TERHORMON werd geconsolideerd door vermogensmutatie vanaf 1 juli 2018.

Activiteit 2018

De omzet van de Divisie Life Sciences komt op € 118,5 miljoen op 31 december 2018, tegen € 98,0 miljoen op 31 december 2017. Deze stijging met 21% is te verklaren door aanhoudende groei in de verschillende activiteiten van de Divisie. Zo bleef BIOBEST organisch groeien op zijn verschillende markten, met de opbouw van zijn aanbod rond bestuivende en roofinsecten, en de biopesticiden. Van zijn kant ontwikkelde ENZYBEL zich sterk in de enzymen van dierlijke oorsprong, om zo het historisch aanbod van deze activiteit in de enzymen van plantaardige oorsprong aan te vullen.

De EBITDA van de Divisie stijgt met 53% naar € 16,5 miljoen op 31 december 2018, vergeleken met € 10,7 miljoen op 31 december 2017. Alle activiteiten van de Divisie, die goed gepositioneerd zijn op hun respectieve markten, kenden trouwens een zelfde evolutie.

Het nettoresultaat van de Divisie Life Sciences stijgt naar € 11,8 miljoen op 31 december 2018, tegen € 4,1 miljoen op 31 december 2017. Buiten eenmalige elementen (meerwaarde van € 4,8 miljoen op BIOBEST MAROC en waardeverminderingen van uitgestelde belastingvorderingen voor € -0,6 miljoen) gaat het recurrent resultaat van de Divisie met 85% naar boven, tot € 7,6 miljoen.

Risico's en onzekerheden

De procedure tussen Chemcom en Givaudan in het kader van de verdeling van de activa van hun gemeenschappelijke dochteronderneming in vereffening TecnoScent loopt verder, zonder enige vordering van betekenis. Omdat er geen risico is dat er kasmiddelen uitstromen (cash-out flow), acht de Raad van Bestuur het niet nodig om voorzieningen aan te leggen in verband met dit geschil.

DIVISIE CHEMICALS

Perimeterwijziging

Er vond in het boekjaar 2018 geen enkele wijziging plaats in de perimeter van deze Divisie.

Activiteit 2018

De omzet van de Divisie Chemicals steeg met 2% om op 31 december 2018 af te kloppen op € 60,3 miljoen, tegen € 59,2 miljoen op 31 december 2017. Deze stijging is te danken aan de hogere volumes ingezamelde batterijen bij SNAM en compenseert de afnemende activiteit in de PVC-stabilisatoren.

De EBITDA van de Divisie ging in 2018 met 16% naar beneden, tot € 5,4 miljoen, tegen € 6,4 miljoen in 2017. Deze daling is vooral toe te schrijven aan de schommelende wisselkoersen op bepaalde markten van PVC-stabilisatoren. Anderzijds bleef de EBITDA van SNAM toenemen in 2018.

Het nettoresultaat van de Divisie Chemicals bedraagt € 3,1 miljoen op 31 december 2018, tegen € 3,5 miljoen op 31 december 2017, wat aansluit op de operationele resultaten van deze verschillende bedrijven.

Risico's en onzekerheden

Een significant deel van de omzet in de activiteit PVC-stabilisatoren wordt gemaakt in gebieden met een geopolitiek onzekere context, met name Rusland en Turkije. IKA en Kimflor hebben in 2018 geleden onder deze omgeving, maar wisten hun rentabiliteit globaal wel op een goed peil te houden. Voor 2019 wordt vooruitgang verwacht in deze activiteit.

CORPORATE

De Divisie Corporate omvat een aantal activiteiten in diensten en consultancy van Floridienne aan zijn dochterondernemingen, en ook activiteiten in de handel van voedingsproducten.

Deze activiteit leidde tot een verlies van € -2,0 miljoen in 2018, ongeveer zoals in 2017.

Statutaire rekeningen en bestemming van de resultaten

In 2018 wijzigde er niets aan de activiteit bij Floridienne N.V. ten opzichte van vorig jaar. De activiteit van dit bedrijf bestaat uit investeren in nichemarkten in drie bedrijfssectoren, Chemie, Feestvoeding en Levenswetenschappen. De vennootschap verdeelt haar risico's over rendabele bedrijven, bedrijven met opkomende rentabiliteit en potentieel rendabele bedrijven.

Het boekjaar van Floridienne N.V. wordt afgesloten met een nettoverlies van € -0,4 miljoen, tegen een winst van € 79,8 miljoen in 2017.

Rekening houdend met een over te dragen bedrag van € 111,6 miljoen, komt de beschikbare te bestemmen winst op € 111,2 miljoen.

Wij stellen u voor om de winst als volgt te bestemmen:

- € 2,1 miljoen voor de vergoeding van het kapitaal;
- € 109,1 miljoen om over te dragen.

De Raad zal de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorstellen om een brutodividend van € 2,1 per aandeel uit te keren, dat recht geeft op dividenden (met uitsluiting van de eigen aandelen), over het boekjaar 2018.

INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

De groep heeft in het boekjaar 2018 geen eigen aandelen ingekocht.

Op 31 december 2018 heeft Floridienne in totaal 17.363 eigen aandelen in handen, op een totaal aantal uitgegeven aandelen van 996.857. Dit komt neer op een waarde van € 3.175.693, op basis van de koers van € 182,9 op 31 december 2018.

Deze eigen aandelen hebben een gemiddelde aankoopwaarde van € 107,53 per aandeel.

De eigen aandelen werden in het verleden aangekocht met toestemming van de Algemene Vergadering, die de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleende om op de Beurs, of op andere wijze, maximaal 180 000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die niet meer dan 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 dagen beursdagen die de verrichting voorafgaan en niet meer dan 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen die de verrichting voorafgaan.

ANDERE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

In het kader van ons beheer van het financieel risico, moeten een aantal dochterbedrijven soms dekkingcontracten aangaan (valuta, rentevoeten, grondstoffen) om hun commerciële marge af te dekken tegen mogelijke schommelingen. Het beleid van de groep op het vlak van financiële instrumenten is beperkt tot dekkingoperaties met uitsluiting van elke speculatieve positie. Bijkomende informatie betreffende het beheer van ons kredietrisico, rentevoetrisico, de marktprijs en liquiditeit is te vinden in de toelichting van bijlage 27 van het jaarverslag.

Voor het overige hebben wij geen andere risico's en onzekerheden te melden dan deze die in het jaarverslag opgenomen zijn.

MILIEU

Onze dochterbedrijven die actief zijn in de Divisie Chemicals hebben te maken met risico's die bij hun specifieke activiteit horen. De milieuproblematiek is een gebied waarop de regelgeving en de beperkende preventiemaatregelen alsmaar strenger worden bij de vernieuwing van vergunningen. De groep neemt de nodige maatregelen om zich te schikken naar de reglementaire voorschriften, onder meer met passende investeringen en gestructureerde monitoring. Deze vereisten zijn soms moeilijk nauwkeurig te kwantificeren, onder meer wanneer de huidige waarde moet bepaald worden van kosten op herstellingen op de zeer lange termijn. Daar waar nodig worden voorzieningen geboekt, om te beantwoorden aan de wettelijke verbintenissen, volgens het boekhoudkundig referentiestelsel.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Wij richtten onze inspanningen op de kwalitatieve verbetering van onze producten, op veiligheid, op het vooruitlopen op alsmaar strengere milieunormen en op het uitwerken van nieuwe producten om de activiteiten te kunnen diversifiëren.

De meeste activiteiten in R&D zijn geconcentreerd in de Divisies Life Sciences en Chemicals.

VOORUITZICHTEN

De vooruitzichten van Floridienne Group voor 2019 zouden goed moeten zijn en aangestuurd worden door de sterke groei van de Divisie Life Sciences.

De Divisie Food zou stilaan partij moeten trekken van de effecten van haar strategisch plan voor de vereenvoudiging van haar organisatiestructuren en de specialisatie van haar sites. Daarnaast lijkt de omgeving voor de grondstoffen te verbeteren, zodat betere resultaten mogen verwacht worden in 2019.

In de Divisie Life Sciences zijn de vooruitzichten gunstig. De markten waarop Biobest werkt, blijven het goed doen en dit bedrijf is bijzonder goed geplaatst om actief deel te hebben aan deze groei. Onze activiteit in enzymen heeft nu een internationale omvang en geloofwaardigheid, om zich sneller te kunnen ontwikkelen op de Amerikaanse en de Aziatische markt. Voor de andere natuurlijke producten zijn voorspellingen moeilijk, gezien de onzekerheid die op de prijzen en de beschikbare volumes van vanille weegt.

En in de Divisie Chemicals tot slot slaagde onze dochteronderneming SNAM erin om zich goed te positioneren om klaar te zijn voor de grote hoeveelheid batterijen van de hybride en elektrische wagens die eraan komen. Ze zal blijven investeren in haar productiecapaciteiten en in haar project voor het hergebruik van batterijen in een 'tweede leven', om zo de totale levensduur van de autobatterijen te verlengen.

Voor onze dochterondernemingen die actief zijn in PVC-stabilisatoren, IKA en Kimflor, blijft het een moeilijke opdracht om voorspellingen te doen, gezien de complexe marktomgeving waarin ze werken. Toch verwachten we ook voor deze bedrijven vooruitgang in 2019.

OVERNAMERICHTLIJN

In het kader van de vereiste informatie krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 hebben wij enkel onderstaande inlichtingen opgenomen, de overige inlichtingen zijn van geen belang voor Floridienne.

1. Kapitaalstructuur

Krachtens de Wet van 1 april 2007 betreffende de openbare overnamebiedingen, dienen de aandeelhouders jaarlijks elke wijziging in hun controleparticipatie te melden aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap. In deze context overhandigden ze aan Floridienne een update van de structuur van het controle-aandeelhouderschap, die hieronder opgenomen is:

Beluflo N.V.	391 996	39,32%
Philippe de Spoelberch	216 428	21,71%
S.R.I.W.	84 176	8,44%
Marnor N.V.	75 800	7,60%
Personnes physiques	61 821	6,20%
Gaëtan Waucquez	21 000	2,11%
Finatco N.V.	20 000	2,01%
Floridienne N.V.	17 363	1,74%
Marinvest N.V.	15 000	1,50%
Sigeco N.V.	14 150	1,42%
Gedematerialiseerd / free float	90 919	7,95%
Aantal aandelen	996 857	100%

2. Effecten op naam

Er bestaan geen effecten op naam meer van Floridienne NV. Op 30 november 2015 maakte de commissaris een onafhankelijk verslag op, waarin hij vaststelde dat de effecten op naam van Floridienne NV waren geschrapt, overeenkomstig de bepalingen van artikel 11 van de wet van 14 december 2005.

3. Akkoord tussen aandeelhouders

In 2013 werd een aandeelhoudersovereenkomst getekend door Beluflo (39,32%), Gaëtan Waucquez (2,11%) en Philippe de Spoelberch (21,71%). In dat kader hebben de verschillende ondertekenaars voorkeurrechten en zakenrechten uitgewisseld.

4. Wettelijke of statutaire beperking van de overdracht van de effecten

Er bestaat geen wettelijke of statutaire beperking op de overdracht van de effecten van Floridienne N.V.

5. Wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op een stem. Er bestaat geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht en er zijn geen effecten met bijzondere controle-rechten.

6. Bevoegdheden van het bestuursorgaan

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 16 juni 2015 werden volgende bevoegdheden verleend aan de Raad van Bestuur:

- Vernieuwing van het toegestane kapitaal met € 4 415 000,00 voor een looptijd van vijf jaar.
- In het kader van het toegestane kapitaal, de Raad van Bestuur toestaan om kapitaalverhogingen te doen door invoeging van reserves, om converteerbare obligaties of obligaties met intekenrechten uit te geven, evenals op intekenrechten of al dan niet aangehechte warrants aan een andere onroerende waarde, en om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen, met inbegrip van een of meer welbepaalde personen ook wanneer deze geen lid zouden zijn van het personeel van de vennootschap of van een dochteronderneming.
- In het kader van het toegestane kapitaal de toestemming van de Raad van Bestuur voor een periode van drie jaar verlengen, om gebruik te maken van het toegestane kapitaal (met de mogelijkheid om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen), in het geval van een openbaar overnamebod op effecten die door de vennootschap werden uitgegeven.
- Toestemming aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen van de vennootschap te verwerven of te vervreemden om deze te behoeden voor ernstige en dreigende schade. Deze toestemming betreft ook de inkoop van aandelen van Floridienne N.V. door een van haar dochterondernemingen.
- Toestemming om op de Beurs, of op andere wijze, maximaal 180 000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die niet meer dan 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 beursdagen die de verrichting voorafgaan en niet meer dan 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen die de verrichting voorafgaan.

7. Artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

Op 23 september 2007 meldde de NV Beluflo Floridienne dat ze 296 997 effecten van Floridienne bezat, of 34,37% van het kapitaal van de vennootschap.

Op 27 augustus 2018 bevestigde de NV Beluflo 392 035 effecten met stemrecht te bezitten die door NV Floridienne werden uitgegeven, of 39,33% van het kapitaal.

Op 31 december 2018 bedroeg het aantal effecten in handen van Beluflo 391 996.

VEREISTE INLICHTINGEN KRACHTENS ARTIKEL 523 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

Beleid inzake belangenconflicten

Het Corporate Governance Charter beschrijft in zijn deel IV het beleid betreffende de transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, de verbonden vennootschappen inbegrepen, en de Bestuurders wanneer deze transacties of andere contractuele relaties niet gedekt zijn door de wettelijke bepalingen betreffende belangenconflicten. Het voorziet ook in de toepassing van de bijzondere procedures zoals bepaald in de artikels 523 en 524 van het Wetboek van Vennootschappen.

Voor 2018 hebben wij geen belangenconflicten te melden die zich hebben voorgedaan tijdens vergaderingen van de Raad van Bestuur.

VERKLARING IN HET KADER VAN DE NIET-FINANCIËLE INFORMATIE / CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

De activiteiten van de Groep Floridienne worden gedetailleerder beschreven in het jaarverslag.

Onze verbintenissen

Het grootste punt van zorg van Floridienne is duurzame activiteiten uitoefenen en tegelijk een rol spelen in de maatschappij waar ze deze activiteiten uitvoert. Gezien operationeel succes onlosmakelijk verbonden is aan een sterke burgermaatschappij, moet het verantwoordelijk beheer van Floridienne alle betrokken partijen ten goede komen.

Onze aanpak in verantwoordelijk beheer

Floridienne draagt Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hoog in het vaandel. De MVO-waarden staan centraal in zijn bedrijfsvisie. De maatschappelijke, governance- (ESG) en milieu-aspecten zijn essentieel voor de werking van Floridienne, niet enkel in het kader van zijn investeringen, maar ook als onderneming, en meer bepaald in de relaties met het personeel en de gemeenschap waar het bedrijf gevestigd is.

De belangrijkste risico's waar onze ondernemingen aan blootstaan op het vlak van ESG zijn:

- Het milieu (divisie Chemicals)
- Productaansprakelijkheid (divisies Food en Life Sciences)
- Reputatierisico

De groep meent dat het identificeren van en het communiceren over de ESG-risico's een impact kan hebben op zijn prestatie en het imago en de reputatie van de groep in stand houden.

Uitvoering

Als verantwoordelijk bedrijf en investeerder, steunt deze visie op verschillende pijlers:

Verantwoordelijk investeerder in vakgebieden met een positieve impact op het milieu

Floridienne heeft zijn vakgebieden geleidelijk doen evolueren. Oorspronkelijk draaiden ze vooral rond de traditionele chemie, om zich vandaag toe te spitsen op vakgebieden en oplossingen die gunstig zijn voor het milieu.

Zo heeft Floridienne, in zijn traditionele vakgebied van PVC-stabilisatoren, de stabilisatoren met lood vervangen door nieuwe producten op basis van calcium-zink of organische producten zonder metalen. Het bedrijf was een baanbreker in de productie en de commercialisering van deze oplossingen op zijn markten (onder meer Europa en Turkije).

In de overtuiging dat de recyclage van gebruikte materialen een duurzame bevoorradingsbron was voor zijn andere productie-units, investeerde Floridienne vanaf 1996 in het bedrijf SNAM, dat vandaag 9 batterijen recycleert van hybride en elektrische wagens op de 10 die in Europa in omloop zijn. SNAM recupereert de materialen (nikkel, cadmium, kobalt, zeldzame aardmetalen) die in deze batterijen zitten en anders zouden gestort worden. Deze activiteit vergde zware investeringen van Floridienne in dit bedrijf, dat lange tijd verlieslatend was. Maar de Groep gelooft vast - en terecht zoals dit jaar werd aangetoond - dat het mogelijk is om een economisch rendabele activiteit uit te oefenen in dit recyclagevak.

SNAM besliste om nog verder te gaan in de milieuverantwoordelijke keten, met de opzet van een ambitieus project om gebruikte autobatterijen een 'tweede leven' te geven. Het idee achter dit project is de levensduur van autobatterijen te verlengen, door hun verschillende componenten te testen en ze weer samen te voegen in batterijpacks voor stationaire toepassingen, zoals windmolenparken. Door dit project kan de ultieme recyclage van de componenten van de batterijen worden uitgesteld.

In de Divisie Food van de groep werden met succes een aantal gamma's van bioproducten en van lokale oorsprong gelanceerd. Ze beantwoorden niet enkel aan zeer strenge bestekken op het vlak van de kwaliteit van de gebruikte grondstoffen, maar ook inzake de koolstofbalans. De teams worden gedwongen om in de mate van het mogelijke producten uit de omgeving te gebruiken.

En tot slot staat, in de jongste Divisie van de groep die op de levenswetenschappen inzoomt, het gebruik van producten die positief zijn voor het milieu centraal in haar DNA. Ze biedt de markt immers natuurlijke oplossingen aan om chemische of synthese producten te vervangen.

Zo biedt BIOBEST, wereldwijd nummer twee en pionier in de geïntegreerde biologische bestrijding, een ruim gamma bestuivende en roofinsecten aan voor de landbouw, om het gebruik van mechanische of chemische middelen in bepaalde teelten te beperken.

Onze enzymen van natuurlijke oorsprong, onze plantaardige essentiële oliën en ons slakkenextract maken het mogelijk om het gebruik van synthese producten voordelig te vervangen in tal van toepassingen in de farmaceutica, de cosmetica en de voeding.

En tot slot behoren onze producten uit Madagascar (vanille, groene peper, lychees en fairtrade ananas) tot de meest kwalitatieve van het eiland en bovendien worden ze uitgewerkt met respect voor de lokale bevolking.

Met verantwoordelijke productiemethodes

Wij investeren voortdurend in onze productieapparaten, om ze efficiënter te maken (automatisering van de lastige manuele taken), ergonomischer (design van de uitrusting om de risico's van ongevallen en te zware lasten te vermijden), minder vervuilend (behandeling van de rook, recuperatie van de hulpstoffen) en energiezuiniger.

Onze verpakkingen worden geregeld aangepast om er zoveel mogelijk recycleerbare materialen in te verwerken.

En tot slot gebruiken onze productiesites de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen op de markt die geregeld doorgelicht worden door onafhankelijke organismen. Zo beschikken onze bedrijven die actief zijn in voedingsproducten over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaten, terwijl onze bedrijven die eerder in de farmaceutische sector werken, de GMP- en/of FSCC-certificatie hebben. Onze sites die batterijen recycleren, worden geregeld onderworpen aan een audit door de autoconstructeurs en de milieu-autoriteiten en waken erover dat ze ruim onder de toegestane uitstootdrempels blijven.

Met respect voor iedereen

De tevredenheid van onze klanten, ethiek in de zaken en respect voor onze werknemers staan centraal in onze waarden en worden door de Groep beschouwd als de beste vectoren voor succes op lange termijn. Floridienne is een bedrijf op mensenmaat en is niet geobsedeerd door winst op korte termijn. Daarom zal het bedrijf altijd het welzijn van zijn werknemers, ten dienste van de klant, bevorderen om zijn succes te onderbouwen.

Zijn gedecentraliseerd model steunt op een grote mate van autonomie en vertrouwen die aan de lokale managers worden toegekend, en op transparante communicatie in twee richtingen. Eerlijkheid ligt aan de basis van het toegekende vertrouwen en gedrag dat dit principe schendt, wordt dus ook onmiddellijk bestraft.

Floridienne streeft naar evenwichtige relaties, zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers. Het bedrijf geeft voorrang aan de uitbouw van partnerships op lange termijn, via een open en respectvolle dialoog. Dit betekent ook een service van kwaliteit leveren en de aangegane verbintenissen naleven.

Met oog voor de mensenrechten

Uit principe is de naleving van de mensenrechten altijd een kerngegeven geweest in de filosofie van Floridienne, op het vlak van verantwoordelijk beheer.

Het hele bedrijf moet achter deze verbintenis staan. Er wordt altijd rekening gehouden met de rechtstreekse en onrechtstreekse impact op het vlak van mensenrechten bij de uitwisselingen met de commerciële partners en ook in de analyse van investeringen, wanneer ze significant en relevant worden geacht.

Als bedrijf met een gediversifieerde portefeuille erkent Floridienne de rol die het kan spelen in de steun aan en het respect voor de universele bescherming van de rechten van de mens. Het is van mening dat de bescherming van deze rechten doorslaggevend is om duurzame waarde op lange termijn

te creëren. In de uitvoering van zijn verbintenissen tracht de groep altijd al zijn werknemers te sensibiliseren voor de waarden van het bedrijf en hun band met de naleving van de rechten van de mens. Ook al heeft Floridienne vandaag nog niet formeel vorm gegeven aan prestatie-indicatoren en beschikt het bedrijf nog niet over een formele ESG-Verklaring en Deontologische Code, toch heeft het de grootste aandacht voor de ethische normen en het risico in verband met de human resources.

En met een positieve impact voor de lokale bevolking waar we mee samenwerken

Omdat we altijd in contact staan met de lokale bevolking in een aantal landen waar we mee samenwerken (Congo, Madagascar, Indonesië, ...), willen we ook positief bijdragen tot het welzijn en de ontwikkeling van die bevolking, altijd in een optiek van wederzijds respect.

Zo gingen wij in Congo in zee met het Virunga-park, het oudste nationaal park van Afrika, om te strijden tegen stropers en andere trafiek. In dat kader bieden we aan de bevolking rond het Park een vaste inkomensbron zodat ze in haar behoeften kan voorzien. Deze aanpak houdt in dat we de dorpelingen papaja leren telen en er latex uit winnen, met onze verbintenis om hun productie te kopen tegen vastgelegde prijzen.

In Madagascar stelt onze dochteronderneming SOPRAL een groot aantal vrouwen en mannen uit de buurt van Tamatave te werk, vast of seizoengebonden. Zo hebben ze een vaste job, wat al te zeldzaam is in deze landen, met zeer fatsoenlijke voorwaarden.

En er zijn nog dergelijke voorbeelden aan te halen in andere landen, waar we aanwezig zijn.

In dit stadium beschikt de Groep nog niet over gecentraliseerde niet-financiële kern-prestatieindicatoren betreffende de hierboven beschreven activiteiten, omdat deze indicatoren lokaal worden geanalyseerd, beoordeeld en gemonitord door de dochterondernemingen in kwestie.

Ethiek en integriteit

Floridienne verbindt er zich toe om zijn activiteiten uit te oefenen in naleving van de ethische regels en overeenkomstig de toepasselijke wetten. Het bedrijf verbiedt alle corruptie en andere illegale praktijken om een commercieel voordeel te krijgen of te behouden. Floridienne tolereert dus geen enkele daad van corruptie in het kader van zijn activiteiten. Floridienne verwacht dat zijn managers (van de Groep en lokaal) zich volledig aansluiten bij de ethische regels die het bedrijf heeft bepaald.

Governance

Floridienne meent dat goed bedrijfsbestuur een must is om duurzame winst op lange termijn te genereren en verbindt er zich toe om de strengste normen op het vlak van governance na te leven. De verantwoordelijkheid in ESG ligt bij de Raad van Bestuur, die toezicht houdt op de hantering van de beste werkwijzen. De gedragsregels die gelden voor de leden van de Raad van Bestuur van Floridienne en van zijn gespecialiseerde Comités, evenals de regels die de werking van zijn organen bepalen, zijn uiteengezet in het Governance Charter dat op de website van Floridienne staat. Voor de belangrijkste risico's die aan de activiteiten verbonden zijn, verwijzen we naar de afdeling 'Andere risico's en onzekerheden' in het beheersverslag.

CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

1. TOEPASSING VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE

Op het vlak van corporate governance bevat het beheersverslag de informatie die wordt vereist door het wetboek van vennootschappen en door de "Belgische Corporate Governance Code van 12 maart 2009" (Code 2009), die het bedrijf invoerde als referentiecode. Deze is beschikbaar op de website van de Commissie Corporate Governance.

Het corporate governance charter van Floridienne is beschikbaar op onze website www.floridienne.be.

2. NIET-NALEIVING VAN DE BEPALINGEN VAN DE CODE ('COMPLY OR EXPLAIN' PRINCIPE)

Raad van Bestuur echter de aandacht op volgende uitzonderingen op de Code 2009:

Scheiding van de machten (Bepaling 1.5.)

Philippe Bodson oefent momenteel de functie van Voorzitter van de Raad van Bestuur uit en is ook lid van het Beheercomité.

Niet-uitvoerende bestuurders en management (Bepaling 4.12.)

In 2018 zijn de niet-uitvoerende bestuurders niet formeel bijeengekomen zonder de aanwezigheid van het Beheercomité.

Periodieke evaluaties van de bestuurders (Bepaling 4.12)

In tegenstelling tot wat de Code bepaalt, wordt de individuele bijdrage van de Bestuurders nog niet formeel periodiek geëvalueerd. De Raad van Bestuur meent dat een dergelijke individuele evaluatie momenteel niet vereist is om de goede werking van de Raad van Bestuur te waarborgen. De Voorzitter van de Raad van Bestuur legt geregeld bilaterale contacten met elke Bestuurder, buiten de vergaderingen van de Raad van Bestuur. Dergelijke evaluaties zullen echter formeel plaatsvinden als bijzondere omstandigheden het vereisen of nodig maken.

Onafhankelijke bestuurder in het auditcomité (Bepaling 5.2.4)

De meeste leden van het auditcomité moeten beantwoorden aan de onafhankelijkheidscriteria. Het auditcomité bestaat uit 3 niet-uitvoerende bestuurders, waarvan 1 bestuurder beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. Dit stemt dus overeen met het Wetboek van Vennootschappen.

Gezien het Auditcomité, in zijn huidige samenstelling, correct werkt, meent de Raad van Bestuur (de leden van het Auditcomité inbegrepen) dat een meerderheid van onafhankelijke

Bestuurders niet vereist is om de goede werking van het Auditcomité te waarborgen. De leden van het Auditcomité handelen, net als de Bestuurders in het algemeen, onafhankelijk en geen van hen kan overheersen bij de besluitvorming in het Auditcomité.

Vergadering van het auditcomité (Bepaling 5.2/28)

Het Auditcomité is in de loop van het boekjaar 2018 twee keer formeel samengekomen.

Interne audit (Bepaling 5.2.17)

De Code 2009 bepaalt dat een onafhankelijke interne auditfunctie zou opgericht worden en dat zijn middelen en bevoegdheden zouden worden aangepast aan de aard, de omvang en de complexiteit van de vennootschap. Als de vennootschap niet over een interne auditfunctie beschikt, moet jaarlijks worden beoordeeld of daartoe een noodzaak bestaat.

Floridienne beschikt niet over een afzonderlijke interne auditfunctie in tegenstelling tot wat de Code bepaalt. Wel wordt het proces voor het beheer van de (operationele) risico's van zeer nabij gevolgd door het Auditcomité (we verwijzen in dat kader ook naar de rubriek 'Interne controle en beheer van de risico's in het kader van het proces voor de opmaak van de financiële informatie hieronder).

Benoemingscomité en Remuneratiecomité (Bepaling 5.3)

Gezien onze kleine omvang heeft de Raad van Bestuur geen Nominatiecomité opgericht, omdat hij meent deze functie zelf te kunnen invullen. Er is echter wel een formeel Remuneratiecomité.

Reglement van het uitvoerend management (Bepaling 6.1.)

Wij publiceren geen reglement van het uitvoerend management. Momenteel bepaalt en controleert het Beheercomité de richtsnoeren van de verantwoordelijken van de verschillende polen.

3. INTERNE CONTROLE EN BEHEER VAN DE RISICO'S IN HET KADER VAN HET PROCES VOOR DE OPMAAK VAN DE FINANCIËLE INFORMATIE

De vennootschap richtte een structuur op voor de interne controle en het beheer van de risico's van het proces voor de opmaak van de aan haar omvang aangepaste financiële informatie.

Controle-omgeving

De Raad van Bestuur vertegenwoordigt het beheerorgaan van de vennootschap en garandeert haar ondernemend leiderschap in een kader van voorzichtige controle en van een identificatie, evaluatie en beheer van de risico's. In de Raad van Bestuur beschikt de vennootschap over een Beheercomité dat bestaat uit de uitvoerende voorzitter en de gedelegeerd bestuurder. Dit comité wordt ondersteund door de Financiële directie van de groep, en in elke Divisie door een Divisiecomité. Het Beheercomité staat in voor het invoeren en behouden van de gepaste interne controles die aangepast zijn aan de omvang van de Groep, om efficiënt zeker te stellen dat de doelstellingen gehaald zijn op het stuk van betrouwbaarheid van de financiële informatie en van overeenstemming met de wetten en reglementen.

Het Auditcomité dat werd ingesteld in toepassing van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen bestaat uit

niet-uitvoerende Bestuurders en assisteert de Raad van Bestuur in het toezicht op het beheer van de vennootschap en van de hele Groep, in de controle van de efficiëntie van alle interne en externe controleprocessen van de vennootschap en in het toezicht op het globaal opvolgingsproces. Dit comité beschikt over zijn eigen werkingscharter.

De vennootschap publiceert haar financiële informatie traditioneel in halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen.

Daarnaast maakt ze voor elk boekjaar een jaarbudget op, dat wordt besproken en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De afwijkingen ten opzichte van het plan en de voorgaande voorspellingen worden geregeld bijgewerkt en geanalyseerd door het Beheercomité en vervolgens voorgelegd, uitgelegd en bekrachtigd door de Raad van Bestuur.

De verantwoordelijkheden van elk orgaan kunnen als volgt beschreven worden:

	RAAD VAN BESTUUR	AUDIT-COMITÉ	BEHEERCOMITÉ	POOL-COMITÉS
Financiële informatie en budget	Goedkeuring van de rekeningen, twee keer per jaar en goedkeuring van het budget. Bepaling van de waarderingsregels van de Groep	Bespreking van de evaluatie-problematieken	Centralisering van de financiële informatie in de Groep en opvolging van de budgetten	Inzameling van de financiële informatie en opmaak van de budgetten
Strategie	Bepaling van de strategische krachtlijnen van de Groep		Bepaling van de beleidslijnen en follow-up	Uitvoering van de vastgelegde beleidslijnen en verslaggeving
Investeringsen	Bevestiging van de grote ontwikkelingen, zowel organisch als door externe groei		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Desinvesteringen	Beslissingen om activiteiten stop te zetten		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Financiering	Geconsolideerde financiële structuur en doelstellingen		Structurering van de financieringen van de Groep	Structurering van de operationele financieringsbehoeften
Beheer van de risico's, interne controle, interne audit	Bekrachtiging van de voorgestelde actieplannen	Voorstellen aan de Raad van Bestuur in het geval van tekortkomingen		
Human resources	Het Remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de vergoeding van de leden van het Beheercomité		Verantwoordelijk voor de vergoeding en de evaluatie van de Poolcomités	Verantwoordelijk voor de evaluatie en de vergoedingen in hun respectieve polen

Risicobeheerproces

Het globaal risicobeheerbeleid van Floridienne en zijn dochterbedrijven wereldwijd bewijst de verbintenis van het bedrijf om een efficiënt risicobeheersysteem te hanteren in de Groep om zo weinig mogelijk bloot te staan aan risico's die het halen van de doelstellingen in de weg kunnen staan. Het Auditcomité assisteert onder meer de Raad van Bestuur bij de beoordeling en het beheer van de financiële risico's. Het onderzoekt geregeld die gebieden die risico's inhouden die de reputatie en de financiële situatie van de Groep aanzienlijk kunnen aantasten en het houdt toezicht op het risicobeheerproces van het bedrijf.

Bij Floridienne is het risicobeheerproces op twee grote krachtlijnen geënt: het beheer van de risico's in verband met de financiële verslaggeving en het beheer van de operationele risico's waar de dochterondernemingen van de Groep aan blootgesteld zijn.

Wat de risico's in verband met de financiële verslaggeving betreft, wordt een inventaris van de belangrijkste risico's toegepast, zowel wat betreft de wettelijke termijnen, als de betrouwbaarheid van de financiële informatie of de onafhankelijkheid van de partijen die bij dit proces betrokken zijn. Dit overzicht dient als leidraad om informatie door te geven volgens een strikte procedure. De financiële verslagen worden opgemaakt door de boekhouding, getoetst bij de Financiële Directie en voorgelegd aan de Raad van Bestuur door het Beheercomité, na analyse en op aanbeveling van het Auditcomité. De boekhouding krijgt ondersteuning van een externe consultant die een gepaste kennis heeft van de IFRS-normen, en van een consultant die gespecialiseerd is in de consolidatietechniek. De controles in de verschillende stadia van de opmaak van de financiële informatie betreffen dergelijke uiteenlopende onderwerpen als de toepassing van de IFRS, de significante verrichtingen tijdens de periode, de consolidatieprocedures, enz. De financiële verantwoordelijken van de dochterondernemingen krijgen de nodige richtlijnen voor de afsluiting en er worden periodiek vergaderingen belegd. Alle operaties en controleprocessen worden afgetoetst aan een checklist voor de afsluiting en aan ad-hocdocumentatie.

Ook wat zijn financiële verbintenissen betreft, stelt de Groep zich voorzichtig op. Hij voert maar beperkt dekkingsoperaties uit (valuta, rentevoeten, grondstoffen) en nooit met een speculatief doel. De belangrijkste risico's en onzekerheden waar het bedrijf mee te maken krijgt, houden verband met de evolutie van de wisselkoersen, de (zwevende) rentevoeten op zijn kortlopende kredietlijnen, en ook met de evolutie van de grondstofprijzen in de Divisies Food en Chemicals.

Daarnaast, en in het kader van het proces voor het beheer van de operationele risico's, heeft het Auditcomité van Floridienne een proces ingevoerd voor de identificatie en het beheer van de risico's op alle niveaus van de Groep, de operationele dochterbedrijven of de geconsolideerde Groep, via de controleholdings. Het volgt dit proces ook nauw op. Het werd in verschillende stappen uitgebouwd: de identificatie van de risico's voor elk dochterbedrijf (risk matrix), zowel de strategische, als de financiële en de operationele risico's, en de rangschikking van deze risico's volgens belang; een consolidatie van de risico's per Divisie en ook voor de geconsolideerde Groep; een beoordeling van de geïdentificeerde risico's in een optiek van risico-rendement; en voorstellen voor actieplannen op elk niveau voor de risico's die als te verminderen of weg te werken worden beschouwd.

Deze aanpak van risico-analyse werd uitgevoerd in samenwerking met de lokale teams, om deze bewust te maken van de noodzaak van een risicobeheer in hun respectieve entiteiten. Dit illustreert de filosofie van de Groep in dat opzicht.

Elke fase in dit risicobeheerproces werd bevestigd door het Auditcomité, om de regels voor goed bestuur in verband met dit onderzoek, na te leven. De vaststellingen en besluiten werden onder de loep genomen om de nodige maatregelen te kunnen nemen (financieel/operationeel). De maatregelen en de systemen die moesten worden genomen of ingevoerd, verschillen per Divisie en per bedrijf, naargelang hun specifieke eigenschappen en vergen actieplannen op verschillende niveaus: globale acties, acties bij een Divisie en individuele acties. De formele vormgeving van de doorstroming van informatie is bijna rond, maar er wordt nog verder aan gewerkt op andere risicogebieden. In 2014 deden de verantwoordelijken van de Divisies een update van de operationele risico's (risk evaluation), die aan het Auditcomité werd voorgelegd. Bij deze beoordeling stelde het Auditcomité geen nieuwe significante risico's vast voor de groep en kon het vaststellen dat de belangrijkste geïdentificeerde risico's dynamisch werden opgevolgd door de verantwoordelijken van de Divisies.

Een formele update van de (interne) controlemaatregelen om de geïdentificeerde risico's te karteren (risk mapping) is gepland voor 2019 en de formele bevestiging van de doelmatige werking van de interne controlevoorzieningen (use tests en test of operational effectiveness) is gepland voor 2020.

Controle-activiteiten

De controle-activiteiten berusten op twee aspecten, namelijk nauw toezicht op de financiële operaties door het management, en ook een Groepscultuur die gebaseerd is op de sterke ethische waarden die alle personeelsleden hanteren, en dan vooral de personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

Zoals hierboven beschreven, worden er halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen opgemaakt volgens een nauwkeurige kalender en in een welbepaald formaat. Ze worden in verschillende fasen ter verificatie voorgelegd aan de gespecialiseerde interne en externe organen.

Zo gebeurt de identificatie van de boekhoudkundige problemen door de centrale boekhouding die instaat voor de consolidatie, met assistentie van een externe consultant die gespecialiseerd is in IFRS voor de technische aspecten en met assistentie van het Beheercomité voor de kwesties in verband met de globale evaluatie.

Voor de algemene risico's in verband met de business van elk bedrijf, buiten de sensibilisering van de lokale teams voor het risicobeheer, hanteert de Groep een intern controleproces dienaangaande. Door de beperkte omvang van de groep en van de human resources wordt dit proces ingevoerd om geleidelijk alle operationele aspecten te kunnen dekken.

Informatie en communicatie

De Groep heeft de grootste aandacht voor de financiële informatie en voor de mededelingen aan de markten. Er gaat bijzondere aandacht naar de volledigheid van deze informatie, zodat de marktactoren volledig op de hoogte zouden zijn van alle evoluties van de Groep. Ook de termijnen voor de communicatie met de markten zijn onderworpen aan aandachtige controle. De Groep meent dat de financiële informatie een onmisbaar communicatiemiddel is en werkte in die zin regels

en controles uit om zeker te stellen dat de belangrijke financiële informatie conform en beschikbaar is.

Deze procedures worden gecoördineerd door de Financiële directie, voorafgaand aan de publicatie van de halfjaar- en jaarverslagen. De resultaten van deze procedures worden dan zorgvuldig onderzocht door het Beheercomité en vervolgens met het Auditcomité. Elk geïdentificeerd potentieel probleem wordt gepast opgevolgd en de eventuele aanpassingen aan de geplande financiële informatie worden beoordeeld.

De interne communicatie van de Groep loopt meestal via rechtstreekse kanalen, die wel minder formeel zijn gezien de beperkte omvang van de Groep. Deze meer informele communicatie wordt als positief beschouwd door Floridienne, omdat contacten tussen de mensen uitwisselingen en een sterke bedrijfscultuur bevorderen. Informele communicatie maakt ook snellere beslissingen mogelijk, wat vandaag een van de grote krachten van Floridienne is.

Aansturing

Het Auditcomité is belast met de opvolging van de efficiëntie van de interne controlesystemen en van de risicobeheersystemen.

Het Beheercomité en de Divisiecomités moeten de interne controle en het risicobeheer bewaken en doen uitvoeren.

Op basis van de risico-analyse door het Auditcomité konden deze organen de bestaande interne controlestructuren in de Groep, op de verschillende niveaus en in diverse vormen, beoordelen. Zo werd ook het potentieel voor verbetering van de efficiëntie afgebakend en werden verbeteringsmaatregelen bestudeerd.

De analyse van de best practices en de opleiding van de entiteiten van de Groep zijn punten die nog eenvormig moeten gemaakt worden in de Groep, om de toepassing van de ingestelde procedures makkelijker te kunnen monitoren.

4. RADEN VAN BESTUUR

Op 1 januari 2019 bestond de Raad van Bestuur uit:

Baron Philippe Bodson

Benoemd tot 2021
Voorzitter

W. Invest N.V. (de heer Gaëtan Waucquez)

Benoemd tot 2021
Gedelegeerd bestuurder

Beluflo N.V. (de heer Loïc Waucquez)

Benoemd tot 2021
Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Burggraaf Philippe de Spoelberch

Benoemd tot 2021
Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Burggravin Caroline de Spoelberch

Benoemd tot 2021
Niet-uitvoerend en vertegenwoordigster van de aandeelhouder

Mevrouw Caroline de Laet Derache

Benoemd tot 2021
Niet-uitvoerend en vertegenwoordigster van de aandeelhouder

Graaf Paul Cornet de Ways Ruart

Benoemd tot 2024
Niet-uitvoerend en onafhankelijk

H&H Capital Management BVBA (de heer Herman Wielfaert)

Benoemd tot 2021
Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Ridder Marc-Yves Blanpain

Benoemd tot 2021
Niet-uitvoerend

Sparaxis N.V. (de heer Yves Meurice)

Benoemd tot 2021
Niet-uitvoerend

Mazars Bedrijfsrevisoren C.V.B.A.

Vertegenwoordigd door Peter Lenoir
Benoemd tot 2021
Commissaris

Philippe Bodson en W. Invest N.V. (vertegenwoordigd door Gaëtan Waucquez) hebben een uitvoerende rol via hun deelname aan het Beheercomité en worden dus niet beschouwd als onafhankelijken volgens de bepalingen van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

Beluflo N.V. (vertegenwoordigd door Loïc Waucquez), Philippe de Spoelberch, Caroline de Spoelberch en Caroline de Laet Derache vertegenwoordigen de aandeelhouders > 10% en worden dus niet beschouwd als onafhankelijk volgens de bepalingen van art. 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

Paul Cornet de Ways Ruart en H&H Capital Management BVBA (vertegenwoordigd door Herman Wielfaert) beantwoorden aan alle criteria die bepaald zijn door de wet betreffende de onafhankelijkheidscriteria. Ze worden dus beschouwd als onafhankelijken in de Raad van Bestuur.

Marc-Yves Blanpain en Sparaxis NV (vertegenwoordigd door Yves Meurice), zetelen als niet-uitvoerende bestuurders.

Governance

Verscheidenheid van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management.

Verbintenis

Floridienne verbindt er zich toe om de bepalingen voor goed bedrijfsbestuur toe te passen. Dit omvat beheersorganen (Raad van Bestuur en Beheercomité) die bestaan uit leden met ervaring in governance, volgens uiteenlopende profielen en die een echte bijdrage leveren tot het beheer van de Groep Floridienne, ongeacht de aanwezigheid van een controle-aandeelhouder.

Verscheidenheid is dus een criterium in de selectie van nieuwe Bestuurders en van het Uitvoerend Management. Floridienne tolereert geen enkele discriminatie, van welke aard ook.

Uitvoering

Floridienne verbond er zich enkele jaren geleden toe om meer vrouwen op te nemen in zijn Raad van Bestuur, die nu 2 vrouwen telt op in totaal 10 leden. Om zich te schikken naar het quotum van een derde (afgerond naar boven) vrouwelijke leden zoals de Wet van 28 juli 2011 voorschrijft, besliste de Raad van Bestuur om de NV Samantha, vertegenwoordigd door mevrouw Joanne Fuger te coöpteren, om het bestuurdersmandaat te voltooien van de NV Sparaxis, vertegenwoordigd door de heer Yves Meurice, na afloop van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 4 juni 2019.

Mevrouw Joanne Fuger vervult de onafhankelijkheidscriteria overeenkomstig de bepalingen van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De Raad wil Yves Meurice bijzonder danken voor zijn inzet in de voorbije jaren die hij in de Raad van Bestuur van Floridienne doorbracht, en met name als lid van het Auditcomité.

Ook de heer Herman Wielfaert heeft verzocht om zijn bestuurdersmandaat verder te kunnen zetten via een andere vennootschap. De Raad van Bestuur van Floridienne besliste zodoende om de BVBA Freshwater Bay Management, vertegenwoordigd door de heer Herman Wielfaert, te coöpteren om zijn bestuurdersmandaat te voltooien in de plaats van de BVBA H&H Capital Management, vertegenwoordigd door de heer Herman Wielfaert, na de vergadering van de Raad van Bestuur van Floridienne van 27 maart 2019.

In 2018 kwam de Raad van Bestuur 4 keer samen, volgens onderstaande aanwezigheidstabel:

	22 MAART	22 JUNI	21 SEPT	14 DEC
Philippe Bodson	A	A	A	A
W Invest (Gaëtan Waucquez)	A	A	A	A
Beluflo (Loïc Waucquez)	A	A	A	A
Marc-Yves Blanpain	A	A	Afw.	Afw.
Paul Cornet de Ways Ruart	A	A	A	A
Caroline de Laet Derache	GL	Afw.	A	A
Bernard de Gerlache	A	GL	GL	GL
Caroline de Spoelberch	A	A	A	A
Philippe de Spoelberch	A	A	Afw.	A
H&H Capital Management	A	A	A	A
Sparaxis (Yves Meurice)	A	A	A	A

A=Aanwezig V=vertegenwoordigd Afw.=Afwegig GL=geen lid van de Raad van Bestuur

De besprekingen betroffen:

- de maatschappelijke en geconsolideerde resultaten;
- het budget van het volgende jaar;
- investerings- en desinvesteringsprojecten;
- de overdracht van participaties ;
- het beleid en de werkwijzen in corporate governance;
- kwesties ivm de financiering van de groep;
- de organisatie van de vennootschap;
- de vereenvoudiging van onze structuur;
- de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management;
- de staat van het aandeelhouderschap;
- procedures tegen Floridienne Group;
- de situatie en de update van de risico's in de groep;
- diverse punten.

5. AUDITCOMITÉ

Overeenkomstig de wet van 17 december 2008 die van kracht werd op 9 januari 2009, richtte de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 27 maart 2009 een Auditcomité op. Dit comité bestaat uit:

- Beluflo N.V., met als vaste vertegenwoordiger Loïc Waucquez, Voorzitter (niet-uitvoerend bestuurder);
- Paul Cornet de Ways Ruart (niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder).
- Sparaxis N.V., met als vaste vertegenwoordiger Yves Meurice (niet-uitvoerend bestuurder).

Beluflo N.V., Voorzitter van het Auditcomité, zetelt als niet-uitvoerende en vertegenwoordiger van de aandeelhouder. Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerende en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 526bis van het Wetboek van Vennootschappen. Sparaxis N.V., met als vaste vertegenwoordiger Yves Meurice, zetelt als niet-uitvoerende.

Door de coöptatie van de N.V. Samanda om het bestuurdersmandaat van Sparaxis N.V. in de Raad van Bestuur van Floridienne te voltooien, zal Sparaxis op 4 juni 2019 het Auditcomité van Floridienne verlaten en zal in die functie vervangen worden door Samanda NV. Mevrouw Fuger beschikt over de nodige kennis op het vlak van boekhouding en corporate governance om deze functie te vervullen in de groep Floridienne.

Al deze bestuurders werden voor het Auditcomité gekozen op basis van hun ruime competenties inzake boekhouding en corporate governance.

Het Auditcomité heeft volgende opdrachten:

1. het proces voor de opmaak van de financiële informatie opvolgen;
2. de efficiëntie van de interne controlesystemen en van het risicobeheer van de vennootschap opvolgen;
3. de interne audit en zijn efficiëntie opvolgen;
4. de wettelijke controle van de jaarrekeningen van de geconsolideerde rekeningen opvolgen;
5. de onafhankelijkheid van de commissaris onderzoeken en opvolgen, in het bijzonder betreffende de levering van aanvullende diensten aan de vennootschap;
6. aanbeveling aan de Raad van Bestuur voor de aanduiding van de commissaris, overeenkomstig artikel 16 §2 van verordening nr. 537/2014.

In 2018 kwam het Auditcomité twee keer samen. Een lid van het Beheercomité, de Financieel Directeur, evenals de Commissaris van de vennootschap hebben alle vergaderingen bijgewoond. Tijdens deze vergaderingen onderzoekt het Auditcomité de juistheid en de eerlijkheid van de maatschappelijke rekeningen en van de geconsolideerde financiële staten van Floridienne en oefent het zijn opvolgverantwoordelijkheden uit op het vlak van controle in de ruimste zin van het woord, met name de kwaliteit van de interne controle en van de informatie die aan de aandeelhouders en aan de markten wordt gegeven.

In 2018 behandelde het Comité onder meer volgende onderwerpen:

- analyse van de situatie van de interne en de externe audit bij Floridienne en haar dochters;
- analyse van de financiële toestand en van de geconsolideerde schuld van Floridienne;
- onderzoek van de procedures voor de opmaak van de geconsolideerde rekeningen;
- nazicht van de waarderingen en de management estimates in de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2017;

- onderzoek van de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2017;
- onderzoek van de geconsolideerde rekeningen op 30 juni 2018;
- analyse van de controlebevoegdheid op Biobest Maroc en boekhoudkundige opvolging van de overname van de controle;
- nazicht van de risico's en beoordeling door de Commissaris van de efficiëntie van de interne controlesystemen;
- onderzoek en opvolging van de onafhankelijkheid van de Commissaris, analyse van de wijzigingen in de regelgeving betreffende de wettelijke audit ;
- opvolging van de effecten van de Belgische en de Franse fiscale hervorming.

6. REMUNERATIECOMITÉ

Overeenkomstig de wet van 06 april 2010 die van kracht werd op 23 april 2010, heeft de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 10 december 2010 een Remuneratiecomité opgericht. Dit comité bestaat uit:

- H&H Capital Management BVBA, vertegenwoordigd door Herman Wielfaert, Voorzitter;
- Paul Cornet de Ways Ruart.

H&H Capital Management BVBA, Voorzitter van het Remuneratiecomité, zetelt als niet-uitvoerende en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria die bepaald zijn door het artikel 526bis van het Wetboek van Vennootschappen.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerende en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 526bis van het Wetboek van Vennootschappen.

Door de coöptatie van de vennootschap Freshwater Bay Management BVBA om het bestuurdersmandaat van H&H Capital Management BVBA in de Raad van Bestuur van Floridienne te voltooien, heeft H&H Capital Management BVBA het remuneratiecomité van Floridienne op 27 maart 2019 verlaten en werd in die functie vervangen door Freshwater Bay Management BVBA. De heer Herman Wielfaert zal dus zijn functie blijven vervullen als lid van het remuneratiecomité.

Al deze bestuurders werden verkozen als lid van het Remuneratiecomité op basis van hun competenties in human resources en remuneratiebeleid.

7. BEHEERCOMITÉ

Het Beheercomité bestaat uit Philippe Bodson en Gaëtan Waucquez. Dit Comité kwam 20 keer samen in 2018. Het staat in voor het dagelijks beheer van de vennootschap, eventueel met assistentie van de bestanddelen van het Comité in elke Divisie, wanneer de beslissing specifieke informatie over de betrokken Divisie vereist.

Het Beheercomité is als enige verantwoordelijk voor de samenstelling van de Comités van elke Divisie en voor de uitvoering van de beslissingen die de Raad van Bestuur nam voor de groep en in elke Divisie. De Comités van elke Divisie zijn belast met de uitvoering van de beslissingen van het Beheercomité, maar enkel in hun respectieve Divisie.

Het Beheercomité voert de strategie van de groep uit die de Raad van Beheer uitstippelde. In dat kader beheert het de financieringsmiddelen van de groep en wijst ze toe aan de investeringen en ontwikkelingen van de Divisies of van de Groep.

Het Beheercomité zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur zijn verantwoordelijkheden kan uitoefenen, door er voortdurend mee te interageren en in dialoog te gaan, in een klimaat van respect, vertrouwen en openheid. Het legt de Raad van Bestuur voorstellen voor betreffende de onderwerpen waarover enkel de Raad van Bestuur zich mag uitspreken.

Het Beheercomité is ook de enige gesprekspartner van Floridienne ten opzichte van de buitenwereld.

8. REMUNERATIEVERSLAG

Het Remuneratiecomité stelde huidig remuneratieverslag op dat gedetailleerde informatie bevat betreffende het remuneratiebeleid en de remuneratie van de bestuurders en van het uitvoerend management. Dit wordt vertegenwoordigd door het Beheercomité (dat bestaat uit Philippe Bodson en Gaëtan Waucquez), aangezien alleen dit onder de regelgeving van 06 april 2010 valt.

Algemeen remuneratiebeleid en interne procedure

Om de doelstellingen van ons bedrijf te halen in een fel concurrerende ondernemingsomgeving, moeten we kunnen rekenen op gekwalificeerde en talentvolle bedrijfsleiders met een sterke prestatiecultuur. Om hun engagement volop te blijven houden is een competitief globaal remuneratiebeleid onmisbaar. De doelstellingen van het globaal remuneratiebeleid van Floridienne zijn:

- rechtvaardig en billijk zijn, conform met de marktpraktijken;
- de beste prestaties erkennen en belonen;
- het remuneratieniveau van de bedrijfsleiders koppelen aan het halen van hun vooraf bepaalde en goedgekeurde doelstellingen en ook aan het globale succes van de vennootschap, dat gemeten wordt op basis van de rentabiliteit van haar eigen vermogen;
- motiveren om onze commerciële strategie te versterken en zeker te stellen dat onze bedrijfsdoelen worden gehaald, en
- het ons mogelijk maken om de beste talenten op globaal niveau aan te trekken en te houden.

Ons globaal remuneratiebeleid weerspiegelt dit engagement en deze visie.

a. Voor de niet-uitvoerende bestuurders

De Niet-uitvoerende bestuurders van Floridienne ontvangen een jaarlijkse forfaitaire vergoeding, op grond van de taken die ze uitvoeren bij de beslissingsorganen van de Groep. Ze innen geen tantièmes en ook geen variabele vergoeding die verbonden is aan de resultaten van de Groep.

Het Remuneratiecomité ziet er op toe om voor de niet-uitvoerende bestuurders een remuneratieniveau te handhaven dat zowel motiverend als voldoende aantrekkelijk is om waardevolle kandidaten aan te spreken. Het remuneratiebeleid zou in de komende jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

b. Voor het beheercomité

De remuneratie van de leden van het beheercomité wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het remuneratiecomité, dat op verzoek kan steunen op de aanbevelingen van een gespecialiseerde consultant.

De remuneratie van de leden van het beheercomité omvat twee delen: een vast gedeelte en een variabel gedeelte.

Het vast gedeelte wordt bepaald door het aantal gepresteerde dagen (Philippe Bodson presteert slechts een bepaald aantal dagen per jaar voor de groep Floridienne).

Het variabel gedeelte van de remuneratie hangt af van een prestatie criterium dat gebaseerd is op de evolutie van het aandeel van de groep in de geconsolideerde nettowinst op het eigen kapitaal. Momenteel ontvangt enkel Gaëtan Waucquez een variabele remuneratie, die geplafonneerd is op een jaar vaste remuneratie.

In artikel 15 van de statuten van Floridienne wordt bepaald dat de variabele remuneratie volledig gebaseerd mag zijn op prestatiecriteria over een periode van een jaar. Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht van de variabele vergoeding die op basis van foute financiële informatie toegekend is, gezien deze remuneratie uitgekeerd wordt na goedkeuring van de rekeningen door de Algemene Vergadering.

Voor de leden van het Beheercomité bestaat er geen beleid voor de toekenning van aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Er zijn voor de leden van het Beheercomité ook geen pensioenplannen.

De leden van het Beheercomité van Floridienne oefenen allebei hun functies uit via managementbedrijven.

Het remuneratiebeleid zou in de volgende twee jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

De bedragen in onderstaande tabel zijn brutoremuneraties, vóór inhouding van de fiscale lasten of de gefactureerde remuneraties als het mandaat uitgeoefend wordt door een rechtspersoon.

Ze worden toegekend voor het kalenderjaar vóór de algemene vergadering en zijn betaalbaar nadat de vergadering de rekeningen goedkeurde. De remuneraties van de Raad van Bestuur staan in verhouding tot de duur van het uitgeoefende mandaat.

Hier wordt geen enkele uitgave of enig ander voordeel aan toegevoegd, onder meer in het geval van intrekking van een mandaat of functie.

IN EURO	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ EN REMUNERATIECOMITÉ
Philippe Bodson	15.000	
W Invest NV	15.000	
Beluflo NV	15.000	2.500
Marc-Yves Blanpain	15.000	
Paul Cornet de Ways Ruart	15.000	3.000
Bernard de Gerlache de Gomery	7.500	3.500
Caroline de Laet Derache	7.500	
Caroline de Spoelberch	15.000	
Philippe de Spoelberch	15.000	
H&H Capital Management BVBA	15.000	2.500
Sparaxis NV	15.000	1.500

Remuneratie van de leden van het beheercomité

De remuneraties van de leden van het beheercomité voor de prestaties van het boekjaar 2018 zijn de gefactureerde remuneratiebedragen, gezien hun functies via managementbedrijven worden uitgeoefend:

	VASTE REMUNERATIE	VARIABELE REMUNERATIE
Philippe Bodson	64.439	-
Gaëtan Waucquez	337.082	70.000

Bovenstaande remuneraties omvatten niet de remuneraties die geïnd worden in hun hoedanigheid als bestuurder van de vennootschap. Er komt geen enkele andere remuneratie of enig voordeel bij.

Vertrekvergoeding

Er is niet voorzien in enige vertrekvergoeding, noch op conventionele, noch op statutaire, wettelijke of andere basis, bij het verstrijken van het mandaat van de niet-uitvoerende bestuurders, noch vrijwillig, gedwongen of voortijdig of na de normale termijn. Wat de vertrekvergoeding van Gaëtan Waucquez betreft, is voorzien in een vergoeding die overeenstemt met een jaar vaste remuneratie wanneer Floridienne het contract opzegt.

Remuneratiebeleid voor de maatschappelijke boekjaren 2019 en 2020

Er is voor de komende jaren geen wijziging van betekenis gepland in het remuneratiebeleid van Floridienne.

REMUNERATIE VAN DE COMMISSARIS

In het boekjaar 2018, en overeenkomstig artikel 134 van het Wetboek van Vennootschappen, heeft de commissaris (Mazars CVBA) audit-erelonen ontvangen ten belope van € 173.810 voor de hele groep (waarvan € 43.015,00 voor Floridienne N.V.). De erelonen voor de andere auditopdrachten bedroegen € 1.750.

VERRICHTING OP EFFECTEN VAN FLORIDIENNE

In 2018 hebben een aantal met Floridienne verbonden personen effecten van de vennootschap aangekocht en verkocht. Zo werden, in het boekjaar 2018, 42.904 aandelen van Floridienne gekocht door personen die aan de groep verbonden zijn en werden 37.404 aandelen van Floridienne verkocht door personen die met de groep verbonden zijn. Deze transacties werden gemeld aan de FSMA, overeenkomstig de vigerende wetgeving.

GEBEURTENISSEN NA DE AFSLUITDATUM

BIOBEST deed een laatste overname in januari 2019. Het gaat om het Australisch bedrijf BUGS FOR BUGS, dat insecten voor biologische bestrijding produceert. Door deze overname kan BIOBEST een belangrijke positie innemen op de Australische markt, waar het tot nu toe afwezig was. Dit bedrijf zal zowel op de balans als in de resultaatrekening worden geconsolideerd vanaf 1 januari 2019.

CONTACT

IKA GmbH & Co. KG

Chemiepark Bitterfeld Wolfen,
Filmstraße 4 - D-06766 Wolfen
Germany
Tel. : +49.34.94.69.61.0
Fax : +49.34.94.69.61.10
www.ika-wolfen.de

Kimflor A.S.

Aydin Karayolu, 35. Km N°23 -
35875 Yazibasi - Torbali - Izmir
Turkey
Tel. : +90.232.853.90.66
Fax : +90.232.853.90.65
www.kimflor.com

SNAM S.A.S.

Avenue Jean Jaurès, 4
F-12110 Viviez - France
Tel. : +33 5 65 43 77 30
Fax : +33 5 65 43 03 95
www.snam.com

Vera Chimie Développements S.A.S.

Zone Industrielle du Broteau -
Rue du Broteau, F-69540 Irigny
France
Tel. : +33.4.78.90.52.52
Fax : +33.4.78.90.33.20
www.verachimie.fr

Groupe française de gastronomie

Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki,
CS 80072 Schiltigheim -
F-67013 Strasbourg - France
Tel. : +33.3.88.59.30.60
Fax : +33.3.88.59.30.61
www.francaise-de-
gastronomie.fr

Productiezetel

Le Clos Saint-Anne -
F-43100 Vieille Brioude
Tel. : +33.4.71.50.80.00
Fax : +33.4.71.50.42.41
Grand Rue 118 -
F-89400 Bassou - France
Tel. : +33.3.86.73.37.00
Fax : +33.3.86.73.37.01

L'escargot Courbeyre S.A.S

Impasse Blaise-Pascal
F-15000 Aurillac
Tel. : +33.4.71.64.97.90
Fax : +33.4.71.48.96.96
www.courbeyre.fr

Larzul S.A.S.

Rue Henri Lautredou -
F-29720 Ploneour Lanvern -
France
Tel. : +33.2.98.82.68.68
Fax : +33.2.98.87.71.27
www.groupe-larzul.com

Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyalach
F-29170 St. Evarzec - France
Tel. : +33.2.98.94.61.25
Fax : +33.2.98.94.67.46

Établissements Doussot S.A.S.

Avenue du Coat Kaër 7
F-29300 Quimperlé - France
Tel. : +33.2.98.39.06.98
Fax : +33.2.98.39.04.26

Simon Dutriaux S.A.S.

Simon Selection S.A.S.

Parc d'activité du Bois Rigault -
Rue Gustave Eiffel - F-BP34 -
62880 Vendin-le-Vieil (LENS)
France
Tel. : +33.3.21.14.24.80
Fax : +33.3.21.14.24.81
www.simon-dutriaux.com

Turita Ood

21 Hristo G. Danov Street
4101 Kuklen-Plovdiv
Bulgaria

Gel Manche S.A.S.

ZI du Blactot -
F-50500 Carentan - France
Tel. : +33.2.33.71.72.72
Fax : +33.2.33.71.72.73
www.gmgcarentan.com

Gourmet des Iles S.A.R.L

ZI du Blactot -
F-50500 Carentan - France
Tel. : +33.2.33.71.72.72
Fax : +33.2.33.71.72.73
www.gmgcarentan.com

Salm Invest N.V.

Vendysssel N.V.
Avenue de Lambusart 11
B-6220 Fleurus - Belgique
Tel. : +32.71.81.61.80
Fax : +32.71.81.03.76
www.salminvestgroup.be

Karras N.V.

Avenue de Lambusart 11
B-6220 Fleurus - Belgique
Tel. : +32.71.81.61.80
Fax : +32.71.81.03.76
www.karrasgroup.be

Pomarom S.R.L.

Str. Liverzii 37 -
2500 Alba Iulia - Rumania
Tel. : +40.25.88.11.200
Fax : +40.25.88.19.370

UAB Camargo

Vilniaus r. sav. - Pakalnes g. 7
Bezdonys, Bezdoniu sen.,
15201 Lithuania
Tel. : +370.52.69.64.46
Fax : +370.52.69.64.93

Menetrel

Bilecik - Turkey
Tel. : +90.22.82.16.02.09
Fax : +90.22.82.16.02.08

Delka N.V.

Merydis N.V.

Rue de Battice 22B
B - 4800 Petit Rechain
Tel.: +32 87 76 63 38
Fax: +32 87 76 57 48
www.delka.be

Altesse Quality Food

Rue de Battice 22B
B - 4800 Petit Rechain
Tel.: +32 87 76 63 38
Fax: +32 87 76 57 48

Florinvest N.V.

Drève Richelle 161 bte 4, bât P,
B-1410 Waterloo - Belgique
Tel. : +32.2.353.00.28
Fax : +32.2.353.05.81
www.biofirst.be

Biobest N.V.

Ilse Velden 18 -
B-2260 Westerlo - Belgique
Tel. : +32.14.25.79.80
Fax : +32.14.25.79.82
www.biobest.be

Sopral

PK4, route de Fénériver -
501 Tamatave (Analamalotra) -
Madagascar
Tel. : + 261.2053.316.30
Fax : +261.2053.316.50
www.sopral-madagascar.com

Sotecna N.V.

Rue des Gaulois 7B
7822 Meslin-l'Évêque
België
Tel. : +32 68 28 31 02
Fax : +32 68 28 18 01
www.sotecna.com

Chemcom N.V.

Route de Lennik 802 -
B-1070 Brussel - België
Tel. : +32.2.353.00.28
Fax : +32.2.353.05.81
www.chemcom.be

Enzybel International N.V.

116 rue de Waremme
B-4530 Villers-Le-Bouillet -
België
Tel. : +32.4.259.93.30
Fax : +32.4.259.93.39
www.enzybel.com

Enzybel pharma

116 rue de Waremme
B-4530 Villers-Le-Bouillet -
België
Tel. : +32.4.259.93.30
Fax : +32.4.259.93.39
www.enzybel.com

Blue Star Chemicals

Zwaarveld 41
B-9220 Hamme - België
Tel. : +32.52.47.05.36
www.enzybel.com

Enzybel Asia Pacific Limited

4/F Oxford House, Taikoo Place
979 King's Road, Island East, H.K.
Tel. : +852.37.57.75.28
Fax : +852.37.57.75.27
www.enzymos.com

Usine P.T. Bromélaïne

Jl. Raya Lintas Timur KM. 77,
Terbanggi Besar
Lampung Tengah 34165 -
Indonesia

HOLDING

Floridienne N.V.

Maatschappelijke zetel

Drève Richelle 161, bte 4,
bât P
B-1410 Waterloo
RPR Nivelles -
BTW BE-0403 064 593
Tel. : +32 2 353 00 28
Fax : +32 2 353 05 81
www.floridienne.be

STRUCTUUR

FLORIDIENNE GROEP

CHEMICALS	GOURMET FOOD			LIFE SCIENCES
PVC STABILISATOREN	GASTRONOMISCHE SPECIALITEITEN	GEROOKTE VIS EN ZEETRAITEUR	FIJNE KRUIDENIERSWAREN	BIOLOGISCHE BESTRIJDING
Ika GmbH & Co. KG	Groupe française de gastronomie	Gel Manche	Delka	Biobest en dochterbedrijven
Kimflor	L'Escargot Courbeyre	Gourmet Des Iles	Merydis	NATUURLIJKE ENZYMEN
RECYCLAGE	Gartal Mareval	Simon Dutriaux	Altesse Quality Food	Enzybel International
Snam	Etablissements Doussot	Simon Selection		Blue Star Chemicals
Vera chimie développement	Pomarom	Salm Invest Vendsyssel		Enzybel Asia Pacific
	UAB Camargo	Karras		Enzybel Pharma
	Menetrel	Turita		P.T. Bromelain
	ANDERE			AROMA'S EN PARFUMS
	Larzul			Sopral
				Sotecna
				ChemCom

Drève Richelle 161,
bte 4, Bât P
Waterloo Office Park
B- 1410 WATERLOO
www.floridienne.be



FLORIDIENNE

GROUP