

FLORIDIENNE

GROUP



# Creative spirit, sustainable ideas

RAPPORT ANNUEL 2014



# Profil

Floridienne est un groupe industriel belge qui occupe des positions de leader européen ou mondial, dans des niches de marché et des marchés de niche. Il est actif dans les secteurs de la chimie, de l'alimentation festive et des sciences du vivant.

Le Groupe compte une trentaine de sociétés dans lesquelles il est en général majoritaire. Toutes ces sociétés adhèrent à des valeurs communes d'esprit d'entreprise, de respect des personnes et des engagements, dans un souci de développement durable et d'ouverture sur le monde. Floridienne Group est coté à la Bourse Euronext Bruxelles, lui offrant ainsi une visibilité internationale et un accès aux marchés de capitaux nécessaires à son développement.

# Sommaire

## Profil

Entretien avec le Comité de Gestion	2
Chiffres clés 2014	6
Faits marquants	8
Pôle Chimie	10
Pôle Sciences du Vivant / Biofirst	18
Pôle Alimentation festive / Florifood	26
Rapport de Gestion	36
Déclaration de Gouvernement d'entreprise	42
Structure de Floridienne Group	51
Contacts	52

## Chimie p10



Le pôle Chimie se compose d'entreprises actives dans les additifs pour la stabilisation du PVC. Le Groupe est également présent, à travers ce Pôle, dans le recyclage des batteries Ni/Cd, NiMH et Li-ion.

## Sciences du Vivant p18



Le pôle Sciences du Vivant est actif dans la production et la commercialisation de technologies et de produits naturels en agriculture, dans la parapharmacie, l'agroalimentaire, la cosmétique et les soins de santé. Certains d'entre eux représentent des alternatives écologiques et durables aux produits chimiques existants.

Leader mondial dans les protéases végétales et numéro deux dans la lutte intégrée contre les insectes nuisibles

(Integrated pests management), le Pôle investit aussi dans des solutions innovantes, notamment dans la communication chimique au travers des récepteurs liés au goût et à l'olfaction chez l'humain et les insectes.

## Alimentation festive p26



Le pôle Alimentation festive regroupe des sociétés de production et de commercialisation de produits alimentaires festifs et gourmets, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques, les coquillages farcis, le saumon fumé, les salades de la mer, les feuilletés apéritifs, les plats cuisinés ethniques, les sauces froides et chaudes...

Le Pôle est également actif dans la nourriture spécialisée, notamment celle destinée aux personnes ayant des problèmes de déglutition ou souffrant d'Alzheimer.



# Un nouvel équilibre



Philippe Bodson, Executive Chairman

*« C'est par l'innovation qu'une société peut prendre l'ascendant sur ses concurrents. »*

Philippe Bodson

Floridienne Chimie a fait l'objet d'une procédure en réorganisation judiciaire. C'est un événement majeur pour le Groupe. Comment cette page a-t-elle été tournée ?

**Philippe Bodson :** C'est un énorme tremblement de terre. La disparition de Floridienne Chimie a profondément marqué les esprits, tant à Ath que chez Floridienne, dont elle était l'activité historique. Il faut pouvoir rebondir dans des situations difficiles, et c'est ce que nous avons fait suite à cette crise. Pour reprendre la théorie de Joseph Schumpeter, nommée « La destruction créatrice », l'économie vit de changements. Et c'est par l'innovation qu'une société peut prendre l'ascendant sur ses concurrents. Nous avons échoué avec Floridienne Chimie à sauver de vieilles technologies et à pérenniser un site. Nous avons donc été forcés de nous réinventer, de nous investir dans des projets porteurs d'avenir. Nos équipes ont fait preuve de beaucoup de créativité pour redessiner les contours de nos activités et assurer ainsi notre pérennité.

**Gaëtan Waucquez :** Les perspectives du pôle Chimie sont maintenant favorables. En 2014, nous avons recommencé à gagner de l'argent et l'année 2015 s'annonce meilleure encore. La SNAM, par exemple, active dans le recyclage des batteries de véhicules hybrides et électriques, a poursuivi son développement en signant de nouveaux contrats avec des constructeurs automobiles majeurs comme VW, BMW et Peugeot Citroën.

Nous nous employons par ailleurs à poursuivre le renforcement de notre réseau, déjà très étendu, de collecte de batteries, et à optimiser nos technologies de recyclage.

En 2015, nous prévoyons de renforcer la structure financière de cette société, afin de lui donner les moyens de poursuivre ses investissements dans ses infrastructures de recyclage, et d'intensifier ses efforts de Recherche et Développement.

Quant à nos filiales allemande et turque, Ika et Kimflor, présentes sur les marchés des stabilisants pour PVC, appelés à remplacer dès 2015, selon l'engagement volontaire de l'industrie européenne, les stabilisants à base de plomb, la disparition de Floridienne Chimie leur offre de nouvelles perspectives de marchés.

**L'image de Floridienne, reflétée par ses activités, présente parfois des contours flous. Comment vous définiriez-vous ? Qu'est-ce qui vous différencie d'autres holdings ?**

**Ph.B. :** Nous sommes un holding industriel actif dans des métiers de niche, parfois assez originaux, articulés autour de trois sphères de compétences – la Chimie, l'Alimentation festive, et les Sciences du vivant – et dans lesquels nous marquons notre différence par la créativité et l'innovation. A l'inverse des holdings financiers,

nous sommes majoritaires dans la quasi-totalité de nos participations, et y assumons la responsabilité de la gestion. Nos filiales fonctionnent de manière décentralisée au niveau opérationnel, sous le contrôle des Responsables de Pôles, et reçoivent, outre les orientations stratégiques, une expertise financière, légale et en matière de croissance externe de la part de la holding. Cette structure nous évite de perdre du temps en arbitrages inutiles et nous permet de fonctionner avec une équipe très réduite – quelques personnes seulement – à la tête de Floridienne. Notre taille est un formidable atout pour nous positionner dans des métiers de niche et dans des niches de marchés. Nous nous profilons donc comme un partenaire de choix pour les multinationales qui délaissent généralement des secteurs à valeur ajoutée mais de

**« Nous sommes prêts à envisager de nouvelles acquisitions ciblées dans nos métiers existants. »**

Gaëtan Waucquez



Gaëtan Waucquez, Managing Director



« *Nous avons pu renouer avec la rentabilité dans tous nos métiers.* »

Gaëtan Waucquez

taille trop faible pour qu'elles y investissent en direct. La philosophie de Floridienne est de viser le leadership dans des produits innovants où elle a une longueur d'avance commerciale et technologique.

Si la part de chaque pôle dans les activités du Groupe tend aujourd'hui à s'équilibrer, comment ont performé individuellement les trois métiers de Floridienne ?

---

x10

Le pôle « Sciences du Vivant » est passé en quelques années de € 6 millions de chiffre d'affaires à près de € 60 millions.

---

43%

de ratio de solvabilité.

---

**G.W. :** Chacun de nos secteurs investit beaucoup d'énergie dans la recherche de nouvelles solutions et de concepts novateurs. Nous sommes attentifs à ce que les produits que nous mettons sur le marché offrent une vraie plus-value pour la société et l'environnement. Dans l'Alimentation festive, Gel Manche Nutrition a, par exemple, été désignée Lauréate du Concours Mondial de l'Innovation 2030. Cette volonté est présente dans nos trois pôles, y compris la Chimie. Notre activité dans les stabilisants pour le plastique a été récompensée en 2013 par les « Belgian Awards for the Environment ». Nos efforts de Recherche et Développement, réalisés par nos équipes propres, mais aussi en collaboration avec de nombreuses universités du monde, visent à améliorer constamment nos produits et à les faire adopter par l'industrie.

**Ph.B. :** Chacun de nos pôles s'appuie sur deux activités principales : dans la Chimie ce sont le recyclage des batteries et les stabilisants pour PVC, dans l'Alimentation festive ce sont les activités Spécialités gastronomiques et Traiteur de la mer ; et dans les Sciences du Vivant ce sont les insectes utiles et les enzymes. Nos risques sont mieux répartis et reposent, en bon équilibre, sur trois pieds solides. En caricaturant on pourrait dire qu'avant ça nos activités s'appuyaient sur un pied et deux béquilles. Nous avons atteint la stabilité. Cette diversification de notre Groupe est notre force. Un portefeuille équilibré est une garantie de pérennité pour Floridienne.

**G.W. :** Le pôle Chimie offre, nous l'avons souligné, de nouvelles perspectives. Nous avons été positivement surpris par les résultats de SNAM. Les Sciences du Vivant continuent leur progression. En quelques années ce pôle est passé de € 6 millions de chiffre d'affaires à près de € 60 millions aujourd'hui ! Les insectes utiles que nous avons développés et commercialisés connaissent un succès considérable dans le monde entier. Nous avons par ailleurs résolu une série de difficultés techniques liées à ces activités. Nous sommes donc

particulièrement confiants dans le potentiel de développement de ce pôle. Il y a une importante réserve d'amélioration. Et quant au pôle Alimentation festive il a également bien performé dans un contexte difficile. La croissance du chiffre d'affaires est notable, particulièrement sur le marché du saumon fumé dans lequel nous gagnons d'importantes parts de marché. La rentabilité s'est, par ailleurs, améliorée considérablement.

**Les métiers de Floridienne semblent donc porteurs de beaucoup de promesses. Quelles sont les perspectives pour 2015 ?**

**Ph.B. :** La stratégie suivie par Floridienne commence à porter ses fruits. Notre engagement à long terme est récompensé. Floridienne inscrit ses activités dans un axe durable. Les choix et arbitrages parfois douloureux, que nous avons dû opérer, prouvent notre détermination à réaliser notre stratégie. Chacun de nos métiers a un vrai potentiel de développement. Nos chiffres devraient donc être meilleurs pour l'exercice 2015. Nous avons par ailleurs amélioré la structure de notre bilan qui est plus solide encore qu'auparavant.

**G.W. :** Nous nous rapprochons d'un ratio de solvabilité de 42% alors qu'une entreprise sur deux n'atteint pas les 30%. A terme, nous souhaitons améliorer encore davantage notre structure de bilan. En 2014, nous avons renoué avec la rentabi-

lité dans tous nos métiers. 2015 s'annonce un bon cru. En ambitionnant de faire partie des leaders dans les marchés dans lesquels nous sommes actifs, en innovant en permanence pour améliorer nos produits, nous avons créé un portefeuille équilibré, garant de la croissance de Floridienne. Dans les douze prochains mois, nous pouvons envisager la poursuite de cette stratégie par de nouvelles acquisitions dont l'objectif prioritaire sera la consolidation des métiers existants.

Enfin, je ne voudrais pas terminer cette interview sans remercier tout particulièrement nos collaborateurs, qui nous ont formidablement soutenus pendant cette période difficile. Nous savons que nous pourrions compter sur leur dévouement et sur leur motivation pour atteindre nos objectifs futurs.

*« Nous avons amélioré la structure de notre bilan. »*

Philippe Bodson



# Chiffres clés 2014

<b>Bilan consolidé - En millions d'euros</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Actifs long terme	98,5	95,3	137,2	164,8	97,0	121,6	111,7	71,3	66,9	64
Actifs court terme	123,3	126,4	148,0	134,3	160,3	101,3	106,4	100,4	107,4	93,3
Passifs long terme	142,7	141,2	189,9	205,1	169,4	147,2	145,1	97,3	88,2	81,9
Capitaux propres de Floridienne	88,0	84,5	107,6	118,2	84,0	71,5	65,3	58,4	47,6	42,8
Intérêts de tiers	4,7	3,9	6,0	6,7	7,7	7,8	8,3	1,2	1,3	1,2
Emprunts long terme et provisions	50,0	52,8	76,3	80,2	77,7	67,8	71,6	37,7	39,3	37,9
Passifs court terme	79,2	80,5	95,3	94,0	87,8	75,8	73,0	74,4	86,1	75,4
<b>Total du bilan</b>	<b>221,8</b>	<b>221,8</b>	<b>285,2</b>	<b>299,1</b>	<b>257,3</b>	<b>222,9</b>	<b>218,1</b>	<b>171,7</b>	<b>174,3</b>	<b>157,3</b>

<b>Résultats consolidés - En million d'euros</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Chiffre d'affaires	277,2	259,2	247,6	247,4	245,3	200,8	224,6	202,8	160,7	161,6
EBITDA	16,4	11,2	12,0	7,4	15,7	16,6	14,6	15,3	10,1	10,4
Résultat opérationnel ajusté**	9,3	4,4	4,3	-0,5	17,7	14,0	12,4	15,1	7,5	5,9
Résultat net consolidé	5,3	-20,3	-16,4	37,3	14,4	8,0	6,9	9,7	7,4	5,8
Résultat net consolidé part Floridienne	4,4	-21,3	-16,4	38,4	14,4	7,8	6,4	9,3	6,8	5,7
Cash-Flow net	13,6	7,2	2,6	42,3	19,7	13,6	14,6	15,5	13,3	10,6

<b>Ratios Financiers En %</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Rentabilité financière (résultat net/capitaux propres au 1 janvier)	5,2	-19,7	-13,9	45,7	20,2	11,9	10,9	19,5	15,9	14,9
Degré de solvabilité (capitaux propres/total du bilan)	41,8	39,9	39,8	41,7	35,7	35,6	33,7	34,7	28,1	28,0
Pay-out ratio (dividende brut/quote-part groupe dans le résultat)	0,0	0,0	0,0	7,6	20,1	32,6	39,9	26,0	29,1	31,9

<b>Donnée par actions En Eur</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Nombre d'actions	996.857	996.857	996.857	907.572	907.572	907.572	907.572	864.094	823.396	823.396
<b>Cours de l'action</b>										
Moyen	74,78	77,3	109,8	140,4	113,8	93,6	107,9	106,3	76,4	64,2
Le plus haut	91,00	97,5	137,0	151,8	135,0	105,0	132,0	135,0	79,4	76,1
Le plus bas	65,00	66,6	92,0	130,0	96,0	64,8	72,0	78,1	70,0	55,0
Au 31/12	77,10	69,4	94,0	130,0	135,0	100,0	90,0	130,0	78,1	70,7
Dividende net par actions	0,0	0,0	0,0	2,4	2,4	2,1	2,1	2,1	1,8	1,65
<b>Capitalisation boursière (en millions EUR au 31/12)</b>	<b>76,86</b>	<b>69,18</b>	<b>93,70</b>	<b>117,98</b>	<b>122,52</b>	<b>90,76</b>	<b>81,68</b>	<b>112,33</b>	<b>64,27</b>	<b>58,21</b>

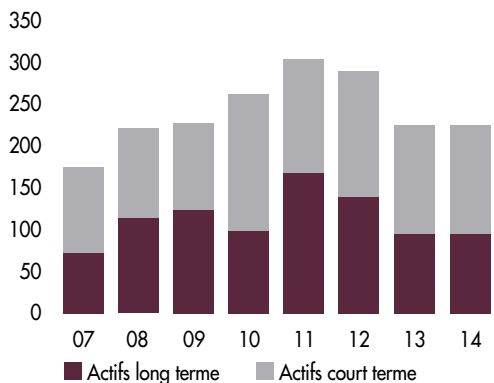
\* Chiffres 2012 retraités IFRS 5

\*\* Résultat opérationnel + Quote part du résultat net des sociétés mises en équivalence



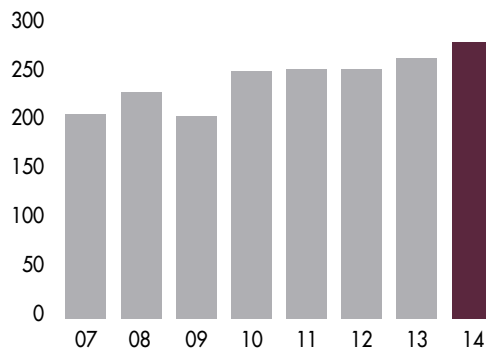
### Actifs

en million d'euros



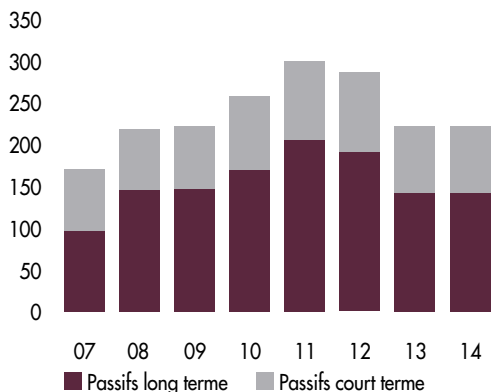
### Chiffre d'affaires

en million d'euros



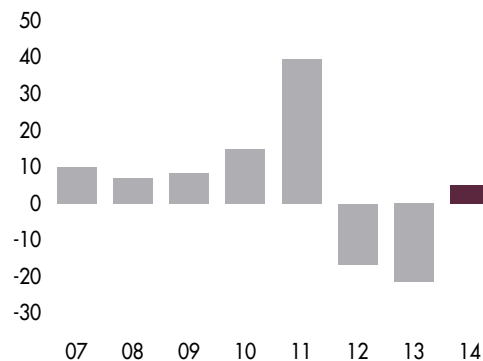
### Passifs

en million d'euros



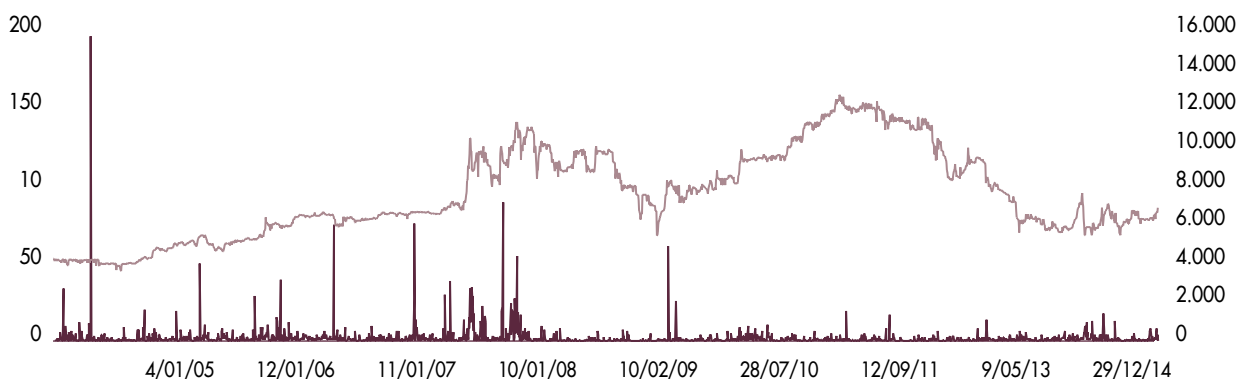
### Résultat net consolidé part Floridienne

en million d'euros



### Cours de l'action

(EUR)



Volume de titres échangés

# Faits marquants

## PÔLE ALIMENTATION FESTIVE/FLORIFOOD



### ACQUISITIONS

Le pôle Alimentation festive s'est renforcé en 2014 avec les acquisitions d'Altesse et de HB Products. Ces deux sociétés belges, complémentaires en gamme à Delka et Merydis, permettent de développer une activité « épicerie » au sein du Pôle. Des synergies sont à l'étude pour optimiser les atouts de chacune des quatre sociétés.

### SAUMON FUMÉ

Le marché du saumon fumé connaît une croissance exceptionnelle. Le volume d'affaires, dans cette activité, a été multiplié par cinq en quelques années pour atteindre un total de 4.000 tonnes de produits finis. Le Pôle a mis avec succès sur des produits avec un rapport qualité/prix très attractif.



## PÔLE CHIMIE

### RECYCLAGE DES BATTERIES

Le recyclage des batteries automobiles de véhicules traditionnels, hybrides ou électriques, connaît, au travers de la société SNAM, filiale française du Groupe, un succès grandissant. Les efforts de la société ont porté notamment sur l'organisation de la collecte des batteries usagées et la signature de partenariats avec des constructeurs automobiles majeurs tels que VW et Peugeot. La recherche et l'innovation sont au cœur de la stratégie de développement de la SNAM.



...um aligenis-  
...id etiam de  
...vos exibus  
...um qui



**Avec Flying Doctors®, le rendement des cultures croit de 30 à 40% en moyenne.**

## PÔLE SCIENCES DU VIVANT/BIOFIRST

### FLYING DOCTORS®

« Flying Doctors® », développé par Biobest, connaît un succès grandissant, avec de nouvelles commercialisations, notamment sur le continent sud-américain. Le procédé permet d'éviter ou de réduire les pulvérisations de pesticides chimiques. Tandis que les bourdons pollinisent des plants de tomates ou de fruits rouges, ils leur apportent des « médicaments » microbiens contre certaines maladies. Le rendement des cultures croit ainsi de 30 à 40% en moyenne, grâce à un processus totalement naturel, tout en les préservant de certaines maladies. Les « Flying Doctors® » sont également utilisés pour augmenter la pollinisation d'arbres fruitiers, entre autres les poiriers et les pommiers.

### NUTRIMITE

« Nutrimite », alimentation optimale mise au point par Biobest pour les insectes ou acariens utiles, se développe particulièrement bien. Les insectes sont lâchés dans les plantes pour éliminer certaines « pestes ». Pour permettre une bonne installation de ces insectes/acariens, Biobest a breveté et mis sur le marché une nourriture spécifique qui leur permet de se nourrir et de se reproduire dès leur introduction dans les cultures. Lorsque la présence des pestes est avérée, les acariens délaissent cette nourriture pour s'y attaquer.

---

**16%**

**de croissance du chiffre d'affaire.**

---

**35%**

**d'amélioration du résultat net.**

---

**« Nutrimite » permet l'introduction et le développement optimal des insectes utiles.**



# Pôle Chimie



Gaëtan Waucquez, Managing  
Director du pôle Chimie.

« L'année 2014 a été un énorme choc pour le Groupe avec la disparition de Floridienne Chimie, à la base de la création du Pôle. Mais nous avons tout mis en œuvre pour transformer ce revers en opportunité. Les perspectives pour SNAM et Kimflor sont particulièrement encourageantes. Ces sociétés, à la pointe de la recherche dans leurs secteurs respectifs, ont connu de grands développements commerciaux qui ont permis à la Division de renouer avec la rentabilité. »





# Technologies d'avenir

Le pôle Chimie se compose d'entreprises actives dans les additifs pour la stabilisation du PVC. Le Groupe est également présent, à travers ce Pôle, dans le recyclage des batteries Ni/Cd, NiMH et Li-ion.

# La recherche de l'excellence



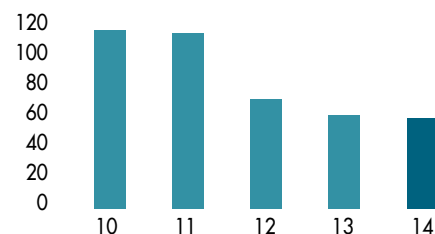
## Chiffres clés

en million d'euros

### Données consolidées

	2014	2013
Chiffre d'affaires	58,6	60,8
Résultat opérationnel	3,3	-0,1
Résultat net	2,7	-13,3
Résultat net part Floridienne	2,1	-13,0
Cash Flow net	5,7	2,3

### Chiffres d'affaires



## Des métiers de niche

- **La stabilisation du PVC** – avec les sels de plomb, zinc, aluminium et magnésium, et les stabilisants organiques (GreenStab®),
- **Le recyclage de piles et de batteries** – avec les sels de zinc, cadmium et plomb,
- **Les revêtements de surfaces** – avec les sels de zinc,
- **Le traitement des eaux**, les fongicides et stabilisants PVC propres – avec le chlorure de zinc.

La disparition de Floridienne Chimie a forcé le Pôle à se réinventer par rapport à ses métiers. L'esprit d'innovation et de recherche, le dynamisme commercial dont ses équipes ont fait preuve tout au long de l'année 2014 permettent d'envisager l'avenir avec sérénité.

La diversification du pôle Chimie, tant géographique qu'au niveau de ses marchés, lui permet par ailleurs de réduire son exposition à la crise.

Le Groupe continue à investir dans des produits innovants et durables, ambitionnant un leadership international dans des technologies où elle est précurseur.

### STABILISANTS PVC

Le secteur de la construction en Europe, principal débouché pour les additifs du PVC, est resté peu porteur. D'autres régions recèlent de belles opportunités. IKA, en Allemagne, et Kimflor, en Turquie, sont très présents dans les marchés émergents (Europe de l'Est, Russie, Turquie). Floridienne reste active dans le grand export. La gamme des GreenStab®, pour tubes et raccords (stabilisants sans métaux lourds), répond aux besoins des transformateurs de PVC de qualité, brésiliens, indiens et chinois, tant

pour leur marché national, où la mise en place de contraintes environnementales se profile (la Chine vise le bannissement du plomb fin 2020), que pour leur propre export vers des pays exigeant des stabilisants propres, comme l'Australie par exemple.

En 2014 le Groupe a concentré ses efforts sur l'intensification des synergies entre IKA et Kimflor. La première est à la pointe de la technologie dans des marchés matures; la seconde offre des solutions très compétitives dans des marchés en expansion.

### RECYCLAGE DES BATTERIES

Floridienne est active sur le marché du recyclage des batteries, à travers sa filiale française SNAM.

Cette société s'est spécialisée au cours des dernières années dans le recyclage des batteries automobiles, segment dans lequel elle a pris d'importantes parts de marché. SNAM, très active en matière de recherche et de développements commerciaux, a conclu une série de contrats avec les principaux constructeurs automobiles, parmi lesquels, Toyota, Honda, VW, BMW, et tout récemment Peugeot.



**Les piles et batteries sont un des métiers de niche du Pôle.**



**L'industrie européenne du PVC a la volonté de remplacer les stabilisants à base de plomb par des stabilisants de nouvelle génération.**



Outre ses activités dans le domaine des batteries, SNAM a également renforcé sa présence dans le recyclage des piles primaires ainsi que dans les piles et batteries rechargeables, lui permettant de se profiler comme un recycleur intégré pour tous types de piles et batteries.

La SNAM a par ailleurs étendu ses réseaux de collecte en 2014, avec la signature de nouveaux partenariats avec des grands organismes de collecte européens.

La SNAM répond aux normes HSE les plus strictes dans le cadre du recyclage de métaux.

Malgré son leadership et ses compétences pointues, la taille de SNAM reste modeste par rapport à celle de ses interlocuteurs. Des rapprochements sont envisagés pour faire grandir l'entreprise.

## Stabilisants « verts »

Les entreprises du pôle Chimie, actives dans les stabilisants pour PVC - IKA, Catena et Kimflor, participent à l'engagement volontaire de l'industrie européenne du PVC de remplacer, à l'échéance 2015, les stabilisants à base de plomb par des stabilisants de nouvelle génération.

Le Pôle dispose de deux alternatives au plomb existant aujourd'hui sur le marché: la stabilisation calcium-zinc, utilisable pour toutes les applications; et la stabilisation organique, sans métaux lourds, pour laquelle Catena possède un brevet. Actuellement réservée aux tubes et raccords en PVC et au PVC souple, des développements sont en cours pour élargir la gamme des GreenStab® à d'autres applications.

Le savoir-faire du Pôle sera un atout à moyen terme lorsque d'autres régions, utilisant aujourd'hui des stabilisants critiqués, s'aligneront sur les formulations développées en Europe.



## PERSPECTIVES 2015

La SNAM poursuit le redressement de ses marges. La société a signé des nouveaux contrats à long terme avec plusieurs constructeurs automobiles, qui renforceront ainsi sa position de leader européen dans ce marché en forte croissance. Cette dynamique aura des effets positifs significatifs sur les résultats 2015 du Pôle.

Floridienne mise beaucoup sur le développement de sa gamme GreenStab® avec ses stabilisants organiques.

La disparition de Floridienne Chimie ouvre de nouveaux marchés à Ika et Kimflor dont les perspectives s'annoncent prometteuses.



**La société a signé des nouveaux contrats à long terme avec plusieurs constructeurs automobiles.**

# LES SOCIÉTÉS DU PÔLE

## IKA GmbH & Co. KG

Spécialisée dans la formulation et la production de stabilisants à base de plomb et de stabilisants de nouvelle génération à base de calcium-zinc et organiques (sans métaux lourds), IKA vend ses produits essentiellement en Europe de l'Est et en Russie.

IKA est détenue à 90% par Floridienne et 10% par son dirigeant, Dr R. Beck.

**Chemiepark Bitterfeld Wolfen, Areal A,  
Filmstraße 4, D 06766 Wolfen  
Tél. : +49.34.94.69.61.0  
Fax : +49.34.94.69.61.10  
[www.ika-wolfen.de](http://www.ika-wolfen.de)**

## KIMFLOR A.S.

Kimflor, détenue par Floridienne (75%) et un partenaire turc (M. Demirel, 25%), a pour but d'ouvrir et de développer de nouveaux marchés en Europe centrale et en Asie, principalement dans le domaine des stabilisants pour PVC. Kimflor a investi dans la construction d'un atelier de production de stabilisants de nouvelle génération à base de calcium-zinc.

**Izmir Aydin Karayolu 35 KM.29 Ekim  
Mah. No:23 35875 Torbali Izmir  
Turquie  
Tél. : +90.232.853.90.66  
Fax: +90.232.853.90.65  
[www.kimflor.com](http://www.kimflor.com)**

## CATENA ADDITIVES GmbH & Co. KG

Située près de Francfort, cette société est dépositaire de plusieurs brevets dans la stabilisation du PVC, notamment pour la stabilisation organique du PVC souple et rigide. Ces brevets nous donnent accès aux technologies de stabilisation du PVC sans métaux lourds, en phase avec notre politique de développement durable.

Elle possède également une série de brevets concernant des additifs retardateurs de flammes non halogènes, les Safire®, qui ont des propriétés très intéressantes en termes de non corrosivité et de dégagement de fumée.

Catena Additives GmbH & Co. KG est détenue à 100 % par Floridienne S.A. depuis 2013.

**Neue Bergstrasse 13,  
D 64665 Alsbach-Hähnlein  
Tél. : +49 6257.5079.164  
Fax : +49.6257.5079.165**

## SNAM S.A.S.

Acteur leader dans le processus de recyclage des batteries rechargeables à base de Ni/Cd (nickel/cadmium), de NiMH (nickel métal hydrure) et Li-ion (lithium-ion), la SNAM récupère les batteries en Europe, aux États-Unis et en Asie-Pacifique chez les fabricants d'accumulateurs, les associations nationales de collecte et les collecteurs indépendants. Après séparation des composants, elle revend les métaux nobles présents dans celles-ci.

Début 2014, SNAM a fusionné avec sa filiale EURO BAT TRI S.A.R.L. à 100% et a donc intégré l'activité de recyclage des piles primaires de cette dernière.

La SNAM possède également la société VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

**Avenue Jean Jaurès 4, F 12110 Viviez**

**Tél. : +33.5.65.43.77.30**

**Fax : +33.5.65.43.03.95**

**[www.snam.com](http://www.snam.com)**

## VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Cette filiale de la SNAM, située dans la région lyonnaise (France), formule et commercialise des additifs pour le secteur de la galvanisation.

**Zone Industrielle du Broteau**

**Rue du Broteau, F 69540 Irigny**

**Tél. : +33.4.78.90.52.52**

**Fax : +33.4.78.90.33.20**

**[www.verachimie.fr](http://www.verachimie.fr)**

# Pôle Sciences du Vivant/ Biofirst



Christian Van Osselaer, Managing  
Director du Pôle Sciences du Vivant

« Avec une croissance à deux chiffres, le pôle Sciences du Vivant confirme la solidité de son modèle économique. C'est un pôle industriel qui s'inscrit dans la logique de la stratégie de Floridienne qui privilégie une approche à la fois novatrice et écologique dans les produits qu'elle développe. La créativité est au cœur de notre métier, elle fait partie de notre ADN, que cela soit au travers de nos insectes pollinisateurs ou des enzymes qui jouent un rôle de catalyseur biologique. »







## Des solutions durables

Le pôle Sciences du Vivant est actif dans la production et la commercialisation de technologies et de produits naturels en agriculture, dans la parapharmacie, l'agroalimentaire, la cosmétique et les soins de santé. Certains d'entre eux représentent des alternatives écologiques et durables aux produits chimiques existants.

Leader mondial dans les protéases végétales et numéro deux dans la lutte intégrée contre les insectes nuisibles (Integrated pests management), le Pôle investit aussi dans des solutions innovantes, notamment dans la communication chimique au travers des récepteurs liés au goût et à l'olfaction chez l'humain et les insectes.

# L'innovation au naturel



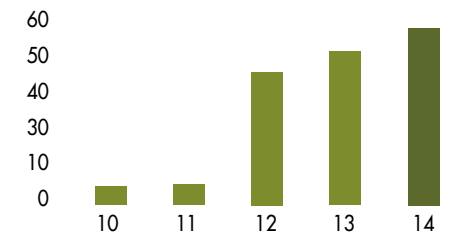
## Chiffres clés

en million d'euros

### Données consolidées

	2014	2013
Chiffre d'affaires	56,6	49,0
Résultat opérationnel	2,8	1,7
Résultat net	2,3	1,6
Résultat net part Floridienne	2,0	1,3
Cash Flow net	4,6	3,0

### Chiffres d'affaires



**Biobest poursuit ses investissements dans la recherche et le développement.**



## Enzymes vertueuses

La bromélaïne et la papaïne sont des enzymes qu'on trouve dans les racines d'ananas et dans le fruit de la papaye. Leurs vertus sont nombreuses. Elles sont utilisées dans les marchés à haute valeur ajoutée tels que :

- La pharmacie et la parapharmacie (aide à la digestion, brûlures, traitement de l'arthrite, anti-inflammatoire et anti-tumoral),
- La cosmétique (crème pour la peau, dentifrice),
- La boulangerie (hydrolisation du gluten),
- L'alimentation humaine ou animale (hydrolisation de protéines de soja, modification de la structure dans l'alimentation des animaux de compagnie).

*« Floridienne mise sur le développement de produits ou de technologies naturels pour l'être humain et l'agriculture. »*

Le pôle Sciences du Vivant est un des trois piliers de la croissance de Floridienne. Les activités du Pôle enregistrent une progression encourageante avec un chiffre d'affaires de près de € 60 millions, en hausse de 16% par rapport à l'exercice 2013. Les enzymes ont particulièrement bien performé. L'ouverture d'une filiale au Congo est programmée.

Floridienne mise sur le développement de produits ou de technologies naturels pour l'être humain et l'agriculture.

La division Biofirst, détenue à 100% par Floridienne, chapeaute les sociétés Biobest, Enzybel International, Chem-Com, Sopral et Sotecna qui proposent des produits et des solutions naturels pour l'agriculture et le bien-être.

Cette volonté de toujours explorer de nouveaux territoires et tendances lui offre l'opportunité d'être innovant et d'offrir à ses clients de plus grandes tailles, des produits de différenciation. Biofirst a une taille qui lui permet d'être suffisamment flexible pour être innovante et impliquée dans des marchés de niches, jugés parfois trop petits pour les grands acteurs; et suffisamment importante pour accompagner ses clients dans les déploiements des produits et les augmentations de capacités.

## BIOBEST

Spécialisée dans la pollinisation par les bourdons et dans la lutte biologique, grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles, Biobest compte parmi les deux leaders mondiaux de la lutte intégrée. La lutte intégrée en agriculture est l'application rationnelle d'une combinaison de mesures biologiques, biotechnologiques, chimiques, physiques et culturales dans laquelle l'emploi de produits chimiques classiques est limité afin de maintenir les pestes agricoles en dessous du seuil à partir duquel apparaissent des dommages ou une perte économiquement inacceptables.

Disposant d'usines en Argentine, en Belgique, au Canada, aux Etats-Unis, au Maroc, au Mexique et en Turquie, la société commercialise plus de 40 espèces différentes et exporte dans une soixantaine de pays grâce à son réseau de distribution. Biobest est maintenant présente également en Chine et en Israël, pour y fabriquer et promouvoir ses produits. La société a par ailleurs acquis ses distributeurs dans l'ouest du Canada (Vancouver) et en Turquie. Les capacités de production ont été développées au Mexique en y diversifiant les types d'insectes produits localement.

Biobest a poursuivi ses investissements dans la recherche et le développement.

La philosophie du Pôle, à l'égard des insectes nuisibles, est de proposer des alternatives ou des solutions nouvelles par rapport aux approches chimiques classiques. En complément ou en remplacement de celles-ci, la lutte intégrée permet de diminuer l'impact environnemental de l'utilisation des pesticides ou d'apporter des solutions aux résistances.

## ENZYBEL

Floridienne est présente depuis plusieurs années sur le marché mondial des enzymes d'origine végétale. Les enzymes offrent une alternative intéressante à l'emploi de la chimie classique : ils consomment moins d'énergie et ont un impact moindre sur l'environnement.

Enzybel International est le seul producteur au monde à disposer d'infrastructures d'extraction et de purification de





**Production d'enzyme  
extraite de la papaye.**



papaïne et de bromélaïne répondant aux standards de qualité requis par le secteur pharmaceutique. Ses usines en Indonésie et en Belgique suivent les règles GMP (good manufacturing practices).

L'usine de production indonésienne de bromélaïne, ouverte en 2010 en partenariat avec l'un des leaders mondiaux de l'ananas, tourne à pleine capacité.



**L'usine de production indonésienne de bromélaïne est partenaire avec l'un des leaders mondiaux de l'ananas.**

Enzybel International dispose de son propre laboratoire de Recherche et de Développement, à proximité de l'Université Libre de Bruxelles, et de centres d'excellence en enzymes. La société met à disposition de ses clients un service de support pour accompagner le développement et l'utilisation de leurs produits dans leurs nombreux domaines d'applications.

**PERSPECTIVES 2015**

Le pôle « Science du Vivant » continuera sa progression à deux chiffres. La certification Bio et Fairtrade pour les lychees et ananas, ainsi que de nouveaux partenariats en vanille, offre de nouvelles opportunités de développement à Sopral. Le chiffre d'affaires de la société devrait sensiblement progresser.

De nouvelles pistes sont par ailleurs explorées pour renforcer les synergies avec les sociétés sœurs du Groupe dans le cadre du développement de leurs portefeuilles de produits.



**Le poivre produit par Sopral à Madagascar est l'un des meilleurs du monde.**






---

# 40

espèces différentes d'insectes  
sont commercialisées.

---

# +24%

Croissance de CA des  
enzymes.

---

La pollinisation par des bourdons favorise la productivité de certaines cultures.

## LA CULTURE DU VIVANT

### AGRICULTURE

A travers Biobest, Floridienne favorise la productivité de certaines cultures grâce à la pollinisation par des bourdons. Le Groupe propose également des alternatives aux pesticides en mettant à disposition des agriculteurs des insectes, des acariens ou des microbes utiles. Floridienne développe aussi, à travers ChemCom, des solutions naturelles pour la protection des cultures en utilisant la communication chimique servant de langage aux plantes et aux insectes.

### BIODIVERSITÉ

Biobest et ChemCom participent activement à la préservation de la biodiversité en offrant des gammes de produits ciblant spécifiquement les pestes et préservant ainsi les espèces utiles naturelles. Utilisés à faibles doses, ceux-ci permettent de réduire les quantités de résidus tant sur les produits alimentaires que dans l'environnement. Par ailleurs, ils ont une faible probabilité d'induire l'apparition de souches résistantes.

### BIEN-ÊTRE ET SANTÉ HUMAINE

Floridienne met sur le marché des produits naturels de haute qualité utilisés dans les secteurs de l'alimentation, la cosmétique, la parapharmacie : vanille, poivre vert (Sopral), huiles essentielles (Sotecna) et enzymes d'origine végétale (Enzybel International). ChemCom développe par ailleurs de nouvelles technologies permettant le contrôle des mauvaises odeurs. Ces molécules dites « bloquantes » sont destinées aux industries des déodorants, des produits de lessive, d'entretien, d'ambiance, etc.



# LES SOCIÉTÉS DE BIOFIRST

## BIOBEST S.A.

Biobest, numéro deux mondial de la lutte intégrée (Integrated Pest Management), est une société belge spécialisée dans la pollinisation naturelle par les bourdons et dans la lutte biologique grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles (beneficial insects and mites). Elle exporte dans plus de 60 pays ses six espèces de bourdons et sa quarantaine d'espèces d'insectes utiles.

Biobest dispose d'un laboratoire pour tester sur les solutions biologiques (telles que insectes et acariens) les effets secondaires des produits chimiques commercialisés ou en phase de développement par les industriels de la chimie, et permettre ainsi à ceux-ci de mieux caractériser et positionner leurs produits agricoles.

**Ilse Velden 18 – B 2260 Westerlo**  
**Tel. : +32.14.25.79.80**  
**Fax : +32.14.25.79.82**  
**[www.biobest.be](http://www.biobest.be)**

## CHEMCOM S.A.

ChemCom, créée en 2000, est une référence internationale dans le monde de la communication chimique. Elle aide les secteurs de l'alimentation, des cosmétiques, de l'agriculture et de la pharmacie à découvrir, sélectionner et affiner certains produits dans les domaines du goût, de l'olfaction, ainsi que des phéromones.

ChemCom a développé un nez humain artificiel clonant et exprimant l'ensemble des récepteurs olfactifs. La déorphanisation de tous les récepteurs olfactifs permet non seulement la compréhension de la perception, de la reconnaissance et de la discrimination d'odeurs, mais représente aussi un outil puissant, robuste et industriel pour la découverte de nouveaux produits. La nouvelle approche biomoléculaire pour les industries d'arômes et de parfums permet de découvrir, d'optimiser, de perfectionner ou de remplacer certains produits existants pour être plus puissants, mieux adaptés et protégés.

Dans le domaine de l'agriculture, ChemCom étudie les communications chimiques des plantes et des insectes. Interférer dans ces communications permettrait d'influencer le comportement des insectes, par exemple en les repoussant en dehors de zones à protéger au moyen de signaux répulsifs, en les attirant à un endroit pour les éliminer ou en bloquant leurs chémorécepteurs avec des antagonistes spécifiques. Des produits « verts » non toxiques pour l'homme, à action très spécifique et utilisables en très faible concentration, pourraient ainsi voir le jour.

**Route de Lennik 802 - B 1070 Bruxelles**  
**Tél. : +32.2.353.00.28**  
**Fax : +32.2.353.05.81**  
**[www.chemcom.be](http://www.chemcom.be)**

## ENZYBEL INTERNATIONAL S.A.

La société Enzybel International est le leader mondial dans le domaine de l'extraction et du raffinage des protéases d'origine végétale. Ces enzymes naturelles servent à dégrader les protéines afin de les réduire en composés de petite taille, plus facilement utilisables ou assimilables ou conférant des propriétés nouvelles.

En plus de la papaine, issue du latex de papaye, l'enzyme la plus commercialisée des protéases végétales, Enzybel produit deux autres enzymes importantes: la bromélaïne et la ficine, extraites respectivement de l'ananas et de la figue.

Les protéases végétales sont utilisées dans plusieurs applications alimentaires humaine ou du bétail (attendrissement de la viande, fabrication d'hydrolysats de protéines, modification du goût), cosmétiques (traitement et soin de la peau) et médicales (traitement symptomatique du cancer, aide à la digestion, anti-inflammatoire).

**116 rue de Waremme  
B 4530 Villers-le-Bouillet  
Tél. : +32.4.259.93.30  
Fax : +32.4.259.93.39  
[www.encybel.com](http://www.encybel.com)**

## SOPRAL - Madagascar

Sopral, située à Madagascar, est active dans le poivre vert (un des meilleurs du monde), le poivre sauvage, certaines huiles essentielles (cannelle, poivre, girofle, niaouli, ravintsara), des fruits transformés (litchi, mangue, ananas, physalis, grenadelle), et la vanille.

En vanille, un procédé industriel physique a été développé pour produire une vanille plus riche en vanilline qui est destinée à la production d'arômes naturels.

Des alliances stratégiques ont permis à Sopral de devenir un acteur majeur dans la transformation et la commercialisation de diverses ressources naturelles de l'île, notamment un engrais organique (guano).

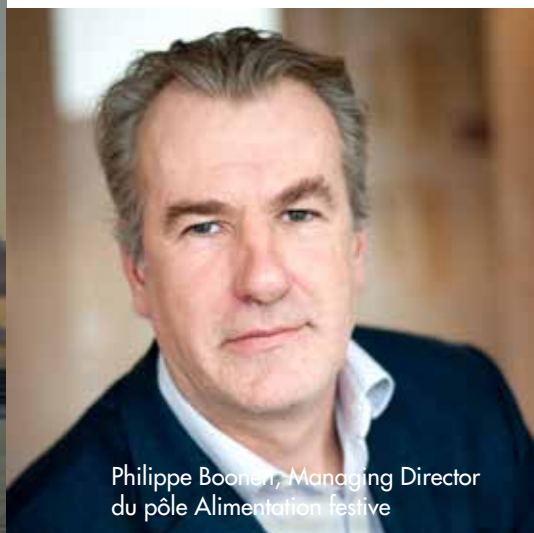
**PK4, route de Fénériver – 501 Tamatave  
(Analamalotra) – Madagascar  
Tél. : +261.2053.316.30  
Fax : +261.2053.316.50  
[www.sopral-madagascar.com](http://www.sopral-madagascar.com)**

## SOTECNA S.A.

Sotecna est spécialisée dans la production d'huiles essentielles 100% pures et naturelles pour l'industrie alimentaire et la parfumerie. Pionnière dans les huiles essentielles d'allium (poireau, ail, oignon), de raifort, de moutarde, d'angélique, de livèche et de carotte, elle fournit les plus grandes sociétés d'arômes et de parfums.

**Zoning Ouest 1 - B 7860 Lessines  
Tel. : +32.68.33.35.45  
Fax : +32.68.33.13.52  
[www.sotecna.com](http://www.sotecna.com)**

# Pôle Alimentation festive/ Florifood



Philippe Boonen, Managing Director  
du pôle Alimentation festive

« Le pôle Alimentation festive confirme, d'année en année, le développement de ses activités. En 2014, il s'est attelé à mettre en place les bases d'une nouvelle division « épicerie fine » autour de spécialités condimentaires, sauces cuisinées et de produits ethniques. L'innovation, au travers du département R&D très actif, est au cœur même de notre métier. Nous sommes très fiers d'avoir été lauréat du prix mondial de l'innovation 2030 en France sur un produit novateur pour les seniors. 2014 nous a confortés dans notre stratégie avec une belle progression de près de 10% de nos ventes malgré un environnement économique assez défavorable. Nous restons néanmoins optimistes pour l'avenir. »







# Anticiper les nouvelles tendances gourmandes

Le pôle Alimentation festive regroupe des sociétés de production et de commercialisation de produits alimentaires festifs et gourmets, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques, les coquillages farcis, le saumon fumé, les salades de la mer, les feuilletés apéritifs, les plats cuisinés ethniques, les sauces froides et chaudes...

Le Pôle est également actif dans la nourriture spécialisée, notamment celle destinée aux personnes ayant des problèmes de déglutition ou souffrant d'Alzheimer.

# Nouvelles saveurs

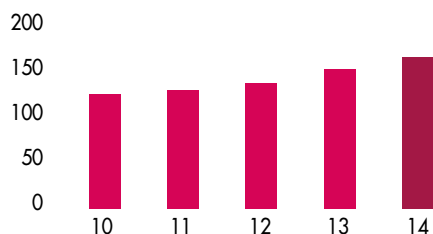
## Chiffres clés

en million d'euros

### Données consolidées

	2014	2013
Chiffre d'affaires	162,0	149,5
Division Surgelé	57,7	57,6
Division Frais	104,3	91,9
Divers	0,0	0,0
Résultat opérationnel	4,1	3,0
Résultat net	2,3	1,3
Résultat net part Floridienne	2,3	1,3
Cash Flow net	4,6	3,7

### Chiffres d'affaires



Les activités du pôle Alimentation festive ont poursuivi leur belle progression au cours de l'exercice écoulé. Le chiffre d'affaires global a augmenté de 10%. Malgré un contexte global difficile pour la consommation, le Pôle s'inscrit dans une dynamique positive.

Le coût des matières premières a connu une certaine détente, à l'exception des coquilles Saint-Jacques. Le Groupe s'active néanmoins à intégrer des solutions pour produire lui-même certaines matières premières, notamment les escargots et coquillages, afin de ne pas subir la volatilité des prix et se garantir un approvisionnement à la fois maîtrisé et

sécurisé. Il travaille en partenariat avec des acteurs locaux de confiance.

Pour la seconde année consécutive la météo n'a pas été favorable à la récolte d'escargots sauvages. Les ventes en ont donc été affectées.

Le marché du frais continue à bien progresser avec notamment le saumon dont les ventes sont en forte progression. Le marché du surgelé reste stable, surtout dans les réseaux spécialisés.

Le contexte de vive concurrence et de déflation soumet le Pôle à des tensions permanentes sur ses marges opérationnelles.





## Axes de développement

- Les entrées gourmandes,
- La cuisine ethnique (avec le lancement de nouveaux produits) et les saveurs du monde (méditerranéennes, halal et antillaises),
- La cuisine équilibrée et la nutrition (bio et plats cuisinés à textures modifiées),
- Le terroir et la tradition (préparations typiquement françaises).



Bien qu'organisées en business units, les sociétés sœurs s'efforcent de mettre leurs énergies en commun pour une meilleure efficacité. Les synergies d'achat, de logistique, de production, via une spécialisation de chacun, renforcent la cohésion et l'appartenance au Groupe.

### PRODUITS GOURMANDS

Florifood propose, à travers ses deux divisions, une large palette de produits. Cette diversité s'inscrit dans le développement de synergies entre les activités. Elle est guidée par une stratégie de présence dans des marchés de niches et des niches de marché.

La politique industrielle du pôle se concentre sur la fabrication de produits festifs, gourmands et gourmets.

Chacun des onze sites de production fabrique au minimum deux à trois familles de produits. Les matières

premières principales comprennent les escargots, les coquilles Saint-Jacques, le saumon, le beurre et d'autres denrées sauvages issues de la mer (palourdes, saumon, hareng, moules, écrevisses).

Les sites industriels sont structurés autour de trois principes: l'organisation par technologie (frais, surgelé et appertisé), l'organisation par savoir-faire (spécialisation) et l'organisation en business unit autonomes.

Compte tenu de la spécificité et de la diversité des produits, Florifood est présent dans tous les types de réseaux de commercialisation : la vente au détail (dans les grandes et moyennes surfaces ou les épiceries), les réseaux spécialisés (home service, freezer centers), la restauration hors domicile (qui englobe les collectivités, les grossistes, la restauration commerciale...), ainsi que l'export. Les produits sont commercialisés aussi bien sous les marques propres du Pôle que sous les labels de distributeurs.

Bien que principalement implanté sur le marché français et le Benelux, le Pôle s'internationalise. D'une part via des implantations industrielles en France, Belgique, Roumanie, Lituanie et Turquie; d'autre part, en accroissant ses ventes à l'étranger. Le Groupe, présent dans de nombreux salons professionnels internationaux, est aujourd'hui actif dans

40 pays. Le Pôle a la volonté de conquérir de nouveaux marchés à l'export et d'étendre sa présence à l'international.

## SPÉCIALITÉS GASTRONOMIQUES

La division « Spécialités Gastronomiques » regroupe majoritairement les activités de production et de commercialisation de surgelés de spécialités, telles que les escargots, les coquilles Saint-Jacques cuisinées, les moules et les pétoncles farcis, les cassolettes, les feuilletés garnis, les mini bouchées apéritives et les abats cuisinés. Cette diversité de produits lui permet de proposer une gamme étendue de produits surgelés à ses clients.

Intégrée au sein de la société Groupe Française de Gastronomie, la Division opère sur des marchés de niche à caractère festif, avec une forte saisonnalité des ventes en fin d'année.



Si son premier marché est la France, la division « Spécialités Gastronomiques » est également tournée vers l'international. Ses escargots notamment, produits typiquement français au départ et marché sur lequel Floridienne occupe une position de leader, connaissent une belle croissance à l'étranger, entre autres en Asie. Cette filière, totalement intégrée au niveau du groupe Floridienne, compte des usines en France, mais aussi en Roumanie, en Lituanie et en Turquie.

Cette Division vise l'excellence et l'innovation au travers de produits certifiés Label Rouge et premium (Maison Billot).

## FESTIVAL DE LA MER

La division « Poissons fumés et Traiteur de la mer » regroupe essentiellement les activités de production et de commercialisation en frais de saumon et autres poissons fumés (thon, maquereau, hareng), rollmops, salades à tartiner, terrines de poisson, salades traiteur, anchois, verrines apéritives et autres produits traiteurs (sauces, produits nutrition, spécialités grecques et antillaises).

## Recherche et Développement

- Gartal Mareval a lancé, sous le nom projet Buleo, le développement d'une gamme ludique de produits à base de poisson (colin, thon et saumon) à destination des enfants, dans le cadre d'un partenariat entreprises/étudiants; le projet a été récompensé du prix de l'innovation alimentaire 2014;
- Gel Manche Nutrition a été désignée en 2014 lauréate du concours mondial de l'innovation 2030 pour le projet Soft Food;
- Française de Gastronomie a une nouvelle fois innové en créant des cassolettes originales et en lançant des escargots de Bourgogne marinés et aromatisés.



#1

La division est leader du rollmops en France.



La division « Spécialités gastronomiques » regroupe les activités de production et de commercialisation de surgelés de spécialités.



SALM INVEST est finaliste du prix d'Elite au SEAFOOD GLOBAL EXPO de Bruxelles, le plus grand salon international des produits de la mer.



Prix de l'innovation alimentaire 2014.





La Division compte cinq sociétés autonomes : Gel Manche (France), Simon Dutriaux (France), Salm Invest (Belgique), Delka (Belgique) et Merydis (Belgique). Ces sociétés développent entre elles des synergies industrielles et commerciales importantes, en vue d'élargir leur gamme de produits et de renforcer leur présence dans leurs réseaux ou territoires respectifs.

La Division est numéro un du rollmops en France et leader en Belgique dans la niche de marché du saumon haut de gamme.

Les plats à texture modifiée pour les personnes âgées ou atteintes de maladies, produits par Gel Manche Nutrition, recueillent un succès grandissant. Spécialiste de la texture modifiée et acteur dans le projet de la Silver économie (marchés des seniors) en Normandie, GM Nutrition s'investit dans la création d'aliments visuellement appétissants,

## Des choix durables

- Toutes les usines du Pôle sont équipées de centrales indépendantes de traitement des eaux pour recycler les eaux usées;
- La gestion active de la consommation en énergie sur les sites du Pôle permet de limiter l'impact écologique des activités de Floridienne sur l'environnement;
- Une gestion décentralisée des stocks permet de réduire l'empreinte écologique au niveau des transports;
- Le Pôle a mis en place un programme de réduction de déchets visant à réduire leur masse de 10% sur cinq ans.

*« La politique industrielle du Pôle se concentre sur la fabrication de produits festifs, gourmands et gourmets. »*

« Le pôle Florifood offre à ses clients et consommateurs des produits de qualité, respectueux des ressources de la planète. »

par la reconstitution en 3D de denrées à texture modifiée.

Le pôle Florifood offre à ses clients et consommateurs des produits de qualité, respectueux des ressources de la planète. Les consommateurs sont plus que jamais attentifs à la traçabilité des produits. La politique stricte en matière de qualité menée par le Pôle rencontre les attentes du consommateur et est reconnue par nos clients.

### NOUVELLE DIVISION EN DEVENIR

Les sociétés Delka et Merydis, regroupées sur un même site de production à Petit Rechain, sont les spécialistes des sauces d'accompagnement, de l'entrée au dessert. L'acquisition des sociétés Altesse et HB products, complémentaires en gamme à Delka et Merydis, permet de créer une troisième division « épicerie » au sein du Pôle et de mettre en place de nouvelles synergies.



**Merydis commercialise notamment une gamme de confitures en squeeze spécialement destinées aux enfants, sans sucre ajouté, sans conservateurs ni colorants.**

## 3

**L'acquisition des sociétés Altesse et HB Products permet de créer une troisième division « Epicerie » au sein du Pôle.**



### LARZUL

Florifood est actionnaire à 50% du capital de Larzul SAS mais sans pouvoir intervenir activement dans la gestion de l'entreprise. Un conflit, né du rapprochement entre le Groupe et cette société, n'est toujours pas réglé. En revanche, un litige commercial entre Larzul et Camargo a été jugé par la Cour d'Appel de Paris en date du 16 avril 2015. Il éteint une importante procédure entre ces deux sociétés et conforte l'exigibilité de notre créance sur LARZUL, augmentée des intérêts de retard (€ 1,5 million au total).

### PERSPECTIVES 2015

La consolidation des activités du pôle devrait se poursuivre. La crise économique, même si elle est complexe, permet de saisir des opportunités sur les différents marchés où Florifood est présente. Une innovation permanente, une maîtrise des coûts à tous les niveaux du Pôle, et une dynamique commerciale soutenue restent les axes de conduite en 2015.

## Qualité certifiée

- **Usines certifiées IFS** (International Food Standard) et/ou ISO 9001 (certification relative aux systèmes de gestion de la qualité),
- **Certification Label Rouge** pour les escargots préparés en France (Bourgogne), en Lituanie et en Roumanie,
- **Certification MSC** (Marine Stewardship Council) pour la filière durable de la pêche du maquereau, du saumon sauvage, du hareng (Simon Dutriaux) et des noix de Saint-Jacques (Gartal/La Palourdière),
- **Certification bio Ecocert** pour salades préparées, sauces froides et produits d'épicerie,
- **Certification halal** pour une gamme de sauces froides,
- **Label marque collective régionale « Saveurs en Or »** de la région Nord Pas-de-Calais pour la société Simon Dutriaux,
- **Label marque collective régionale « Produit en Bretagne »** pour les sociétés Gartal et La Palourdière,
- **Label marque collective régionale « Buy Normandie »** pour la société Gel Manche Gastronomie.



**Les plats à texture modifiée pour les personnes âgées ou atteintes de maladies, produits par Gel Manche Nutrition, recueillent un succès grandissant.**

# LES SOCIÉTÉS DU PÔLE

## FRANCE

### Groupe française de gastronomie S.A.S.

Le holding réunit les sociétés assurant la production et la commercialisation de conserves d'escargots et d'escargots préparés surgelés ou frais, de coquillages farcis, de bouchées à base d'escargots, de plats cuisinés frais et surgelés à base d'escargots et de moules, de pétoncles ainsi que de saucisses de beurre.

Siège administratif:  
**2, Allée d'Helsinki,**  
**CS 80072 Schiltigheim**  
**F-67013 Strasbourg**  
**Tél. : +33.3.88.59.30.60**  
**Fax : +33.3.88.59.30.61**  
**www.francaise-de-gastronomie.fr**

Siège de production  
**Le Clos Saint-Anne**  
**F - 43100 Vieille Brioude**  
**Tél. : +33 .4.71.50.80.00**  
**Fax : +33 .4.71.50.42.41**  
**Grand Rue, 118 - F - 89400 Bassou**  
**Tel : +33.3.86.73.37.00**  
**Fax : +33.3.86.73.37.01**

### LARZUL S.A.S.

Située en Bretagne, Larzul est spécialisée dans les produits appertisés à base de bœuf, de volailles cuisinées et dans des recettes composées de produits de la mer. Elle est leader sur le marché français de la langue de bœuf et des abats appertisés.

**Rue Henri Lautredou**  
**F - 29720 Ploneour Lanvern**  
**Tel. : +33.2.98.82.68.68**  
**Fax : +33.2.98.87.71.27**  
**www.groupe-larzul.com**

### CAMARGO S.A.S.

Camargo est une société dédiée à l'approvisionnement en escargots.

**2, Allée d'Helsinki,**  
**CS 80072 Schiltigheim**  
**F-67013 Strasbourg**  
**Tél. : +33.3.88.59.30.60**  
**Fax : +33.3.88.59.30.61**

### SURGEMER S.A.S.

La holding est spécialisée dans les salades et terrines de poisson, les produits ethniques et les plats cuisinés à base de coquilles Saint-Jacques ou de crevettes.

**Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec**  
**Tél. : +33.2.98.94.61.25**  
**Fax : +33.2.98.94.67.46**

### GARTAL S.A.S. et Etablissements Dousot S.A.S.

Ces deux sociétés bretonnes sont spécialisées dans les coquilles Saint-Jacques et dans les feuilletés à base de produits de la mer. Elles exploitent notamment les marques Mareval et La Palourdière.

### GARTAL S.A.S.

**Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec**  
**Tél. : +33.2.98.94.61.25**  
**Fax : +33.2.98.94.67.46**

### Etablissements dousot S.A.S.

**Avenue du Coat Kaër 7 -**  
**F - 29300 Quimperlé**  
**Tél. : +33.2.98.39.06.98**  
**Fax : +33.2.98.39.04.26**

### GEL MANCHE S.A.

Située à Carentan en Normandie, Gel Manche prépare et conditionne des terrines de la mer (poissons et crustacés) et des salades traiteurs. L'usine s'est aussi spécialisée dans les produits mixés et moulinsés pour hôpitaux. Elle exploite deux marques : Gel Manche Gastronomie et Gel Manche Nutrition, et détient 100% de Gourmet des îles, qui fabrique des plats cuisinés antillais.

**ZI du Blactot - F - 50500 Carentan**  
**Tél. : +33.2.33.71.72.72**  
**Fax : +33.2.33.71.72.73**  
**www.gmgcarentan.com**

### Gourmet des îles S.A.R.L.

**ZI du Blactot - F - 50500 Carentan**  
**Tél. : +33.2.33.71.72.72**  
**Fax : +33.2.33.71.72.73**  
**www.gmgcarentan.com**

### SIMON DUTRIAUX S.A.S.

Fondée en 1886, Simon Dutriaux est spécialisée dans la fabrication de produits à base de maquereaux fumés et de harengs fumés ou marinés, ainsi que dans la fabrication de plats préparés en frais.

La société fait partie des trois principaux intervenants sur le marché du hareng fumé et est leader du rollmops en France. Elle bénéficie d'une marque forte auprès de la grande distribution dans le Nord de la France.

Le site de production de Simon Dutriaux héberge la société Simon Selection SAS, détenue à 50% par Salm Invest et à 50% par Simon-Dutriaux. Cette entreprise est spécialisée en négoce de saumon fumé pour le marché français.



Parc d'activité du Bois Rigault -  
Rue Gustave Eiffel  
F - 34-62880 Vendin-le-Vieil (LENS)  
Tél. : +33.3.21.14.24.80  
Fax : +33.3.21.14.24.81  
www.simon-dutriaux.com

## BELGIQUE

### Altesse Quality Food & HB Products

Altesse est une marque qui distribue des produits très spécifiques (câpres, purée d'ail, piments...) avec une activité de négoce en produits ethniques. HB Products s'investit notamment dans la production et la commercialisation de condiments (oignons, cornichons) et sauces cuisinées.

Rue César De Paep 43  
B-4683 Vivegnies  
Tél. : +32 4 240 92 40  
Fax : +32 4 384 72 64

### DELKA S.A.

Delka est une société belge spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de sauces froides pour les secteurs de la grande distribution et de la restauration hors domicile. Elle fournit également d'autres sociétés du Groupe en sauces pour leurs préparations.

Rue de Battice 22B  
B-4800 Petit Rechain  
Tél. : +32 87 76 63 38  
Fax : +32 87 76 57 48  
www.delka.be

### MERYDIS S.A.

Merydis S.A., société belge créée en 1989 dans la région de Liège, est spécialisée dans la fabrication de sauces chaudes, confits, confitures et sauces

d'accompagnement sucrées (topping). Sa gamme de produits complète la gamme des sauces froides de Delka, d'où son implantation sur le site de cette dernière début 2013.

Rue de Battice 22B  
B-4800 Petit Rechain  
Tél. : +32 87 76 63 38  
Fax : +32 87 76 57 48  
http://www.merydis.be

### SALM INVEST S.A., KARRAS S.A., VENDSYSEL S.A.

Actives dans le fumage traditionnel du saumon et d'autres spécialités (thon, marlin, truite...), ces sociétés sont aussi spécialisées dans les plats ethniques à base de recettes méditerranéennes (tarama, houmous...). L'ensemble des produits développés permet d'offrir une gamme complète dans le rayon sauriserie (produits de la mer séchés, fumés, marinés et tartinés).

Avenue de Lambussart 11  
B - 6220 Fleurus  
Tél. : +32 71 816.180  
Fax : +32 71 810.376  
www.salminvestgroup.be

### SOCIÉTÉS D'APPROVISIONNEMENT

Afin de mieux contrôler les approvisionnements de matières premières escargot, le Groupe dispose d'usines dans les pays producteurs. Ces sociétés répondent aux normes sanitaires européennes les plus strictes. Elles collectent et préparent les chairs d'escargots ainsi que d'autres produits tels que les anchois. Différents investissements en Europe de l'Est sont envisagés pour compléter ceux qui existent déjà et pour mieux asseoir l'homogénéité et la qualité

des matières premières utilisées dans les plats préparés.

### POMAROM S.R.L. – ROUMANIE

Ramassage et traitement de chairs d'escargots « Hélix pomatia ». Pomarom est également le centre de collecte des escargots de toute la Roumanie et des pays avoisinants. Elle a investi début 2008 dans un élevage d'escargots « petits-gris » à un niveau industriel.

Str. Liverzii 41 - 510170 Alba Iulia -  
Roumanie  
Tél. : +40.25.88.11.200  
Fax : +40.25.88.19.370

### UAB CAMARGO U.A.B.- LITUANIE

Ramassage et traitement d'escargots « Hélix pomatia ».

Vilniaus r. sav. - Pakalnes g. 7  
Bezdonys, Bezdoniu sen., 15201 Lituanie  
Tél. : +370.52.69.64.46  
Fax : +370.52.69.64.93

### MENETREL - Turquie

Ramassage de chairs d'escargots « Hélix lucorum » et encoquillage pour la production d'escargots préparés. MENETREL s'est aussi diversifiée dans la production d'anchois marinés.

Bilecik - Turquie  
Tél. : +90.22.82.16.02.09  
Fax : +90.22.82.16.02.08

# Rapport de gestion

## du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 16 juin 2015

Mesdames, Messieurs,

Nous avons l'honneur de vous présenter le rapport des opérations de notre Groupe et de soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés au 31 décembre 2014.

Floridienne se caractérise par l'investissement dans des marchés de niche dans les trois secteurs de la chimie, de l'alimentaire et des sciences du vivant. La société est fondée sur le principe de la répartition des risques d'investissements entre des entreprises rentables, des entreprises à rentabilité émergente et des entreprises à rentabilité potentielle.

### Résultats consolidés de l'exercice 2014

L'année 2014 se caractérise par un résultat en forte progression, et positif dans l'ensemble des Divisions du Groupe.

Le chiffre d'affaires 2014 de Floridienne Group s'élève à € 277 millions par rapport à € 259 millions en 2013. Cette progression s'explique par des entrées de périmètre à hauteur de € 12 millions, et par des croissances soutenues chez Biobest et dans l'activité Saumon.

L'EBITDA s'élève à € 16,4 millions, contre € 11,2 millions en 2013. Cette hausse est perceptible dans l'ensemble des Pôles du Groupe, et en particulier chez SNAM, dont le résultat a fortement progressé en 2014.

Floridienne clôture ses résultats au 31 décembre 2014 avec un résultat net consolidé de € 5,3 millions par rapport à € -20,3 millions au 31 décembre 2013. Le résultat net part du Groupe s'élève à € 4,4 millions.

La structure financière de Floridienne Group s'améliore au 31 décembre 2014, avec des fonds propres consolidés de € 92,6 millions (par rapport à 88,4 millions € à fin 2013), et un endettement net de € 53,6 millions (contre 52,4 millions à fin 2013).

Notons que la vente des actifs de Floridienne Chimie à l'issue de la Procédure de Réorganisation Judiciaire (PRJ) en 2014 n'a pas eu d'impact sur le résultat consolidé du Groupe, étant donné que les conséquences de la PRJ étaient déjà traitées dans les comptes 2013 du Groupe à la suite du traitement comptable en « activités abandonnées » (IFRS 5). Le même traitement a été appliqué à la société Atlantis Ressources sprl, qui était une petite société commerciale appartenant à Floridienne Chimie.

## PÔLE CHIMIE

### Modifications de périmètre

Suite à la vente des actifs de Floridienne Chimie en juillet 2014, cette société est sortie du périmètre de consolidation du Groupe, sans avoir d'effet sur le résultat consolidé du Groupe en 2014.

### Activité 2014

Le chiffre d'affaires du pôle Chimie diminue de € -1,7 million pour s'établir à € 58,6 millions au 31 décembre 2014 contre € 60,8 millions au 31 décembre 2013. Cette légère diminution vient d'une baisse de volumes enregistrés dans les Stabilisants PVC, qui ont souffert d'un contexte géopolitique instable sur leurs différents marchés d'Europe de l'Est durant l'exercice 2014.

L'EBITDA du Pôle s'améliore en revanche fortement à € 5,8 millions en 2014, contre € 3,0 millions au 31 décembre 2013, et est dû à l'amélioration des résultats de la SNAM, conséquence de l'important plan de redressement mis en place dans cette société depuis 2013, ainsi que de la relative hausse des prix du nickel constatée durant l'exercice. Dans les stabilisants PVC, nos filiales ont pu compenser en grande partie la baisse des volumes par une compression de leurs coûts opérationnels, démontrant par là même la grande flexibilité de leur outil.

Le résultat net du pôle Chimie s'élève à € 2,7 millions au 31 décembre 2014, contre une perte de € -12,3 millions

au 31 décembre 2013 (€ -1,0 million à périmètre constant, hors Floridienne Chimie). Ce résultat confirme le bon redressement de l'ensemble des activités du pôle Chimie.

A noter que suite à un accord trouvé début 2015 entre Floridienne et Dr. Beck sur l'acquisition des 10% d'IKA lui appartenant, la différence entre ce montant et la valeur de sa quote-part de minoritaire dans les fonds propres consolidés a été reconnue comme une dette (financial liability) dans les comptes consolidés de Floridienne Group au 31/12/2014 en application de la norme IAS 32. La dette reconnue s'élève à € 1,9 million, dont € 1,5 million a été diminuée de la part des fonds propres du Groupe.

### Risques et incertitudes

Une partie significative du chiffre d'affaires d'IKA est réalisé dans des zones géopolitiquement sensibles actuellement (Russie, Ukraine). Le résultat de cette société a bien résisté en 2014, compte-tenu du contexte de conflit armé existant entre l'Ukraine et la Russie, et nous sommes confiants dans la bonne capacité de réaction de cette filiale même dans des contextes de crise, toutefois une dégradation supplémentaire du contexte géopolitique local pourrait avoir des implications négatives à court ou moyen terme sur l'activité de cette société.

## PÔLE ALIMENTAIRE

### Modification de périmètre

Entrée dans le périmètre au 01/01/2014 des sociétés Gest Food S.A., HB Products S.A., La Liégeoise S.P.R.L. et Altesse Quality Food S.A., suite à leur prise de contrôle par Florifood S.A. et Simon Dutriaux S.A.S. en début d'année. Ces sociétés, actives dans la production et la commercialisation de sauces à réchauffer et de condiments, rejoignent l'activité Traiteur de la mer aux côtés de Delka et Merydis. Elles sont consolidées tant bilamment qu'en termes de résultats à partir du 1er janvier 2014.

### Activité 2014

Le chiffre d'affaires du Pôle s'élève à € 162,0 millions au 31 décembre 2014 par rapport à € 149,5 millions au 31 décembre 2013. Cette hausse de 8% s'explique par des entrées de périmètre (cfr. ci-avant) à hauteur de € 6,3 millions, et par une croissance soutenue dans le saumon, où nous avons poursuivi nos prises de parts de marché en 2014.

L'EBITDA progresse à € 7,0 millions au 31 décembre 2014 par rapport à € 5,6 millions au 31 décembre 2013. Cette amélioration s'est principalement manifestée dans la division Traiteur de la mer, en raison des volumes additionnels gagnés au cours de l'année 2014.

Le résultat net du pôle Alimentaire progresse à € 2,3 millions au 31 décembre 2014 par rapport à € 1,3 million au 31 décembre 2013, en phase avec nos prévisions.

### Risques et incertitudes

#### Larzul :

Un important litige commercial opposant la société LARZUL à notre filiale CAMARGO ayant été tranché par la Cour d'Appel de Paris le 16 avril 2015 (voir la rubrique « Événements postérieurs à la date de clôture » en fin de rapport de gestion pour plus de détails à ce sujet), ceci éteint une importante procédure entre ces deux sociétés et conforte l'exigibilité de notre créance sur LARZUL, augmentée des intérêts de retard (€ 1,5 million au total).

Par ailleurs, le Conseil d'administration de Floridienne estime, compte tenu de l'évolution favorables de ces procédures, que la participation (50%) de FLORIDIENNE dans cette société, comptabilisée dans les Autres actifs financiers non courants du bilan consolidé (voir la note 15 du Rapport annuel pour plus d'informations sur cette rubrique), reste correctement valorisée.

## PÔLE SCIENCES DU VIVANT

### Modification du périmètre

Acquisition de 100% de The Bug Factory fin juillet 2014, et consolidation de cette société à partir du 1er août 2014. Cette société canadienne vient renforcer la présence commerciale de Biobest sur le Continent Nord-Américain, et lui permettra d'accélérer son développement sur ce marché porteur.

Le chiffre d'affaires du pôle Sciences du Vivant s'élève à € 56,6 millions au 31/12/2014 contre € 49,0 millions au 31/12/2013. Cette hausse s'explique principalement par la croissance des ventes de Biobest sur ses marchés internationaux.

L'EBITDA du Pôle s'élève à € 4,9 millions au 31/12/2014 comparé à € 3,8 million au 31/12/2013. Cette progression est perceptible dans l'ensemble des activités de la Division.

Le résultat net du Pôle progresse à € 2,3 millions, contre € 1,6 million au 31 décembre 2013. Ce résultat, pourtant pénalisé par une perte exceptionnelle de € -0,5 million sur un client de Biobest, confirme les bons choix stratégiques qui sont faits depuis quelques années dans ce Pôle, jusqu'il y a peu considéré comme l'incubateur à idées du Groupe. Ce Pôle a atteint aujourd'hui une phase de maturité industrielle et dispose de bases solides pour assurer son développement futur.

### Risques et incertitudes

Dans le cadre de la liquidation de TecnoScent, un litige est survenu entre Chemcom et Givaudan concernant le partage des actifs de leur filiale commune, empêchant dès lors la clôture de

la liquidation de cette société. Chemcom est totalement confiante quant à l'issue positive de ce litige et estime ne pas courir de risque financier significatif.

Il existe un litige entre Biobest Maroc et l'Administration fiscale marocaine, concernant la qualification fiscale de la société Biobest Maroc et, en conséquence, le taux d'imposition payé au cours des quatre dernières années par cette société. Au vu des éléments juridiques en sa possession, le Groupe ne juge pas devoir provisionner de montants additionnels aux provisions déjà actées dans les comptes au 31 décembre 2014.

## CORPORATE

Le pôle Corporate comprend un ensemble d'activités de services et de consultance rendus par Floridienne à ses filiales.

Cette activité a généré une perte de € -2,0 millions en 2014, contre € -1,7 million en 2013.

## Comptes statutaires et affectation des résultats

Il n'y a pas eu de modification de l'activité chez Floridienne S.A. en 2014 par rapport au passé. L'activité de cette société consiste en l'investissement dans des marchés de niche dans les trois secteurs de la Chimie, de l'Alimentaire et des Sciences du Vivant. La société est fondée sur le principe de la répartition des risques d'investissements entre des entreprises rentables, des entreprises à rentabilité émergente et des entreprises à rentabilité potentielle



L'exercice de Floridienne SA se clôture par une perte de € -0,8 million par rapport à une perte de € -11,7 millions en 2013.

Cette perte s'explique par les frais de structure supportés par la holding Floridienne ainsi que par les charges financières liées à son financement.

A noter en 2014, la vente de plusieurs maisons appartenant à Floridienne S.A. et situées aux alentours de l'usine de Ath. Cette vente a généré des plus-values de € 0,5 million

Pour rappel, l'exercice 2013 de Floridienne S.A. avait été fortement impacté par des réductions de valeur et provisions actées sur nos filiales Floridienne Chimie et SNAM.

Compte tenu d'un report à nouveau de € 43,3 millions, le bénéfice disponible à affecter s'élève à € 42,5 millions.

## JUSTIFICATION DE L'APPLICATION DES RÈGLES COMPTABLES DE CONTINUITÉ

Malgré les pertes dégagées au cours de plusieurs exercices successifs, le Conseil considère – sur base des éléments à sa disposition – que cette société dispose d'une structure financière et d'un financement suffisants pour assurer la poursuite et le développement de ses activités. Les perspectives d'un financement suffisant pour supporter ses activités et la confiance dans les différents projets en cours justifient l'application des règles d'évaluations en continuité.

Nous vous proposons de répartir le bénéfice à affecter en :

- € 0,0 million pour la rémunération du capital ;
- € 42,5 millions pour le report à nouveau.

Le Conseil propose de ne pas payer de dividende au titre de l'exercice 2014. En effet, il souhaite affecter les liquidités du Groupe au financement de son développement et au remboursement de ses échéances bancaires.

## ACHATS D' ACTIONS PROPRES

Au cours de l'année 2014, et conformément à la décision de l'Assemblée générale du 28 mai 2010, Floridienne Group a repris son programme d'achat d'actions propres. 440 actions propres ont ainsi été achetées par notre filiale Florinvest S.A. sur un total émis de 996.857.

Le nombre total d'actions propres détenues par Florinvest au 31/12/2014 est de 11.511, ce qui représente une valeur de € 887.498 sur base d'un cours de € 77,10 au 31/12/2014.

La valeur moyenne d'acquisition de ces actions propres en 2014 est de € 72,98 par action.

## AUTRES RISQUES ET INCERTITUDES

Dans le cadre de notre gestion du risque financier, certaines de nos filiales sont amenées à prendre des contrats de change à terme en dollars ou d'achats à terme sur certaines matières premières afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations de celles-ci. La politique du Groupe en matière d'instruments financiers est limitée à des opérations de couverture à l'exclusion de toute position spéculative. Des informations complémentaires concernant la gestion de notre risque de crédit et de liquidité sont disponibles dans les notes de l'annexe 28 du rapport annuel.

Pour le reste, nous n'avons pas à signaler d'autres risques et incertitudes que ceux mentionnés ci-avant.

## ENVIRONNEMENT

Nos filiales dans le pôle Chimie connaissent des risques inhérents à leur activité. Le Groupe prend les mesures nécessaires pour se conformer à l'ensemble des prescriptions réglementaires en matière d'environnement, notamment par des investissements appropriés et un monitoring structuré. Là où cela s'avérerait nécessaire, des provisions ont été comptabilisées en conformité avec le référentiel comptable.

## RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Notre effort est porté sur l'amélioration qualitative de nos produits, la sécurité, l'anticipation de normes environnementales toujours plus strictes et la mise au point de nouveaux produits en vue de permettre la diversification des activités.

A noter que la plupart des activités de R&D du Groupe sont concentrées dans le pôle Sciences du Vivant et le pôle Chimie.

## PERSPECTIVES

Floridienne Group aborde l'année 2015 de manière confiante.

Ses bons résultats 2014, sa structure financière saine, répartie sur 3 Pôles rentables et solides, et la poursuite des développements des activités porteuses du Groupe, même en période de crise, ont créé un nouvel équilibre pour le Groupe, qui peut à présent se concentrer pleinement sur sa stratégie de création de leaders dans ses marchés de niche.

Dans le pôle Chimie, la SNAM devrait poursuivre son développement bénéficiaire en 2015, en confortant sa place de leader européen dans le traitement des batteries automobiles hybrides et électriques.

Quant aux sociétés actives dans les stabilisants PVC, il est difficile de faire des prévisions fiables les concernant, étant donné le contexte géopolitique incertain les caractérisant actuellement. Toutefois nous sommes confiants dans leur capacité à générer des résultats en progression en 2015, après un exercice 2014 marqué par le conflit armé en Ukraine et à la crise économique en Russie.

Le pôle Alimentaire devrait également poursuivre sa croissance bénéficiaire en 2015, les différentes activités du Pôle ayant aujourd'hui la taille critique pour développer pleinement leurs synergies industrielles.

La division Traiteur de la mer accélérera sa stratégie de prises de parts de marché, pouvant compter sur un éventail de produits de qualité, appréciés par le marché.

La division Spécialités gastronomiques, faisant face à un contexte difficile en termes de prix et de disponibilités de certaines matières premières, s'attachera à améliorer ses structures des coûts tout en développant des nouveaux marchés, notamment à l'export.

Enfin, le pôle Sciences du Vivant, qui dispose aujourd'hui de deux pattes solides, poursuivra sa croissance dans ses différents métiers.

Biobest récoltera les fruits des développements internationaux lancés en 2014, tout en poursuivant ses efforts de recherche et développement dans de nouvelles solutions innovantes.

Dans les Enzymes, l'accent sera mis sur le renforcement des partenariats dans les approvisionnements en matières premières, et dans l'ouverture à de nouvelles applications, notamment pharmaceutiques, pour nos produits, grâce à l'obtention de la certification GMP de notre usine de Villers-le-Bouillet.

Le Groupe entend par ailleurs poursuivre l'amélioration de sa structure bilantaire au cours des prochaines années, et compte sur les bonnes performances de ses filiales, ainsi que sur le soutien de l'ensemble de ses partenaires, pour y arriver.

## DIRECTIVE OPA

Dans le cadre de l'information requise en vertu de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007, nous n'avons repris que les informations ci-dessous, les autres informations étant sans objet pour Floridienne.

### 1. Structure du capital

Selon les dernières déclarations de transparence et les informations communiquées, l'actionnariat de la société s'établit comme suit:

Beluflo S.A.	392 035	39,33%
Philippe de Spoelberch	216 428	21,71%
Marnor S.A.	90 800	9,11%

S.R.I.W.	84 176	8,44%
Personnes physiques	53 162	5,33%
Finatco S.A.	25 013	2,51%
Gaëtan Waucquez	17 857	1,79%
Florinvest S.A.	11 511	1,15%
Free Float	105 875	10,62%
Nombre d'actions	996 857	100%

### 2. Accord entre actionnaires

Une convention d'actionnaires a été signée en 2013 par Beluflo (39,33%), Gaëtan Waucquez (1,79%) et Philippe de Spoelberch (21,71%). Dans ce cadre, les différents signataires se sont échangés des droits de préemption et des droits de suite.

### 3. Restrictions légales ou statutaires au transfert des titres

Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire au transfert des titres de Floridienne S.A.

### 4. Restrictions légales ou statutaires à l'exercice du droit de vote

Chaque action donne droit à un vote. Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire à l'exercice du droit de vote.

### 5. Pouvoirs de l'organe d'administration

Lors de l'Assemblée générale du 28 mai 2010, les pouvoirs suivants ont été octroyés au Conseil d'Administration :

- Renouvellement du capital autorisé de € 4 415 000,00 pour une durée de cinq ans.
- Dans le cadre du capital autorisé, autoriser le Conseil d'Administration à procéder à des augmentations de capital par incorporation de réserves, à procéder à des émissions d'obligations convertibles ou avec droits de souscription, ainsi qu'à des droits de souscription ou warrants attachés ou non à une autre valeur mobilière, et à limiter ou supprimer le droit de préférence des actionnaires, y compris en faveur d'une ou plusieurs personnes déterminées quand bien même celles-ci ne seraient pas membres du personnel de la société ou d'une de ses filiales.
- Dans le cadre du capital autorisé, proroger l'autorisation au Conseil d'Administration pour une période de trois ans, de faire usage du capital autorisé (avec faculté de limiter ou supprimer le droit de préférence aux actionnaires) en cas d'offre publique d'acquisition portant sur des titres émis par la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir ou d'aliéner des actions propres de la société en vue de lui éviter un dommage grave et imminent. Cette autorisation est également valable pour les filiales de la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir en Bourse ou autrement, un maximum de 180 000 actions de la société, pendant une période maximum de 5 ans à un prix unitaire qui ne pourra être inférieur de plus de 20%

au cours de clôture le plus bas des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération, ni supérieur de plus de 20% au cours de clôture le plus élevé des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération.

Ces pouvoirs arrivant à échéance au cours de l'Assemblée générale de cette année, il sera proposé à l'Assemblée générale de les renouveler pour une nouvelle période de 5 ans.

#### **6. Article 74 de la loi relative aux offres publiques d'acquisition.**

En date du 23/09/2007, Floridienne a été avisée par Beluflo que cette dernière détenait 296 997 titres Floridienne soit 34,37% du capital de la société.

En date du 1er septembre 2014, la s.a. Beluflo a confirmé détenir 392.035 titres avec droit de vote émis par la s.a. Floridienne, soit 39,33% du capital.

#### **INFORMATIONS REQUISES EN VERTU DE L'ARTICLE 523 DU CODE DES SOCIÉTÉS**

Au cours de l'année 2014 nous n'avons pas à mentionner de conflit d'intérêts au cours des différents conseils d'administration

# Déclaration de Gouvernement d'Entreprise

## 1. APPLICATION DU CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISES

En matière de gouvernement d'entreprise, le rapport de gestion contient les informations requises par le code des sociétés ainsi que par le « Code belge de gouvernance d'entreprise du 12 mars 2009 », que la société a adopté comme code de référence. Celui-ci est disponible sur le site de la Commission Corporate Governance.

La charte de corporate governance de Floridienne est disponible sur notre site internet [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be).

## 2. NON-RESPECT DES DISPOSITIONS DU CODE (PRINCIPE « COMPLY OR EXPLAIN »)

### Séparation des pouvoirs (Disposition 1.5.)

Philippe Bodson exerce actuellement les fonctions de Président du Conseil d'Administration et de membre du Comité de Gestion.

### Nomination des membres du Conseil (Disposition 4.1.)

Il n'existe pas de procédure écrite concernant la nomination des membres

du Conseil d'administration, toutefois les membres du Conseil d'Administration sont toujours nommés par l'Assemblée Générale sur base de compétences reconnues.

### Administrateurs non exécutifs et management (Disposition 4.12.)

Au cours de l'année 2014, les administrateurs non exécutifs ne se sont pas réunis de manière formelle sans la présence du Comité de Gestion. Ces administrateurs non exécutifs se voient régulièrement dans le cadre d'autres relations d'affaires.

### Comités de Nomination et de Rémunération (Disposition 5.3)

Au vu de notre petite taille, le Conseil d'Administration n'a pas mis en place de comité de Nomination car il estime être à même de remplir cette fonction. Un Comité de rémunération existe en revanche de manière formelle.

### Règlement du management exécutif (Disposition 6.1.)

Nous ne publions pas de règlement intérieur du management exécutif. A ce jour, c'est le Comité de Gestion qui fixe et contrôle les lignes directrices des responsables des différents pôles.

## 3. CONTRÔLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES DANS LE CADRE DU PROCESSUS D'ÉTABLISSEMENT DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

La société a mis en place une structure de contrôle interne et de gestion des risques du processus d'établissement de l'information financière adaptée à sa taille.

### Environnement de contrôle

Le Conseil d'Administration représente l'organe de gestion de la société et assure son leadership entrepreneurial dans un cadre de contrôle prudent et d'identification, d'évaluation et de gestion des risques. Au sein du Conseil d'Administration, la société dispose d'un Comité de Gestion composé du président exécutif et de l'administrateur délégué. Ce comité est épaulé par la Direction financière du groupe, et au sein de chaque pôle d'activité, par un Comité pôle. Le Comité de Gestion est chargé de mettre en place et de maintenir les contrôles internes appropriés et adaptés à la taille du Groupe pour assurer de manière efficace que les objectifs soient atteints en matière de fiabilité des informations financières, et de conformité aux lois et aux règlements.

Le Comité d'Audit, instauré en application de l'article 526ter du Code des Sociétés est composé d'Administrateurs non-exécutifs et assiste le Conseil d'Administration dans la surveillance de la gestion de la société et de l'ensemble du



Groupe, dans le contrôle de l'efficacité de l'ensemble des processus de contrôle interne et externe de la société et dans la surveillance du processus de suivi global. Ce comité dispose de sa propre charte de fonctionnement.

La société publie son information financière traditionnellement au travers des rapports financiers semestriels et annuels.

Par ailleurs, elle prépare pour chaque exercice un budget annuel qui est discuté et approuvé par le Conseil d'Administration. Les divergences par rapport au plan et par rapport aux prévisions antérieures sont régulièrement mises à jour et analysées par le Comité de Gestion, puis présentées, expliquées et validées par le Conseil d'Administration.

Les responsabilités de chaque organe peuvent être décrites comme suit :

	<b>Conseil d'Administration</b>	<b>Comite d'Audit</b>	<b>Comite de Gestion</b>	<b>Comites Pôle</b>
<b>Information financière et budget</b>	Validation des comptes, deux fois par an et approbation du budget. Définition des règles d'évaluation du Groupe	Discussion des problématiques d'évaluation	Centralisation de l'information financière au niveau du Groupe et suivi des budgets	Collecte de l'information financière et élaboration des budgets
<b>Stratégie</b>	Définition des axes stratégiques du Groupe		Détermination des politiques et follow up	Mise en œuvre des politiques définies et reporting
<b>Investissements</b>	Validation des développements majeurs, organiques ou par croissance externe		Identification des opportunités	Identification des opportunités
<b>Désinvestissements</b>	Décisions de cession d'activité		Identification des opportunités	Identification des opportunités
<b>Financement</b>	Structure financière consolidée et objectifs		Structuration des financements du Groupe	Structuration des besoins de financement opérationnels
<b>Gestion des risques, contrôle interne, audit interne</b>	Validation des plans d'actions proposés	Propositions au Conseil d'Administration en cas de manquements observés		
<b>Ressources humaines</b>	Le Comité de Rémunération est responsable de la rémunération des membres du Comité de Gestion		Responsable de la rémunération et de l'évaluation des Comités Pôle	Responsables de l'évaluation et des rémunérations au sein de leurs Pôles respectifs

## Processus de gestion des risques

La politique globale de gestion des risques de Floridienne et de ses filiales dans le monde définit son engagement à assurer un système de gestion des risques efficace à travers le Groupe, dans le but de minimiser son exposition aux risques qui seraient de nature à compromettre la réalisation de ses objectifs. Le Comité d'Audit assiste, entre autre, le Conseil d'Administration dans son rôle d'évaluation et de gestion des risques financiers. Il examine régulièrement les domaines dans lesquels les risques sont de nature à affecter considérablement la réputation et la situation financière du Groupe et surveille l'ensemble du processus de gestion des risques de la société.

Le processus de gestion des risques suit deux axes chez Floridienne : la gestion des risques liés au reporting financier et la gestion des risques opérationnels auxquels sont exposées les filiales du Groupe.

Sur le plan de la gestion des risques liés au reporting financier, un inventaire des risques principaux est maintenu tant en ce qui concerne les délais légaux, la fiabilité de l'information financière ou l'indépendance des différentes parties impliquées dans ce processus. Ce relevé sert de fil conducteur à la remontée de l'information, selon une procédure stricte. Les rapports financiers sont établis par le département comptable, revus par la direction financière et présentés au Conseil d'Administration par le Comité de Gestion, après analyse et sur recommandation du Comité d'Audit. Le département comptable est soutenu par un consultant externe qui dispose d'une connaissance adéquate des normes IAS/IFRS, et par un consultant qui est

spécialisé en consolidation. Les différentes vérifications opérées aux divers stades de l'établissement de l'information financière portent sur des sujets aussi variés que l'application des IFRS, les opérations significatives de la période, les procédures de consolidation, etc. Les instructions de clôture sont communiquées aux responsables financiers des différentes filiales et des réunions sont tenues périodiquement. L'ensemble des opérations et processus de vérification fait l'objet d'une checklist de clôture et d'une documentation ad hoc.

En ce qui concerne les engagements financiers, le Groupe adopte également une attitude prudente. Il ne recourt à des opérations de couverture que de façon limitée, et jamais dans un but spéculatif. Les principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée sont liés à l'évolution des taux de change et des taux d'intérêt (flottants) sur ses lignes de crédit à court terme.

Par ailleurs, et dans le cadre du processus de gestion des risques opérationnels, le Comité d'Audit de Floridienne a mis en place un processus d'identification et de gestion des risques à tous les niveaux du Groupe, des filiales opérationnelles au Groupe consolidé, en passant par les holdings de contrôle. Ce processus s'est fait en plusieurs étapes : une étape d'identification des risques au niveau de chaque filiale (risk matrix), que ce soient les risques stratégiques, financiers ou opérationnels, et de classification de ceux-ci par ordre d'importance; une consolidation des risques par pôle d'activité ainsi qu'au niveau du Groupe consolidé ; une évaluation des risques identifiés dans une optique de risque-rendement ; et des propositions de plan d'action à chaque niveau sur les risques

évalués comme étant à réduire ou à supprimer. Cette démarche d'analyse des risques a été réalisée en pleine collaboration avec les équipes locales, dans un esprit de prise de conscience de celles-ci à la gestion des risques dans leurs entités respectives, ce qui démontre la philosophie au sein du Groupe à cet égard.

Chaque étape de ce processus de gestion des risques a été validée par le Comité d'Audit, afin de respecter les règles de bonne gouvernance liées à cette étude. Les différentes constatations et conclusions ont été analysées afin de prendre les mesures (financières/opérationnelles) nécessaires. Les mesures et les systèmes à prendre ou à mettre en place sont différents d'un pôle à l'autre et d'une société à l'autre, en fonction de leurs spécificités, et nécessitent des plans d'actions à différents niveaux : des actions globales, des actions au niveau d'un pôle, et des actions individuelles. Si la formalisation est relativement aboutie en termes de remontée des informations financières, elle continue à se développer dans les autres domaines de risques. Une mise à jour des risques opérationnels a été réalisée en 2014 par les responsables des Pôles, et a été présentée au Comité d'Audit fin 2014. Au cours de cette revue, le Comité d'audit n'a pas constaté de nouveaux risques significatifs pour le groupe, et a pu constater que les principaux risques identifiés faisaient l'objet d'un suivi dynamique par les responsables de Pôles.

Une mise à jour des mesures de contrôle (interne) afin de mitiger les risques identifiés est prévue en 2015 et la validation formelle du fonctionnement effectif des dispositions de contrôle interne (« use tests ») est planifiée pour 2016.

### Activités de contrôle

Les activités de contrôle mises en œuvre reposent sur deux aspects qui sont une supervision rapprochée des opérations financières par le management ainsi qu'une culture Groupe basée sur des valeurs éthiques fortes adoptées par tous les membres du personnel, et en particulier pour les personnes en charge des postes à responsabilités du Groupe .

Comme décrit ci-dessus, l'établissement des rapports financiers semestriels et annuels suit un calendrier précis, selon un format bien défini, et parcourt différentes étapes de vérification par des organes internes et externes spécialisés. Ainsi, l'identification des problèmes comptables se fait par le département comptable central en charge de la consolidation, assisté par le consultant externe spécialisé en IFRS pour les aspects techniques et par le Comité de Gestion pour les questions relatives à l'évaluation globale.

Au niveau des risques généraux liés au business de chaque société, outre la conscientisation des équipes locales à la gestion par les risques, le Groupe engage un processus de contrôle interne sur le sujet. En raison de la taille limitée du groupe et de ses ressources humaines, ce processus est mis en place afin de couvrir progressivement l'ensemble des aspects opérationnels.

### Information et communication

Le Groupe est particulièrement attentif à l'information financière et aux communications transmises aux marchés. Une attention particulière est portée à l'exhaustivité de cette information afin que les acteurs du marché soient parfaitement informés de toutes les évolutions du Groupe. Les délais de communication avec les marchés font également l'objet d'un contrôle attentif. Le Groupe considère que l'information financière est un instrument de communication essentiel et a établi dans ce sens des règles et des contrôles permettant d'assurer que les informations financières importantes soient conformes et disponibles.

Ces procédures sont coordonnées par la Direction financière du groupe et les responsables au niveau Corporate, préalablement à la publication des comptes semestriels et annuels. Les résultats de ces procédures sont examinés de façon attentive par le Comité de gestion et ensuite avec le Comité d'audit. Un suivi approprié est donné à chaque problème potentiel identifié et une évaluation d'ajustements éventuels à l'information financière projetée est réalisée.

En ce qui concerne la communication interne au Groupe, celle-ci se passe principalement par des canaux directs quoique moins formels compte tenu de la taille limitée du groupe Floridienne.

Cette communication plus informelle est considérée positivement par Floridienne dans la mesure où en créant le contact entre les personnes, elle favorise l'échange et une culture d'entreprise forte. La communication informelle accélère également fortement les processus décisionnels, ce qui constitue une des forces de Floridienne aujourd'hui.

### Pilotage

Le Comité d'Audit est chargé du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôles internes et de gestion des risques.

Le Comité de Gestion et les comités pôles sont chargés de la surveillance et de la mise en œuvre du contrôle interne et de la gestion des risques.

Suite à l'analyse des risques menée par le Comité d'Audit, ces organes ont pu apprécier les structures de contrôle interne mises en place au sein du Groupe, aux différents niveaux et selon des formes diverses. De même, le potentiel d'amélioration en termes d'efficacité a été identifié et les mesures d'amélioration mises à l'étude.

Un travail d'analyse de best practices et de formation des entités du Groupe sont des points qui doivent encore être fait l'objet d'une uniformisation.

#### 4. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 1<sup>er</sup> janvier 2015, le Conseil d'Administration était composé comme suit :

##### **Baron Philippe Bodson, Président**

Nommé jusqu'en 2016  
Président  
Président de Exmar  
Président de Hamon

##### **W. Invest S.A. (Monsieur Gaëtan Waucquez)**

Nommé jusqu'en 2016  
Directeur général

##### **Beluflo S.A. (Monsieur Loïc Waucquez)**

Nommé jusqu'en 2016  
Non exécutif et représentant l'actionnaire

##### **Chevalier Marc-Yves Blanpain**

Nommé jusqu'en 2015  
Non exécutif

##### **Comte Paul Cornet de Ways Ruart**

Nommé jusqu'en 2015  
Administrateur de Anheuser-Bush Inbev  
Non exécutif et indépendant

##### **Vicomte Olivier Davignon**

Nommé jusqu'en 2017  
Non exécutif et indépendant

##### **Baron Bernard de Gerlache de Gomery**

Nommé jusqu'en 2016  
Non exécutif  
Administrateur de Texaf

##### **Vicomte Philippe de Spoelberch**

Nommé jusqu'en 2016  
Non exécutif et représentant l'actionnaire

##### **Sparaxis S.A. (Monsieur Yves Meurice)**

Non exécutif et indépendant  
Nommé jusqu'en 2017

##### **Commissaire**

Mazars Réviseurs d'entreprises S.C.R.L.  
Représentée par Philippe Gossart  
Nommé jusqu'en 2015

Philippe Bodson et W. Invest S.A. (représentée par Gaëtan Waucquez) ayant un rôle exécutif via leur participation au Comité de Gestion ne sont pas considérés comme indépendants conformément aux dispositions prévues par l'article 526ter du Code des Sociétés

Beluflo S.A. (représentée par Loïc Waucquez) et Philippe de Spoelberch représentent les actionnaires > 10% et ne sont donc pas considérés comme indépendants conformément aux dispositions prévues par l'article 526ter du Code des Sociétés

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Sparaxis S.A. (représentée par Yves Meurice), Olivier Davignon et Paul Cornet de Ways Ruart répondent à l'ensemble des critères définis par la loi concernant

les critères d'indépendance. Ils sont donc considérés comme indépendants au sein du Conseil d'Administration.

Lors de l'Assemblée Générale du 16 juin 2015, les mandats de Marc-Yves Blanpain, et de Paul Cornet de Ways Ruart arrivent à échéance. Sur base de leur connaissance du groupe et de leur expérience, il sera proposé à l'Assemblée le renouvellement de leurs mandats respectifs pour une durée de trois ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2018.

Lors de l'Assemblée Générale du 16 juin 2015, le mandat du Commissaire Mazars Réviseur d'Entreprises S.C.R.L. arrive à échéance. Il sera proposé à l'Assemblée le renouvellement de son mandat respectif pour une durée de trois ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2018.

Le conseil d'administration n'a pas encore consenti d'efforts particuliers dans la recherche d'administrateurs de sexe féminin, tel que prévu par l'article 518bis du Code des Sociétés (Loi du 28 juillet 2011).



En 2014, le Conseil d'Administration s'est réuni 6 fois selon le tableau des présences suivant :

	10 janvier	14 février	31 mars	18 juin	29 août	04 décembre
Philippe Bodson	P	P	P	P	P	P
W Invest (Gaëtan Waucquez)	P	P	P	P	P	P
Beluflo (Loïc Waucquez)	P	P	P	P	P	P
Marc-Yves Blanpain	P	P	P	P	P	P
Paul Cornet de Ways Ruart	P	P	P	P	P	P
Olivier Davignon	P	P	P	P	P	P
Bernard de Gerlache	P	P	P	P	P	P
Philippe de Spoelberch	P	P	P	P	P	P
Sparaxis (Yves Meurice)	P	P	P	P	P	P

P=Présent R=représenté A=Absent

Il a été débattu de :

- résultats sociaux et consolidés ;
- budget de l'année suivante ;
- projets d'investissements ;
- cession de participations non stratégiques ;
- politique et pratiques de corporate governance ;
- questions de financement du Groupe, organisation de la société ;
- simplification de notre structure ;
- rémunération des membres du Conseil d'Administration et du management exécutif ;
- situation de l'actionnariat ;
- procédures à l'encontre de Floridienne ;
- situation et mise à jour des risques dans le groupe ;
- cession de notre participation dans MCP et redéfinition de la stratégie du groupe ;
- situation de Floridienne Chimie SA
- points divers.

## 5. COMITÉ D'AUDIT

Conformément à la loi du 17 décembre 2008 entrée en vigueur le 9 janvier 2009, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité d'Audit lors de sa réunion du 27 mars 2009. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président;
- Beluflo S.A. représentant permanent Loïc Waucquez;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice ;
- Olivier Davignon.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Beluflo S.A., représentant permanent, Loïc Waucquez, siège en qualité de non exécutif et représentant de l'actionnaire.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice, siège également en qualité de non exécutif et répond aux critères d'indépendance tels que fixés par l'article 526bis du Code des Socié-

tés. De par sa longue expérience en tant qu'analyste financier dans des institutions financières, Yves Meurice, représentant permanent de Sparaxis dispose largement des compétences nécessaires en matière d'analyse financière et de comptabilité.

Olivier Davignon dispose également d'importantes compétences en matière de comptabilité et de corporate governance, et siège aussi en tant qu'indépendant et non exécutif.

Le Comité d'Audit est chargé des missions suivantes :

1. suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
2. suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de la gestion des risques de la société ;
3. suivi de l'audit interne et de son efficacité ;
4. suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés ;
5. examen et suivi de l'indépendance du commissaire, en particulier en ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à la société.

Au cours de l'année 2014, le Comité d'Audit s'est réuni à trois reprises durant lesquelles il a été débattu des éléments suivants :

- analyse de la situation de l'audit interne et externe au sein de Floridienne et de ses filiales ;
- analyse de l'endettement consolidé de Floridienne ;
- examen des procédures pour l'établissement des comptes consolidés ;
- examen des comptes consolidés au 31/12/2013 ;
- examen des comptes consolidés au 30/06/2014 ;
- anticipation des questions de valorisation au 31/12/2014 ;
- traitement comptable de Floridienne Chimie SA dans les comptes consolidés au 31/12/2013.

## 6. COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Conformément à la loi du 06 avril 2010 entrée en vigueur le 23 avril 2010, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité de Rémunération lors de sa réunion du 10 décembre 2010. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Olivier Davignon ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'assemblée générale du 28 mai 2010.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice et Olivier Davignon, siègent en qualité de non exécutifs et répondent aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi. Spa-

raxis et Olivier Davignon disposent également des compétences nécessaires en matière de management des ressources humaines.

Au cours de l'année 2014, le Comité de Rémunération s'est réuni une fois.

## 7. COMITÉ DE GESTION

Le Comité de Gestion est composé de Philippe Bodson et de Gaëtan Waucquez. Ce comité s'est réuni à 35 reprises au cours de l'année 2014. Il assure la gestion journalière de la société, assisté éventuellement des différentes personnes composant le comité dans chaque division lorsque la décision requiert des informations spécifiques à la division concernée.

Le Comité de Gestion est le seul responsable de la composition des comités de chaque pôle et de l'exécution des décisions prises par le Conseil d'Administration au niveau du Groupe et dans chaque pôle. Les comités de chaque division sont chargés de l'exécution des décisions du Comité de Gestion et ce uniquement dans leur pôle respectif.

Le Comité de Gestion met en œuvre la stratégie du Groupe telle que définie par son Conseil. Dans ce cadre, il gère les moyens de financement du Groupe et les alloue aux investissements et aux développements des pôles ou du Groupe.

Le Comité de Gestion fait en sorte que le Conseil d'Administration puisse exercer ses responsabilités, en entretenant avec lui, en permanence, une interaction, un dialogue et un climat de respect, de confiance et d'ouverture. Il soumet au Conseil d'Administration des propositions concernant les sujets sur lesquels le Conseil d'Administration est le seul à se prononcer.

Le Comité de Gestion est aussi le principal interlocuteur de Floridienne vis-à-vis du monde extérieur.

## 8. RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

Le comité de rémunération a établi le présent rapport de rémunération qui comprend des informations détaillées concernant la politique de rémunération et la rémunération des administrateurs et du management exécutif. Ce dernier étant représenté par le comité de gestion (composé de Philippe Bodson et Gaëtan Waucquez) étant donné que lui seul est visé par la réglementation du 06 avril 2010.

### Politique Générale de rémunération et procédure interne

Pour atteindre les objectifs de notre entreprise dans un environnement entrepreneurial hautement concurrentiel, nous devons pouvoir compter sur des dirigeants qualifiés et talentueux ayant une forte culture de la performance. Afin de maintenir pleinement leur engagement, il est essentiel de disposer d'une politique globale de rémunération compétitive. Les objectifs de la politique globale de rémunération de Floridienne sont les suivants :

- être juste et équitable, en conformité avec les pratiques du marché
- reconnaître et récompenser les meilleures performances
- lier le niveau de rémunération des dirigeants à la réalisation de leurs objectifs ainsi qu'au succès global de l'entreprise qui est mesuré sur base de la rentabilité de ses fonds propres
- motiver afin de renforcer notre stratégie commerciale et d'assurer la réalisation de nos objectifs d'entreprise, et
- nous permettre d'attirer et de retenir les meilleurs talents au niveau global.

Notre politique globale de rémunération reflète cet engagement et cette vision.

**a. Pour les administrateurs non exécutifs**

Dans les statuts, il est prévu à l'article 26 que le bénéfice distribuable (après prélèvement obligatoire et affectation à des fonds de réserve ou au report à nouveau) sera réparti à raison de maximum 10% au profit des administrateurs qui se le répartiront entre eux suivant un règlement d'ordre intérieur. Le solde sera réparti par part égale entre toutes les parts sociales.

Le Comité de rémunération a décidé de proposer à l'Assemblée Générale l'attribution d'une rémunération forfaitaire en lieu et place de tout tantième.

Le Comité de rémunération est attentif à maintenir un niveau de rémunération des administrateurs non exécutifs à la fois motivant et suffisamment attractif pour intéresser des candidats de valeur. La politique de rémunération ne devrait pas être modifiée de façon radicale dans les prochaines années.

**b. Pour le comité de gestion**

La rémunération des membres du comité de gestion est arrêtée par le Conseil d'Administration sur proposition du comité de rémunération qui peut s'appuyer, lorsqu'il le demande, sur les recommandations formulées par le consultant spécialisé.

La rémunération des membres du comité de gestion comporte deux parties : une partie fixe et une partie variable.

La partie fixe étant déterminée par le nombre de jours prestés sachant que Philippe Bodson ne preste qu'un nombre déterminé de jours par an pour le groupe Floridienne.

La partie variable de la rémunération est fonction d'un critère de performance basé sur l'évolution de la part du groupe dans le bénéfice net consolidé sur les capitaux propres. Cette partie variable est plafonnée à 500.000 euros pour Philippe Bodson et à un an de rémunération pour Gaëtan Waucquez.

Dans l'article 15 des statuts de Floridienne, il est prévu que la rémunération variable peut être basée entièrement sur des critères de prestation sur une période d'un an. Il n'est pas prévu un droit de recouvrement de la rémunération variable attribuée sur base d'informations financières erronées étant donné que cette rémunération est versée après approbation des comptes par l'Assemblée Générale.

Il n'existe pas pour les membres du comité de gestion de politique d'attribution d'actions, d'options ou tous autres droits d'acquérir des actions.

Il n'existe pas non plus, pour les membres du Comité de gestion, de plans de pension.

Les membres du comité de gestion de Floridienne exercent tous deux leurs fonctions au travers de sociétés de Management.

La politique de rémunération ne devrait pas être modifiée de façon radicale dans les deux prochaines années.

**2. Rémunération des administrateurs non exécutifs**

Les montants indiqués dans le tableau ci-dessous représentent des rémunérations brutes avant retenue des charges fiscales ou les rémunérations facturées si le mandat est exercé par une personne morale.

Elles sont attribuées pour l'année calendrier avant l'assemblée générale et payable après l'assemblée ayant approuvé les comptes. Les rémunérations du Conseil d'Administration sont proportionnelles à la durée de mandat exercé.

Aucun montant de dépense ou autre avantage quelconque ne s'y ajoute, notamment pour le cas de retrait de mandat ou fonction.

En euros	Conseil d'Administration	Comité d'audit et comité de rémunération
Philippe Bodson	15.000	
W Invest Gaëtan Waucquez	15.000	
Belufflo S.A. (Loïc Waucquez)	15.000	3.000
Marc-Yves Blanpain	15.000	
Paul Cornet de Ways Ruart	15.000	
Olivier Davignon	15.000	3.000
Bernard de Gerlache de Gomery	15.000	7.000
Philippe de Spoelberch	15.000	
Sparaxis S.A (Yves Meurice)	15.000	3.000

### 3. Rémunération des membres du comité de gestion

Les rémunérations des membres du comité de gestion pour les prestations de l'exercice 2014 sont les montants des rémunérations facturées étant donné que leurs fonctions sont exercées via des sociétés de management :

En euros	Rémunération fixe	Rémunération variable
Philippe Bodson	61.022	-
Gaëtan Waucquez	310.872	-

Les rémunérations ci-dessus ne comprennent pas les rémunérations perçues en leur qualité d'administrateur de la société. Aucune autre rémunération ou avantage quelconque ne s'y ajoute.

### 4. Indemnité de départ

Aucune indemnité de départ, que ce soit sur base conventionnelle, statutaire, réglementaire, légale ou autre, n'est prévue à l'échéance du mandat des administrateurs non exécutifs, que ce soit volontaire, contraint, anticipé ou à son terme normal. En ce qui concerne les indemnités de départ de Gaëtan Waucquez, il est prévu une indemnité correspondant à un an de rémunération fixe en cas de rupture de contrat.

### 5. Politique de rémunération pour les exercices sociaux 2015 et 2016

La politique de rémunération des dirigeants de Floridienne Group ne devrait pas connaître de modification importante au cours des deux prochains exercices.

## Rémunération du commissaire

Durant l'exercice 2014, Mazars SCRL a reçu des honoraires d'audit s'élevant à € 150.392,00 pour l'ensemble du groupe (dont € 40.492,00 au niveau de Floridienne S.A.). Les honoraires payés pour les autres missions d'attestation se sont élevés à € 16.750. Les honoraires pour des missions de conseils fiscaux au sein du group s'élèvent à € 1.594.

## Opération sur titre Floridienne

Au cours de l'année 2014, les actions Floridienne n'ont fait l'objet d'aucune transaction d'achat ou de vente par des personnes liées au groupe Floridienne.

## Evènements survenus après la date de clôture

Nous n'avons pas connaissance d'évènements postérieurs à la clôture jusqu'à la date de l'arrêt des comptes au 24 mars 2015 donnant lieu à des ajustements aux présents états financiers ou des communications au annexes des comptes.

En revanche, concernant les litiges commerciaux qui existaient entre LARZUL et CAMARGO, la Cour d'Appel de Paris a prononcé son jugement le

16 avril 2015, condamnant la société CAMARGO à payer la somme de € 10.000 à la société LARZUL au titre de son préjudice d'image et de € 27.000 pour différence de prix dans la vente de chairs d'escargots. La Société LARZUL, quant à elle, est condamnée à payer € 15.000 à la société CAMARGO, ainsi que l'entièreté des dépens et tous les frais d'expertise engagés dans le cadre de cette procédure. Ces montants représentent donc par compensation une somme de € 22.000 à charge de CAMARGO. Tous les autres préjudices réclamés par la société LARZUL ont été purement et simplement rejetés par la Cour d'Appel de Paris. En conséquence, la société LARZUL doit nous rembourser la somme de € 1.417.778,72, avec les intérêts au taux légal à partir du 1<sup>er</sup> Octobre 2008, qui avait été retenue à titre de provision sur l'éventuel préjudice. Le montant des intérêts au taux légal représente en date du 1<sup>er</sup> mai 2015, une somme de plus ou moins € 100.000 à charge de la société LARZUL, soit un montant total de l'ordre de 1.518 000 € à récupérer par CAMARGO.

Pour une description des évènements postérieurs à la date de clôture, nous renvoyons à la note 30 du rapport annuel.

Pour l'exercice 2014, le Conseil d'administration proposera, à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 16 juin 2015, une nouvelle fois de ne pas payer de dividende.



# Structure de Floridienne Group

## Comité de Gestion

Philippe Bodson  
Gaëtan Waucquez

## CORPORATE

**Managing Director :** Gaëtan Waucquez  
**Investments & Finance / Corporate Secretary :** Lionel de Hemptinne  
**Accounting :** Joseph De Waele

## PÔLE CHIMIE

**Managing Director :**  
Gaëtan Waucquez  
**Membres du Comité de direction :**  
Eric Nottez  
Dr. Reinhard Beck  
Veysi Demirel

## PÔLE ALIMENTATION FESTIVE - FLORIFOOD

**Managing Director :**  
Philippe Boonen  
**Membres du Comité de direction :**  
Didier Hanin  
Patrick Jagut  
Jean-Philippe Lewandowski  
Laurent Simon

## PÔLE SCIENCES DU VIVANT - BIOFIRST

**Managing Director :**  
Christian Van Osselaer  
**Membres du Comité de direction :**  
Lionel de Hemptinne  
Georges Geeraerts  
Jean-Marc Vandoorne

# Contacts

## IKA GmbH & CO. KG

Chemiepark Bitterfeld Wolfen,  
Filmstraße 4 - D 06766 Wolfen -  
Germany  
Tél. : +49.34.94.69.61.0  
Fax : +49.34.94.69.61.10  
www.ika-wolfen.de

## KIMFLOR A.S.

Aydin Karayolu, 35. Km N°23 -  
35875 Yazibasi - Torbali - Izmir  
Turkey  
Tél. : +90.232.853.90.66  
Fax : +90.232.853.90.65  
www.kimflor.com

## CATENA ADDITIVES GmbH

Neue Bergstrasse 13,  
D - 64665 Alsbach-Hähnlein  
Germany  
Tél. : +49 6257-5079 164  
Fax : +49 6257-5079 165  
www.catena-additives.com

## SNAM S.A.S.

Avenue Jean Jaurès, 4  
F 12110 Viviez  
France  
Tél. : +33 5 65 43 77 30  
Fax : +33 5 65 43 03 95  
www.snam.com

## VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Zone Industrielle du Broteau - Rue du  
Broteau,  
F 69540 Irigny  
France  
Tél. : +33.4.78.90.52.52  
Fax : +33.4.78.90.33.20  
www.verachimie.fr

## FLORIFOOD S.A.

Drève Richelle 161, bte 4, bât P  
B-1410 Waterloo  
Tél. : +32 2 353 00 28  
Fax : +32 2 353 05 81  
www.floridienne.be

## GROUPE FRANÇAISE DE GASTRONOMIE

Siège administratif  
2, Allée d'Helsinki, CS 80072  
Schiltigheim - F-67013 Strasbourg -  
France  
Tél. : +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61  
www.francaise-de-gastronomie.fr

Siège de production  
Le Clos Saint-Anne - F - 43100 Vieille  
Brioude  
Tél. : +33.4.71.50.80.00  
Fax : +33.4.71.50.42.41  
Grand Rue 118 - F - 89400 Bassou  
- France  
Tél. : +33.3.86.73.37.00  
Fax : +33.3.86.73.37.01

## LARZUL S.A.S.

Rue Henri Lautredou -  
F - 29720 Ploneour Lanvern - France  
Tél. : +33.2.98.82.68.68  
Fax : +33.2.98.87.71.27  
www.groupe-larzul.com

## CAMARGO S.A.S.

2, Allée d'Helsinki, CS 80072  
Schiltigheim - F-67013 Strasbourg -  
France  
Tél. : +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61

## GARTAL S.A.S.

Z.A. de Troyalach  
F - 29170 St. Evarzec - France  
Tél. : +33.2.98.94.61.25  
Fax : +33.2.98.94.67.46

## ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.S.

Avenue du Coat Kaër 7  
F - 29300 Quimperlé - France  
Tél. : +33.2.98.39.06.98  
Fax : +33.2.98.39.04.26

## SIMON DUTRIAUX S.A.S. SIMON SELECTION S.A.S.

Parc d'activité du Bois Rigault -  
Rue Gustave Eiffel - F - BP34 - 62880  
Vendin-le-Vieil (LENS)  
France  
Tél. : +33.3.21.14.24.80  
Fax : +33.3.21.14.24.81  
www.simon-dutriaux.com

## DELKA S.A. MERYDIS S.A.

Rue de Battice 22B - B-4800 Petit  
Rechain  
Tél. : +32 87 76 63 38  
Fax : +32 87 76 57 48  
www.delka.be  
www.merydis.be

## GEL MANCHE S.A.S.

ZI du Blacot - F - 50500 Carentan  
France  
Tél. : +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
www.gmgcarentan.com

## GOURMET DES ILES S.A.R.L.

ZI du Blacot - F - 50500 Carentan  
France  
Tél. : +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
www.gmgcarentan.com

## SALM INVEST S.A. VENDSYSEL S.A.

Avenue de Lambusart 11  
B-6220 Fleurus  
Belgium  
Tél. : +32.71.81.61.80  
Fax : +32.71.81.03.76  
www.salminvestgroup.be

## KARRAS S.A.

Avenue de Lambusart 11  
B-6220 Fleurus  
Belgium  
Tél. : +32.71.81.61.80  
Fax : +32.71.81.03.76  
www.karrasgroup.be

## POMAROM S.R.L.

Str. Liverzii 37 - 2500 Alba Iulia  
Rumania  
Tél. : +40.25.88.11.200  
Fax : +40.25.88.19.370

## UAB CAMARGO

Vilniaus r. sav. - Pakalnes g. 7  
Bezdonys, Bezdoniu sen.,  
15201 Lithuania  
Tél. : +370.52.69.64.46  
Fax : +370.52.69.64.93

## MENETREL

Bilecik - Turkey  
Tél. : +90.22.82.16.02.09  
Fax : +90.22.82.16.02.08

## HB PRODUCTS / ALTESSE QUALITY FOOD

Rue César De Paepé 43  
B-4683 Vivegnies  
Tél. : +32 4 240 92 40  
Fax : +32 4 384 72 64

## BIOFIRST S.A.

Drève Richelle 161 bte 4, bât P,  
B 1410 Waterloo  
Tél. : +32.2.353.00.28  
Fax : +32.2.353.05.81  
www.biofirst.be

## BIOBEST S.A.

Ilse Velden 18 - B 2260 Westerlo  
Tél. : +32.14.25.79.80  
Fax : +32.14.25.79.82  
www.biobest.be

## SOPRAL

PK4, route de Fénériver - 501  
Tamatave  
(Analamalotra) - Madagascar  
Tél. : + 261.2053.316.30  
Fax : +261.2053.316.50  
www.sopral-madagascar.com

## SOTECNA S.A.

Zoning Ouest 1 - B 7860 Lessines  
Tél. : +32.68.33.35.45  
Fax : +32.68.33.13.52  
www.sotecna.com

## CHEMCOM S.A.

Route de Lennik 802 -  
B 1070 Bruxelles  
Tél. : +32.2.353.00.28  
Fax : +32.2.353.05.81  
www.chemcom.be

## ENZYBEL INTERNATIONAL S.A.

116 rue de Waremmes  
4530 Villers-Le-Bouillet - Belgique  
Tél. : +32.4.259.93.30  
Fax : +32.4.259.93.39  
www.enzybel.com

## ENZYMOS ASIA PACIFIC LIMITED

4/F Oxford House, Taikoo Place  
979 King's Road, Island East, H.K.  
Tél. : +852.37.57.75.28  
Fax : +852.37.57.75.27  
www.enzymos.com

## Usine P.T. Bromélaïne

Jl. Raya Lintas Timur KM. 77,  
Terbanggi Besar  
Lampung Tengah 34165 -  
INDONESIA

## HOLDING

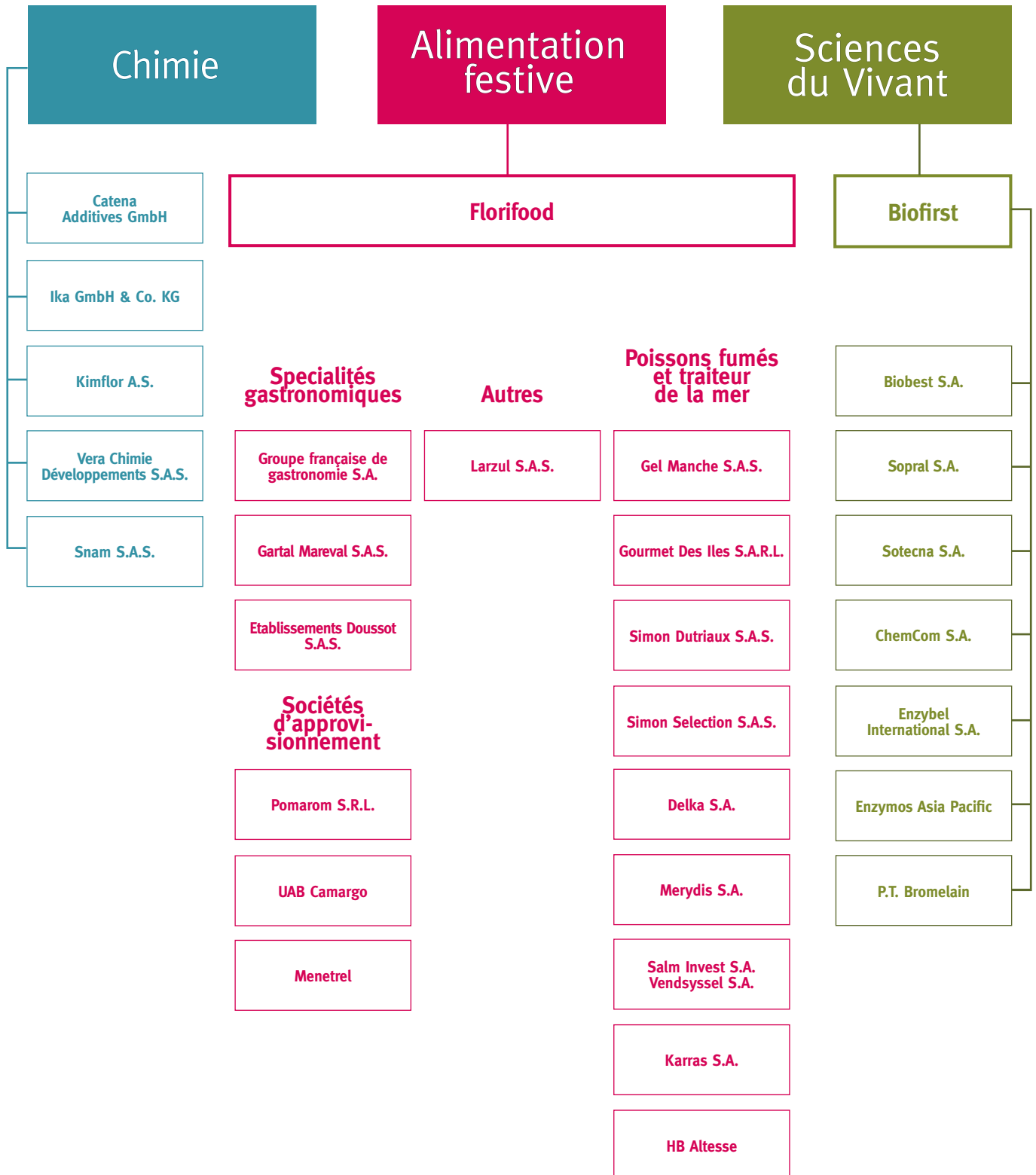
### FLORIDIENNE S.A.

**Siège social :**  
Drève Richelle 161, bte 4, bât P  
B-1410 Waterloo  
RPM Nivelles -  
TVA BE-0403 064 593  
Tél. : +32 2 353 00 28  
Fax : +32 2 353 05 81  
www.floridienne.be



# FLORIDIENNE

GROUP





FLORIDIENNE

GROUP

---

Drève Richelle 161, bte 4, Bât P  
Waterloo Park Office  
B- 1410 WATERLOO  
[www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)

---