

# FLORIDIENNE

GROUP

Chimie  
& métaux spéciaux



Alimentation  
festive



Sciences  
du vivant



Excellence et leadership dans des marchés de niche  
et des niches de marché

Rapport annuel 2011

# SOMMAIRE

PROFIL	1
DIALOGUE AVEC LE COMITE DE GESTION	2
CHIFFRES CLES	4
FAITS MARQUANTS	6
POLE CHIMIE	10
PÔLE ALIMENTAIRE/FLORIFOOD	20
PÔLE SCIENCES DU VIVANT/BIOFIRST	28
RAPPORT DE GESTION	36
DECLARATION DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE	41
STRUCTURE DE FLORIDIENNE GROUP	50
COMPTES CONSOLIDES	51



# Profil

Floridienne est un groupe industriel belge qui occupe des positions de leader européen ou mondial dans des niches de marché ou des marchés de niche. Ses activités se concentrent sur trois secteurs : la chimie, l'alimentation festive et les sciences du vivant.

Le Groupe est composé d'une trentaine de sociétés détenues majoritairement, et dirigées par des entrepreneurs dynamiques adhérant à des valeurs communes d'esprit d'entreprise, de respect des personnes et des engagements, d'ouverture sur le monde et d'innovation au service du développement durable.

Le Groupe est coté à la Bourse Euronext Bruxelles, ce qui lui donne une visibilité internationale et un accès aux marchés des capitaux lui permettant de mener à bien son développement.



## Chimie et métaux spéciaux

Le pôle Chimie se compose d'une série d'entreprises actives dans la chimie et la métallurgie des sels de métaux non ferreux (sels de zinc, plomb, nickel et cadmium). Il est également présent dans le secteur du recyclage au niveau du traitement de déchets finaux dérivés des métaux : résidus de galvanisation ainsi que batteries nickel/cadmium et Li-ion, etc.



## Alimentation festive

Le pôle Alimentaire regroupe des sociétés de production et de commercialisation de produits alimentaires festifs et gourmets, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques, les coquillages farcis, le saumon fumé, les salades de la mer, les feuilletés apéritifs, le poivre vert, les plats cuisinés ethniques...

Le pôle est également actif dans la nourriture spécialisée, par exemple celle destinée aux personnes ayant des problèmes de déglutition ou souffrant d'Alzheimer.



## Sciences du vivant

Le pôle Sciences du Vivant est constitué d'entreprises ayant pour objet la création, la production et la commercialisation de technologies et de produits naturels visant à proposer des alternatives écologiques et durables aux produits chimiques sur différents marchés (agriculture, pharmacie, health care...). Déjà leader mondial dans les protéases végétales et numéro deux mondial dans le contrôle biologique, ce pôle continue d'investir dans des solutions innovantes : la pollinisation naturelle par les bourdons, la lutte intégrée au travers des insectes, acariens et microbes utiles, les huiles essentielles, les enzymes d'origine végétale, l'utilisation de la communication chimique au travers de récepteurs liés à la chimie du goût et de l'olfaction chez l'humain.



Gaëtan Waucquez,  
Managing Director

Philippe Bodson,  
Executive Chairman

**Floridienne Group a traversé une année difficile et pourtant il affiche un résultat record.**

**Comment interpréter ce paradoxe?**

Après un premier trimestre prometteur, le Groupe a en effet dû faire face à une conjoncture inédite, doublement pénalisante. D'un côté, le Pôle Chimie a souffert de la crise du secteur de la construction en Europe, de la baisse de certaines matières premières, notamment le nickel issu

de son activité de recyclage et du ralentissement de l'activité batteries rechargeables NiCd.

De l'autre côté, le Pôle Alimentaire a été pénalisé par une forte hausse du coût de ses principales matières premières (en particulier les coquilles Saint-Jacques, le saumon, le hareng et le beurre); il a donc subi une pression accrue sur ses marges.

La fin de l'année, marquée par la crise économique, a été assez difficile.

La cession de notre participation dans MCP (pôle métaux spéciaux) au groupe 5N Plus est venue pallier des résultats insatisfaisants et explique nos résultats globaux record.

**Quelles ont été les répercussions de la cession de MCP?**

En 2011 nous avons décidé de vendre notre participation minoritaire dans MCP afin de respecter notre stratégie de groupe industriel majoritaire dans ses participations.

Cette opération a été bénéfique pour les deux parties. 5N Plus est devenu un leader mondial dans le domaine des métaux mineurs et Floridienne a profité d'une transaction financière attractive, avec une plus-value de 44,3 millions d'euros.

Cela nous a permis d'améliorer notre ratio de solvabilité tout en finançant nos investissements sur nos fonds propres.

#### **Quels ont été les principaux investissements réalisés?**

Nous avons inauguré à l'automne les nouvelles installations de Floridienne Chimie à Ath. L'objectif est d'augmenter progressivement les volumes et la rentabilité du pôle. Ces investissements ont d'autant plus de sens que la transition vers des stabilisants sans métaux lourds pour le PVC progresse plus vite que prévu au niveau international.

Au total, nous aurons investi 40 millions d'euros en trois ans sur le site.

Toujours dans le Pôle Chimie, 10 millions ont été consacrés à nos sites de recyclage et portent déjà leurs fruits: des accords de partenariat ont été signés avec PSA Peugeot Citroën et Toyota Europe pour le recyclage des batteries des véhicules hybrides.

Nous avons également fortement consolidé le Pôle Sciences du vivant en rachetant la totalité des parts de la holding Biofirst que nous détenions à 50/50 avec Bois Sauvage et en rachetant les 25% restants de notre participation dans Biochem, elle-même détenant la société Enzybel, producteur d'enzymes.

Nous entendons ainsi poursuivre le développement d'un troisième pôle industriel axé sur le développement durable et le bien-être.

Grâce au travail de fond effectué depuis plusieurs années dans la recherche et la structuration des sociétés, une véritable rentabilité de ce pôle se profile dans les années à venir.

#### **Comment se dessine l'après MCP en termes de résultats?**

Comme annoncé dans les résultats semestriels, la conjoncture nous a fait perdre environ un an dans notre plan de reconquête de résultats opérationnels similaires à ceux de 2010. Nous espérons atteindre cet objectif en 2014.

La structure du Groupe est clairement un atout pour y parvenir: nous pouvons compter sur des

entrepreneurs passionnés, parfois fondateurs de leur entreprise, et porteurs de valeurs communes. Ils sont représentés au sein de l'équipe légère du corporate par les Managing Directors des pôles et utilisent, grâce aux investissements consentis, des technologies de pointe, innovantes et en phase avec le développement durable.

#### **Quel message souhaitez-vous faire passer pour 2012?**

La plus-value sur MCP ne doit pas faire oublier que nous traversons une conjoncture difficile. La poursuite de l'optimisation des coûts et du développement de synergies entre les entités s'avère nécessaire pour traverser la crise sans encombre.

Nous comptons sur la solidarité et la responsabilité du personnel du Groupe pour garder le cap vers le redressement des résultats.

Nous entamons 2012 avec sérénité, confiants dans notre stratégie de leadership dans les niches de marché et les marchés de niche, et dans nos solutions innovantes pour le monde de demain.



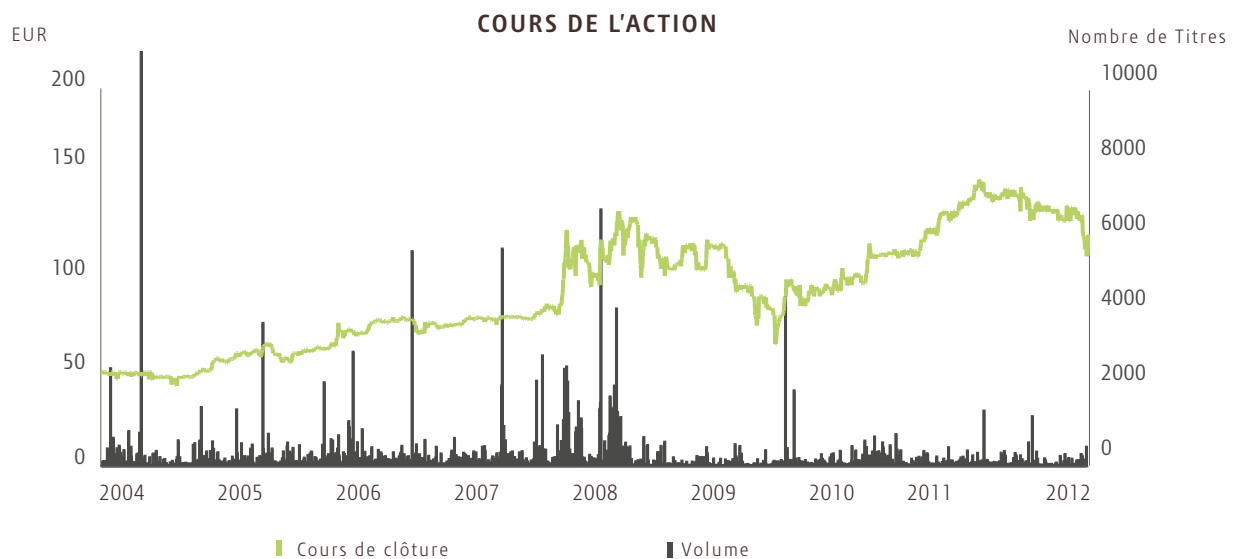
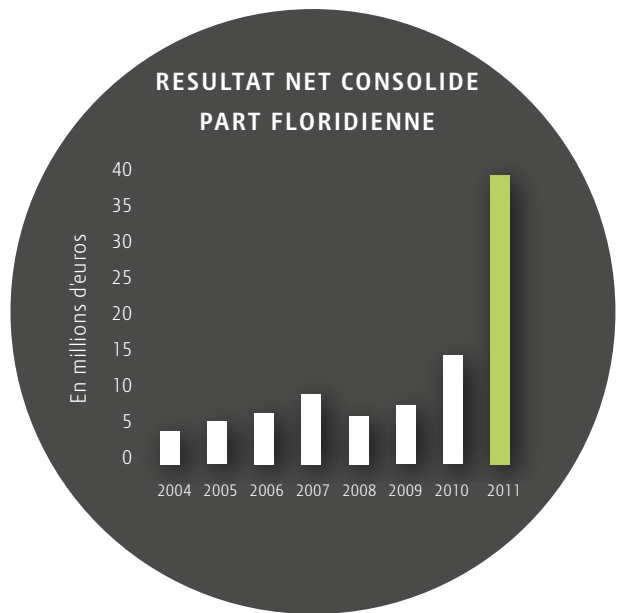
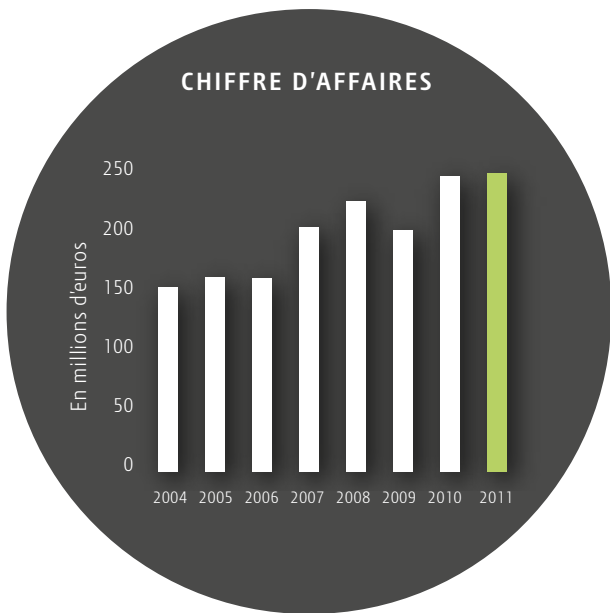
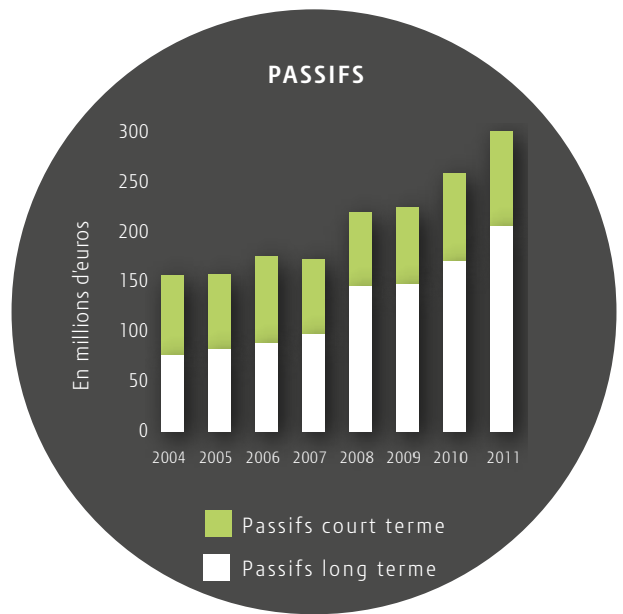
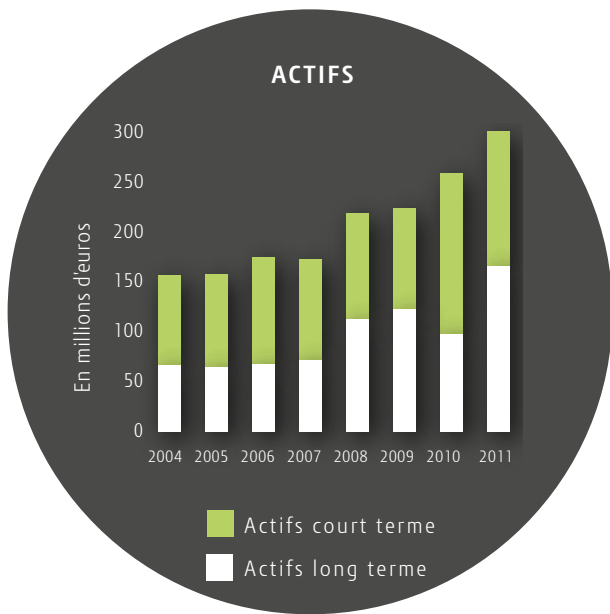
## CHIFFRES CLÉS

<b>Bilan consolidé - En million d'euros</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Actifs long terme	164,8	97,0	121,6	111,7	71,3	66,9	64	66,5
Actifs court terme	134,3	160,3	101,3	106,4	100,4	107,4	93,3	89,6
Passifs long terme	205,1	169,4	147,2	145,1	97,3	88,2	81,9	76,5
Capitaux propres de Floridienne	118,2	84,0	71,5	65,3	58,4	47,6	42,8	38,2
Intérêts de tiers	6,7	7,7	7,8	8,3	1,2	1,3	1,2	1,2
Emprunts long terme et provisions	80,2	77,7	67,8	71,6	37,7	39,3	37,9	37,2
Passifs court terme	94,0	87,8	75,8	73,0	74,4	86,1	75,4	79,5
<b>Total du bilan</b>	<b>299,1</b>	<b>257,3</b>	<b>222,9</b>	<b>218,1</b>	<b>171,7</b>	<b>174,3</b>	<b>157,3</b>	<b>156,1</b>

<b>Resultats consolidés - En million d'euros</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Chiffre d'affaires	247,4	245,3	200,8	224,6	202,8	160,7	161,6	152,7
EBIT	0,0	8,7	9,9	9,0	11	5,7	5,2	5,6
Résultat opérationnel*	-0,5	17,7	14,0	12,4	15,1	7,5	5,9	6,9
Résultat net consolidé	37,3	14,4	8,0	6,9	9,7	7,4	5,8	4,6
Résultat net consolidé part Floridienne	38,4	14,4	7,8	6,4	9,3	6,8	5,7	4,4
Cash-Flow net	42,3	19,7	13,6	14,6	15,5	13,3	10,6	11,1

<b>Ratios Financiers - En %</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Rentabilité financière (résultat net/ capitaux propres au 01/01)	45,7	20,2	11,9	10,9	19,5	15,9	14,9	12,0
Degré de solvabilité (capitaux propres/ total du bilan)	41,7	35,6	35,6	33,7	34,7	28,1	28,0	25,2
Pay-out ratio (dividende brut/quote- part groupe dans le résultat)	7,6	20,1	32,6	39,9	26,0	29,1	31,9	33,5

<b>Données par action - En EUR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Nombre d'actions	907.572	907.572	907.572	907.572	864.094	823.396	823.396	823.396
Moyen	140,36	113,84	93,63	107,9	106,34	76,42	64,20	47,81
Le plus haut	151,8	135	105	132	135	79,4	76,05	57,45
Le plus bas	130	96	64,8	72	78,05	70	55,00	42,80
Au 31/12	130	135	100	90	130	78,05	70,70	57,00
Dividende net par action	2,4	2,4	2,1	2,1	2,1	1,8	1,65	1,35
<b>Capitalisation boursière (en millions EUR au 31/12)</b>	<b>117,98</b>	<b>122,52</b>	<b>90,76</b>	<b>81,68</b>	<b>112,33</b>	<b>64,27</b>	<b>58,21</b>	<b>46,93</b>







## PÔLE CHIMIE

- Reprise confirmée sur le premier semestre 2011 dans tous nos métiers, mais situation plus difficile au second semestre et en particulier au dernier trimestre. Nos activités en Allemagne (IKA), en Turquie (KIMFLOR) et en France (VCD) ont mieux résisté à la crise que nos métiers directement liés aux cours des métaux (Floridienne Chimie et SNAM).
- Démarrage réussi de nos deux nouvelles usines sur notre site de Ath : nouvelle usine à la pointe de la technologie pour les stabilisants « verts » pour PVC (sans métaux lourds) et nouvel atelier de production de sels de métaux haute pureté.
- Obtention d'une licence exclusive de production de retardateurs de flamme SAFIRE®. Phase de tests en cours avec notre unité pilote

dédiée à cette nouvelle activité. Ces additifs de spécialité sont utilisés lors de la transformation de nombreux plastiques pour augmenter leur résistance au feu.

### Stabilisants pour le PVC

- Démarrage réussi, à Ath, d'une nouvelle usine de production très moderne de stabilisants calcium-zinc et organiques (sans métaux lourds). Cependant, la crise économique et en particulier celle du secteur de la construction ralentit la montée en régime de cet atelier. Par contre, nos activités en Allemagne, IKA, et en Turquie, KIMFLOR, ont mieux résisté à la crise grâce à leur forte présence sur les marchés émergents (Europe de l'Est, Russie, Turquie) et à leur moindre exposition au cours des métaux.
- Poursuite du développement des applications de stabilisations organiques (GreenStab®) avec nos partenaires Catena et IKA.

### Sels de Zinc

- Bon développement de l'activité chlorure de zinc suite au renforcement du leadership de Floridienne Chimie par l'acquisition, en mars 2010, du fonds de commerce de l'activité chlorure de zinc de la société française Produits Chimiques de Loos, filiale du groupe Tessenderlo.
- Développement de l'activité de sels de zinc haute pureté.
- Bonne synergie entre les activités de Floridienne Chimie et de VCD (France), qui poursuit sa croissance.

### Sels de cadmium

- Démarrage réussi de notre nouvel atelier de production de sels de métaux haute pureté (développement de nouveaux sels de zinc et de cadmium pour des applications variées).
- La crise très profonde du secteur photovoltaïque visible depuis



le dernier trimestre 2011 a toutefois impacté négativement Floridienne Chimie, qui ne prévoit pas d'amélioration dans ce secteur avant mi-2012. Suite à la vente de l'activité MCP au groupe canadien 5N+, Floridienne Chimie a repris en charge son approvisionnement en cadmium.

### **Recyclage**

- Poursuite chez EURO BAT TRI (filiale de la SNAM) du développement de l'activité de recyclage des piles primaires. La SNAM complète ainsi son offre de services qui était jusqu'alors limitée aux piles et batteries rechargeables.

SNAM a démarré son investissement lui permettant d'affiner ses résidus de Nickel et de pouvoir se positionner dans la production de sels de nickel de haute pureté à plus haute valeur ajoutée.

- Signature d'un accord entre Toyota Europe et la SNAM portant sur le recyclage des batteries des

véhicules hybrides des marques Toyota et Lexus sur le territoire européen élargi. Ce partenariat stratégique ouvre de nouvelles perspectives à la SNAM dans les années à venir.

- SNAM a également signé un accord de partenariat sur le territoire français avec le groupe français PSA Peugeot Citroën et de nouveaux contrats avec des constructeurs automobiles sont en cours de négociation, tant sur les batteries pour les véhicules hybrides que pour les véhicules électriques.

### **Environnement - Sécurité - Communication avec les riverains**

- Obtention de la certification ISO14001 par Floridienne Chimie en septembre 2011.
- Inauguration officielle à Ath des deux nouvelles usines le 29 septembre 2011, rehaussée par la présence de SAR le Prince Philippe de Belgique, et avec la participation du Ministre-Président M. Demotte

et du Ministre, Vice-Président, M. Marcourt. En complément à cette journée d'inauguration officielle, l'entreprise a organisé une journée porte ouverte pour le personnel et les familles, le 1er octobre 2011 et a participé à la Journée Découverte Entreprises le 2 octobre 2011.

Au total, près de 2000 personnes ont pu ainsi découvrir les nouvelles installations et la nouvelle façade de notre entreprise.

- En 2012, près de 2000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires photovoltaïques couches minces seront installés dans notre usine de Ath.



### PÔLE ALIMENTAIRE/ FLORIFOOD

- Maintien de résultats positifs malgré des conditions de marché extrêmement difficiles, principalement dues à l'envolée des prix de plusieurs de ses matières premières stratégiques. Le pôle n'a pu que partiellement et avec retard répercuter la hausse des prix de ses matières premières sur ses prix de vente.

#### La division Spécialités Gastronomiques

- Concentration de la division sur l'optimisation de sa structure de coûts pour contrer les hausses des prix de matières premières.

#### La division Poissons fumés et Traiteur de la mer

- Bon second semestre dans cette division. Les synergies industrielles entre sociétés sœurs ont continué de porter leurs fruits et favorisent les échanges de savoir-faire.

- Démarrage de la production sur le nouveau site de Delka S.A., fabricant belge de sauces froides. Et lancement d'une nouvelle gamme de sauces halal pour les marchés français et du Bénélux.

#### Environnement

- Equipement des usines de centrales indépendantes de traitement des eaux pour recycler les eaux usées.
- Réduction de l'empreinte écologique au niveau des transports grâce à une gestion décentralisée des stocks.



### PÔLE SCIENCES DU VIVANT/ BIOFIRST

- Rachat des 49,5% de Biofirst détenues par la Compagnie du Bois Sauvage. Ceci permettra au Groupe de consolider, outre la holding Biofirst, également les sociétés opérationnelles suivantes : Biobest, Sotecna et Sopral.
- Consolidation de l'activité enzymes naturels par le rachat des 25% restants des parts de Biochem-Europe détenus par la Sogepa. Biochem-Europe détient 100% de la société Enzybel International.
- Intégration de toutes les activités du pôle sous le nom Biofirst et création de synergies entre les participations.

#### Biobest :

- Malgré une pression sur les prix, Biobest a continué de renforcer sa position de "leading company"

en lutte intégrée, et a poursuivi ses investissements dans une structure plus professionnelle, tout en maintenant sa croissance en volumes et en chiffre d'affaires.

- Introduction avec succès d'une espèce sud-américaine de bourdons grâce au partenariat en Argentine avec Brometan, un fournisseur de produits de contrôle des pestes agricoles.
- Création d'une filiale de production et commerciale en Californie pour répondre à la demande accrue aux Etats-Unis.
- Lancement d'une production d'insectes bénéfiques au Mexique.
- Pénétration de la lutte intégrée au Mexique et en Turquie.

#### **Enzybel International :**

- Inauguration et démarrage en Indonésie (île de Sumatra) de la plus grande usine de production de bromélaïne, une enzyme végétale dont la demande mondiale est en croissance, tant dans les

neutraceutiques, la pharmacie que dans l'alimentation des animaux de compagnie.

#### **Sopral :**

- Développement d'un nouveau process de fabrication de vanille à Madagascar dans le cadre d'un partenariat avec un leader du secteur des arômes.
- Commercialisation d'un poivre sauvage (voatsiperifery), très prisé des connaisseurs pour son côté épicé et fleuri.
- Diversification dans les engrais organiques: signature d'un partenariat avec des acteurs malgaches pour l'exploitation et la commercialisation de guano, un engrais organique 100% naturel et réputé pour ses propriétés agronomiques. Ce produit sera exporté vers l'Europe.

#### **Sotecna :**

- Recrutement d'un directeur général pour développer les activités et intensifier la présence de la société en Europe de l'Est.

- Modernisation des structures de production.

#### **ChemCom/TecnoScent :**

- Augmentation de capital dans ChemCom et TecnoScent.
- Découverte des premiers bloquants de mauvaises odeurs totalement inodores.
- P.O.C. (Proof of Concept) réalisées sur pannel humain dans plusieurs domaines d'applications à fort intérêt commercial.
- Elaboration de la plus grande librairie de molécules volatiles candidats bloqueurs ou exhausteurs et démarrage des criblages sur des récepteurs olfactifs d'odeurs commercialement importantes.
- Intensification des collaborations avec l'INRA (France) et l'Institut Max Planck (Allemagne).
- Dépôt d'un brevet sur un récepteur à phéromones d'une peste majeure avec l'INRA.

A photograph of a modern industrial building with a large glass facade and a flag on top. In the foreground, there are several white tents set up on a paved area. The sky is clear and blue.

# Démarrage des nouvelles installations de Floridienne Chimie à Ath.



Pôle  
Chimie







**« Au premier semestre, le pôle a continué son redressement dans une conjoncture encore fragile et a réalisé les investissements stratégiques prévus à Ath. Le second semestre a été, lui, très difficile dans les secteurs d'activité liés à la construction et aux panneaux solaires photovoltaïques. En revanche, les sels de zinc ont bien résisté. Grâce à nos investissements, nous disposons d'un outil de production optimisé et nous sommes prêts à tirer profit de la future reprise économique. »**

Simon Vlajcic, Managing Director du pôle Chimie.

**Le pôle Chimie se compose de Floridienne Chimie à Ath (Belgique), berceau du Groupe fondé en 1898, et d'une série d'entreprises avec lesquelles elle développe des synergies industrielles.**

**Figurant parmi les leaders européens ou mondiaux dans leurs métiers de niche, les entreprises du pôle sont principalement actives dans cinq secteurs :**

- La stabilisation du PVC – avec les sels de plomb, zinc, aluminium et magnésium, et les stabilisants organiques (GreenStab®).
- Les piles et batteries – avec les sels de zinc, cadmium et plomb.
- Les revêtements de surfaces – avec les sels de zinc,

- Le traitement des eaux, les fongicides et stabilisants PVC propres – avec le chlorure de zinc,
- Les panneaux solaires photovoltaïques à couches minces – avec les sels de cadmium.

Durant le premier semestre 2011, malgré une conjoncture toujours fragile (la crise n'étant pas encore terminée dans le secteur de la construction en Europe, principal débouché pour les additifs PVC), et une forte volatilité des cours des matières premières, le pôle Chimie a bien résisté grâce au positionnement très international de ses activités et à la forte proactivité de ses équipes sur tous les sites de production.

Malheureusement, le second semestre et, en particulier, le dernier trimestre ont été difficiles pour

les activités les plus exposées à la volatilité des cours des métaux (Floridienne Chimie et SNAM), tandis que les autres activités ont mieux résisté. La récession du bâtiment en Europe, la chute des cours du cadmium et du nickel, ainsi que la dégradation importante du secteur des panneaux solaires photovoltaïques, ont impacté négativement les résultats du pôle. Cette situation défavorable devrait se poursuivre en 2012, avec une amélioration attendue au second semestre 2012 et en 2013, selon le secteur d'activité.

Conformément à la stratégie de développement organique du pôle, des investissements très importants ont été réalisés sur le site de Floridienne Chimie à Ath et à la SNAM en France, et seront conduits à

moyen terme chez IKA en Allemagne; l'objectif étant l'augmentation de la capacité de production de produits innovants et précurseurs sur le plan environnemental pour anticiper la forte demande à venir pour ces produits.

Le suivi de la réalisation de ces investissements et le respect des délais de démarrage ont mobilisé toute l'attention du management. Par ces investissements, Floridienne entend conforter sa position de leader européen dans les additifs pour matières plastiques respectueux de l'environnement (sans métaux lourds) utilisés dans la production de PVC.

Outre son développement par croissance organique, le pôle reste attentif à toute opportunité de croissance externe lui permettant de renforcer son positionnement

stratégique en dehors de l'Europe où il désire renforcer son implantation industrielle. Il cible particulièrement l'Asie et le continent américain.

Le pôle entend également développer des partenariats stratégiques à long terme avec des groupes renommés, comme c'est déjà le cas avec BASF (approvisionnement de chlorure de zinc), PSA Peugeot Citroën ou Toyota Europe (recyclage des batteries des véhicules hybrides).

### Des stabilisants de nouvelle génération

Conscientes des défis environnementaux à venir, les entreprises du pôle Chimie actives dans les stabilisants pour PVC – Floridienne Chimie, IKA, Catena et Kimflor – participent à l'engagement volontaire de l'industrie européenne

du PVC de remplacer, d'ici à 2015, les stabilisants à base de plomb par des stabilisants de nouvelle génération.

Par rapport à ce challenge, le pôle a l'avantage compétitif de disposer de deux alternatives au plomb existant aujourd'hui sur le marché:

- La stabilisation calcium-zinc, utilisable pour toutes les applications.
- La stabilisation organique, sans métaux lourds, pour laquelle Catena possède un brevet. Actuellement réservée aux tubes et raccords en PVC et au PVC souple, des développements sont en cours pour élargir la gamme des GreenStab® à d'autres applications.

Résolument engagé dans cette voie, le pôle Chimie a investi massivement en 2011 sur le site d'Ath, notamment dans de nouveaux ateliers dédiés à la



**Investissements  
majeurs**



**Activité touchée par la baisse  
des prix de certaines matières  
premières ayant entraîné des  
opérations de destockage.**





production de stabilisants calcium-zinc et de stabilisants organiques. Le savoir-faire du pôle devrait être un atout de taille à moyen terme lorsque d'autres régions utilisant aujourd'hui des stabilisants critiqués s'aligneront sur les formulations développées en Europe.

L'activité chlorure de zinc contribue aussi à cette évolution vers des stabilisants respectueux de l'environnement puisqu'il s'agit d'une matière première stratégique nécessaire à la production des stabilisants PVC calcium-zinc.

### Une nouvelle activité

Pour répondre à une forte demande de l'industrie des plastiques – et plus largement à une demande des industries de l'électronique, de la construction, de l'automobile et de

l'aviation – une nouvelle activité très prometteuse a démarré sur une usine pilote et semi-industrielle en 2010 : la production d'additifs retardateurs de flamme de nouvelle génération, sans halogène. Ces additifs de spécialité, utilisés lors de la transformation de nombreux plastiques, ont pour vocation d'augmenter leur résistance au feu.

Floridienne Chimie dispose d'une licence exclusive pour le Safire®, retardateur de flamme dont le brevet a été déposé par sa société sœur Catena. Ce nouveau produit répond aux normes environnementales les plus strictes, tant dans son processus de fabrication que dans ses applications (ne contient pas d'éléments halogénés).

Une usine de production à Ath est en cours d'étude. Sa construction

est prévue en 2012. Cette nouvelle usine s'inscrit dans la poursuite du développement durable des activités de Floridienne Chimie.

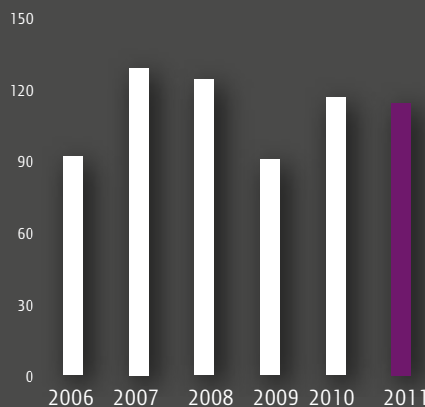
### Fin de collaboration avec MCP pour le solaire

Floridienne Chimie a interrompu son partenariat avec MCP dans le secteur de l'énergie solaire, dès la vente en 2011 du Pôle Métaux spéciaux par Floridienne Group à la société canadienne 5NPlus. Floridienne Chimie poursuit seule le développement de cette activité en privilégiant un partenariat direct avec les producteurs de panneaux solaires à couches minces utilisant la technologie CdTe. A cet égard, l'atelier qui a démarré en 2011 la production de sels de métaux haute pureté est un atout de taille. Malheureusement, la crise que

#### Chiffres clés

Données consolidées	2011	2010
<i>En million EUR</i>		
Chiffre d'affaires	114,2	116,4
EBIT	-1,9	4,4
Résultat opérationnel	-1,9	4,4
Résultat net	-1,7	2,2
Résultat net part Floridienne	-0,8	2,2
Cash Flow net	0,4	4,9

#### Chiffre d'affaires



traverse l'industrie photovoltaïque depuis le dernier trimestre 2011 aura un impact négatif à court terme sur la charge de ce nouvel atelier. A moyen terme, la reprise de la croissance dans le photovoltaïque et d'autres activités utilisant les métaux de haute pureté permettront la montée en puissance de ce nouvel atelier.

### Des investissements majeurs

Pour assurer le développement durable du pôle Chimie, Floridienne s'est lancée dans un programme d'investissements très importants, jusqu'en 2012, pour agir à deux niveaux :

→ Premièrement pour diminuer l'impact des outils de production sur l'environnement et optimiser

leur productivité. Cela se traduit par des agrandissements de sites (Ath, SNAM) et des augmentations de capacité de production (IKA dès que la conjoncture économique le permettra), des projets de mise en conformité et de certification ISO 14001, la construction à Ath d'un atelier de production de métaux haute pureté (sels de cadmium et de zinc), etc.

Le pôle disposera ainsi d'outils de production renouvelés et performants.

→ Deuxièmement pour proposer des produits respectueux de l'environnement et des solutions de recyclage :

- les stabilisants calcium-zinc,
- les stabilisants organiques sans métaux lourds,

- des nouveaux produits, actuellement en cours de développement (chlorure et sulfure de cadmium), destinés à l'industrie photovoltaïque et aux pigments,
- des nouveaux produits, actuellement en cours de développement, dans le domaine du recyclage des métaux,
- le traitement des batteries des véhicules hybrides et électriques dont les volumes vont croître,
- etc.

L'enjeu est également social : à Ath en particulier, les investissements du Groupe visent aussi à conserver les emplois locaux et à en créer de nouveaux lorsque la conjoncture économique sera plus favorable, grâce au développement de nouveaux produits.



**Inauguration  
à Ath**



### Les sociétés du pôle

#### FLORIDIENNE CHIMIE S.A.

#### Les sels de zinc (ZN)

Floridienne Chimie figure parmi les leaders européens dans cette activité.

- **Chlorure de zinc ammoniacal et Florflux®**

Floridienne Chimie est le plus important producteur européen en flux de galvanisation à chaud. L'utilisation du chlorure de zinc ammoniacal, et plus particulièrement des Florflux®, évite l'oxydation des pièces après décapage et avant immersion dans le zinc fondu. Ce procédé permet de préserver les immeubles à structure métallique et de protéger le matériel agricole et les conteneurs de transport.

- **Chlorure de zinc**

Le chlorure de zinc entre dans la fabrication des piles « vertes » sans mercure. Il est aussi utilisé dans l'industrie du textile (fabrication du nylon), de la papeterie (vulcanisation des fibres de cellulose) et du caoutchouc, ainsi que dans la fabrication de fongicides, le traitement des eaux de distribution et le domaine pharmaceutique.

Le chlorure de zinc constitue également un élément de base pour la fabrication des nouveaux stabilisants PVC calcium-zinc répondant aux nouvelles normes environnementales européennes.

- **Sulfate et carbonate de zinc**

Le sulfate de zinc est très apprécié du monde agricole pour la fabrication de fongicides et comme oligo-élément dans l'alimentation animale. Ce sel accélère aussi le développement de la chlorophylle des plantes et est utilisé pour l'électrolyse des tôles en galvanoplastie (traitement des surfaces). Etant donné sa pureté, il dispose également d'un potentiel important dans le domaine de l'électronique.

Le carbonate de zinc est un agent de vulcanisation pour la production de caoutchouc souple et transparent. Les pétroliers y ont recours pour absorber les gaz sulfureux contenus dans les boues de forage.

#### Les stabilisants pour le PVC

Floridienne Chimie est l'un des leaders européens de la production de stabilisants pour PVC.

Le PVC conserve ses propriétés au fil du temps grâce à l'action des stabilisants qu'il contient.

Le Groupe Floridienne dispose d'un positionnement unique en termes d'intégration, tant pour les stabilisants à base de plomb que pour les nouvelles générations de stabilisants à base de sels de zinc.

Floridienne Chimie a développé :

- Les Florstab/V, des formulations adaptées pour l'injection, le

calandrage et l'extrusion de tubes, câbles ou profilés.

- Des stabilisants sous forme de spaghetti ou des perles « sans poussières » dont la manipulation par le personnel lors de leur mise en œuvre est aisée puisqu'ils sont sans poussières.
- Les Florstab calcium-zinc, des produits complexes basés sur des savons métalliques comprenant une partie importante de stabilisants secondaires de nature organique et/ou inorganique. La gamme comprend des formulations pour applications souples (câblerie, isolation, etc.) et rigides (châssis de fenêtre, bardages, etc.).
- Les GreenStab®, une gamme de stabilisants organiques, sans métaux lourds.

De très gros investissements sont en cours de réalisation sur le site d'Ath pour la construction d'ateliers dédiés à la production de ces nouveaux stabilisants calcium-zinc et organiques (démarrage en 2011).

- Floridienne Chimie produit également du chlorure de plomb, un composant des batteries activées à l'eau de mer. Ces batteries sont notamment utilisées dans les appareillages de détection de sous-marins.

#### Les retardateurs de flamme

Il s'agit d'une nouvelle activité du pôle qui élargit sa gamme de production d'additifs pour plastiques et lui ouvre les portes

d'une activité en pleine croissance. En effet, de nombreuses industries (automobile, aviation, construction, électronique) utilisent de plus en plus de retardateurs de flamme comme additifs dans les plastiques afin d'améliorer leur résistance au feu, tenant compte de l'évolution des législations internationales.

### Les sels de cadmium [ Cd ]

Floridienne Chimie est l'un des principaux transformateurs mondiaux de sels de cadmium en oxyde, nitrate, carbonate et poudre de cadmium.

- C'est dans le domaine des piles et des batteries rechargeables que les sels de cadmium, combinés au nickel, sont les plus utilisés. Les batteries à base de Ni/Cd sont employées dans des applications industrielles nécessitant une fiabilité totale (équipements électroniques des télécommunications, avions, trains...) et dans les outils portables (perceuses, visseuses...). L'entreprise

s'attache en outre à développer la production de poudres et d'oxydes adaptés aux nouvelles recherches dans la fabrication des piles à hautes performances.

- Dans l'industrie des céramiques et plastiques, l'oxyde de cadmium entre dans les formulations des pigments rouges et jaunes résistant aux hautes températures.
- Les sels de cadmium sont aussi utilisés par l'industrie des panneaux solaires photovoltaïques à couches minces.
- De nouveaux produits (chlorure et sulfure de cadmium) utilisés dans l'industrie photovoltaïque sont en cours de développement. Le démarrage d'un atelier de production de sels de cadmium et de zinc haute pureté a eu lieu en juillet 2011.

### Recyclage

Floridienne Chimie est agréée en qualité d'exploitant d'une installation de valorisation de déchets toxiques

et dangereux. Elle a développé avec ses clients une collaboration visant à recycler les produits arrivés en fin de vie. Elle régénère les résidus de production dans le domaine de la galvanisation et recycle le cadmium récupéré par la SNAM, une autre filiale du pôle. Floridienne Chimie recycle aussi ses produits en fin de vie, associés à d'autres métaux mineurs, pour les réintroduire dans le cycle industriel.

Quai des Usines 12 - B 7800 Ath

Tel.: +32.68.28.19.12

Fax : +32.68.28.68.11

[www.floridiennechimie.com](http://www.floridiennechimie.com)

### **SNAM S.A.**

Acteur leader dans le processus de recyclage des batteries rechargeables à base de Ni/Cd (nickel/cadmium), de NiMH (nickel métal hydrure) et Li-ion (lithium-ion), la SNAM récupère les batteries en Europe, aux Etats-Unis et en Asie-Pacifique chez les fabricants d'accumulateurs, les associations nationales de collecte



**Recyclage de batteries**





et les collecteurs indépendants. Après séparation des composants, elle revend le nickel et le cadmium. Premier utilisateur mondial du cadmium, Floridienne Chimie recycle ainsi le cadmium récupéré par la SNAM pour sa production de sels de cadmium, utilisés pour la fabrication de batteries rechargeables.

La SNAM possède la société EURO BAT TRI S.A.R.L. (filiale à 100 %) qui traite les piles et accumulateurs provenant des centres de collecte européens de piles et accumulateurs. EURO BAT TRI a démarré un procédé original de tri de piles et accumulateurs et de traitement de ceux-ci.

De plus, EURO BAT TRI a démarré une nouvelle activité de recyclage de piles primaires qui complète avantageusement l'offre de services de la SNAM.

Depuis 2011, Toyota Europe et la SNAM ont signé un accord portant sur le recyclage des batteries des véhicules des marques Toyota et Lexus sur le territoire européen élargi. De même, PSA Peugeot Citroën France est également partenaire de la SNAM pour les véhicules hybrides.

La SNAM a lancé un grand projet d'investissements pour lui permettre de répondre aux normes HSE les plus strictes dans le cadre du recyclage de métaux, et qui lui conférera une

position de leader en la matière. D'autres investissements dans le développement de nouveaux produits sont également prévus.

A ce titre, la SNAM raffine du cadmium de haute pureté utilisé par les producteurs de tellure de cadmium, élément clé dans la production de panneaux photovoltaïques à couches minces.

La SNAM possède également la société VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.R.L.  
Avenue Jean Jaurès 4, F 12110 Viviez  
Tél.: +33.5.65.43.77.30  
Fax : +33.5.65.43.03.95  
[www.snam.com](http://www.snam.com)

### **VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.R.L.**

Cette filiale de la SNAM, située dans la région lyonnaise (France), formule et commercialise des additifs pour le secteur de la galvanisation qui complètent de manière optimale la gamme de Floridienne Chimie. Sur un plan commercial, Floridienne Chimie profite du savoir-faire et de la position de leader sur le marché français de Vera Chimie Développement qui distribue la gamme de produits pour la galvanisation de Floridienne Chimie. De plus, Floridienne Chimie distribue à travers son réseau mondial les additifs de Vera Chimie Développement. Les synergies entre les gammes de produits des

deux sociétés ont continué de se développer en 2011.

Zone Industrielle du Broteau  
Rue du Broteau, F 69540 Irigny  
Tél.: +33.4.78.90.52.52  
Fax : +33.4.78.90.33.20  
[www.vera-chimie.fr](http://www.vera-chimie.fr)

### **ATLANTIS RESOURCES B.V.B.A.**

Il s'agit d'une société belge active dans le recyclage in situ de bains de galvanisation. Elle complète idéalement les activités de Floridienne Chimie qui occupe une position de leader dans les sels de galvanisation.

Drève Richelle 161 Bte 4 Bât.P  
B 1410 Waterloo  
Tél.: +32 2.353.00.28  
Fax : +32 2.353.05.81

### **IKA GMBH & CO.KG**

Située à Wolfen, près de Leipzig, IKA (Innovative Kunststoffaufbereitung) est active dans le domaine des stabilisants pour PVC.

Cette unité de production est très complémentaire à celle de Floridienne Chimie, tant d'un point de vue géographique qu'industriel. IKA s'adresse aux marchés de l'est et Floridienne Chimie aux marchés de l'ouest et du sud de l'Europe. Par ailleurs, une partie des matières premières utilisées par IKA est fabriquée par Floridienne Chimie. IKA se spécialise aujourd'hui dans la formulation et la production des



stabilisants de nouvelle génération à base de calcium-zinc et organiques (sans métaux lourds). IKA étudie le doublement de sa capacité de production en stabilisants « verts ».

IKA est détenue à 90% par Floridienne et 10% par son dirigeant, le Dr Beck.

IKA est actionnaire majoritaire de la société allemande Catena Additives, détentrice de brevets dans le domaine de la stabilisation organique et des retardateurs de flamme.

Chemiepark Bitterfeld Wolfen,  
Filmstraße 4, D 06766 Wolfen  
Tél.: +49.34.94.69.61.0  
Fax : +49.34.94.69.61.10  
[www.ika-wolfen.de](http://www.ika-wolfen.de)

#### **CATENA ADDITIVES S.A.**

Située près de Francfort, cette société est dépositaire de plusieurs brevets

dans la stabilisation du PVC, notamment pour la stabilisation organique du PVC souple et rigide. Ces brevets nous donnent accès aux technologies de stabilisation du PVC sans métaux lourds, en phase avec notre politique de développement durable.

Catena est aussi dépositaire du brevet relatif au Safire®, retardateur de flamme très prometteur dont une usine de production sera construite en 2011 par Floridienne Chimie.

Neue Bergstrasse 13,  
D 64665 Alsbach-Hähnlein  
Tél.: +49 6257.5079.164  
Fax: +49.6257.5079.165  
[www.catena-additives.com](http://www.catena-additives.com)

#### **KIMFLOR A.S.**

KIMFLOR, coentreprise entre Floridienne (qui est majoritaire) et un partenaire turc (M. Demirel,

25%), a pour but d'ouvrir et de développer de nouveaux marchés en Europe centrale et en Asie, principalement dans le domaine des stabilisants pour PVC. KIMFLOR offre une bonne complémentarité géographique et industrielle par rapport à Floridienne Chimie. Une partie des matières premières utilisées par KIMFLOR est fabriquée par Floridienne Chimie. KIMFLOR a investi dans la construction d'un atelier de production de stabilisants de nouvelle génération à base de calcium-zinc.

Izmir Aydin Karayolu 35 KM.29 Ekim Mah.  
No:23 35875 Torbali Izmir - Turquie  
Tél.: +90.232.853.90.66  
Fax: +90.232.853.90.65  
[www.kimflor.com](http://www.kimflor.com)



**Technologies  
de pointe**







Une année fortement impactée par  
la hausse des prix des matières premières.





Pôle  
Alimentaire /  
Florifood



**« La hausse du prix de nos principales matières premières a fortement pénalisé nos résultats. Cela ne doit pas faire oublier le développement de synergies bénéfiques entre les sociétés du pôle et le développement de nouvelles activités. »**

Philippe Boonen, Managing Director du pôle Alimentaire

**Le pôle Alimentaire regroupe l'ensemble des activités alimentaires de Floridienne au travers de FLORAGRO S.A. Le pôle vise une diversification de ses activités dans ses deux divisions – Spécialités gastronomiques et Traiteur de la mer – ainsi que dans ses technologies : le frais, le surgelé et l'appertisé (conserves).**

**Il opère aussi bien sur des marchés de niche (escargots, coquilles Saint-Jacques) que sur des niches de marché relativement importantes (saumon, sauces, salades préparées).**

Mais il garde avant tout un esprit ambitieux de PME et le goût du travail bien fait. Innovantes et à l'écoute de leurs clients, les sociétés du pôle sont flexibles et réactives. Elles tirent leur dynamisme d'un esprit d'équipe fort, d'un partage de compétences internes et de valeurs communes : autonomie, esprit d'entreprise et performance.

L'année 2011 a malheureusement été dans la continuité de 2010 en ce qui concerne les approvisionnements. Le pôle a dû faire face à un spectaculaire renchérissement de plusieurs de ses principales matières premières.

Le prix des noix de Saint-Jacques a par exemple grimpé de 30%, l'Argentine, gros pays producteur, ayant décidé de préserver davantage ses ressources ; celui du hareng a grimpé de 80% suite à une réduction des quotas de pêche alors que la demande reste forte ; le prix du saumon, également fort demandé, n'a cessé de monter au premier semestre ; l'huile de colza utilisée dans les sauces a été touchée par des conditions climatiques défavorables et par la hausse du coût du mazout ; quant au beurre, son prix s'est envolé de 11%.

En ces temps de la crise du pouvoir d'achat et de la très forte concurrence entre les enseignes de la grande distribution, il est impossible de répercuter suffisamment ces hausses sur les prix de vente. Résultat, une augmentation de plus de 4 millions de dépenses en matières premières a fait fondre les marges brutes du pôle. Grâce au bon travail des entités

du pôle, le chiffre d'affaires a cependant pu être maintenu par rapport à 2010. Et ce, malgré une période de fin d'année décevante, les consommateurs ayant réduit leurs dépenses gastronomiques pour les fêtes. Le pic semble heureusement atteint et on s'attend à une détente des prix de certains produits en 2012.

Compenser le mieux possible ces conditions extrêmes passe par un travail de réduction des coûts et de développement de synergies entre les activités. La réorganisation du pôle autour de 2 divisions – Spécialités Gastronomiques et Poissons fumés et Traiteur de la mer – ainsi que les investissements effectués ces dernières années jouent pleinement leur rôle aujourd'hui.

### **Diversifié et structuré**

Le pôle Alimentaire compte 11 sites industriels organisés autour de trois principes :

1. Organisation par technologie : frais, surgelé et appertisé.
2. Organisation par savoir-faire (spécialisation).
3. Organisation en Business Unit autonome.



Le pôle Alimentaire commercialise ses produits aussi bien sous ses marques propres que sous des marques de distributeurs, avec une couverture complète des réseaux de commercialisation : grande distribution, réseaux spécialisés, restauration hors foyer (collectivités, grossistes, restauration commerciale) et export.

La plupart des sites industriels sont certifiés IFS ou ISO en vue d'harmoniser la traçabilité et la qualité des produits au sein du Groupe.

Les axes de développement des activités se concentrent sur les segments suivants :

- Les entrées gourmandes,
- La cuisine ethnique et les saveurs du monde : méditerranéennes, halal et antillaises.
- La cuisine équilibrée et la nutrition : bio et plats cuisinés à textures modifiées.
- Le terroir et la tradition : spécialités typiquement françaises.

## Specialités gastronomiques

La division Spécialités Gastronomiques regroupe majoritairement les activités de production et de commercialisation de surgelés de spécialités, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques cuisinées, les moules et pétoncles farcis, les cassolettes, les feuilletés garnis, les mini bouchées apéritives et les abats cuisinés.

Intégrée au sein de la société Groupe Française de Gastronomie, la division opère sur des marchés de niche à caractère festif, avec une forte saisonnalité des ventes en fin d'année.

Si son marché de prédilection est la France, la division Spécialités Gastronomiques est également tournée vers l'international. Outre son rôle d'ambassadeur de la gastronomie française à l'export, l'intégration de la filière escargots inclut une présence en Roumanie,

Lituanie et Turquie. Leader en France de l'escargot et d'abats cuisinés, la division vise l'excellence et l'innovation.

Etant donné la conjoncture particulièrement difficile, les efforts ont été focalisés sur l'optimisation des coûts.

## Poissons fumés et traiteur de la mer

La division Poissons fumés et Traiteur de la mer regroupe majoritairement les activités de production et de commercialisation de saumon et autres poissons fumés (thon, maquereau, hareng), rollmops, salades à tartiner, terrines de poisson, salades traiteur, anchois, verrines apéritives et autres produits traiteurs (sauces, produits nutrition et ethniques).

La division se compose de 4 sociétés autonomes : GEL MANCHE (France), SIMON DUTRIAUX (France),



Mise sous pression des marges suite à la hausse des prix de matières premières.

**Leadership dans des niches**

SALM INVEST (Belgique) et DELKA (Belgique). Ces sociétés développent entre elles des synergies industrielles et commerciales importantes, en vue d'élargir leur gamme de produits et de renforcer leur présence dans leurs réseaux ou territoires respectifs.

La division est N°1 du rollmops en France et leader en Belgique dans la niche de marché du saumon haut de gamme.

En 2011, la division Poissons fumés et Traiteur de la mer a connu un bon premier semestre mais a ensuite été frappée par la hausse des coûts des matières premières, notamment dans le hareng.

Chez DELKA, société de la région liégeoise acquise en 2010 qui fabrique des sauces froides pour les secteurs de la grande distribution et de la restauration hors domicile, la production a bien démarré sur le nouveau site de Petit

Rechain. Celui-ci répond aux critères les plus stricts exigés par les clients de ce marché en pleine expansion. La société affiche une croissance de 20% malgré la forte hausse du prix de l'huile de colza ; elle cible le marché des marques de distributeur (MDD) sur lequel elle est déjà bien implantée, ainsi que certains marchés de niche très prometteurs. Une nouvelle gamme de sauces halal a d'ailleurs été lancée en 2011 pour le marché français.

L'ouverture de ce nouveau marché pour le pôle s'intègre aussi très bien aux activités existantes, des quantités importantes de sauces étant utilisées dans les préparations d'autres sociétés sœurs.

## Produits de qualité et respect de l'environnement

Les valeurs communes partagées par tous dans le pôle – autonomie, esprit d'entreprise et performance

– sont au cœur de sa culture d'entreprise. Bien que grandissant d'année en année, l'esprit PME est maintenu au sein du pôle : flexibilité, esprit de conquête et partage d'expériences sont ses vecteurs de croissance.

Le pôle est attentif à développer au sein de ses différentes entités une démarche de développement durable.

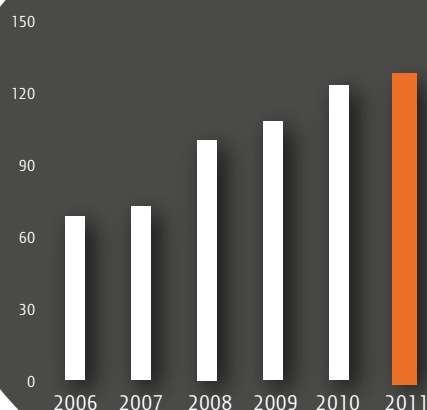
→ Dans le cadre de son approche sociétale, une attention particulière est portée à l'emploi des seniors et des personnes handicapées.

→ Concernant la qualité des produits, plusieurs certifications MSC (Marine Stewardship Council) ont été obtenues afin de garantir aux clients et consommateurs des matières premières issues d'une pêche responsable.

### Chiffres clés

Données consolidées	2011	2010
<i>En million EUR</i>		
Chiffre d'affaires	126,8	122,9
Division Surgelé	54,2	54,2
Division Frais	72,5	68,6
Division appertisé	0,0	0,0
Divers	0,1	0,1
EBIT	2,0	4,6
Résultat opérationnel	2,1	4,7
Résultat net	0,1	2,3
Résultat net part Floridienne	0,1	2,3
Cash Flow net	2,7	4,5

### Chiffre d'affaires



L'ensemble des sites de la filière escargots sont eux certifiés IFS, un gage de qualité et de sécurité des aliments pour la vente sous marque de distributeur. Par ailleurs, une gamme d'escargots biologiques est commercialisée avec succès.

→ Au niveau environnemental, toutes les usines sont équipées de centrales indépendantes de traitement des eaux pour recycler les eaux usées. Une gestion décentralisée des stocks permet de réduire l'empreinte écologique au niveau des transports. Un programme de réduction de déchets visant à réduire de 10% les déchets sur 5 ans a été mis en place ; le tri sélectif a été adopté.

## Perspectives 2012

Après deux années difficiles, le management du pôle s'attend à une amélioration de la situation et reste optimiste sur les possibilités et les opportunités de croissance qui se présenteront.

## Sociétés du pôle

### FRANCE

#### GROUPE FRANÇAISE DE GASTRONOMIE S.A.S.



Holding réunissant les sociétés assurant la production et la commercialisation de conserves d'escargots et d'escargots préparés surgelés ou frais, de coquillages farcis, de bouchées à base d'escargots, de plats cuisinés frais et surgelés à base d'escargots et de moules, de pétoncles ainsi que de saucisses de beurre.

#### Siège administratif:

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim  
F-67013 Strasbourg  
Tél.: +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61  
[www.francaise-de-gastronomie.fr](http://www.francaise-de-gastronomie.fr)

#### Siège de production

Le Clos Saint-Anne  
F - 43100 Vieille Brioude

Tél.: +33 .4.71.50.80.00  
Fax : +33 .4.71.50.42.41  
Grand Rue, 118 - F - 89400 Bassou  
Tel : +33.3.86.73.37.00  
Fax : +33.3.86.73.37.01

#### LARZUL S.A.S.



Située en Bretagne, Larzul est spécialisée dans les produits appertisés à base de bœuf, de volailles cuisinées et dans des recettes composées de produits de la mer. Elle est leader sur le marché français de la langue de bœuf et des abats appertisés. Dès l'application des décisions de justice favorables à Floridienne concernant la propriété des titres de l'entreprise et l'intégration effective de la société, des actions seront entreprises pour assurer son développement futur et mettre en place des synergies industrielles et commerciales avec les autres activités du pôle.

Rue Henri Lautredou  
F - 29720 Ploneour Lanvern  
Tel : +33.2.98.82.68.68  
Fax : +33.2.98.87.71.27  
[www.groupe-larzul.com](http://www.groupe-larzul.com)



Des plats festifs et  
créatifs

### CAMARGO S.A.S.

Camargo entrepose les matières premières à délivrer aux unités de production du Groupe. Ses objectifs sont de sécuriser les apports, d'assurer une homogénéité des matières premières et de maîtriser la traçabilité des produits vendus. Camargo développe un projet d'héliculture de petits- et gros-gris avec différents partenaires internationaux afin de diversifier ses sources d'approvisionnement et d'assurer une partie de ses volumes par l'élevage.

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim  
F-67013 Strasbourg  
Tél.: +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61

### SURGEMER S.A.S.

Holding spécialisé dans les salades et terrines de poisson, les produits ethniques et les plats cuisinés à base de coquilles Saint-Jacques ou crevettes.

Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec  
Tél.: +33.2.98.94.61.25  
Fax : +33.2.98.94.67.46

### GARTAL S.A. et ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.




Ces deux sociétés bretonnes sont spécialisées dans les coquilles Saint-Jacques et dans les feuilletés à base de produits de la mer. Elles exploitent notamment les marques Mareval et La Palourdère.

### GARTAL S.A.

Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec  
Tél.: +33.2.98.94.61.25  
Fax : +33.2.98.94.67.46

### ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.

Avenue du Coat Kaër 7 -  
F - 29300 Quimperlé  
Tél.: +33.2.98.39.06.98  
Fax : +33.2.98.39.04.26

### GEL MANCHE S.A.



Située à Carentan en Normandie, Gel Manche prépare et conditionne des terrines de la mer (poissons et crustacés) et des salades traiteurs. L'usine s'est aussi spécialisée dans les produits mixés et moulinsés pour hôpitaux.

Elle exploite deux marques : Gel Manche Gastronomie et Gel Manche Nutrition, et détient 100% de Gourmet des îles, qui fabrique des plats cuisinés antillais.

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan  
Tél.: +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
[www.gmgcarentan.com](http://www.gmgcarentan.com)

### GOURMET DES ILES S.A.R.L.



ZI du Blactot - F - 50500 Carentan  
Tél.: +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
[www.gmgcarentan.com](http://www.gmgcarentan.com)

### SIMON DUTRIAUX S.A.S.



Fondée en 1886, Simon Dutriaux est spécialisée dans la fabrication de produits à base de maquereaux fumés et harengs fumés ou marinés, ainsi que dans la fabrication de plats préparés en frais. La société fait partie des trois principaux intervenants sur le marché du hareng fumé et est leader du rollmops en France. Elle bénéficie d'une marque forte auprès de la Grande Distribution dans le Nord de la France.

Parc d'activité du Bois Rigault - Rue Gustave Eiffel  
F - 34-62880 Vendin-le-Vieil (LENS)  
Tél : +33.3.21.14.24.80  
Fax : +33.3.21.14.24.81  
[www.simon-dutriaux.com](http://www.simon-dutriaux.com)

### BELGIQUE

### DELKA S.A.



Delka est une société belge spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de sauces froides pour les secteurs de la Grande Distribution et de la Restauration Hors Domicile. Elle fournit également d'autres sociétés du Groupe en sauces pour leurs préparations.

Rue de Battice 22B - B-4800 Petit Rechain  
Tél : +32 87 76 63 38 - Fax : +32 87 76 57 48  
[www.delka.be](http://www.delka.be)

### SALM INVEST S.A., KARRAS S.A., VENDSYSEL S.A.



Active dans le fumage traditionnel



du saumon et d'autres spécialités (thon, marlin, truite...), cette société est aussi spécialisée dans les plats ethniques à base de recettes méditerranéennes (tarama, houmous...). L'ensemble des produits développés permet d'offrir une gamme complète dans le rayon saurisserie (produits de la mer séchés, fumés, marinés et tartinés).

Avenue de Lambussart 11 - B - 6220 Fleurus  
Tél.: +32 71 816.180 - Fax: +32 71 810.376  
[www.salminvestgroup.be](http://www.salminvestgroup.be)

#### ETATS-UNIS

##### WHITE TOQUE INC.



White Toque est une société importatrice et distributrice de produits surgelés de spécialités françaises et européennes. White Toque Inc opère sur le marché du « Food service » (Restauration hors domicile) au travers d'une organisation décentralisée sur les USA par l'implantation d'entrepôts

(côtes Est et Ouest) et une représentation sur tout le territoire.

11 Enterprise Avenue North -  
Secaucus, NJ 07094  
Tél.: +1.201.863.2885 - Fax: +1.201.863.2886  
[www.whitetoque.com](http://www.whitetoque.com)

#### SOCIETES D'APPROVISIONNEMENT

Afin de mieux contrôler les approvisionnements de matières premières escargot, le Groupe dispose d'usines dans les pays producteurs. Ces sociétés répondent aux normes sanitaires européennes les plus strictes. Elles collectent et préparent les chairs d'escargots ainsi que d'autres produits tels que les anchois. Différents investissements en Europe de l'Est sont régulièrement envisagés pour compléter ceux qui existent déjà et pour mieux asseoir l'homogénéité et la qualité des matières premières utilisées dans les plats préparés.

##### POMAROM S.R.L. - ROUMANIE

Ramassage et traitement de chairs d'escargots « Hélix Pomatia ».

Pomarom est également le centre de collecte des escargots de toute la Roumanie et des pays avoisinants. Elle a investi début 2008 dans un élevage d'escargots « petits-gris » à un niveau industriel.

Str. Liverzii 41 - 510170 Alba Iulia - Roumanie  
Tél.: +40.25.88.11.200  
Fax: +40.25.88.19.370

##### UAB CAMARGO U.A.B.- LITUANIE

Ramassage et traitement d'escargots « Hélix Pomatia ».

Vilniaus r. sav. - Pakalnes g. 7  
Bezdonys, Bezdoniu sen., 15201 Lituanie  
Tél.: +370.52.69.64.46  
Fax: +370.52.69.64.93

##### MENETREL - Turquie

Ramassage de chairs d'escargots « Hélix Lucorum » et encoquillage pour la production d'escargots préparés. MENETREL s'est aussi diversifiée dans la production d'anchois marinés.

Bilecik - Turquie  
Tél.: +90.22.82.16.02.09  
Fax: +90.22.82.16.02.08



## Sauces froides







Un pôle industriel en devenir





Pôle  
Sciences  
du vivant /  
Biofirst



**« Même un chemin de mille lieues commence par un pas (proverbe japonais). Floridienne a clairement affiché sa volonté d'être un acteur industriel dans le développement durable en reprenant le contrôle exclusif de Biofirst. 2011 est un tournant pour le pôle. Fort d'une base solide et prometteuse, nous développons et consolidons nos activités dans les Sciences du Vivant ».**

Christian Van Osselaer, Managing Director du pôle Sciences du Vivant

**Le pôle Sciences du Vivant constitue le plus jeune pôle du Groupe Floridienne et confirme aujourd'hui son évolution en tant que pôle industriel à part entière. Ses projets extrêmement innovants et prometteurs sont clairement axés sur le développement durable et le bien-être de l'homme. Ils se situent dans des marchés de niche, concernant plusieurs enjeux cruciaux:**

- l'agriculture (ChemCom et Biobest) :
    - en favorisant la productivité de certaines cultures par la pollinisation par les bourdons,
    - par l'utilisation d'insectes, d'acariens ou de microbes utiles afin de diminuer ou remplacer certains pesticides, ou d'amener des solutions aux problèmes de résistance,
    - en développant des solutions naturelles ou proches de la nature au niveau des communications chimiques servant de langage aux plantes et aux insectes,
  - la préservation de la biodiversité, en remplaçant des molécules extrêmement rares et chères composant des odeurs naturelles par d'autres molécules (ChemCom) ;
  - le bien-être et la santé humaine :
    - avec des produits naturels de haute qualité utilisés dans les secteurs de l'alimentation, la cosmétique, la parapharmacie : vanille, poivre vert (Sopral), huiles essentielles (Sotecna), enzymes d'origine végétale (Enzybel International),
    - le développement de nouvelles technologies permettant le contrôle de manière efficace et spécifique de mauvaises odeurs. Ces molécules, dites « bloquants », sont destinées aux industries des déodorants, des produits de lessives, d'entretien, d'ambiance, etc (TecnoScent).
- Le travail de fond effectué depuis 2007 pour développer et structurer des activités axées sur l'environnement et le bien-être laisse apparaître les prémices d'un pôle industriel qui devrait se dessiner plus précisément à partir de 2012.
- Floridienne a d'ailleurs posé un geste fort en 2011, en rachetant la totalité des parts de la holding Biofirst qui détient Biobest (99%), ChemCom (36%), Sopral Madagascar (100%) et Sotecna (78%) : 4 sociétés du pôle proposant des produits et des solutions naturelles pour l'agriculture et le bien-être.
- Le Groupe a aussi acquis à Sogepa les 25% restants de sa participation dans Biochem-Europe, devenant ainsi l'unique actionnaire de

l'activité enzymes. Le pôle pourra ainsi appliquer sa stratégie avec davantage d'autonomie et concentrer pleinement ses ressources sur le développement à long terme de ses activités.

### Des événements exceptionnels défavorables

En 2011, le pôle a dû faire face à plusieurs événements exceptionnels qui ont eu un impact négatif sur ses résultats.

Les catastrophes au Japon, des problèmes de certification en Belgique et une pression anormale sur les prix en Espagne ont influencé négativement les résultats de Biobest.

Le pôle a également rencontré des difficultés d'approvisionnement dus à des aléas météorologiques dans

certaines matières premières pour la production d'huiles essentielles (livèche, angélique) et d'enzymes papaïne à partir du Congo.

Enfin, le pôle supporte des frais de R&D importants dans ChemCom et TecnoScent, qui bien que très prometteurs, ne créent pas encore de résultat.

Ces éléments expliquent les résultats négatifs du pôle, qui n'entachent en rien ses perspectives de rentabilité à court terme.

### Pointues mais internationales

Originales et très spécifiques, les activités du pôle visent de plus en plus des marchés mondiaux, plusieurs développements ayant été réalisés en 2011 dans les pays émergents.

La société belge Biobest, spécialisée

dans la pollinisation biologique par les bourdons et dans la lutte biologique grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles (beneficial insects and mites) compte parmi les deux leaders mondiaux de la lutte intégrée (Integrated Pests Management).

Avec des usines en Argentine, au Canada, aux Etats-Unis, au Maroc, au Mexique et en Turquie, Biobest exporte des produits dans plus d'une cinquantaine de pays grâce à son réseau de distribution.

De la culture de tomates au Mexique, à l'horticulture aux Etats-Unis, en passant par les fraises en Espagne, les 45 espèces commercialisées sont plébiscitées pour leur efficacité. Une nouvelle espèce sud-américaine a été commercialisée en 2011 pour l'Amérique du Sud où Biobest est présente à travers un nouveau



**Consolidation  
du pôle**



**Magnifier les produits  
de Madagascar**





partenariat en Argentine, avec la société Brometan, qui fournit une large gamme de produits visant à contrôler les pestes agricoles.

La philosophie du pôle à l'égard des insectes nuisibles est de proposer des alternatives ou des solutions nouvelles par rapport aux approches chimiques classiques. En complément ou en remplacement de celles-ci, la lutte intégrée permet de diminuer l'impact environnemental de l'utilisation des pesticides ou d'apporter des solutions aux résistances de plus en plus rapides et importantes.

Pour proposer de nouvelles solutions écologiques, Biobest collabore avec des instituts de recherche renommés.

Enzybel International, qui poursuit également son développement international, a inauguré une usine en Indonésie ; une joint-venture

avec Great Giant Pineapple, l'un des leaders mondiaux de l'ananas en conserve. L'usine a été bâtie dans un souci de développement durable. Installée au milieu d'une plantation d'ananas à Terbanggi Besar, sur l'île de Sumatra, elle traite selon des règles strictes de qualité (sa certification Good Manufacturing Process for Active Pharmaceutical Ingredients est en cours) les racines des ananas pour en extraire et purifier de la bromélaïne.

Cette enzyme d'origine végétale totalement naturelle est utilisée dans des marchés à haute valeur ajoutée :

- pharmacie (aide à la digestion, brûlures, traitement de l'arthrite, anti-inflammatoire et anti-tumorale),
- cosmétique (crème pour la peau, dentifrice),
- boulangerie (hydrolyse du gluten),

- alimentation humaine ou animale (hydrolyse de protéines de soja, modification de la structure dans le pet food).

Les premières tonnes ont été produites fin 2011. L'usine devrait atteindre sa pleine capacité en 2012 afin de répondre à la demande croissante du marché mondial.

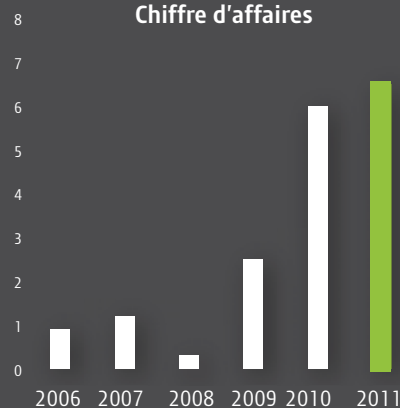
### Des ressources inattendues a Madagascar

Autres exemples d'activités de niche s'adressant à l'international, celles de la société Sopral implantée à Madagascar. Ayant développé une grande connaissance de l'île, unique par sa biodiversité, Sopral produit et commercialise de la vanille, du poivre vert et des huiles essentielles de haute qualité, principalement destinés à l'industrie des arômes.

### Chiffres clés

Données consolidées	2011	2010
<i>En million EUR</i>		
Chiffre d'affaires	6,5	6,0
EBIT	-0,1	0,4
Résultat opérationnel	-0,8	0,3
Résultat net	-0,8	0,0
Résultat net part Floridienne	-0,6	0,0
Cash Flow net	-0,3	0,5

### Chiffre d'affaires



Avec une croissance de 10% de son chiffre d'affaires en 2011, la société a élargi sa gamme de produits en commercialisant un poivre sauvage très apprécié des connaisseurs.

Profitant de sa présence et de sa réputation, Sopral s'est lancée dans un nouveau partenariat avec des acteurs locaux pour l'exploitation et la commercialisation de guano, un engrais organique destiné à l'export vers l'Europe.

En cas de succès, cette activité générera plusieurs milliers d'emplois dans l'île et apportera un engrais organique de grande qualité dans nos contrées.

### Des avancées dans la recherche

Les grands groupes industriels de la cosmétique et de l'agroalimentaire

se montrent très intéressés par les développements de Tecnoscent dans le domaine de l'olfaction humaine. Les découvertes réalisées constituent une révolution dans le monde des odeurs, et sont susceptibles d'apporter un avantage compétitif important dans de nombreuses applications.

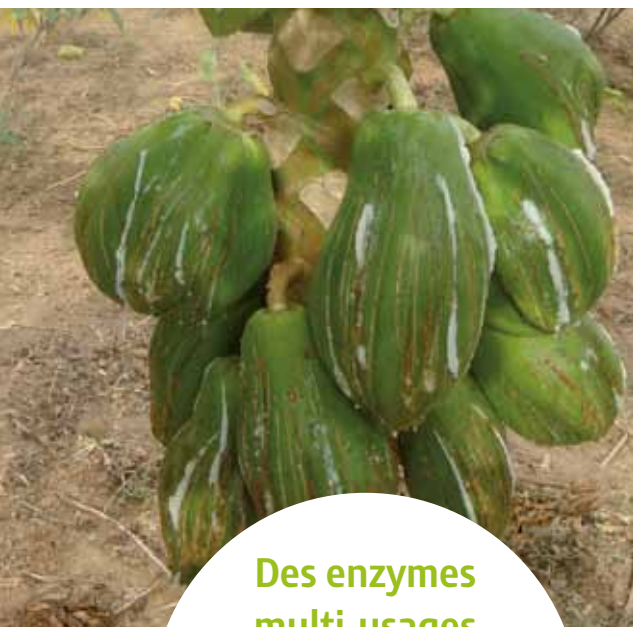
Encore à un stade précoce, les recherches de ChemCom dans le domaine de l'agriculture devraient permettre d'apporter des nouvelles solutions dans un secteur demandeur.

En 2011, ChemCom a déposé avec l'INRA, son partenaire de recherche en France, un brevet sur un récepteur concernant une peste agricole majeure. Une collaboration étroite a également été intensifiée avec l'Institut Max-Planck en Allemagne.

### Perspectives 2012

Les efforts soutenus et les investissements réalisés devraient commencer à payer cette année. Le management du pôle espère en effet générer plus d'un million de profits en 2012 et davantage en 2013.

Plusieurs facteurs devraient jouer en sa faveur : la pleine capacité de la nouvelle usine de bromélaïne, la productivité d'Enzybel et l'amélioration de ses approvisionnements; la croissance importante de Biobest, l'amélioration des approvisionnements en matières premières pour les huiles essentielles, la diversification des activités à Madagascar et la perspective du dépôt des premiers brevets concernant des bloquants sans odeur chez Tecnoscent.



Des enzymes multi-usages



La bromélaïne est extraite des racines des ananas et la papaïne de la sève de papaye

## Les sociétés de Biofirst

### CHEMCOM S.A.



ChemCom, créée en 2000, est une référence internationale dans le monde de la communication chimique en aidant le monde de l'alimentation, des cosmétiques, de l'agriculture et de la pharmacie à découvrir, sélectionner et affiner des produits intéressants dans les domaines du goût, de l'olfaction, ainsi que des phéromones.

ChemCom, au travers de sa filiale TecnoScent (coentreprise 50/50 avec Givaudan, leader mondial des arômes et des parfums), est aujourd'hui leader mondial de la biologie olfactive humaine. TecnoScent a développé un nez humain artificiel clonant et exprimant l'ensemble des récepteurs olfactifs. La déorphanisation de tous les récepteurs olfactifs permet non seulement la compréhension de la perception, de la reconnaissance et de la discrimination d'odeurs, mais représente aussi un outil puissant, robuste et industriel pour la découverte de nouveaux produits. La nouvelle approche biomoléculaire pour les industries d'arômes et de parfums permettra de découvrir, d'optimiser, de perfectionner ou de remplacer certains produits existants pour être plus puissants, mieux adaptés et protégés (brevets).

Dans le domaine de l'agriculture, ChemCom étudie les communications chimiques des plantes et des insectes. Interférer dans ces communications permettrait d'influencer le comportement des insectes, par exemple en les repoussant en dehors de zones à protéger au moyen de signaux répulsifs, en les attirant à un endroit pour les éliminer ou en bloquant leurs chémorécepteurs avec des antagonistes spécifiques. Des produits «verts» non toxiques pour l'homme, à action très spécifique et utilisables en très faible concentration pourraient ainsi voir le jour.

Route de Lennik 802 - B 1070 Bruxelles  
Tél.: +32.2.353.00.28 - Fax : +32.2.353.05.81  
www.chemcom.be ; www.tecnoscent.com

### BIOBEST S.A.



Biobest, numéro deux mondial de la lutte intégrée (Integrated Pest Management), est une société belge spécialisée dans la pollinisation biologique par les bourdons et dans la lutte biologique grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles (beneficial insects and mites). Elle exporte dans plus de 55 pays ses 6 espèces de bourdons et 39 espèces d'insectes utiles.

Biobest dispose d'un « Green Lab » pour tester sur les solutions biologiques (telles que insectes et

acariens) les effets secondaires des produits chimiques commercialisés ou en phase de développement par les industriels de la chimie, et permettre ainsi à ceux-ci de mieux profiler des produits agricoles plus respectueux de l'environnement.

Ilse Velden 18 - B 2260 Westerlo  
Tel: +32.14.25.79.80 - Fax: +32.14.25.79.82  
www.biobest.be

### SOPRAL - Madagascar



Sopral, située à Madagascar, est active dans le poivre vert (un des meilleurs du monde), les huiles essentielles et la vanille.

En vanille, un procédé industriel a été développé pour produire une vanille beaucoup plus riche en vanilline destinée à l'extraction.

Des alliances stratégiques devraient permettre à Sopral de devenir un acteur majeur dans la transformation et la commercialisation de diverses ressources naturelles de l'île.

PK4, route de Fénérive - 501 Tamatave (Analamalotra) - Madagascar  
Tél.: +261.2053.316.30  
Fax : +261.2053.316.50  
www.sopral-madagascar.com

### SOTECNA S.A.

Sotecna est spécialisée dans la production d'huiles essentielles 100%



pures et naturelles pour l'industrie alimentaire et la parfumerie. Pionnière dans les huiles essentielles d'allium (poireau, ail, oignon), de raifort, de moutarde, d'angélique, de livèche et de carotte, elle fournit les grandes sociétés d'arômes et de parfums.

Sotecna diversifie ses activités et a construit en 2009 une usine en Roumanie pour augmenter sa gamme de produits.

Zoning Ouest 1 - B 7860 Lessines  
Tel : +32.68.33.35.45 - Fax : +32.68.33.13.52  
[www.sotecna.com](http://www.sotecna.com)

#### ENZYBEL INTERNATIONAL S.A.



La société Enzybel International est le leader mondial dans le domaine de l'extraction et du raffinage des protéases d'origine végétale.

Ces enzymes naturelles servent à dégrader les protéines afin de les réduire en composés de petite taille, plus facilement utilisables ou assimilables ou conférant des propriétés nouvelles.

En plus de la papaine, issue du latex de papaye, et enzyme la plus commercialisée des protéases végétales, Enzybel développe activement d'autres enzymes : la bromélaïne, l'actinidine ou la ficine, extraites respectivement de l'ananas, du kiwi et de la figue.

Les protéases végétales sont utilisées dans certaines applications alimentaires (attendrissement de la viande, fabrication d'hydrolysats de protéines, modification du goût), cosmétiques (traitement et soin de la peau) et médicales (traitement symptomatique du cancer, aide à la digestion, anti-inflammatoire).

116 rue de Waremme  
B 4530 Villers-Le-Bouillet  
Tél : +32.4.259.93.30  
Fax : +32.4.259.93.39  
E-mail: [info@enzybel.be](mailto:info@enzybel.be)  
[www.enzybel.com](http://www.enzybel.com)

#### DUNMANUS SEAFOODS LTD

Cette société irlandaise est le leader européen de l'aquaculture des oursins. Cet élevage extrêmement délicat répond aux besoins en produits vu l'insuffisance de l'offre, notamment causée par le déficit de ressources sauvages. L'apport financier de Floridienne permet l'augmentation de la capacité de production. Dunmanus Seafoods fournit le marché européen de l'oursin frais et le marché asiatique de la gonade d'oursins.

Durrus, Bantry, Co. Cork - Tél.: +353 2835500  
<http://farm.mywebweb.com>



Des insectes  
utiles





## RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 05 juin 2012

Mesdames, Messieurs,

**Nous avons le plaisir de vous présenter le rapport des opérations de notre Groupe et de soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés au 31 décembre 2011.**

Floridienne se caractérise par l'investissement dans des marchés de niche dans les trois secteurs de la chimie, de l'alimentaire et des sciences du vivant.

La société est fondée sur le principe de la répartition des risques d'investissements entre des entreprises rentables, des entreprises à rentabilité émergente et des entreprises à rentabilité potentielle.

### RESULTATS CONSOLIDES

Le chiffre d'affaires 2011 s'établit à € 247 millions en légère hausse par rapport à 2010. Cette hausse s'observe particulièrement dans le pôle Alimentaire, qui compense la baisse enregistrée dans le pôle Chimie.

L'EBIT s'inscrit en forte baisse à € 0,0 million au 31 décembre 2011 contre € 8,7 millions au 31 décembre 2010.

Floridienne clôture ses résultats au 31 décembre 2011 avec un résultat net consolidé part groupe de € 38,4 millions par rapport à € 14,4 millions au 31 décembre 2010. Ce résultat est dû principalement à la contribution de MCP pour € 39,1 millions.

### POLE CHIMIE

Modification de périmètre :  
il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2010.

Le chiffre d'affaires du pôle Chimie diminue de € 2,2 millions pour s'établir à € 114,2 millions au 31 décembre 2011 contre € 116,4 millions au 31 décembre 2010. Cette diminution s'explique par une baisse d'activité

au second semestre et par l'effet sur le chiffre d'affaires de la baisse des métaux.

L'EBIT est de € -1,9 million au 31 décembre 2011 comparé à € 4,45 millions au 31 décembre 2010. La forte baisse de ce résultat s'explique par la chute du cours de plusieurs métaux, par la forte baisse de la demande dans les produits à base de plomb ainsi que par la diminution, au cours du second semestre, des marges unitaires de certains de nos produits.

Le résultat net du pôle Chimie est en baisse de € 3,9 millions, passant d'un résultat net de € 2,2 millions au 31 décembre 2010 à une perte nette de € 1,7 million au 31 décembre 2011.

### MCP DIVISION

Modification de périmètre :  
la participation que Floridienne détenait dans MCP Group a été vendue au groupe canadien 5N Plus en date du 28 février 2011. Cette participation est donc sortie du périmètre de consolidation au 31 décembre 2011.

Notre quote-part du résultat mis en équivalence était de € 9,1 millions au 31 décembre 2010.

La contribution totale générée par cette opération dans les comptes de Floridienne au 31 décembre 2011 s'élève à € 39,1 millions. Ce montant est inférieur à la plus-value de € 44 millions dégagée lors de la cession, en raison du paiement d'une partie du prix de vente en actions 5N Plus dont la chute du cours de bourse au 31 décembre 2011 a été constatée en perte de valeur.

En effet, au moment de la vente de MCP à 5N Plus, le management de Floridienne a comptabilisé les actions (5 millions de titres) reçues comme paiement partiel de l'opération au cours du jour de 5N Plus, diminué d'une décote de lock up (6,25 CAD/action). La décote diminue au fur et à mesure de l'approche des échéances des périodes de lock up.

Au vu de la forte baisse du cours de 5N Plus entre l'opération et le 31 décembre 2011 (5,13 CAD), et des perspectives maussades sur le photovoltaïque qui empêcheront probablement Floridienne de réaliser une vente de ses titres au prix initial dans un horizon prévisible, le management considère que la juste valeur actuelle des actions 5N Plus telle qu'elle ressort notamment de la cotation en fin décembre montre de manière objective une perte de valeur durable et qu'il convient de prendre en résultat et non en variation des capitaux propres. Le cours de 5N Plus pris comme base pour calculer la

réduction de valeur est le cours au 31 décembre 2011 diminué de la décote d'illiquidité résiduelle de 6,7%, soit un cours corrigé de 4,81 CAD/action.

5N Plus coté en Bourse de Toronto  
([www.5nplus.com](http://www.5nplus.com))

Le 31 décembre 2011, 5N Plus a clôturé un très mauvais exercice de 7 mois avec un chiffre d'affaires de \$ 392 millions et un résultat net de \$ -21,6 millions. Le résultat de 5N Plus a été influencé par un contexte général négatif sur la moitié de son exercice soit 3 mois et de manière non récurrente par des réductions de valeur pour un montant de \$ 45,6 millions.

Les fonds propres de 5N Plus s'élèvent à \$ 339 millions soit approximativement CAD 4,92 par action alors que l'action 5N Plus ne cotait plus que CAD 3,60 par action au 29 mars 2012, date d'approbation des comptes de Floridienne par le Conseil d'Administration.

En dépit d'un environnement plus difficile dans le secteur solaire lié à la suppression des subsides en Europe et à l'état général des économies occidentales, il ne fait aucun doute que 5N Plus est, à moyen terme, idéalement positionné dans des métaux liés au secteur solaire, pharmaceutique, électronique et industriel de pointe, et avec des usines présentes dans les pays émergents.

Par ailleurs, le nouvel accord signé avec First Solar, le plus gros opérateur mondial dans le secteur des panneaux solaires, confortera durablement les activités du groupe 5N Plus en le positionnant comme fournisseur et recycleur de référence dans cette énergie d'avenir.

## **POLE ALIMENTAIRE**

Modification de périmètre :

Consolidation de Delka SA sur l'exercice complet, alors que cette société n'avait été consolidée que sur le second semestre en 2010.

Le chiffre d'affaires du pôle s'élève à € 126,8 millions au 31 décembre 2011 par rapport à € 122,9 millions au 31 décembre 2010. Cette hausse s'explique par la modification de périmètre de Delka et par une activité soutenue dans l'Activité Frais.

L'EBIT 2011 est de € 2,0 millions par rapport à € 4,6 millions au 31 décembre 2010, en régression de € 2,6 millions. Le résultat a souffert dans les 2 secteurs d'activité du pôle (Frais et Surgelé) en raison d'un spectaculaire renchérissement de trois matières premières principales (noix de St Jacques, beurre et huile) tout au long de l'année 2011, qui n'a pu être répercuté que partiellement et tardivement dans les prix de vente.

Le résultat net du pôle alimentaire est à l'équilibre au 31 décembre 2011

par rapport à € 2,3 millions au 31 décembre 2010.

Concernant Larzul, la procédure judiciaire poursuit son cours, sans que Floridienne ait pu jusqu'ici exercer le contrôle sur la société malgré les décisions de justice favorables. Floridienne espère obtenir une décision et une exécution des jugements avant la fin de l'exercice. Ce n'est qu'à ce moment-là qu'elle pourra mettre en œuvre les synergies industrielles et commerciales attendues.

Entretemps, n'ayant pu obtenir les comptes 2011 de Larzul malgré plusieurs demandes, et Floridienne n'ayant accès à aucune information sur la société, il existe des incertitudes quant à la juste valeur de la participation dans Larzul. Le Conseil d'Administration a dès lors décidé de retenir comme juste valeur de la participation, les derniers fonds propres connus de Larzul au 31 décembre 2010, en constatant une perte de valeur de € 0,1 million.

Le management est d'avis que cette valeur comptable de la participation (figurant en autres actifs financiers) est au moins égale à la valeur recouvrable de l'investissement, compte tenu des hypothèses de synergies (industrielles et commerciales) attendues.

## POLE SCIENCES DU VIVANT

### Modification du périmètre :

acquisition de 49,4% de Biofirst en décembre 2011, portant notre participation dans cette société à 98,8%. Les bilans de Biofirst ainsi que des filiales contrôlées par cette dernière, à savoir Biobest Group, Sopral et Sotecna, sont dès lors consolidés au 31 décembre 2011. Les résultats de Biofirst seront quant à eux consolidés globalement à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2012.

Le résultat net du pôle est de € -0,8 million au 31 décembre 2011 par rapport à un résultat à l'équilibre au 31 décembre 2010. Ce résultat est dû principalement à divers éléments exceptionnels qui ont touché Biobest en 2011, et par un contexte général difficile.

## CORPORATE ET CAPITAL A RISQUE

Floridienne rend, à ses différents pôles, des services d'assistance de gestion, de financement et de consultance.

Le résultat net du corporate est positif de € 39,6 millions au 31 décembre 2011 par rapport à un résultat net de € 0,8 million l'an dernier. A noter que le résultat net 2010 avait été impacté positivement par la plus-value de € 2,9 millions générée par la vente de notre participation dans FuturaGene. En 2011, l'amélioration

du résultat hors effets MCP (en 2011) et FuturaGene (en 2010) est liée à la diminution de notre endettement à la suite de la vente de MCP et aux résultats financiers générés par notre créance sur 5N Plus.

## COMPTES STATUTAIRES ET AFFECTATION DES RESULTATS

L'exercice se clôture par une perte de € 2,5 millions par rapport à un bénéfice de € 48,2 millions en 2010.

Compte tenu d'un report à nouveau de € 68,9 millions, le bénéfice disponible à affecter s'élève à € 66,5 millions.

Nous vous proposons de le répartir en :

- € 2,9 millions pour la rémunération du capital ;
- € 0,1 million pour les tantièmes ;
- € 63,4 millions pour le report à nouveau.

Si vous approuvez les comptes annuels et la répartition proposée, le dividende sera de € 2,40 net de précompte mobilier par part (€ 3,20 brut). Le dividende sera payable contre le coupon n° 112 à partir du 19 juillet 2012 à la banque Degroof, rue de l'Industrie 44 à 1040 Bruxelles.

## ACHATS D'ACTIONS PROPRES

Au cours de l'année 2011, et conformément à la décision du Conseil d'Administration qui a été

validée par l'Assemblée Générale du 7 juin 2011, Floridienne a poursuivi son programme de rachat d'actions propres. 1.974 actions propres ont ainsi été achetées par notre filiale FLORINVEST sur un total émis de 907.572. Le nombre total d'actions propres détenues par FLORINVEST au 31/12/2011 est de 10.161, ce qui représente une valeur de € 1,3 millions sur base d'un cours de € 130,00 au 31/12/2011. La valeur d'acquisition est de € 1,2 million.

## RISQUES

Dans le cadre de notre gestion du risque financier, certaines de nos filiales sont amenées à prendre des contrats de change à terme en dollars ou de vente à terme sur certaines matières premières afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations de celles-ci. La politique du Groupe en matière d'instruments financiers est limitée à des opérations de couverture à l'exclusion de toute position spéculative.

Des informations complémentaires concernant la gestion de notre risque de crédit et de liquidité sont disponibles dans les notes de l'annexe 27 du rapport annuel.

## ENVIRONNEMENT

Nos filiales dans le pôle Chimie connaissent des risques inhérents à leur activité. Le Groupe prend

les mesures nécessaires pour se conformer à l'ensemble des prescriptions réglementaires en matière d'environnement, notamment par des investissements appropriés. Là où cela s'avérait nécessaire, des provisions ont donc été comptabilisées en conformité avec le référentiel comptable.

## RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Notre effort est porté sur l'amélioration qualitative de nos produits, la sécurité, l'anticipation de normes environnementales toujours plus strictes et la mise au point de nouveaux produits en vue de permettre la diversification des activités.

A noter que la plupart des activités de R&D du Groupe sont concentrées dans le pôle Sciences de la Vie, même si le pôle Chimie et dans une moindre mesure le pôle Alimentaire consacrent annuellement des budgets significatifs à la recherche et au développement de nouveaux produits.

## PERSPECTIVES

Devant l'incertitude élevée qui règne sur les prix des matières premières dans tous les secteurs d'activité de Floridienne, il est difficile d'avancer des perspectives pour l'année 2012.

En revanche, lors de la vente de notre participation dans MCP nous avons

estimé avoir besoin de quelques années pour revenir à un niveau de résultat comparable à celui de 2010. Nous maintenons cet objectif et pensons revenir à un niveau de résultat comparable à 2010 en 2014.

## DIRECTIVE OPA

Dans le cadre de l'information requise en vertu de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007, nous n'avons repris que les informations ci-dessous, les autres informations étant sans objet pour Floridienne.

## 1. Structure du capital

Selon les dernières déclarations de transparence et les informations communiquées, l'actionnariat de la société s'établit comme suit:

Beluflo S.A.	395 635	43,59%
Marnor S.A.	86 000	9,48%
Personnes physiques	36 680	4,04%
Finatco S.A.	25 734	2,84%
Fijeti S.A.	13 161	1,45%
Philippe de Spoelberch	145 000	15,98%
SRIW	84 176	9,27%
Floridienne S.A.	10 161	1,12%
Free Float	111 025	12,23%
Nombre d'actions émises	907 572	100%



## 2. Accord entre actionnaires

Floridienne a été avisée par la société Beluflo S.A. en date du 29/01/2008 de la conclusion d'un important pacte d'actionnaires entre Beluflo S.A. (43,59%), Finatco S.A. (2,84%), Fijeti S.A. (1,45%), Philippe de Spoelberch (15,98%) et des personnes physiques (4,04%). Dans ce cadre, les différents signataires se sont échangés des droits de préemption et des droits de suite.

## 3. Restrictions légales ou statutaires au transfert des titres

Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire au transfert des titres de Floridienne S.A.

## 4. Restrictions légales ou statutaires à l'exercice du droit de vote

Chaque action donne droit à un vote. Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire à l'exercice du droit de vote.

## 5. Pouvoirs de l'organe d'administration

Lors de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010, les pouvoirs suivants ont été octroyés au Conseil d'Administration :

- Renouvellement du capital autorisé de € 4 415 000,00 pour une durée de cinq ans.
- Dans le cadre du capital autorisé, autoriser le Conseil d'Administration

à procéder à des augmentations de capital par incorporation de réserves, à procéder à des émissions d'obligations convertibles ou avec droits de souscription, ainsi qu'à des droits de souscription ou warrants attachés ou non à une autre valeur mobilière, et à limiter ou supprimer le droit de préférence des actionnaires, y compris en faveur d'une ou plusieurs personnes déterminées quand bien même celles-ci ne seraient pas membres du personnel de la société ou d'une de ses filiales.

- Dans le cadre du capital autorisé, proroger l'autorisation au Conseil d'Administration pour une période de trois ans, de faire usage du capital autorisé (avec faculté de limiter ou supprimer le droit de préférence aux actionnaires) en cas d'offre publique d'acquisition portant sur des titres émis par la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir ou d'aliéner des actions propres de la société en vue de lui éviter un dommage grave et imminent. Cette autorisation est également valable pour les filiales de la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir en Bourse ou autrement, un maximum de 180 000 actions de la société, pendant une période maximum de 5 ans à un prix unitaire qui ne pourra être inférieur de plus de 20% au cours de clôture le plus bas des 20 derniers jours de cotation

précédant l'opération, ni supérieur de plus de 20% au cours de clôture le plus élevé des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération.

## 6. Article 74 de la loi relative aux offres publiques d'acquisition.

En date du 23/09/2007, Floridienne a été avisée par Beluflo que cette dernière détenait 296 997 titres Floridienne soit 34,37% du capital de la société.

Beluflo a confirmé qu'au 1<sup>er</sup> septembre 2011 sa structure de contrôle n'avait pas connu d'évolution depuis la notification de septembre 2007 et qu'elle détenait 395 635 titres soit 43,59%.

## INFORMATIONS REQUISES EN VERTU DE L'ARTICLE 523 DU CODE DES SOCIÉTÉS

Au cours de l'année 2011 nous n'avons pas à mentionner de conflit d'intérêts au cours des différents conseils.

# DECLARATION DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

## 1. Application du code de gouvernement d'entreprise

En matière de gouvernement d'entreprise, le rapport de gestion contient les informations requises par le code des sociétés ainsi que par le Code belge de gouvernance d'entreprise du 12 mars 2009, que la société a adopté comme code de référence. Celui-ci est disponible sur le site de la Commission Corporate Governance.

La charte de corporate governance de Floridienne est disponible sur notre site internet [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be).

## 2. Non-respect des dispositions du code

### Séparation des pouvoirs (Disposition 1.5.)

Philippe Bodson exerce actuellement les fonctions de Président du Conseil d'Administration et de membre du Comité de Gestion.

### Trois administrateurs indépendants (Disposition 2.3.)

Nous ne disposons pas de trois administrateurs indépendants conformément à la loi mais au vu

de notre expérience dans les prises de décisions au sein du Conseil d'Administration, nous considérons le Baron Bernard de Gerlache et le Chevalier Marc-Yves Blanpain comme ayant un avis pertinent et indépendant par rapport aux administrateurs exécutifs ainsi que par rapport aux administrateurs représentant les actionnaires.

La nomination en tant qu'administrateur du Comte Paul Cornet de Ways Ruart lors de notre prochaine Assemblée Générale permettra de satisfaire pleinement à cette disposition.

### Nomination des membres du Conseil (Disposition 4.1.)

Il n'existe pas de telle procédure écrite mais les membres du Conseil d'Administration sont toujours nommés par l'Assemblée Générale sur base de compétences reconnues.

### Administrateurs non exécutifs et management (Disposition 4.12.)

Au cours de l'année 2011, les administrateurs non exécutifs ne se sont pas réunis sans la présence du Comité de Gestion de manière formelle. Ces administrateurs non

exécutifs se voient régulièrement dans le cadre d'autres relations d'affaires.

### Comités de Nomination et de Rémunération (Disposition 5.3)

Au vu de notre petite taille, le Conseil d'Administration n'a pas mis en place le Comité de Nomination car il estime être à même de remplir cette fonction.

### Règlement du management exécutif (Disposition 6.1.)

Nous ne publions pas de règlement intérieur du management exécutif. A ce jour, c'est le Comité de Gestion qui fixe et contrôle les lignes directrices des responsables des différents pôles.

## 3. Contrôle interne et gestion des risques dans le cadre du processus d'établissement de l'information financière

La société a mis en place une structure de contrôle interne et de gestion des risques du processus d'établissement de l'information financière adaptée à sa taille.

### Environnement de contrôle

Le Conseil d'Administration représente l'organe de gestion de la société et

assure son leadership entrepreneurial dans un cadre de contrôle prudent et d'identification, d'évaluation et de gestion des risques. Au sein du Conseil d'Administration, la société dispose d'un Comité de Gestion composé du président exécutif et du directeur général. Ce comité est épaulé, au sein de chaque pôle d'activité par un Comité pôle.

Le Comité de Gestion est chargé de mettre en place et de maintenir les contrôles internes appropriés et adaptés à la taille du Groupe pour assurer de manière efficace que les objectifs soient atteints en matière de fiabilité des informations financières,

et de conformité aux lois et aux règlements.

Le Comité d'Audit, instauré en application de l'article 526ter du Code des Sociétés, assiste le Conseil d'Administration dans la surveillance de la gestion de la société et de l'ensemble du Groupe, dans le contrôle de l'efficacité de l'ensemble des processus de contrôle interne de la société et dans la surveillance du processus de suivi global. Ce comité dispose de sa propre charte de fonctionnement.

La société publie son information financière traditionnellement au travers des rapports financiers annuels et semestriels.

Par ailleurs, elle prépare pour chaque année financière un budget annuel qui est discuté et approuvé par le Conseil d'Administration. Les divergences par rapport au plan et par rapport aux prévisions antérieures sont régulièrement mises à jour et analysées par le Comité de Gestion, puis présentées et expliquées au Conseil d'Administration.

Les responsabilités de chaque organe peuvent être décrites comme suit :

	Conseil d'Administration	Comité d'Audit	Comité de Gestion	Comités Pôle
Information financière et budget	Validation des comptes, deux fois par an et approbation du budget. Définition des règles d'évaluation du Groupe	Discussion des problématiques d'évaluation	Centralisation de l'information financière au niveau du Groupe et suivi des budgets	Collecte de l'information financière et élaboration des budgets
Stratégie	Définition des axes stratégiques du Groupe		Détermination des politiques et follow up	Mise en œuvre des politiques définies et reporting
Investissements	Validation des développements majeurs, organiques ou par croissance externe		Identification des opportunités	Identification des opportunités
Désinvestissements	Décisions de cession d'activité		Identification des opportunités	Identification des opportunités
Financement	Structure financière consolidée et objectifs		Structuration des financements du Groupe	Structuration des besoins de financement opérationnels
Gestion des risques, contrôle interne, audit interne	Validation des plans d'actions proposés	Propositions au Conseil d'Administration en cas de manquements observés		
Ressources humaines	Le Comité de Rémunération est responsable de la rémunération des membres du Comité de Gestion		Responsable de la rémunération et de l'évaluation des Comités Pôle	Responsables de l'évaluation et des rémunérations au sein de leurs pôles respectifs

## Processus de gestion des risques

La politique globale de gestion des risques de Floridienne et de ses filiales dans le monde, définit son engagement à assurer un système de gestion des risques efficace à travers le Groupe, dans le but de minimiser son exposition aux risques qui seraient de nature à compromettre la réalisation de ses objectifs.

Le Comité d'Audit assiste, entre autre, le Conseil d'Administration dans son rôle d'évaluation et de gestion des risques financiers. Il examine régulièrement les domaines dans lesquels les risques sont de nature à affecter considérablement la réputation et la situation financière du Groupe et surveille l'ensemble du processus de gestion des risques de la société.

Le processus de gestion des risques suit deux axes chez Floridienne : la gestion des risques liés au reporting financier et la gestion des risques généraux auxquels sont exposées les filiales du Groupe.

Sur le plan de la gestion des risques liés au reporting financier, un inventaire des risques principaux a été réalisé par le Secrétaire Général de Floridienne, tant en termes de délais légaux que de fiabilité de l'information financière ou d'indépendance des différentes parties impliquées dans ce processus. Il sert dès lors de coordinateur à la remontée

de l'information, selon une procédure stricte.

Les rapports financiers sont établis par le département comptable, revus par la direction et présentés au Conseil d'Administration par le Comité de Gestion, après analyse et sur recommandation du Comité d'Audit. Le département comptable est soutenu par un consultant externe qui dispose d'une connaissance adéquate des normes IAS/IFRS, et par un consultant qui est spécialisé dans le processus de consolidation. Les différentes vérifications opérées aux divers stades de l'établissement de l'information financière portent sur des sujets aussi variés que l'application des IFRS, les opérations significatives de la période, la consolidation, etc. Les instructions de clôture sont communiquées aux responsables financiers des différentes filiales et des discussions ad hoc sont tenues régulièrement. L'ensemble des opérations et processus de vérification fait l'objet d'une checklist de clôture et d'une documentation ad hoc.

En ce qui concerne les activités financières du Groupe, celui-ci adopte également une attitude prudente. Il ne recourt à des opérations de couvertures que de façon limitée, et jamais dans un but spéculatif. Les principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée sont liés à l'évolution des taux de change, et des taux d'intérêt sur ses lignes de crédit à court terme.

Par ailleurs, et dans le cadre du processus de gestion des risques, le Comité d'Audit de Floridienne a mis en place en 2009 un processus d'identification et de gestion des risques à tous les niveaux du Groupe, des filiales opérationnelles au Groupe consolidé, en passant par les holdings de contrôle.

Ce processus, qui a été mis en place par un consultant externe, s'est fait en plusieurs étapes : une étape d'identification des risques au niveau de chaque filiale, que ce soient les risques stratégiques, financiers ou opérationnels, et de classification de ceux-ci par ordre d'importance; une consolidation de ces risques par pôle d'activité ainsi qu'au niveau du Groupe consolidé ; une évaluation des risques identifiés dans une optique de risque-rendement ; et des propositions de plan d'action à chaque niveau sur les risques évalués comme étant à réduire ou à supprimer.

Cette démarche d'analyse des risques a été réalisée en pleine collaboration avec les équipes locales, dans un esprit de conscientisation de celles-ci à la gestion des risques dans leurs entités respectives, ce qui démontre la philosophie qui existe au sein du Groupe.

Chaque étape de ce processus de gestion des risques a été validée par le Comité d'Audit, afin de respecter les règles de bonne gouvernance

liées à cette étude. Les différentes constatations et conclusions sont (ont été) analysées afin de prendre les mesures (financières/opérationnelles) nécessaires.

Les mesures et les systèmes à prendre ou à mettre en place sont différents d'un pôle à l'autre et d'une société à l'autre, en fonction de leurs spécificités, et nécessitent des plans d'actions à différents niveaux : des actions globales, des actions au niveau d'un pôle, et des actions individuelles.

La formalisation des étapes de traitement des risques et de pilotage de ceux-ci restent à affiner. Si cette formalisation est relativement aboutie en termes de remontée des informations financières, elle doit continuer à se développer dans les autres domaines de risques. La validation du fonctionnement effectif des dispositions de contrôle interne (« use tests ») est à développer.

## Activités de contrôle

Les activités de contrôle mises en œuvre reposent sur deux aspects que sont une supervision rapprochée des opérations financières par le management ainsi qu'une culture Groupe basée sur des valeurs éthiques fortes adoptées par tous les membres du personnel, et en particulier pour les personnes en charge des postes à responsabilités du Groupe .

Comme décrit ci-dessus, l'établissement des rapports financiers annuels et semestriels suit un calendrier précis, selon un format bien défini, et parcourt différentes étapes de vérification par des organes internes et externes spécialisés. Ainsi, l'identification des problèmes comptables se fait par le département comptable central en charge de la consolidation, assisté par le consultant externe spécialisé en IFRS pour les aspects techniques et par le Comité de Gestion pour les questions relatives à l'évaluation globale.

Au niveau des risques généraux liés au business de chaque société, outre la conscientisation des équipes locales à la gestion par les risques, le Groupe est en train de démarrer un processus de contrôle interne. Cependant, vu les ressources limitées du Groupe, ce processus prendra un certain temps à être totalement opérationnel.

## Information et communication

Le Groupe est particulièrement attentif à l'information financière et aux communications transmises aux marchés. Une attention particulière est portée à l'exhaustivité de cette information afin que les acteurs du marché soient parfaitement informés de toutes les évolutions du Groupe. Les délais de communication avec les marchés font également l'objet d'un contrôle attentif.

Le Groupe considère que l'information financière est un instrument de

communication essentiel et a établi dans ce sens des règles et des contrôles permettant d'assurer que les informations financières importantes soient conformes et disponibles.

Ces procédures sont coordonnées par le Secrétaire Général, préalablement à la publication des comptes semestriels et annuels. Les résultats des procédures sont examinés par le Comité de Gestion. Un suivi approprié est donné à chaque problème potentiel identifié et une évaluation d'ajustements éventuels à l'information financière projetée ou autre publication est réalisée.

Le résultat de ces procédures, comme pour tous les autres sujets relatifs au contrôle interne, est examiné de façon attentive par le management exécutif et ensuite avec le Comité d'Audit, préalablement à la publication des comptes.

En ce qui concerne la communication interne au Groupe, celle-ci se passe, de par la taille relativement modeste de Floridienne, encore largement selon des canaux informels. Cette communication informelle est vue comme positive par Floridienne dans la mesure où en créant le contact entre les personnes, elle favorise l'échange et une culture d'entreprise forte. La communication informelle accélère également fortement les processus décisionnels, ce qui constitue une des forces de Floridienne aujourd'hui.



## Pilotage

Le Comité d'Audit est chargé du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôles internes et de gestion des risques.

Le Comité de Gestion et les Comités Pôles sont chargés de la surveillance et de la mise en œuvre du contrôle interne et de la gestion des risques.

Suite à la première phase de l'analyse des risques menée par le Comité d'Audit, ces organes ont pu apprécier que les structures de contrôle interne existaient bien au sein du Groupe. Cependant, ils ont pu constater que ces mesures de contrôle étaient présentes à des degrés divers et selon des formes distinctes.

Un travail d'analyse de best practices et de formation des entités du Groupe doit encore être mené pour en uniformiser et standardiser ce qui peut l'être.

## 4. Conseil d'Administration

Au 1<sup>er</sup> janvier 2012, le Conseil d'Administration était composé comme suit :

### Baron Philippe Bodson, Président

Nommé jusqu'en 2013  
Président exécutif  
Président de Exmar  
Président de Hamon

### Beluflo S.A. (Loïc Waucquez)

Nommé jusqu'en 2013  
Non exécutif et représentant l'actionnaire

### Chevalier Marc-Yves Blanpain

Nommé jusqu'en 2012  
Non exécutif et assimilé indépendant  
Administrateur de Befimmo

### Vicomte Olivier Davignon

Nommé jusqu'en 2014  
Non exécutif et indépendant

### Baron Bernard de Gerlache de Gomery

Nommé jusqu'en 2013  
Administrateur de Sipef  
Administrateur de Leasinvest Real Estate  
Administrateur de Texaf

### Sparaxis S.A. (Yves Meurice)

Indépendant  
Nommé jusqu'en 2014

### Vicomte Philippe de Spoelberch

Nommé jusqu'en 2013  
Non exécutif et représentant l'actionnaire

### W. Invest S.A. (Gaëtan Waucquez)

Exécutif  
Nommé jusqu'en 2013

## Commissaire

### Mazars Réviseurs d'entreprise S.C.R.L.

Représentée par Philippe Gossart  
Nommé jusqu'en 2012

Le mandat du commissaire de Mazars Réviseurs d'entreprise S.C.R.L. arrive à échéance lors de l'Assemblée du 05 juin 2012. Sur base des recommandations du Comité d'Audit, il sera proposé de renouveler ce mandat pour une période de trois ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2015.

Philippe Bodson et W Invest S.A. (représentée par Gaëtan Waucquez) ayant un rôle exécutif via leur participation au Comité de Gestion ne sont pas considérés comme indépendants.

Beluflo S.A. (représentée par Loïc Waucquez) et Philippe de Spoelberch représentent les actionnaires et ne sont donc pas considérés comme indépendants.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Sparaxis S.A. (représentée par Yves Meurice) et Olivier Davignon répondent à l'ensemble des critères définis dans la loi du 17 décembre 2008 concernant les critères d'indépendance retenus pour siéger au Comité d'Audit. Ils sont donc considérés comme indépendants au sein du Conseil d'Administration.

Lors de l'Assemblée Générale du 05 juin 2012, il sera proposé à l'Assemblée la nomination du Comte Paul Cornet de Ways Ruart comme administrateur pour une durée de 3 ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2015.

Né en 1968, il détient un Master d'Ingénieur Commercial de l'Université Catholique de Louvain et un MBA de l'Université de Chicago. Il a travaillé pendant 5 ans chez Yahoo! EMEA (Europe Middle-East and Africa) dans le département financier qu'il a dirigé pendant deux ans. Avant de rejoindre Yahoo, Paul Cornet était le Directeur de Stratégie d'Orange pour le Royaume-Uni et a passé 7 années chez McKinsey&Company à Londres et en Californie. Il est également membre du Conseil d'Administration d'Anheuser-Busch Inbev et de deux start up dans l'internet.

Paul Cornet répond à l'ensemble des critères pour être considéré comme un administrateur dépendant.

Lors de l'Assemblée Générale du 05 juin 2012, le mandat de Marc-Yves Blanpain arrive à échéance. Sur base de sa connaissance du Groupe et de son expérience précieuse, il sera proposé à l'Assemblée le renouvellement de son mandat pour une durée de trois ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2015. Il sera considéré comme un administrateur non exécutif et

perd son indépendance pour avoir été nommé plus de 12 ans comme administrateur.

En 2011, le Conseil d'Administration s'est réuni 4 fois selon le tableau des présences suivant :

	24 mars	16 juin	31 août	16 déc
Philippe Bodson	P	P	P	P
Beluflo (Loïc Waucquez)	P	P	P	P
Bernard de Gerlache	P	P	P	P
Philippe de Spoelberch	P	P	P	P
Sparaxis (Yves Meurice)	P	P	P	P
Marc-Yves Blanpain	P	P	P	P
W Invest	P	P	P	P
Gaëtan Waucquez				
Olivier Davignon	NA	P	P	P

P=Présent R=représenté A=Absent

Il a été débattu de :

- résultats sociaux et consolidés ;
- budget de l'année suivante ;
- projets d'investissements ;
- cession de participations non stratégiques ;
- politique et pratiques de corporate governance ;
- questions de financement du Groupe, organisation de la société ;
- simplification de notre structure ;
- rémunération des membres du Conseil d'Administration et du management exécutif ;

- situation de l'actionnariat ;
- procédures à l'encontre de Floridienne ;
- situation des risques dans le Groupe ;
- cession de notre participation dans MCP et redéfinition de la stratégie du Groupe ;
- points divers.

## 5. Comité d'Audit

Conformément à la loi du 17 décembre 2008 entrée en vigueur le 09 janvier 2009, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité d'Audit lors de sa réunion du 27 mars 2009. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Beluflo S.A. représentant permanent Loïc Waucquez ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.
- Olivier Davignon.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Beluflo S.A., représentant permanent, Loïc Waucquez, siège en qualité de non exécutif et représentant de l'actionnaire.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice, siège également en qualité de non exécutif et répond

aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi. De par sa longue expérience en tant qu'analyste financier dans des institutions financières, Yves Meurice, représentant permanent de Sparaxis dispose largement des compétences nécessaires en matière de comptabilité.

Olivier Davignon dispose également des compétences en matière de comptabilité et siège également en tant qu'indépendant et non exécutif.

Le Comité d'Audit est chargé des missions suivantes :

1. suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
2. suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de la gestion des risques de la société ;
3. suivi de l'audit interne et de son efficacité ;
4. suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés ;
5. examen et suivi de l'indépendance du commissaire et le cas échéant du réviseur d'entreprise chargé du contrôle des comptes consolidés, en particulier en ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à la société.

Au cours de l'année 2011, le Comité d'Audit s'est réuni à quatre reprises durant lesquelles il a été débattu des éléments suivants :

- analyse de la situation de l'audit interne et externe au sein de Floridienne et de ses filiales ;

- analyse de l'endettement consolidé de Floridienne ;
- couverture de notre exposition au risque de change en CAD suite à notre prise de participation dans 5N Plus ;
- examen des risques du pôle Sciences du Vivant ;
- examen des procédures pour l'établissement des comptes consolidés ;
- examen des comptes consolidés au 31/12/2010 ;
- examen des comptes consolidés au 30/06/2011 ;

## 6. Comité de Rémunération

Conformément à la loi du 06 avril 2010 entrée en vigueur le 23 avril 2010, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité de Rémunération lors de sa réunion du 10 décembre 2010.

Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Olivier Davignon ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'assemblée générale du 28 mai 2010.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice et Olivier Davignon, siègent en qualité de non exécutifs et répondent aux critères d'indépendance

tels que fixés par la nouvelle loi. Sparaxis et Olivier Davignon disposent également des compétences nécessaires en matière de management des ressources humaines.

## 7. Comité de Gestion

Le Comité de Gestion est composé de Philippe Bodson et de Gaëtan Waucquez. Ce comité s'est réuni à 38 reprises au cours de l'année 2011. Il assure la gestion journalière de la société, assisté éventuellement des différentes personnes composant le comité dans chaque division lorsque la décision requiert des informations spécifiques à la division concernée.

Le Comité de Gestion est le seul responsable de la composition des comités de chaque pôle et de l'exécution des décisions prises par le Conseil d'Administration au niveau du Groupe et dans chaque pôle. Les comités de chaque division sont chargés de l'exécution des décisions du Comité de Gestion et ce uniquement dans leur pôle respectif.

Le Comité de Gestion met en œuvre la stratégie du Groupe telle que définie par son Conseil. Dans ce cadre, il gère les moyens de financement du Groupe et les alloue aux investissements et aux développements des pôles ou du Groupe.

Le Comité de Gestion fait en sorte que le Conseil d'Administration puisse exercer ses responsabilités, en

entretenant avec lui, en permanence, une interaction, un dialogue et un climat de respect, de confiance et d'ouverture. Il soumet au Conseil d'Administration des propositions concernant les sujets sur lesquels le Conseil d'Administration est le seul à se prononcer.

Le Comité de Gestion est aussi le principal interlocuteur de Floridienne vis-à-vis du monde extérieur.

## 8. Rapport de rémunération

Le comité de rémunération a établi le présent rapport de rémunération et comprend des informations détaillées concernant la politique de rémunération et la rémunération des administrateurs et du management exécutif. Ce dernier étant représenté par le Comité de Gestion (composé de Messieurs Philippe Bodson et Gaëtan Waucquez) étant donné que lui seul est visé par la réglementation du 06 avril 2010.

### 1. Politique Générale et procédure interne

Pour atteindre les objectifs de notre entreprise dans un environnement entrepreneurial hautement concurrentiel, nous devons pouvoir compter sur des dirigeants qualifiés et talentueux ayant une forte culture de la performance. Afin de maintenir pleinement leur engagement, il est essentiel de disposer d'une politique

globale de rémunération compétitive. Les objectifs de la politique globale de rémunération de Floridienne sont les suivants :

- être juste et équitable, en conformité avec les pratiques du marché
- reconnaître et récompenser les meilleures performances
- lier le niveau de rémunération des dirigeants à la réalisation de leurs objectifs ainsi qu'au succès global de l'entreprise qui est mesuré sur base de la rentabilité de ses fonds propres
- motiver afin de renforcer notre stratégie commerciale et d'assurer la réalisation de nos objectifs d'entreprise, et
- nous permettre d'attirer et de retenir les meilleurs talents au niveau global.

Notre politique globale de rémunération reflète cet engagement et cette vision.

#### a. Pour les administrateurs non exécutifs

Dans les statuts, il est prévu à l'article 26 que le bénéfice distribuable (après prélèvement obligatoire et affectation à des fonds de réserve ou au report à nouveau) sera réparti à raison de maximum 10% au profit des administrateurs qui se le répartiront entre eux suivant un règlement d'ordre intérieur. Le solde sera réparti par part égale entre toutes les parts sociales.

Il n'existe pas pour les administrateurs non exécutifs d'autre type de rémunération.

Le Comité de Rémunération est attentif à maintenir un niveau de rémunération des administrateurs non exécutifs à la fois motivant et suffisamment attractif pour intéresser des candidats de valeur. La politique de rémunération ne devrait pas être modifiée de façon radicale dans les deux prochaines années.

#### b. Pour le Comité de Gestion

La rémunération des membres du Comité de Gestion est arrêtée par le Conseil d'Administration sur proposition du comité de Rémunération qui peut s'appuyer, lorsqu'il le demande, sur les recommandations formulées par un consultant spécialisé.

La rémunération des membres du Comité de Gestion comporte deux parties : une partie fixe et une partie variable.

La partie fixe étant déterminée par le nombre de jours prestés sachant que Monsieur Bodson ne preste qu'un nombre déterminé de jours par an pour le Groupe Floridienne.

La partie variable de la rémunération est fonction d'un critère de performance basé sur l'évolution de la part du Groupe dans le bénéfice



net consolidé sur les capitaux propres. Cette partie variable est plafonnée à 500.000 euros pour Philippe Bodson et à un an de rémunération pour Gaëtan Waucquez.

Dans l'article 15 des statuts de Floridienne, il est prévu que la rémunération variable peut être basée entièrement sur des critères de prestation sur une période d'un an.

Il n'est pas prévu un droit de recouvrement de la rémunération variable attribuée sur base d'informations financières erronées étant donné que cette rémunération est versée après approbation des comptes par l'Assemblée Générale.

Il n'existe pas pour les membres du Comité de Gestion de politique d'attribution d'actions, d'options ou tous autres droits d'acquérir des actions.

Il n'existe pas non plus, pour les membres du Comité de Gestion, de plans de pension.

Les membres du Comité de Gestion de Floridienne exercent tous deux leurs fonctions au travers de sociétés de Management.

La politique de rémunération ne devrait pas être modifiée de façon radicale dans les deux prochaines années.

## 2. Rémunération des administrateurs non exécutifs

Les montants indiqués dans le tableau ci-dessous représentent des rémunérations brutes avant retenue des charges fiscales ou les rémunérations facturées si le mandat est exercé par une personne morale.

Elles sont attribuées pour l'année calendrier avant l'Assemblée Générale et payables après l'assemblée ayant approuvé les comptes. Les tantièmes du Conseil d'Administration sont proportionnels à la durée de mandat exercé.

Aucun montant de dépense ou autre avantage quelconque ne s'y ajoute, notamment pour le cas de retrait de mandat ou fonction.

	Conseil d'Administration	Comité d'Audit
Philippe Bodson	15.000	
Philippe de Spoelberch	15.000	
Marc-Yves Blanpain	15.000	
Bernard de Gerlache de Gomery	15.000	7.000
Olivier Davignon	7.500	3.000
Beluflo S.A. (Loïc Waucquez)	15.000	3.000
Sparaxis S.A. (Yves Meurice)	15.000	3.000
W Invest S.A. (Gaëtan Waucquez)	15.000	

## 3. Rémunération des membres du Comité de Gestion

Les rémunérations des administrateurs délégués pour les prestations de l'exercice 2011 sont les montants des rémunérations facturées étant donné que leurs fonctions sont exercées via des sociétés de management :

	Rémunération fixe	Rémunération variable
Philippe Bodson	62.173	500.000
Gaëtan Waucquez	287.422	287.422

Les rémunérations ci-dessus ne comprennent pas les tantièmes perçus en leur qualité d'administrateur de la société. Aucune autre rémunération ou avantage quelconque ne s'y ajoute.

## 4. Indemnité de départ

Aucune indemnité de départ, que ce soit sur base conventionnelle, statutaire, réglementaire, légale ou autre, n'est prévue à l'échéance du mandat des administrateurs non exécutifs, que ce soit volontaire, contraint, anticipé ou à son terme normal.

En ce qui concerne les indemnités de départ de Gaëtan Waucquez, il est prévu une indemnité correspondant à un an de rémunération fixe en cas de rupture de contrat.



## REMUNERATION DU COMMISSAIRE

Durant l'exercice 2011, Mazars SCRL a reçu des honoraires d'audit s'élevant à € 118.672,00 pour l'ensemble du Groupe (dont € 38.228,00 au niveau de Floridienne S.A.). Les honoraires payés pour les autres missions d'attestation se sont élevés à € 5.500,00.

## OPERATION SUR TITRE FLORIDIENNE

Au cours de l'année 2011, 29.637 actions Floridienne ont fait l'objet

de transactions d'achat par des personnes liées au Groupe Floridienne et 0 action Floridienne n'a fait l'objet de transactions de vente par des personnes liées au Groupe Floridienne.

## EVENEMENTS SURVENUS APRES LA DATE DE CLOTURE

Nous n'avons pas connaissance d'événements donnant lieu à des ajustements aux présents états financiers.

Pour l'exercice 2011, le Conseil d'Administration proposera, à

l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 5 juin 2012, la mise en distribution d'un dividende brut de € 3,20 par action, payable à partir du 19 juillet 2012. Compte tenu du fait que la mise en distribution proposée par le Conseil d'Administration se rapporte à 907.572 actions, le montant total du dividende à payer en 2012 s'élève à € 2.904.230,40.

## STRUCTURE DE FLORIDIENNE GROUP

### COMITE DE GESTION

Philippe Bodson  
Gaëtan Waucquez

### ORGANISATION

#### Floridienne S.A.

Managing Director : Gaëtan Waucquez  
Corporate Secretary : Benoît Leemans  
Accounting : Joseph De Waele

### Pôle Chimie

Managing Director : Simon Vlajcic

Yann Bourgeois

Kurt Devreest

Jacques Maubert

Ugo Nardo

André-Louis Pete

Laurent Smits

### Pôle Alimentaire - Florifood

Managing Director :

Philippe Boonen

Lionel de Hemptinne

Didier Hanin

Patrick Jagut

Jean-Philippe Lewandowski

Laurent Simon

### Pôle Sciences du Vivant - Biofirst

Managing Director :

Christian Van Osselaer

Patrick Deprez

Georges Geeraerts

Peter Van Cauwenberghe

Jean-Marc Vandoorne

# Comptes consolidés 2011

Chimie  
& métaux spéciaux



Alimentation  
festive



Sciences  
du vivant



Excellence et leadership dans des marchés de niche  
et des niches de marché

**FLORIDIENNE**  
GROUP

## Sommaire

Bilan consolidé	53
Etat consolidé du résultat global	54
Tableau des flux de trésorerie consolidés	55
Etat consolidé des variations des capitaux propres	56
Notes sur états financiers consolidés	58
1 Présentation de l'entreprise	58
2 Principes comptables IFRS	58
3 Principes comptables significatifs	61
4 Gestion du capital	67
5 Informations sectorielles	67
6 Autres produits et charges d'exploitation	70
7 Amortissements et réductions de valeur	71
8 Résultat sur cessions d'actifs financiers non courants	71
9 Résultat financier	72
10 Impôts sur le résultat	73
11 Immobilisations incorporelles et goodwill	74
12 Immobilisations corporelles	77
13 Participations mises en équivalence	78
14 Actifs et passifs d'impôts différés	78
15 Autres actifs financiers et courants	80
16 Actifs non courants détenus en vue de la vente	81
17 Stocks	82
18 Autres actifs financiers courants	83
19 Trésorerie et équivalents de trésorerie	83
20 Dettes portant intérêt	83
21 Provisions	85
22 Avantages du personnel	86
23 Autres passifs	87
24 Capitaux propres	87
25 Bénéfice par action	88
26 Droits et engagements hors bilan	88
27 Instruments financiers	89
28 Informations relatives aux parties liées	92
29 Evènements postérieurs à la date de clôture	93
30 Filiales et entreprises associées	93
31 Note relative aux impacts des regroupements de sociétés	95
32 Données relatives à l'emploi	97
Rapport du Commissaire	98



## Bilan consolidé

<b>ACTIFS EN EUR MILLIERS</b>	<b>Annexe</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/10</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>164.848</b>	<b>97.007</b>
Immobilisations incorporelles	11	5.954	5.504
Goodwill	11	34.618	29.278
Immobilisations corporelles	12	69.381	44.609
Participations mises en équivalence	13	5.031	10.596
Actifs d'impôt différé	14	6.557	3.663
Autres actifs	15	43.306	3.357
<b>ACTIFS COURANTS</b>		<b>134.301</b>	<b>160.268</b>
Actifs détenus en vue de la vente	16	605	46.829
Stocks	17	51.451	43.533
Stocks biologiques	17	923	0
Créances commerciales	27	52.698	52.876
Actifs d'impôts courants		4.336	3.775
Autres actifs financiers	18	7	148
Trésorerie et équivalents de trésorerie	19	15.590	9.087
Autres actifs	15	8.691	4.020
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>299.149</b>	<b>257.275</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS EN EUR MILLIERS</b>	<b>Annexe</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/10</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>124.925</b>	<b>91.742</b>
Capitaux propres de Floridienne		118.250	84.025
Intérêts minoritaires		6.675	7.717
<b>PASSIFS</b>		<b>174.224</b>	<b>165.533</b>
Passifs non courants		80.232	77.718
Dettes portant intérêt	20	73.834	71.799
Subsides reçus		1.994	1.546
Provisions	21	2.957	2.788
Avantages du personnel	22	626	907
Passifs d'impôt différé	14	822	678
Passifs courants		93.992	87.815
Dettes portant intérêt	20	43.949	37.848
Subsides reçus		583	320
Provisions	21	789	909
Avantages du personnel	22	72	53
Dettes commerciales	27	34.498	34.164
Passifs d'impôts courants		2.338	2.164
Autres passifs	23	11.763	12.357
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>299.149</b>	<b>257.275</b>

Le total du bilan augmente de € 41,9 millions. Cela s'explique principalement par les investissements réalisés sur les différents sites du groupe, à la consolidation des actifs de Biofirst suite à la prise de contrôle de ce groupe de sociétés dans le cadre du rachat de la participation de Bois Sauvage, et à l'opération de vente de notre participation dans MCP au groupe 5N Plus.

## Etat consolidé du résultat global

	Annexe	31/12/11	31/12/10
<b>PRODUITS OPERATIONNELS</b>		<b>259.814</b>	<b>255.151</b>
Chiffre d'affaires		247.439	245.279
Autres produits d'exploitation	6	12.375	9.872
<b>CHARGES OPERATIONNELLES (-)</b>		<b>-259.785</b>	<b>-246.500</b>
Approvisionnement et matières premières		-154.177	-147.570
Frais de personnel		-39.302	-38.030
Amortissements et réductions de valeur	7	-7.401	-7.041
Autres charges opérationnelles	6	-58.905	-53.859
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>28</b>	<b>8.651</b>
Résultat sur cessions d'actifs non courants	8	39.128	3.098
Charge des dettes		-3.825	-4.076
Résultat financier	9	1.287	-673
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence		-541	9.026
Résultat sur activités abandonnées			
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>		<b>36.078</b>	<b>16.025</b>
Impôt sur le résultat	10	1.245	-1.631
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>37.323</b>	<b>14.394</b>
Résultat net part Floridienne		38.400	14.387
Intérêts minoritaires		-1.077	7
Résultat net part Floridienne par action de base	25	42,70	16,00
Résultat net part Floridienne par action diluée	25	42,70	16,00

Le chiffre d'affaires 2011 s'établit à € 247 millions en légère hausse par rapport à 2010. Cette hausse s'observe particulièrement dans le pôle Alimentaire, qui compense la baisse enregistrée dans le pôle Chimie.

L'EBIT s'inscrit en revanche en forte baisse à € 0,0 million au 31 décembre 2011 contre € 8,7 millions au 31 décembre 2010. Ceci s'explique par la forte baisse des marges brutes enregistrées dans les différents pôles au second semestre, liée à la volatilité de plusieurs matières premières stratégiques, et à la crise économique.

Floridienne clôture néanmoins ses résultats au 31 décembre 2011 avec un résultat net consolidé part groupe de € 38,4 millions par rapport à € 14,4 millions au 31 décembre 2010, grâce à l'importante plus-value dégagée de la vente de MCP.

	31/12/11	31/12/10
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>37.323</b>	<b>14.394</b>
<b>Variation des capitaux propres hors compte de résultats</b>		
Gain/perte (net) sur actifs financiers disponibles à la vente		-1.364
Gain/perte (net) sur les couvertures de flux de trésorerie	-437	577
Gain/perte (net) sur les opérations à l'étranger	-576	1.489
Gain/perte (net) sur autres	-182	37
<b>Total du résultat global pour la période après impôts</b>	<b>36.128</b>	<b>15.133</b>
<b>Imputable aux</b>		
Groupe Floridienne	37.408	15.035
Minoritaires	-1.280	98
<b>Total du résultat global pour la période après impôts</b>	<b>36.128</b>	<b>15.133</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

	31/12/11	31/12/10
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>36.078</b>	<b>16.025</b>
Amortissement - réduction de valeur	7.637	6.714
Résultat sociétés mises en équivalence	541	-9.026
Provisions et impôts différés	0	-1.200
Plus/moins-valeur sur cessions d'actifs	-39.375	-3.282
Impôts de l'exercice	-1.511	-2.150
Charges financières	4.322	4.528
Autres	345	104
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>8.037</b>	<b>11.713</b>
Variation actif / passif circulant		
Stock	-5.038	-7.131
Créances et autres	565	-6.686
Dettes	-5.436	9.025
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-9.909</b>	<b>-4.792</b>
<b>CASH FLOW NET RELATIF AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>-1.872</b>	<b>6.922</b>
Opérations d'investissements		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-987	-3.226
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-22.078	-14.369
Acquisitions d'immobilisations financières	-33.544	-500
Nouveaux prêts	-21.915	-58
Total des investissements	-78.524	-18.153
Cessions d'immobilisations incorporelles	72	33
Cessions d'immobilisations corporelles	487	856
Cessions d'immobilisations financières	90.499	174
Revenus de participations	0	1.547
Remboursement de prêts	11	33
Total des désinvestissements	91.069	2.643
<b>TRESORERIE D'INVESTISSEMENT</b>	<b>12.545</b>	<b>-15.511</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Augmentations de capital		
Acquisitions et cessions d'actifs financiers	172	2.926
Variations des dettes et subsides	2.164	10.268
Charges financières	-4.322	-4.528
Dividendes versés par la maison mère	-2.904	-2.541
Variations des actions propres	-278	-11
Dividendes versés aux tiers	-380	-176
<b>TRESORERIE DE FINANCEMENT</b>	<b>-5.548</b>	<b>5.938</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>5.125</b>	<b>-2.651</b>
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	9.087	11.537
Variation nette	5.125	-2.651
Ecart de conversion	-596	156
Réduction de valeur / autres	1.974	46
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>15.590</b>	<b>9.087</b>

## Etat consolidé des variations des capitaux propres

	Capital	Prime d'émission	Couverture de cash flow	Actifs financiers disponibles à la vente
<b>Solde d'ouverture au 01/01/2010</b>	<b>4.420</b>	<b>21.005</b>	<b>(737)</b>	<b>1.364</b>
Résultat de l'exercice				
Autres éléments du résultat global			577	(1.364)
<b>Résultat global total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>577</b>	<b>(1.364)</b>
Opérations de Regroupement d'entreprises				
Dividendes et tantièmes payés			-	
Actions propres				
Paievements fondés sur actions				
Autres				
<b>Solde de clôture au 31/12/2010</b>	<b>4.420</b>	<b>21.005</b>	<b>(160)</b>	<b>-</b>
<b>Solde d'ouverture au 01/01/2011</b>	<b>4.420</b>	<b>21.005</b>	<b>(160)</b>	
Résultat de l'exercice				
Autres éléments du résultat global			(437)	-
<b>Résultat global total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(437)</b>	<b>-</b>
Opérations de Regroupement d'entreprises				
Dividendes et tantièmes payés				
Actions propres				
Paievements fondés sur actions				
Autres				
<b>Solde de clôture au 31/12/2011</b>	<b>4.420</b>	<b>21.005</b>	<b>(597)</b>	<b>-</b>

En 2011 la société a payé un dividende de € 2,9 millions pour l'exercice 2010.

Le dividende proposé pour l'exercice 2011 s'élève également à € 2,9 millions sous réserve d'approbation par l'Assemblée Générale des Actionnaires.

	Actions propres	Réserves	Résultats	Ecart de conversion	Capitaux propres de Floridienne	Intérêts minoritaires	Capitaux propres totaux
	(896)	41.032	7.794	(2.440)	71.542	7.771	79.313
	-	-	14.387	-	14.387	7	14.394
		37		1.398	648	91	739
	-	37	14.387	1.398	15.035	98	15.133
					-	24	24
		(2.541)			(2.541)	(176)	(2.717)
	(11)				(11)	-	(11)
					-		-
		7.794	(7.794)		-		-
	(907)	46.322	14.387	(1.042)	84.025	7.717	91.742
	(907)	46.322	14.387	(1.042)	84.025	7.717	91.742
			38.400		38.400	(1.077)	37.323
		(182)		(373)	(992)	(203)	(1.195)
	-	(182)	38.400	(373)	37.408	(1.280)	36.128
					-	618	618
		(2.904)			(2.904)	(380)	(3.284)
	(279)				(279)		(279)
		14.387	(14.387)				
	(1.186)	57.623	38.400	(1.415)	118.250	6.675	124.925





## Notes

### NOTE 1 : PRESENTATION DE L'ENTREPRISE

FLORIDIENNE S.A. est une société anonyme dont le siège social est établi en Belgique, Drève Richelle 161/4 à 1410 Waterloo (n° d'entreprise 0403.064.593).

Les états financiers consolidés de la Société au 31 décembre 2011 regroupent ceux de la Société ainsi que des sociétés incluses dans le périmètre de consolidation tel que décrit dans le rapport annuel.

FLORIDIENNE est un groupe industriel belge qui occupe des positions de leader européen ou mondial dans des niches de marché ou des marchés de niche. Ses activités se concentrent sur trois secteurs : la chimie, l'alimentaire et les sciences du vivant. Floridienne vise des participations majoritaires ou à 50/50 avec des partenaires adhérant à ses valeurs d'esprit d'entreprise, de respect des personnes et des engagements, d'ouverture sur le monde et d'innovation au service du développement durable.

Le Groupe est coté à la Bourse Euronext Bruxelles (ISIN BE 0003215143), ce qui lui donne une visibilité internationale et un accès aux marchés des capitaux lui permettant de mener à bien son développement.

La Société est détenue à 77,38% par des personnes agissant de concert et à 9,27% par la Société Régionale d'Investissement Wallonne (SRIW). Floridienne détient 1,12% de ses propres titres. Le solde des titres (12,23%) se trouve dans les mains d'investisseurs non déclarés.

Les états financiers consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 29 mars 2011.

### NOTE 2 : PRINCIPES COMPTABLES IFRS

#### (a) Déclaration de conformité

Nous soussignés Philippe Bodson et Gaëtan Waucquez, membres du Comité de gestion, attestons qu'à notre connaissance :

- les états financiers, établis conformément aux normes comptables applicables, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Floridienne et des entreprises comprises dans la consolidation.
- le rapport de gestion contient un exposé fidèle de l'évolution des affaires, les résultats et la situation de Floridienne et des entreprises comprises dans la consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels ils sont confrontés.

#### Normes et interprétations entrées en vigueur en 2011

Les normes et interprétations nouvelles et amendées suivantes ont été appliquées à compter de l'exercice 2011 :

- Améliorations annuelles au référentiel IFRS (mai 2010) (en principe applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011) qui apportent des modifications limitées à six normes et une interprétation.
- Amendements à la norme IFRS 7 - Instruments financiers : informations à fournir - (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2011) qui imposent la présentation d'informations supplémentaires dans les notes concernant les transferts d'actifs financiers (décomptabilisation).
- Amendements à la norme IAS 24 - Informations relatives aux parties liées - (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011) qui modifient et clarifient la définition d'une partie liée et apportent une exemption pour les sociétés liées à l'Etat.
- Amendements à la norme IAS 32 - Instruments financiers : présentation - (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> février 2010) qui traitent du classement des émissions de droits.
- Interprétation IFRIC 19 - Extinction de passifs financiers avec des instruments de capitaux propres - (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2010).
- Amendements à l'interprétation IFRIC 14 IAS 19 - Le plafonnement d'un actif au titre des prestations définies, les obligations de financement minimum et leur interaction - Avances d'une obligation de financement minimum - (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011).

Ces amendements et cette nouvelle interprétation n'ont pas eu d'impact significatif sur les états financiers consolidés de Floridienne.

### Adoption anticipée de normes et interprétations

En outre, Floridienne n'a pas anticipé l'application des normes et interprétations nouvelles et amendées qui entrent en vigueur après le 31 décembre 2010, à savoir :

- IFRS 9 - *Instruments financiers* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) ;
- IFRS 10 - *Etats financiers consolidés* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) ;
- IFRS 11 - *Partenariats* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) ;
- IFRS 12 - *Informations à fournir sur les participations dans d'autres entités* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) ;
- IFRS 13 - *Evaluation de la juste valeur* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) ;
- Amendements à IFRS 1 - Première adoption des IFRS - *Forte hyperinflation et élimination des dates fixes pour les premiers adoptants* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2011) ;
- Amendements à IFRS 7 - *Instruments financiers : informations à fournir - Décomptabilisation* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2011) ;
- Amendements à IAS 1 - *Présentation des états financiers - Présentation des autres éléments du résultat global* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2012) ;
- Amendements à IAS 12 - *Impôts sur le résultat - Impôt différé: Recouvrement de la valeur comptable d'un actif* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2012) ;
- Amendements à IAS 19 - *Avantages du personnel* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) ;
- Amendements à IAS 27 - *Etats financiers individuels* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) ;



- Amendements à IAS 28 - *Participations dans des entreprises associées et coentreprises* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) ; et
- IFRIC 20 - *Frais de découverte engagés pendant la phase d'exploitation d'une mine à ciel ouvert* (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013)

## **(b) Principes d'évaluation**

Ces états financiers consolidés ont été préparés selon les normes internationales d'information financière «International Financial Reporting Standards.»

Ces états financiers consolidés ont été préparés sur base du coût historique, à l'exception de certains instruments financiers qui sont comptabilisés selon la convention de la juste valeur conformément au traitement des différentes catégories d'actifs et de passifs financiers défini par la norme IAS 39. Les états financiers sont présentés en milliers d'euros, arrondis au millier le plus proche.

## **(c) Recours à des estimations et jugements**

Dans le cadre de la préparation des états financiers selon les normes IFRS, il incombe à la direction du Groupe d'établir un certain nombre d'estimations et d'hypothèses. Celles-ci ont une incidence sur l'application des principes ainsi que sur les montants rapportés en termes d'actifs et de passifs mais aussi en termes de charges et de produits.

Ces estimations et hypothèses s'appuient sur des expériences passées et sur divers autres éléments pouvant être considérés comme pertinents.

Les estimations et les hypothèses qui les sous-tendent sont examinées et révisées chaque année. Tout changement d'une estimation est comptabilisé au cours de la période pendant laquelle il est opéré, à la condition qu'il n'ait d'incidence que sur cette période.

Plus spécifiquement, les informations sur les principales sources d'estimation, d'incertitude et de jugements critiques lors de l'application des principes comptables qui ont l'impact le plus important sur les montants comptabilisés dans les états financiers sont relatives aux :

- Test de perte de valeur : lors de la clôture de nos états financiers nous avons réalisé une valorisation de nos différentes unités génératrices de trésorerie selon la méthode DCF pour laquelle nous détaillons la méthode et les résultats dans l'annexe 11.
- Lors de la valorisation actuarielle, au 31/12/2011, de notre plan de pension à contribution définie, nous avons retenu les hypothèses suivantes : Discount rate : 3,60%, Expected Long Terme Rate of Return on plan Assets : 4%, Future Salary increase: 3%, Social Security increase: 2,35%. Le groupe ne réalise une valorisation actuarielle que tous les deux ans
- Valorisation des actifs disponibles à la vente non cotés : les participations disponibles à la vente qui ne sont pas cotées sur un marché actif et dont la juste valeur ne peut être évaluée de manière fiable par une autre technique de valorisation sont maintenues au coût historique.
- Impôts : les actifs d'impôts différés sur les pertes fiscales à récupérer sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que des bénéfices imposables futurs permettent aux pertes fiscales et crédits d'impôts d'être utilisés.

- Provisions : l'impact des obligations environnementales dans le secteur chimique est estimé sur base des meilleures données disponibles à la clôture, en tenant compte des charges probables liées à l'adaptation des processus de production et au renouvellement des permis d'exploitation.

#### **(d) Monnaie fonctionnelle et de présentation**

Les états financiers consolidés sont présentés en KEuro qui est la monnaie fonctionnelle de la Société. Toutes les données financières présentées en Euro sont arrondies au millier d'euro le plus proche.

#### **NOTE 3 : PRINCIPES COMPTABLES SIGNIFICATIFS**

##### **1. Consolidation**

Les entreprises contrôlées exclusivement par le Groupe sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les entreprises sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les participations dans les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sans les contrôler sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

##### **2. Goodwill**

Le goodwill représente le coût net d'acquisition qui excède la juste valeur des actifs, et passifs identifiables des entreprises acquises.

Lors d'une prise de contrôle réalisée par phase, le goodwill est dégagé à chaque opération sur base des actifs nets identifiables des entreprises concernées. A la date de prise de contrôle, les actifs et passifs identifiables des entreprises acquises sont reconnus à leur juste valeur et les ajustements éventuels de juste valeur relatifs aux intérêts comptabilisés antérieurement sont comptabilisés dans les résultats (conformément à IFRS 3r).

Le goodwill positif n'est pas amorti. Il fait l'objet annuellement d'un test de perte de valeur destiné à évaluer le besoin d'une réduction de valeur éventuelle. Le goodwill négatif est reconnu immédiatement en résultats.

Le goodwill sur les participations mises en équivalence est classifié dans la valeur des participations mises en équivalence.

##### **3. Monnaies étrangères**

Les comptes du Groupe sont présentés en KEUR.

Les transactions en monnaies étrangères sont initialement converties dans les comptes des sociétés du Groupe au taux de change applicable à la date de la transaction.

Les postes monétaires du bilan sont, à la date de clôture des comptes, convertis au cours de fin de période.

Dans le cadre de la consolidation, les actifs et passifs des entités étrangères sont convertis en EUR au cours de fin de la période. Les résultats sont convertis en EUR au cours moyen de la période. Les écarts de conversion qui apparaissent sont transférés à la rubrique « écarts de conversion » en fonds propres.

Les principaux taux utilisés sont au 31/12/2010 :

Devises	Taux Clôture		Taux Moyen	
	2011	2010	2011	2010
CAD	0,756716	0,750638	0,726933	0,731792
LTL	0,289620	0,289620	0,289620	0,289620
MGA	0,339824	0,350404	0,351016	0,359498
RON	0,231305	0,234632	0,235929	0,237498
GBP	1,197175	1,161778	1,152372	1,165173
USD	0,772857	0,748391	0,718541	0,753689
MXP	0,055398	0,060432	0,057874	0,059690
MAD	0,089806	0,089488	0,088641	0,089685

## 4. Avantages postérieurs à l'emploi

Le Groupe a mis en place plusieurs plans de pension de retraite. Ces plans sont soit à cotisations définies, soit à prestations définies.

Les cotisations versées dans le cadre des régimes à cotisations définies sont prises en charge dans le compte de résultats lorsqu'elles sont dues.

Les engagements du Groupe résultant de plans de pension à prestations définies sont évalués à leur valeur actualisée à la date de clôture du bilan selon la méthode des unités de crédit projetée. Compte tenu des faibles engagements liés à ces plans, les écarts actuariels sont reconnus sans tenir compte de la méthode du corridor de 10%.

Pour les filiales françaises, les engagements de retraites prévus par la loi sont également évalués à la date de clôture du bilan à leur valeur actualisée.

## 5. Impôts

Les impôts sur les bénéfices de la période regroupent les impôts courants et les impôts différés. Ils sont inscrits en compte de résultat sauf s'ils portent sur des éléments inscrits directement en capitaux propres. Dans ce cas, ils sont comptabilisés dans les capitaux propres.

Les impôts courants désignent les impôts à payer sur les bénéfices imposables de la période ainsi que les éventuelles régularisations des périodes antérieures. Ces impôts sont calculés selon les normes fiscales des pays de chaque entité.



Les impôts différés sont calculés sur base des différences temporaires entre les valeurs fiscales et consolidées des éléments de bilan. Ils sont évalués au taux d'imposition en vigueur à la date de clôture du bilan. Les impôts différés repris au bilan sont compensés par unité fiscale.

Les impôts différés actifs ne sont enregistrés que s'il existe des chances raisonnables de réaliser des bénéfices futurs permettant d'imputer ces actifs d'impôts. Le Groupe ne comptabilise par ailleurs pas d'impôt différé sur les distributions de dividendes à recevoir.

## 6. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont enregistrées à leur coût historique déduction faite des amortissements.

Le Groupe ne recourt pas à la réévaluation de ses actifs.

L'amortissement est calculé de façon linéaire, à partir de la mise en service des actifs, en fonction de la durée de vie estimée des actifs. Ces durées de vie se résument comme suit :

### Immobilisations incorporelles

- marques	10 à 20 ans
- listes de clients	5 à 10 ans
- dépenses de développement	max. 5 ans
- know-how ou procédés de fabrication	5 à 10 ans
- logiciels développés pour l'exploitation	max. 5 ans

### Immobilisations corporelles

- terrains	illimité
- constructions	20 ans
- agencements et aménagements des constructions	10 à 15 ans
- installations industrielles	3 à 10 ans
- matériel et outillage	3 à 8 ans
- matériel de transport	3 à 5 ans
- matériel de bureau	5 à 10 ans
- matériel informatique	3 à 5 ans
- mobilier de bureau	5 à 10 ans
- autres	max. 20 ans

Sauf pour les immobilisations incorporelles en cours qui sont soumises à un test de perte de valeur annuel, les immobilisations corporelles et incorporelles font l'objet d'un test de perte de valeur uniquement quand il existe un indice montrant que leur valeur comptable ne sera pas recouvrable par leur utilisation ou leur vente.

Si un actif ne génère pas de flux de trésorerie indépendant de ceux d'autres actifs, le Groupe procède à une estimation du



montant recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie à laquelle appartient cet actif. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de la vente et de la valeur d'utilité. Si la valeur recouvrable d'un actif (unité génératrice de trésorerie) est estimée être inférieure à sa valeur comptable, la valeur comptable de l'actif (unité génératrice de trésorerie) est réduite à sa valeur recouvrable. Une perte de valeur est immédiatement comptabilisée en résultat.

Lorsque la perte de valeur est reprise ultérieurement, la valeur comptable de l'actif (unité génératrice de trésorerie) est augmentée pour atteindre l'estimation révisée de sa valeur recouvrable, sans toutefois être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif (unité génératrice de trésorerie) au cours d'exercices antérieurs.

Les actifs détenus en vertu de contrats de location financement sont repris bilamment conformément à la nature des actifs détenus. L'obligation correspondante est enregistrée dans les dettes financières. Les charges financières sont enregistrées en compte de résultat sur la durée du contrat.

Depuis l'exercice 2009, les charges financières liées au financement de l'acquisition ou de la construction d'une immobilisation sont comptabilisées comme investissements.

Les subventions liées à l'achat d'immobilisations sont présentées au bilan sous un poste distinct du passif.

Leur prise en résultats est enregistrée distinctement en produits, au même rythme que l'amortissement des actifs concernés.

## 7. Stocks

Les stocks sont valorisés au plus bas du coût ou du prix de revient et de la valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend le coût des matériaux directs et, le cas échéant, les coûts de la main d'œuvre et les frais généraux qui ont été nécessaires pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent.

La valeur des stocks est déterminée en application de la méthode du prix moyen pondéré ou de l'identification par lot lorsque celle-ci est possible.

## 8. Instruments financiers

Les créances et dettes opérationnelles sont comptabilisées initialement à leur valeur nominale, et ultérieurement au coût amorti (soit généralement à la valeur nominale) déduction faite, pour les créances, des pertes de valeur couvrant les montants non recouvrables.

La trésorerie comprend la caisse et les comptes à vue. Les équivalents de trésorerie sont des placements à court terme, très liquides, qui sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, qui ont une échéance inférieure ou égale à trois mois, et qui ne présentent pas un risque important de changement de valeur. Ces éléments sont portés au bilan à la valeur nominale. Les découverts bancaires sont inclus dans les passifs financiers courants.

Les autres actifs financiers courants cotés en Bourse sont considérés comme actifs de « trading » et sont valorisés à leur juste valeur. Les écarts sont immédiatement reconnus en résultats.

Les autres actifs financiers non courants (participations de private equity non détenues à des fins de transactions et sur lesquelles le Groupe n'exerce pas d'influence notable) sont disponibles à la vente. A défaut de cotation sur un marché actif, ces actifs financiers sont maintenus au coût si leur juste valeur ne peut pas être évaluée de manière fiable par une autre technique de valorisation. Dans les cas où la juste valeur peut être déterminée de façon fiable, les variations positives de juste valeur sont comptabilisées directement dans les capitaux propres. Les pertes de valeur importantes et durables sont actées lorsque leur coût historique excède l'estimation de leur juste valeur.

Les emprunts bancaires sont initialement comptabilisés à la juste valeur diminuée des coûts de transaction directement attribuables. Ultérieurement, ils sont évalués au coût amorti sur base du taux d'intérêt effectif. Dans la majorité des cas, le coût amorti correspond à la valeur nominale des emprunts.

Les instruments financiers sont souscrits dans le cadre de couverture. Les instruments financiers dérivés sont évalués à leur juste valeur à la date de clôture des comptes. Les variations de juste valeur sont cependant enregistrées dans le compte de résultat lorsque l'efficacité de couverture ne peut être démontrée sans un effort de documentation excessif.

## 9. Provisions

Les provisions sont constituées lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite à la date du bilan et qui :

- résulte d'un élément passé
- engendrera de manière probable des charges et des flux de trésorerie
- dont le montant peut être déterminé de façon fiable.

Le montant de la provision correspond à l'estimation la plus précise de la dépense requise pour éteindre l'obligation.

## 10. Informations sectorielles

L'information relative aux secteurs opérationnels est établie conformément à IFRS 8. Les facteurs utilisés pour identifier les secteurs à présenter de Floridienne sont identiques à ceux décidés par le Conseil d'Administration pour le suivi régulier de ses activités. Nous renvoyons au rapport annuel concernant l'organisation générale de Floridienne. Les types de produits et services de chaque secteur sont :

- Chimie
- MCP – métaux spéciaux
- Alimentaire
  - Surgelé
  - Frais
  - Autres
- Sciences du vivant (anciennement nommé Biotechnologie)



En 2011 nous avons cédé notre participation dans le pôle MCP. Afin d'avoir une base de comparaison par rapport à 2010 nous avons maintenu pour cette année le Pôle MCP – métaux spéciaux dans notre information sectorielle.

Les coûts de notre département financier et administratif sont également isolés afin d'avoir une vision claire sur la rentabilité de chaque secteur.

Le Groupe est principalement actif en Europe.

Les méthodes comptables pour les informations par secteur sont identiques à celles appliquées par le Groupe.

## **11. Actifs destinés à la vente**

Les actifs destinés à la vente sont évalués au plus bas entre leur valeur comptable et leur valeur probable nette de réalisation conformément à IFRS 5.

## **12. Constatation des produits**

Un produit est comptabilisé lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs associés à la transaction iront au Groupe et que l'on peut évaluer ces avantages de façon fiable.

Les produits de la vente de biens sont comptabilisés une fois la livraison effectuée et lorsque les risques et avantages inhérents à la propriété des biens ont été transférés à l'acheteur.

Les intérêts sont comptabilisés en fonction du temps écoulé selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les dividendes sont enregistrés lorsque le droit du Groupe de percevoir le paiement est établi par l'Assemblée Générale des actionnaires.

## **13. Actifs et passifs éventuels**

Les actifs éventuels ne sont pas comptabilisés dans les états financiers mais sont présentés dans les notes lorsque l'entrée d'avantages économiques devient probable. Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés dans les états financiers, sauf s'ils résultent d'un regroupement d'entreprises. Ils sont présentés dans les notes sauf si la possibilité d'une perte est très faible.

## **14. Evénements postérieurs à la date de clôture**

Les événements survenant après la date de clôture mais avant la date d'autorisation de publication des états financiers sont traduits à la clôture uniquement s'ils fournissent des informations supplémentaires sur la situation du Groupe à la date de clôture. Les événements postérieurs à la clôture qui ne donnent pas lieu à des ajustements sont présentés dans les notes lorsqu'ils sont significatifs.

#### **NOTE 4 : GESTION DU CAPITAL**

Sur les bénéfices annuels statutaires, tels qu'ils sont constatés conformément au droit comptable, il est prélevé cinq pour cent pour la réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve atteint un dixième du capital social il doit être repris si la réserve légale vient à être entamée.

Sur le solde distribuable, tel que déterminé par la loi, il est prélevé la somme que l'Assemblée Générale sur proposition du Conseil d'Administration, jugera éventuellement opportune d'affecter à des fonds de réserve ou au report à nouveau.

Le restant éventuel sera réparti à raison d'au moins nonante pour cent au profit des parts sociales, le cas échéant «prorata temporis et liberationis» et à raison de maximum dix pour cent au profit des administrateurs qui se les répartiront entre eux suivant un règlement d'ordre intérieur.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice du dernier exercice clôturé, augmenté du report bénéficiaire ainsi que les prélèvements effectués sur des réserves distribuables et diminué des pertes reportées et des réserves légales et indisponibles créées en application de la loi ou des statuts.

Aucune distribution ne peut être faite si l'actif net est ou deviendrait inférieur au montant du capital libéré, augmenté de toutes les réserves que la loi ou les statuts ne permettent pas de distribuer.

Par actif net, il faut entendre le total de l'actif tel qu'il résulte du bilan, déduction faite des provisions et pertes.

Le Conseil d'Administration pourra, sous sa propre responsabilité, décider le paiement d'acomptes sur dividendes aux conditions et modalités prévues par le Code des sociétés.

La politique de Floridienne en matière de gestion du capital est de préserver la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation en maintenant un niveau de capitaux propres suffisant par rapport à l'endettement.

#### **NOTE 5 : INFORMATIONS SECTORIELLES**

##### **Informations générales**

Les facteurs utilisés pour identifier les secteurs à présenter de Floridienne sont identiques à ceux décidés par le Conseil d'Administration pour le suivi régulier des activités.

Nous renvoyons au rapport annuel concernant l'organisation générale de Floridienne.

Les types de produits et de services de chaque secteur sont :

- Alimentaire      Surgelé, Frais, Autres
- Chimie
- MCP
- Sciences du Vivant





2011 - Secteurs d'activité En EUR MILLIERS	Alimentaire			Chimie	MCP	Sciences du Vivant	Siège Adminis- tratif et financier	TOTAL
	Autres	Surgelé	Frais					
<b>Indicateurs de résultats</b>								
<b>Produits</b>								
Chiffre d'affaires	11.088	61.605	75.532	114.184	0	6.467	0	268.876
- Ventes intersectorielles	-11.000	-7.434	-3.003				0	-21.437
Chiffre d'affaires externe	88	54.171	72.529	114.184		6.467		247.439
Dotations aux amortissements	0	1.051	1.244	3.686		692	56	6.730
Quote-part dans le résultat des participations mises en équivalence	-7	111			0	-644		-541
Charges des dettes	-221	-269	-340	-948		-149	-1.898	-3.825
Résultat financier (hors charges de dettes)	-74	-125	-194	603		51	1.026	1.287
Charges ou produits d'impôts	36	129	-185	933		265	67	1.245
Résultat avant impôt	51	-543	652	-2.624	0	-1.031	39.573	36.078
Résultat net	87	-414	467	-1.691	0	-766	39.640	37.323
Cash flow de l'exercice	304	911	1.473	414	0	-332	39.548	42.318
<b>Indicateurs de situation financière</b>								
Actifs	19.881	49.883	39.637	100.999	0	40.689	48.060	299.149
dont valeur comptable des participations mises en équivalence	535	143			0	4.353	0	5.031
Passifs: dettes, provisions et subsides	7.851	12.063	12.621	39.529		9.307	42.735	124.106
<b>Détail des actifs non courants par secteur d'activité</b>								
Actifs non courants	4.036	19.657	21.724	54.761	0	24.041	40.628	164.847
- immobilisations (in)corporelles	9	8.394	10.234	45.060		11.290	348	75.335
- goodwill	0	10.783	10.212	6.328		7.295	0	34.618
- participations mises en équivalence	535	143			0	4.353	0	5.031
- non courants financiers	2.840	188	64	114		60	40.040	43.306
- actifs d'impôt différé	652	149	1.214	3.259		1.043	240	6.557

2011 En EUR milliers	Europe	Europe de l'Est + Turquie	Etats-Unis	Autres	Total
<b>Chiffre d'affaires externe</b>	185.478	47.481	3.337	11.143	<b>247.439</b>
<b>Actifs</b>	277.506	13.636	971	7.036	<b>299.149</b>
Actifs non courants	154.905	4.954	535	4.453	164.847
- immobilisations (in)corporelles	68.827	3.602	0	2.906	75.335
- goodwill	33.471	1.147			34.618
- participations mises en équivalence	2.745	143	535	1.608	5.031
- non courants financiers	43.295	3		8	43.306
- actifs d'impôt différé	6.567	59		-69	6.557

Dans le pôle Alimentaire (Surgelé et Frais), certains clients représentent plus de 10% du chiffre d'affaires mais il s'agit toujours de clients de premier ordre actifs dans la grande distribution.

2010 - Secteurs d'activité En EUR milliers	Alimentaire			Chimie	MCP	Sciences du Vivant	Siège Adminis- tratif et financier	TOTAL
	Autres	Surgelé	Frais					
<b>Indicateurs de résultats</b>								
<b>Produits</b>								
Chiffre d'affaires	9.977	60.524	71.462	116.414	0	5.979	0	264.356
- Ventes intersectorielles	-9.897	-6.366	-2.814				0	-19.077
Chiffre d'affaires externe	80	54.158	68.648	116.414		5.979		245.279
Dotations aux amortissements	40	1.035	1.060	4.091		622	60	6.908
Quote-part dans le résultat des participa- tions mises en équivalence	66	20			9.071	-131		9.026
Charges des dettes	-332	-279	-251	-1.012		-165	-2.037	-4.076
Résultat financier (hors charges de dettes)	-8	-139	-22	-452		-165	113	-673
Charges ou produits d'impôts	83	-425	-623	-782		117	-1	-1.631
Résultat avant impôt	-53	1.535	1.803	3.019	9.071	-147	797	16.025
Résultat net	30	1.110	1.180	2.237	9.071	-29	795	14.394
Cash flow de l'exercice	134	2.172	2.158	4.877	9.071	516	732	19.660
<b>Indicateurs de situation financière</b>								
Actifs	20.043	49.926	35.532	85.212	45.774	16.971	3.817	257.275
dont valeur comptable des participations mises en équivalence	526	44				10.026		10.596
Passifs: dettes, provisions et subsides	9.292	13.487	9.637	32.555		3.825	46.415	115.211
<b>Détail des actifs non courants par sec- teur d'activité</b>								
Actifs non courants	4.332	19.666	19.170	38.889	0	14.521	429	97.007
- immobilisations (in)corporelles	9	8.619	8.179	30.862		2.067	377	50.113
- goodwill		10.783	10.212	6.328		1.955		29.278
- participations mises en équivalence	526	44				10.026		10.596
- non courants financiers	2.979	160	51	82		21	64	3.357
- actifs d'impôt différé	818	60	728	1.617		452	-12	3.663

2010 En EUR milliers	Europe	Europe de l'Est + Turquie	Etats-Unis	Autres	Total
<b>Chiffre d'affaires externe</b>	185.508	43.577	3.408	12.786	<b>245.279</b>
<b>Actifs</b>	239.148	15.636	559	1.932	<b>257.275</b>
Actifs non courants	89.275	4.962	526	2.244	97.007
- immobilisations (in)corporelles	46.587	3.520		6	50.113
- goodwill	28.131	1.147			29.278
- participations mises en équivalence	7.542	290	526	2.238	10.596
- non courants financiers	3.353	4			3.357
- actifs d'impôt différé	3.662	1			3.663

## NOTE 6 : AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

En EUR milliers	2011	2010
Plus-values sur ventes d'immobilisations	256	261
Prestations de services	164	192
Production immobilisée	8.578	6.935
Loyers	45	45
Subsides	367	413
Récupération de frais auprès de tiers	558	210
Réduction de charges patronales	407	446
Autres produits opérationnels récurrents	1.235	1.259
Autres produits opérationnels non récurrents	765	111
<b>TOTAL DES AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>12.375</b>	<b>9.872</b>

En EUR milliers	2011	2010
Moins-value sur vente d'immobilisés	-10	-77
Taxes d'exploitation	-1.348	-1.186
Précompte immobilier	-301	-300
Fournitures	-5.514	-5.782
Rétribution des tiers (honoraires)	-11.614	-12.471
Transport et frais y afférents	-10.553	-9.185
Locations	-2.429	-2.050
Provisions courantes et non courantes	0	1.200
Autres, dont :	-27.136	-24.008
- Assurances	-1.155	-978
- Publicité	-4.764	-5.173
- Entretien, réparations	-11.128	-9.290
- Intérimaires	-1.228	-1.149
- Location financement (leasing)	-470	-375
- Animation de magasin	-1.733	-1.571
<b>TOTAL DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-58.905</b>	<b>-53.859</b>

Les autres produits d'exploitation ont continué à croître en 2011, dans la lignée de 2010. Ceci s'explique principalement par l'activation de production immobilisée liée à la poursuite des investissements à Ath et à la SNAM.

Les autres charges d'exploitation sont en forte croissance de € 5 millions. Celles-ci sont dues principalement aux éléments suivants :

- Augmentation des frais d'assurance, d'entretien et de réparations liés aux nouveaux investissements dans le groupe
- Hausse des frais de transport liée à l'augmentation des prix du carburant
- Reprise de provision exceptionnelle de € 1,2 million en 2010, qui ne s'est pas répétée en 2011

## NOTE 7 : AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR

En EUR milliers	2011	2010
Amortissements sur immobilisations incorporelles	-1.334	-1.199
Amortissements sur immobilisations corporelles	-5.379	-5.617
<b>TOTAL DES AMORTISSEMENTS</b>	<b>-6.713</b>	<b>-6.816</b>
En EUR milliers	2011	2010
Réductions de valeur sur immobilisations incorporelles		
Réductions de valeur sur immobilisations corporelles	-17	-92
Réductions de valeur sur créances	-671	-133
Perte de valeur sur goodwill		
<b>TOTAL DES REDUCTIONS DE VALEUR</b>	<b>-688</b>	<b>-225</b>
<b>TOTAL DES AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR</b>	<b>-7.401</b>	<b>-7.041</b>

Les réductions de valeur sur créances prises en 2011 concernent différentes sociétés du groupe, après une année 2010 particulièrement favorable. Des réductions de valeur ont été actées sur 2 participations financières de Floridienne : 5N Plus et Larzul. Des explications complémentaires sur ces réductions de valeur sont disponibles respectivement dans les notes des annexes 8 et 9 de ce rapport.

## NOTE 8 : RESULTAT SUR CESSIONS D'ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

En EUR milliers	2011	2010
Plus-values sur cessions d'immobilisations financières	39.222	3.099
Moins-values sur cessions d'immobilisations financières	-94	-1
<b>TOTAL</b>	<b>39.128</b>	<b>3.098</b>

L'essentiel du montant des plus-values sur cessions vient de la vente de la participation dans MCP, à hauteur de € 39,1 millions.

Ce montant est inférieur à la plus-value de €44 millions dégagée lors de la cession. Ceci s'explique du fait qu'une partie du prix de vente de MCP a été payé sous la forme de 5 millions d'actions 5N Plus, comptabilisées lors de la transaction à leur cours du jour diminué d'une décote de lock up de 25%, soit 6,25 CAD/action. En raison de la forte chute du cours de 5N Plus en fin d'année, liée à la crise touchant le marché des panneaux solaires, le Conseil d'administration de Floridienne a décidé d'acter une perte de valeur sur la participation correspondant au cours de 5N Plus au 31 décembre 2011 diminué du solde de la décote d'illiquidité (6,7%), soit 4,81 CAD/action. Ceci représente une réduction de valeur de € 4,9 millions.



## NOTE 9 : RESULTAT FINANCIER

En EUR milliers	2011	2010
Produits d'intérêts sur prêts et trésorerie	1.230	50
Dividendes	1	
Boni change divers	2.066	2.100
Boni écart conversion devises	1.084	143
Plus-values sur réalisation d'actifs circulants		
Autres produits financiers	174	49
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>4.555</b>	<b>2.342</b>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	-139	
Réductions de valeur sur actifs financiers circulants	29	157
Moins-values sur réalisation d'actifs financiers courants	-60	-146
Mali change divers	-1.564	-2.500
Mali écart conversion devises	-1.097	-220
Autres charges financières	-437	-306
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>	<b>-3.268</b>	<b>-3.015</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>1.287</b>	<b>-673</b>

L'amélioration du résultat financier est dû aux intérêts perçus sur les créances détenues par le groupe sur 5N Plus, dans le cadre de la vente de MCP, et à des effets de change plus favorables qu'en 2010.

Réduction de valeur de € 0,1 million sur la participation dans Larzul : par mesure de prudence, n'ayant pu obtenir les comptes 2011 de Larzul malgré plusieurs demandes, le Conseil d'administration a décidé de retenir comme juste valeur de la participation, les derniers fonds propres connus de Larzul au 31 décembre 2010, en constatant une perte de valeur de € 0,1 million.



## NOTE 10 : IMPOT SUR LE RESULTAT

En EUR milliers	2011	2010
<b>1) Taux d'impôt effectif</b>		
Résultat avant impôts (hors sociétés mises en équivalence)	36.618	6.999
Charge d'impôt	-1.246	1.631
<b>TAUX D'IMPOT EFFECTIF</b>	<b>-3,40%</b>	<b>23,30%</b>

En 2011, le taux d'imposition est particulièrement favorable compte tenu de la vente de notre participation dans MCP GROUP. Cette plus value, compte tenu des dispositions fiscales en vigueur, est totalement immunisée.

2) Impôts sur le résultat comptabilisé au compte de résultats	2011	2010
Charges d'impôts courants	1.380	2.106
Charges / (Produits) d'impôts antérieurs	-9	-2
Charges / (Produits) d'impôts différés	-2.616	-473
<b>TOTAL DES IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>	<b>-1.246</b>	<b>1.631</b>

<b>3) Total des impôts portés directement en fonds propres</b>	0	0
--	---	---

4) Réconciliation de la base imposable et des impôts	2011		2010	
	BASE	Impôt	BASE	Impôt
Résultat avant impôts hors sociétés mises en équivalence	36.618	11.734	6.999	1.653
Taux nominal moyen pondéré		32,0%		23,6%
Dépenses Non Admises (hors impôts)	1.970	580	1.241	372
Effets des pertes de l'exercice non valorisées fiscalement	5.974	1.679	49.544	16.768
Utilisation de pertes fiscales antérieures	-2.932	-981	-631	-204
Corrections non taxables/déductibles	-39.957	-13.636	-49.779	-17.044
Déduction intérêts notionnels	-2.066	-702	-770	-262
Revenus définitivement taxés	128	21	208	47
Revenu IKA taxé Florchim	1.656	262	2.410	339
Autres	-124	-23	499	88
Crédit d'impôt		-34		-163
Régularisation		-146		36
<b>TOTAL BASE IMPOSABLE ET CHARGE D'IMPÔTS EFFECTIVE</b>	<b>1.268</b>	<b>-1.246</b>	<b>9.452</b>	<b>1.631</b>
Taux d'impôt effectif		-3,4%		23,3%

Le taux effectif d'impôt est négatif compte tenu principalement de la plus-value immunisée fiscalement sur la cession des actions de MCP et en raison des pertes fiscales non valorisées antérieurement et utilisées effectivement au cours de l'exercice.

L'effet des intérêts notionnels est également à mentionner.

Les actifs d'impôts différés non valorisés au 31.12.2011 s'élèvent à 7,3 millions. Ils concernent les sociétés fiscalement déficitaires pour lesquelles il n'existe pas de perspectives précises de récupérabilité des pertes.

## NOTE 11 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET GOODWILL

En EUR milliers	Goodwill	Fonds de commerce	Coût de développement	Brevets, marques	Logiciels	Autres	Total immobilisations incorporelles
<b>Valeur d'acquisition</b>							
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>35.223</b>	<b>3.579</b>	<b>1.177</b>	<b>5.623</b>	<b>43</b>	<b>170</b>	<b>10.592</b>
Acquisitions	257	2.122	458	449	154	42	3.225
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises						114	114
Cessions et retraits			-31	-64	-180		-275
Cessions par voie de regroupement d'entreprises							0
Variation de change					1		1
Transferts et autres				-145	201	-2	54
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>35.480</b>	<b>5.701</b>	<b>1.604</b>	<b>5.863</b>	<b>219</b>	<b>324</b>	<b>13.712</b>
<b>Amortissements et perte de valeur</b>							
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>-6.202</b>	<b>-3.330</b>	<b>-702</b>	<b>-2.910</b>	<b>-40</b>	<b>-154</b>	<b>-7.136</b>
Amortissements et réductions de valeurs		-235	-201	-703	-46	-14	-1.199
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises						-114	-114
Cessions			6	64	172		242
Cessions par voie de regroupement d'entreprises							0
Variation de change					-1		-1
Transferts et autres				156	-156		0
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>-6.202</b>	<b>-3.565</b>	<b>-897</b>	<b>-3.393</b>	<b>-71</b>	<b>-282</b>	<b>-8.207</b>
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE</b>	<b>29.278</b>	<b>2.136</b>	<b>706</b>	<b>2.471</b>	<b>148</b>	<b>42</b>	<b>5.504</b>
<b>Au 31 décembre 2010</b>							

Dans les règles comptables de Floridienne, toutes les immobilisations incorporelles hors goodwill ont une durée d'utilité finie sur laquelle l'actif est amorti. Les régimes d'amortissements propres à chaque catégorie d'actifs incorporels se trouvent détaillés dans la note 3,6.

En ce qui concerne le goodwill, des tests d'impairment sont réalisés tous les ans sur les différentes unités génératrices de trésorerie (UGT) du groupe. Une unité génératrice de trésorerie se définit comme le plus petit groupe identifiable d'actifs qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs.

L'impairment test sur les comptes de l'année N se fait par l'actualisation du résultat d'exploitation (EBIT) diminué des investissements et augmenté des amortissements et du besoin en fond de roulement (BFR calculé sur base des chiffres au 31 décembre de l'année N-1) de chaque unité génératrice de trésorerie (UGT). Pour les holdings n'ayant pas d'activité

**NOTE 11 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET GOODWILL (suite)**

En EUR milliers	Goodwill						Total immobilisations incorporelles
		Fonds de commerce	Coût de développement	Brevets, marques	Logiciels	Autres	
<b>Valeur d'acquisition</b>							
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>35.480</b>	<b>5.701</b>	<b>1.604</b>	<b>5.863</b>	<b>219</b>	<b>324</b>	<b>13.712</b>
Acquisitions			714	215	49	10	988
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	5.340	29	676	22	413		6.480
Cessions et retraits			-148	-56	-25	-10	-239
Cessions par voie de regroupement d'entreprises							0
Variation de change							0
Transferts et autres				298			298
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>40.820</b>	<b>5.730</b>	<b>2.846</b>	<b>6.342</b>	<b>656</b>	<b>324</b>	<b>15.898</b>
<b>Amortissements et perte de valeur</b>							
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>							0
Amortissements et réductions de valeurs		-260	-333	-711	-15	-14	-1.333
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises		-22	-161		-395		-578
Cessions			128	4	25	9	166
Cessions par voie de regroupement d'entreprises							0
Variation de change				9	3		12
Transferts et autres				-3			-3
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-6.202</b>	<b>-3.847</b>	<b>-1.263</b>	<b>-4.094</b>	<b>-453</b>	<b>-287</b>	<b>-9.944</b>
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE Au 31 décembre 2011</b>	<b>34.618</b>	<b>1.883</b>	<b>1.583</b>	<b>2.248</b>	<b>203</b>	<b>37</b>	<b>5.954</b>

commerciale, nous ne tenons compte que de l'« Enterprise Value » hors BFR.

L'actualisation se fait au coût moyen du capital (WACC). Comme nous faisons une actualisation en tenant compte de l'EBIT, nous calculons le WACC avant taxe.

Les budgets des 3 premières années sont fournis par les filiales, visés par les différents responsables de pôle et approuvés par le Conseil d'Administration. Il s'agit donc de budgets tenant compte d'hypothèses propres à chaque activité. Pour la suite de l'actualisation nous utilisons le budget de l'année N+3 sans taux de croissance en neutralisant les amortissements et investissements de la Terminal Value sauf cas particuliers. Cette règle générale peut faire l'objet d'exceptions lorsque certains



événements exceptionnels le justifient.

Nous obtenons ainsi une « Entreprise Value » dont sont déduites les dettes financières (les dettes interco sont réallouées à chaque UGT) pour obtenir l'« Equity Value » que nous comparons à la valeur des fonds propres dans les comptes consolidés de Floridienne.

Si l'Equity Value est inférieure à la valeur des fonds propres dans les comptes consolidés de Floridienne cela correspond à un signal d'attention. Nous devons alors comparer l'Entreprise Value (hors BFR) à la valeur des actifs immobilisés de cette UGT.

Si ces deux tests sont négatifs et que l'impairment test est négatif pour le pôle (division) concerné nous devons nous poser la question sur l'opportunité d'acter une réduction de valeur sur l'UGT concernée.

Les hypothèses retenues lors de ce test pour le calcul du WACC correspondent aux hypothèses retenues dans l'étude de valorisation qui est faite par la Banque Degroof sur Floridienne :

- Risk free rate :	4,24%
- Beta :	1,1074
- Equity risk premium :	7,85%
- Prime Rate 5 ans :	3,45%
- Premium :	1,00%
- Debt ratio :	52.29%
- WACC :	10,4%

Seule une société a fait l'objet d'une réduction de valeur en 2011. Il s'agit de Sotecna, dont la valeur de la participation a été portée à 0, en raison de ses résultats négatifs encore récurrents.

Le groupe n'a pas réalisé d'analyses de sensibilité de l'equity value des différentes UGT. Ceci est dû au fait que les fonds propres consolidés du groupe sont tellement supérieurs à l'equity value consolidée des UGT, que des analyses de sensibilité réalisées sur les UGT n'auraient pas d'impact significatif sur le groupe.

L'augmentation globale du goodwill en 2011 est liée à la consolidation bilantaire des sociétés composant Biofirst suite au rachat de la participation de Bois Sauvage. Conformément à IFRS 3, cette opération a été réalisée comme une succession de deux opérations d'un point de vue comptable :

- Cession de notre participation minoritaire mise en équivalence de 49,4% dans Biofirst, avec expression de la différence entre la valeur comptable et la juste valeur de BIOFIRST en résultat.
- Achat de 98,8% de Biofirst, avec expression d'un goodwill de € 5,3 millions.

La répartition du goodwill (Purchase Price Allocation) sur les différents actifs composant Biofirst n'a pas encore été réalisée avec précision, le référentiel IAS/IFRS (IFRS 3) prévoyant un délai de 12 mois (à partir de la prise de contrôle) pour réaliser ce « Purchase Price Allocation ».

**NOTE 12 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

En EUR milliers	Terrains et constructions	Installations, machines et outillage	Mobilier et matériel roulant	Immobilisations corporelles en cours de production	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeur d'acquisition</b>						
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>36.430</b>	<b>51.508</b>	<b>6.000</b>	<b>1.445</b>	<b>1.838</b>	<b>97.220</b>
Acquisitions	2.440	3.667	1.118	7.764	52	15.041
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises		1.136	157			1.293
Cessions	-529	-999	-511	-43		-2.082
Cessions par voie de regroupement d'entreprises						0
Variations de change	48	40	10			98
Transferts et autres	112	502	314	-982		-54
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>38.501</b>	<b>55.854</b>	<b>7.088</b>	<b>8.184</b>	<b>1.890</b>	<b>111.516</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>						
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>-15.870</b>	<b>-39.611</b>	<b>-4.577</b>	<b>-165</b>	<b>-1.407</b>	<b>-61.631</b>
Amortissements et réductions de valeur	-1.785	-3.100	-620	-91	-114	-5.710
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	-17	-810	-128			-955
Cessions	92	862	451	6		1.411
Cessions par voie de regroupement d'entreprises						0
Variations de change	-5	-9	-9			-23
Transferts et autres	-51	43	2	6		0
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>-17.636</b>	<b>-42.625</b>	<b>-4.881</b>	<b>-244</b>	<b>-1.521</b>	<b>-66.908</b>
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE</b>	<b>20.864</b>	<b>13.228</b>	<b>2.206</b>	<b>7.940</b>	<b>369</b>	<b>44.609</b>
<b>Au 31 décembre 2010</b>						
Dont valeur nette des actifs en location-financement		1.309	51			1.360

En EUR milliers	Terrains et constructions	Installations, machines et outillage	Mobilier et matériel roulant	Immobilisations corporelles en cours de production	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeur d'acquisition</b>						
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>38.501</b>	<b>55.854</b>	<b>7.088</b>	<b>8.184</b>	<b>1.890</b>	<b>111.516</b>
Acquisitions	6.899	9.260	1.019	4.816	85	22.079
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	12.562	10.925	1.893	541	140	26.061
Cessions	-10	-1.424	-511	-7	-176	-2.128
Cessions par voie de regroupement d'entreprises						0
Variations de change	-228	-195	-86	-2		-511
Transferts et autres	1.842	4.290	70	-6.500		-298
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>59.566</b>	<b>78.710</b>	<b>9.473</b>	<b>7.032</b>	<b>1.939</b>	<b>156.719</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>						
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>-17.636</b>	<b>-42.625</b>	<b>-4.881</b>	<b>-244</b>	<b>-1.521</b>	<b>-66.907</b>
Amortissements et réductions de valeur	-1.549	-3.096	-586	-86	-76	-5.393
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	-6.356	-9.483	-1.184		-76	-17.099
Cessions	10	1.234	470	1	174	1.889
Cessions par voie de regroupement d'entreprises						0
Variations de change	46	82	46	-6		168
Transferts et autres	-12	2	-72	85		3
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-25.497</b>	<b>-53.886</b>	<b>-6.207</b>	<b>-250</b>	<b>-1.499</b>	<b>-87.339</b>
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE</b>	<b>34.069</b>	<b>24.824</b>	<b>3.266</b>	<b>6.782</b>	<b>440</b>	<b>69.380</b>
<b>Au 31 décembre 2011</b>						
Dont valeur nette des actifs en location-financement		1.023	53		41	1.117



L'augmentation des immobilisations corporelles vient principalement de :

- la poursuite des investissements réalisés dans plusieurs sociétés du groupe : Floridienne Chimie, SNAM, Simon Dutriaux, Delka
- l'entrée en périmètre du groupe Biofirst suite à la prise de contrôle (augmentation du pourcentage de détention de 49,4% à 98,8%) fin décembre 2011.

Au 31 décembre 2011, le groupe a consenti des nantissements fermes (hypothèques) sur des terrains et bâtiments à hauteur de € 12,9 millions, et des mandats hypothécaires à hauteur de € 4,9 millions. Le coût d'emprunts capitalisés s'élève à € 0,4 million, contre € 0 en 2010.

## NOTE 13 : PARTICIPATIONS MISES EN EQUIVALENCE

En EUR milliers	2011	2010
<b>Valeur d'acquisition</b>		
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>10.596</b>	<b>50.291</b>
Acquisitions		
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises		170
Résultat de l'exercice	-541	9.026
Dividendes versés		-1.547
Changements de méthode de consolidation	-4.804	-48.525
Ecarts de conversion	-220	1.181
Divers		
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>5.031</b>	<b>10.596</b>

La diminution des participations mises en équivalence s'explique par le rachat de la participation de Bois Sauvage dans Biofirst, et donc par la consolidation bilantaire de ce groupe de sociétés à partir du 31/12/2011 (voir aussi note de l'annexe 11 concernant le traitement comptable de l'opération).

Le solde de ce poste est constitué principalement des participations dans Biobest Maroc, Chemcom et White Toque.

## NOTE 14 : ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOTS DIFFERES

En EUR milliers	Actif		Passif		Net	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Actifs régime de pension	169	17			169	17
Immobilisations corporelles			2.301	1.206	-2.301	-1.206
Immobilisations incorporelles					0	0
Stocks	-182	54			-182	54
Provisions	350	507			350	507
Pertes fiscales	7.815	3.888			7.815	3.888
Créances commerciales et autres débiteurs			115	276	-115	-276
<b>Actifs / (passifs) d'impôts différés</b>	<b>8.152</b>	<b>4.467</b>	<b>2.416</b>	<b>1.482</b>	<b>5.736</b>	<b>2.985</b>

Au bilan, on retrouve les impôts différés suivant:

A l'actif	6.557
Au passif	-822
Net	5.736

En application des règles IFRS, les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés bilamment par unité fiscale.

Le tableau ci-dessus détaille par nature les impôts différés enregistrés au sein du groupe.

Le mouvement net d'impôts différés sur l'exercice 2011 a entraîné l'enregistrement d'un produit de € 2,6 millions comptabilisé dans le compte de résultats. Le solde des mouvements des impôts différés est lié aux entrées de périmètres.

Pour pouvoir reconnaître un impôt différé actif, il faut qu'il soit probable qu'il y ait un bénéfice imposable ultérieur suffisant. Les actifs d'impôts différés (€ 7,3 millions en 2011 contre € 6,5 millions en 2010) non comptabilisés concernent les entités Floridienne, Florinvest et Biochem pour lesquels il n'existe pas aujourd'hui d'indications suffisantes qu'ils seront récupérés à terme prévisible.

L'augmentation importante des pertes fiscales valorisées provient de plusieurs sources :

- l'entrée dans le périmètre du sous groupe BIOFIRST	874
- la première valorisation des pertes fiscales de FLORINVEST. Suite à la cession par cette société des actions de MCP, les perspectives de création de base taxable par la gestion de trésorerie liée à la vente se sont nettement améliorées. Par ailleurs, des restructurations internes au groupe ont entraîné l'acquisition d'activités devant entraîner un complément de revenus taxables. Ces éléments ont permis au Groupe d'établir des prévisions positives en termes de recettes imposables futures ayant entraîné la reconnaissance, pour la première fois, d'une faible partie des pertes fiscales	252
- enfin, certaines entités ont subi des pertes au cours de l'exercice ayant entraîné la reconnaissance d'un impôt différé actif important. Ces entités concernant principalement	
FLORIDIENNE CHIMIE	2.195
DELKA	141
SALM INVEST	313
ENZYBEL INTERNATIONAL	282

FLORIDIENNE CHIMIE est en cours de réalisation d'un programme d'investissement très important. L'usine d'Ath a été profondément rénovée et orientée vers des produits d'avenir. Les prévisions sont positives et la rentabilité passée témoigne d'une capacité de l'entreprise à produire des résultats positifs susceptibles de consommer les pertes fiscales créées.

La société DELKA est rentrée dans le groupe en 2010. En 2011, un changement de siège d'exploitation n'a pas encore permis à cette société d'afficher des résultats positifs. Néanmoins, les perspectives sont positives notamment grâce aux nombreuses synergies à mettre en place avec d'autres sociétés du groupe. Ces éléments permettent de valider la valorisation des pertes fiscales de la société.

Concernant les deux dernières entités, même si les dernières années n'ont pas affiché des résultats à la hauteur des perspectives initialement envisagées, les développements opérationnels en cours permettent d'envisager la récupération des pertes antérieures.

## NOTE 15 : AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS ET COURANTS

### 15.1 Autres actifs financiers non courants

En EUR milliers	Actions	Prêts	Autres	Total
<b>Valeur d'acquisition</b>				
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	2.389	264	367	3.020
Acquisitions		22	37	
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises				
Cessions et retraits	-745		-49	
Cessions par voie de regroupement d'entreprises				
Variations de change				
Transferts d'un poste à un autre	2.582			
Divers				
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>4.226</b>	<b>286</b>	<b>355</b>	<b>4.867</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>				
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>-1.914</b>	<b>-205</b>	<b>-158</b>	<b>-2.277</b>
Réductions de valeur actées			-2	
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises				
Cessions	745		24	
Cessions par voie de regroupement d'entreprises				
Variations de change				
Divers				
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>-1.169</b>	<b>-205</b>	<b>-136</b>	<b>-1.510</b>
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE au 31 décembre 2010</b>	<b>3.057</b>	<b>81</b>	<b>219</b>	<b>3.357</b>
<b>Valeur d'acquisition</b>				
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>4.226</b>	<b>286</b>	<b>355</b>	<b>4.867</b>
Acquisitions	23.170	21.998	75	45.243
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises	3	2	18	23
Cessions et retraits	-56	-222	-169	-447
Cessions par voie de regroupement d'entreprises				0
Variations de change				0
Transferts d'un poste à un autre				0
Divers				0
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>27.343</b>	<b>22.064</b>	<b>279</b>	<b>49.686</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>				
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>-1.169</b>	<b>-205</b>	<b>-136</b>	<b>-1.510</b>

En EUR milliers	Actions	Prêts	Autres	Total
Réductions de valeurs actées	-5.197			
Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises				
Cessions	56	205	66	327
Cessions par voie de regroupement d'entreprises				
Variations de change				
Divers				
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>-6.310</b>	<b>0</b>	<b>-70</b>	<b>-6.380</b>
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE au 31 décembre 2011</b>	<b>21.033</b>	<b>22.064</b>	<b>209</b>	<b>43.306</b>

L'augmentation des actifs financiers non courants s'explique par les parties différées (créance de € 22 millions) et en actions 5N Plus (participation 5N Plus comptabilisée à € 18 millions) du paiement de la vente de MCP (voir également la note de l'annexe 8 pour plus d'explications sur le traitement comptable de la participation dans 5N Plus).

## 15.2 Autres actifs financiers courants

	2011	2010
Autres créances	7.568	3.439
Autres actifs courants	1.123	581
<b>TOTAL DES CREANCES FINANCIERES</b>	<b>8.691</b>	<b>4.020</b>

L'augmentation des autres créances vient principalement de la partie court terme des créances sur 5N Plus.

### NOTE 16 : ACTIFS NON COURANTS DETENUS EN VUE DE LA VENTE

La valeur comptable des actifs détenus à la vente diminue très fortement suite à la vente de la participation dans MCP Group à la société 5N Plus, et à la reclassification d'une participation minoritaire dans les participations mises en équivalence, suite au non aboutissement des négociations de vente de celle-ci. Le solde de ce montant se compose de divers terrains industriels.

En date du 26 février 2011, les actionnaires de référence (99,81%) de MCP GROUP S.A. ont décidé de céder leur participation au groupe canadien 5N PLUS INC, coté en Bourse de Toronto. La transaction comportait une partie de paiement cash à hauteur de € 168 millions, dont une partie différée, et une partie de paiement en actions 5N Plus (€ 68 millions à un cours de 8 CAD par action). Cette opération valorisait donc MCP à € 236 millions. FLORIDIENNE détenait une participation de 42,05% dans MCP et recevra, par cette cession, € 93,3 millions dont € 43,6 millions immédiatement en cash, € 26,1 millions différés et 5 millions d'actions 5N PLUS. Dans le cadre de cette transaction, FLORIDIENNE a valorisé l'action 5N PLUS à 6,25 dollars canadien et ce afin de tenir compte d'une décote d'illiquidité liée aux engagements de ne pas céder ses actions pendant une période allant jusqu'à 18 mois. Cette cession a donc généré une plus-value approximative lors de l'opération de € 44 millions d'euros pour Floridienne, tenant compte de la décote d'illiquidité liée à la convention de « lock-up ».



## NOTE 17 : STOCKS

	2011	2010
Matières premières et consommables	27.588	23.375
En cours de fabrication	4.656	3.209
Produits finis	14.151	12.655
Marchandises	5.801	4.105
Autres stocks	178	189
<b>TOTAL DES STOCKS</b>	<b>52.374</b>	<b>43.533</b>

Le stock augmente fortement en 2011, pour plusieurs raisons :

- la consolidation de Biofirst
- des ventes moins élevées que prévu dans plusieurs sociétés en raison de la crise économique qui a touché le groupe au dernier trimestre.

Avec l'entrée en périmètre de Biobest dans les bilans de Floridienne, IAS 1.54 f nous impose de communiquer le montant des stocks biologiques. Ceux-ci s'élèvent à € 0,9 million au 31 décembre 2011. Ils ne concernent que les stocks de bourdons, qui sont valorisés de la manière suivante :

- prix de vente moyen des ruches sur les derniers mois
- diminués des coûts de vente
- diminués d'un facteur de risque.

Au 31 décembre, le montant des réductions de valeur sur stocks et des reprises mis en charge/revenu durant l'exercice se présente comme suit :

En EUR milliers	2011	2010
<b>Dotations réductions de valeur</b>		
Matières premières et consommables	399	255
En cours de fabrication	18	140
Produits finis	46	71
Marchandises	165	122
Autres stocks	0	0
<b>TOTAL DES DOTATIONS</b>	<b>628</b>	<b>588</b>
<b>Reprises réductions de valeur</b>		
Matières premières et consommables	282	280
En cours de fabrication	105	39
Produits finis	96	209
Marchandises	196	23
Autres stocks	0	0
<b>TOTAL DES REPRISES</b>	<b>679</b>	<b>551</b>
<b>AJUSTEMENT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-51</b>	<b>37</b>

#### NOTE 18 : AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS

En EUR milliers	2011	2010
Portefeuille de titres	7	148
<b>TOTAL DES AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>7</b>	<b>148</b>

Les actifs financiers détenus à des fins de transactions sont essentiellement composés des portefeuilles d'actions cotées. Ne faisant pas partie de la stratégie de Floridienne, ce portefeuille a été presque entièrement vendu.

#### NOTE 19 : TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

En EUR milliers	2011	2010
Argent en caisse	364	58
Solde bancaire	10.376	5.694
Compte à court terme	351	1
Autre trésorerie et équivalent	4.499	3.334
<b>TOTAL</b>	<b>15.590</b>	<b>9.087</b>

La trésorerie et équivalents de trésorerie augmentent de € 6,5 millions.

#### NOTE 20 : DETTES PORTANT INTERET

En EUR milliers	2011	2010
Emprunts bancaires	78.826	77.690
Emprunts obligataires	8.027	374
Instruments financiers dérivés	1.193	725
Contrats de location-financement	1.964	2.459
Découverts bancaires	27.128	22.873
Autres emprunts	645	5.526
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>	<b>117.783</b>	<b>109.647</b>

Les découverts bancaires sont constitués de dettes à court terme souvent inférieures à 1 et 2 mois et sont destinés à financer une partie de notre besoin en fond de roulement.

L'augmentation des emprunts bancaires et obligataires à long terme est due au financement de la poursuite des investissements sur nos différents sites.

Tous les emprunts bancaires sont des dettes à long terme et qui sont souscrites à des taux d'intérêts fixes excepté € 7,4 millions qui sont basés sur des taux à court terme. Le taux moyen pondéré des emprunts bancaires à taux fixe est de 4,57%.

En dehors des € 15,6 millions de trésorerie du Groupe, le Holding dispose pour faire face à ses engagements de lignes





de crédit auprès d'institutions financières à hauteur de € 60,8 millions. Au 31/12/2011 le montant utilisé était de € 27,1 millions soit 44,6% sans oublier que ce taux d'utilisation correspond à un maximum étant donné la forte saisonnalité du pôle Alimentaire.

Les échéanciers des dettes courantes et non courantes se composent comme suit:

En EUR milliers	2011	2010
Echéant dans l'année	43.949	37.848
Echéant entre la 2 <sup>e</sup> et 5 <sup>e</sup> année	53.871	51.017
Echéant au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	19.963	20.782
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>	<b>117.783</b>	<b>109.647</b>

L'évolution des dettes portant intérêt s'établit comme suit:

En EUR milliers	2011
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>109.647</b>
Entrée de périmètre	6.340
Augmentation dette long terme	15.684
Diminution dette long terme	-553
Transfert dette long terme vers court terme	-14.961
Variation dette long terme échéant dans l'année	21
Variation découvert bancaire	1.141
Impact écart de change	-3
Autres variations	467
Sortie de périmètre	
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>117.783</b>

## NOTE 21 : PROVISIONS

Pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2010

En EUR milliers	Garanties	Contentieux	Environnement	Autres	Total
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2010</b>	<b>196</b>	<b>782</b>	<b>4.159</b>	<b>93</b>	<b>5.231</b>
dont provisions non courantes		268	3.931	16	4.215
dont provisions courantes	196	514	229	77	1.017
Acquisitions					
Dotations et effets d'actualisation	2	385	281	16	684
Acquisitions suite à des regroupements d'entreprises					
Cessions suite à des scissions d'entreprises					
Utilisations		-99	-348	-31	-478
Reprises			-1.707	-32	-1.739
Ecart de conversion					
Autres					
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>198</b>	<b>1.068</b>	<b>2.386</b>	<b>45</b>	<b>3.697</b>
dont provisions non courantes		588	2.192	8	2.788
dont provisions courantes	198	480	194	37	909

Pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2011

En EUR milliers	Garanties	Contentieux	Environnement	Autres	Total
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>198</b>	<b>1.068</b>	<b>2.386</b>	<b>45</b>	<b>3.697</b>
dont provisions non courantes		588	2.192	8	2.788
dont provisions courantes	198	480	194	37	909
Acquisitions		269	112		381
Dotations et effets d'actualisation	33	40		9	82
Acquisitions suite à des regroupements d'entreprises		13		70	83
Cessions suite à des scissions d'entreprises					0
Utilisations		-139		-3	-142
Reprises		-323	-4	-29	-356
Ecart de conversion					0
Autres					0
<b>Au 31 décembre 2011</b>	<b>231</b>	<b>928</b>	<b>2.494</b>	<b>92</b>	<b>3.745</b>
dont provisions non courantes		392	2.494	70	2.956
dont provisions courantes	231	536	0	22	789

Nous estimons avoir provisionné l'ensemble des risques liés aux différents postes repris ci-dessus et notamment en ce qui concerne les contentieux et l'environnement. Les risques environnementaux ont été évalués sur base des informations disponibles, des législations en vigueur et des conditions de nos permis d'exploitation.

Les provisions n'ont pas changé de manière significative entre 2010 et 2011, en l'absence d'apparition ou de disparition de risques importants.

Les montants principaux des provisions relatives à des risques environnementaux concernent la pollution historique des sols chez Floridienne Chimie, et dans une moindre mesure SNAM. Des accords sont attendus avec les instances gouvernementales concernant l'attribution d'une situation t0, qui permettra d'acter les charges ou de reprendre tout ou une partie des provisions.



## NOTE 22. AVANTAGES DU PERSONNEL

### 22.1 Régime à prestation définie

	2011	2010
Obligations (actifs) nettes résultant des régimes (financés) à prestations définies	-321	299
Valeur actuelle des obligations intégralement ou partiellement financées	2.906	2.540
Juste valeur des actifs du régime ( - )	-3.227	-2.241
Valeur actuelle des obligations non financées		
Ecarts actuariels non comptabilisés		
Coûts non comptabilisés des services passés		
Juste valeur des droits au remboursement comptabilisés en tant qu'actifs ( - )		
Autres éléments		
<b>Obligations (actifs) résultant des régimes à prestations définies, total</b>	<b>-321</b>	<b>299</b>
Obligations	2.906	2.540
Actifs	3.227	-2.241
<b>Charge résultant des régimes à prestations définies comptabilisée dans le compte de résultat (a)</b>	<b>300</b>	<b>182</b>
Coûts des services rendus au cours de l'exercice	192	140
Coûts financiers	115	139
Rendement attendu des actifs du régime ( - )	-113	-97
Profit espéré venant des droits au remboursement enregistrés en tant qu'actifs ( - )		
Ecarts actuariels, nets		
Coûts des services passés	106	
Profit (perte) sur réductions et liquidations		
Rendement effectif des actifs du régime		
Rendement effectif des droits au remboursement comptabilisés en tant qu'actifs		
<b>Mouvements des obligations (actifs) résultant des régimes à prestations définies</b>		
Obligations résultant des régimes à prestations définies, solde d'ouverture	50	0
Contributions payées ( - )	-671	-376
Charges comptabilisées	300	182
Charges comptabilisées directement par les capitaux propres		
Augmentation suite à des regroupements d'entreprises		
Diminution suite à des scissions d'entreprises ( - )		
Augmentation (diminution) résultant des changements de taux de change		
Autre augmentation (diminution)		
Obligations résultant des régimes à prestations définies, solde de clôture	<b>-321</b>	<b>-194</b>
<b>Principales hypothèses actuarielles</b>		
Taux d'actualisation appliqué	3,60%	4,60%
Taux de rendement attendu des actifs du régime	4,00%	4,00%
Taux attendu d'augmentation des salaires	3,00%	3,00%
Taux attendu d'augmentation des charges sociales	2,20%	2,20%
Augmentations futures des prestations définies		
Taux de rendement attendu des droits au remboursement comptabilisés en tant qu'actifs		
Taux d'évolution des coûts médicaux	NA	NA

Comme prévu le plan a été expertisé au 31/12/2011. Vu le peu de risque identifié par rapport à celui-ci il a été décidé de le faire expertiser tous les deux ans. La prochaine expertise aura donc lieu au 31/12/2013.

## 22.2 Régime de pension à cotisation définie

En EUR milliers	2011	2010
Contribution aux régimes de pension à cotisations définies	40	42,4

### NOTE 23 : AUTRES PASSIFS

En EUR milliers	2011	2010
Dettes employés	6.986	6.094
Acomptes sur commandes	123	96
Autres créiteurs	4.138	5.531
Autres passifs courants	516	636
<b>TOTAL DES AUTRES PASSIFS</b>	<b>11.763</b>	<b>12.357</b>

### NOTE 24. CAPITAUX PROPRES

Le capital social de la Société est de € 4.419.945,19.

Il est représenté par 907.572 parts sociales sans désignation de valeur.

Chaque titre donne droit à une voix.

Les actions sont au porteur, nominatives ou dématérialisées.

Les actions dématérialisées sont représentées par une inscription en compte au nom de son propriétaire ou de son détenteur auprès d'un teneur de compte agréé.

#### Dividendes payés et proposés

Le 19 juillet 2011, un dividende brut relatif à l'affectation du résultat de 2010 de € 3,20 par action a été mis en distribution pour un montant total de € 2.904.230,40. Le dividende relatif à l'affectation du résultat de 2009 et mis en paiement le 16 juillet 2010 s'élevait à € 2.541.201,60, soit € 2,80 par action.

Pour l'exercice 2011, le Conseil d'Administration proposera, à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 05 juin 2012, à nouveau la mise en distribution d'un dividende brut de € 3,20 par action, payable à partir du 19 juillet 2012. Compte tenu du fait que la mise en distribution proposée par le Conseil d'Administration se rapporte à 907.572 actions, le montant total du dividende à payer en 2012 s'élève à € 2.904.230,40.

Les présents états financiers sont présentés avant répartition bénéficiaire.

## NOTE 25 : BENEFICE PAR ACTION

En EUR milliers	2011	2010
<b>Mouvement du nombre d'actions</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nombre d'actions, solde d'ouverture	907.572	907.572
Augmentation de capital	0	0
Nombre d'actions, solde de clôture	907.572	907.572
<b>Valeur nominale des actions (Capitaux Floridienne/nombre d'actions)</b>		
<b>Nombre d'actions propres</b>		
<b>Nombre moyen d'actions considérées</b>	<b>899.281</b>	<b>899.437</b>
Données de base	899.281	899.437
Données diluées		
<b>Résultat par action (Eur/action)</b>	<b>42,31</b>	<b>15,85</b>
Résultat net part Floridienne	42,70	16,00
Résultat part Floridienne - données de base	42,70	16,00

## NOTE 26 : DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011
Hypothèques	12.908
Mandats hypothécaires	4.929
Gages sur fonds de commerce	19.764
Autres	19.113
<b>TOTAL DES GARANTIES ET ENGAGEMENTS</b>	<b>56.714</b>

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011
à moins d'un an	641
à plus d'un an et moins de 5 ans	1.147
à plus de 5 ans	0
<b>TOTAL DES LOCATIONS NON RESILIALES</b>	<b>1.788</b>

Les locations non résiliables concernent principalement le contrat de bail d'un montant total de € 1,4 million conclu pour le bâtiment de Gartal. Le solde des engagements concerne la location des bureaux de Floridienne, FDG et le bâtiment de Simon Dutriaux.

Le solde de 20% détenu par des tiers dans Salm Invest fait l'objet d'un échange de put et de call qui permettait à Floridienne d'exécuter ou d'être exécuté à un prix variable maximum de € 1,15 million en 2011. Au cours de 1er trimestre de l'année 2010 il a été conclu une convention modifiant le prix variable maximum (€ 1,6 million). Sur base du plan financier de Salm Invest, le Comité de Gestion en accord avec le responsable du pôle n'a pas jugé nécessaire de modifier la dette reprise au bilan.

Dans le cadre de l'acquisition de la participation de Compagnie du Bois Sauvage dans Biofirst, il a été convenu qu'en cas de vente de ChemCom ou de TecnoScent dans les 18 mois suivant l'opération, Floridienne devrait s'acquitter d'un complément de prix vis-à-vis de Bois Sauvage correspondant à leur quote-part dans ChemCom-TecnoScent de la plus-value réalisée sur cette vente.

Floridienne détient un call sur la participation de la SRIW dans Floridienne Chimie (28,075%) exerçable au cours des années 2012 à 2015 à un prix calculé comme étant le maximum entre le prix de souscription de SRIW augmenté d'un intérêt et la valeur des fonds propres de Floridienne Chimie à la date d'exercice. Floridienne a également émis un put en faveur de la SRIW sur cette même participation exerçable en 2016 aux mêmes conditions que le call.

## NOTE 27 : INSTRUMENTS FINANCIERS

### (a) Risque de crédit

Chaque société du groupe pour laquelle il existe un risque de crédit particulier sur sa clientèle a souscrit un contrat d'assurance couvrant ses créances commerciales (Salm Invest et Floridienne Chimie). Des stratégies et procédures de contrôle ont en outre été élaborées afin d'assurer un suivi minutieux du risque de crédit chez chaque client.

La valeur comptable des actifs financiers représente l'exposition maximale au risque de crédit.

A la date de clôture, l'exposition maximale au risque de crédit était de :

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011	2010
Créances commerciales	52.698	52.876
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15.590	9.087
<b>TOTAL</b>	<b>68.288</b>	<b>61.963</b>

La balance âgée des créances commerciales à la date de clôture était la suivante :

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011	2010
Pas encore échu	41.077	43.056
Echu 0 - 120 jours	9.911	9.212
Echu 121 - 365 jours	1.839	563
Echu depuis plus d'un an	1.317	1.385
Réduction de valeur	-1.446	-1.340
<b>TOTAL</b>	<b>52.698</b>	<b>52.876</b>

A la date de clôture, les dotations/reprises sur les clients douteux se présentaient comme suit :

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011	2010
Dotations	-518	-296
Dotations suite regroupements d'entreprise	-395	
Reprises/annulations	627	76
Variations de change	78	16
<b>AJUSTEMENT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-208</b>	<b>-204</b>



## (b) Risque de liquidité

Floridienne Group dispose de lignes de crédit qui lui garantissent la liquidité et la flexibilité financière nécessaires et répondent à ses besoins financiers actuels et futurs. Les lignes de crédit disponibles atteignent € 60,8 millions, dont € 27,1 millions utilisés au 31/12/2011.

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011	2010
Emprunts	117.783	109.647
Dettes commerciales	34.498	34.164
<b>TOTAL</b>	<b>152.281</b>	<b>143.811</b>

Au 31/12/2011, l'affectation des fournisseurs suivant l'opérationnel ou l'investissement était la suivante :

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011	2010
Fournisseurs liés aux investissements	1.636	584
Fournisseurs liés à l'exploitation	32.862	33.580
<b>TOTAL</b>	<b>34.498</b>	<b>34.164</b>

La balance âgée des dettes commerciales à la date de clôture était la suivante :

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011	2010
Pas encore échu	19.388	16.097
Echu 0 - 120 jours	12.583	15.059
Echu 121 - 365 jours	300	785
Echu depuis plus d'un an	2.227	2.223
<b>TOTAL</b>	<b>34.498</b>	<b>34.164</b>

## (c) Risque de taux d'intérêts

Le risque de taux d'intérêts qui pèse sur le groupe est plutôt limité dans la mesure où le taux de pratiquement tous les emprunts est fixé à long terme. La stratégie du groupe consiste à négocier un taux fixe pour la partie long terme de la dette et un taux variable pour les dettes à court terme. Un portefeuille équilibré des dettes à court terme et à long terme permet de minimiser les effets de fluctuations négatives potentielles des taux d'intérêts.

Une partie des emprunts à long terme (€ 7,4 millions) est également basée sur un taux variable et donc une augmentation de 1% du taux de base signifierait une augmentation de charge de € 0,07 million. Il existe également des couvertures IRS sur un emprunt chez Floridienne pour un montant nominal de € 10 millions et sur un emprunt chez Delka pour un montant nominal de € 1,3 million. Etant donné que ces couvertures de taux sont parfaitement liées à des emprunts le coût de l'évaluation à la juste valeur de ces instruments sont repris directement en variation des fonds propres.

A noter également que dans la partie alimentaire beaucoup de nos filiales ont recours à des crédits saisonniers pour financer les achats de fin d'année. Il nous est difficile de faire un test de sensibilité pour ces crédits car le montant du tirage sur ces lignes est très fluctuant au cours de l'année. Le coût de ce financement ne constitue pas un risque de taux étant donné qu'il est directement intégré dans le calcul du prix de revient.

Le taux moyen pondéré de nos emprunts à court terme est de 2,19% au 31/12/2011.

#### (d) Risque de change

Depuis la vente de nos portefeuilles d'actions l'exposition au risque de change du groupe est limitée étant donné que les actifs et passifs ne concernent plus que nos filiales de l'Est, Kimflor et White Toque. Les différences de changes relatives à ces actifs et passifs sont reprises en écarts de consolidation.

#### (e) Risque lié aux devises

Les produits financiers les plus utilisés pour couvrir les risques de devises sont les contrats de change à terme. Dans le cadre de notre politique de gestion des risques financiers, des contrats de change à terme en dollar ont été conclus auprès de nos banquiers afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations du dollar. En fin d'exercice le montant couvert était de USD 2,6 millions pour une contre valeur de € 1,9 million et la valeur des instruments financiers figurant au bilan est de € 0,3 million.

Au vu de notre faible exposition aux risques liés aux devises et notre politique de couverture de nos marges en dollars nous ne réalisons pas de test de sensibilité aux devises.

Au 31/12/2011, notre risque devise sur nos opérations commerciales se détaille comme suit:

En EUR milliers- Au 31 décembre	Créances Commerciales	Dettes Commerciales	Solde, créances (+), dettes (-)
EUR	48.414	32.293	16.121
USD	2.317	1.314	1.003
GBP	66	14	52
TRY	1.248	481	767
CAD	306	195	111
MXP		122	-122
RON	340	61	279
LTL	4	13	-9
Autres	3	5	-2

Au 31/12/2010, notre risque devise sur nos opérations commerciales se détaillait comme suit:

En EUR milliers- Au 31 décembre	Créances Commerciales	Dettes Commerciales	Solde, créances (+), dettes (-)
EUR	47.946	31.732	16.214
USD	3.145	1.872	1.273
GBP	52	46	6
TRY	1.253	346	907
RON	475	119	356
LTL	5	49	-44



Dans le cadre de l'opération de vente de MCP, et du paiement partiel de la transaction sous la forme de titres de 5N Plus (5 millions de titres), nous avons également décidé de couvrir une partie de notre exposition en CAD par des contrats de vente à terme (deux contrats de vente de CAD 7 millions chacun avec des échéances respectivement au 31/12/2012 et 31/12/2013). Le montant couvert en CAD s'élève donc à CAD 14 millions en fin d'exercice pour une contre-valeur de € 10,5 millions et une valeur figurant au bilan de € 0,2 million.

## NOTE 28 : INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

L'ensemble des factures émises par les parties liées dans le cadre de leurs prestations effectuées pour le compte des différentes sociétés liées à Floridienne est défini par un contrat approuvé par le Conseil d'Administration.

Les transactions entre la Floridienne et ses filiales, qui sont des parties liées, concernent principalement des ventes de produits, des prestations de services ou des transactions financières. Il n'existe pas de règles groupe concernant les transactions commerciales et de services, au vu des spécificités propres à chaque secteur dans lequel Floridienne est actif. Toutefois, les ventes de produits sont toujours réalisées à des conditions de marché, et les prestations de services font toujours l'objet d'une convention, qui est validée par le Comité de Gestion. Les transactions financières, quant à elles, font l'objet de règles groupe.

Les transactions entre le groupe et les parties liées autres que filiales (associates) sont reprises de façon synthétique dans le tableau ci-dessous. Ces relations avec les parties liées concernent en grande partie des relations commerciales (marchandises, prestations de services rémunérés...), et sont également réalisées à des conditions de marché ou sur base d'une convention entre les deux parties.

Au 31 décembre - En EUR milliers	2011	2010
<b>Créances</b>		
- A plus d'un an		374
- A un an au plus	938	1.196
<b>Dettes</b>		
- A plus d'un an		
- A un an au plus	538	1.566
<b>Résultat d'exploitation</b>		
- Ventes et Prestations	63	290
- Coût des ventes et prestations	1.080	7.146
<b>Résultat financier</b>		
- Produits des actifs circulants		13
- Autres produits financiers		
- Réductions de valeur		
- Charge des dettes		17

En 2010, le poste «Coût des ventes et des prestations» concernait principalement des achats de Cadmium à MCP. Suite à la vente de MCP, ce poste s'est donc fortement réduit.

Le groupe n'a pas émis de garanties et engagements hors bilan relatifs aux parties liées. Les opérations de vente et d'achats de biens avec ces parties liées sont réalisées aux termes et conditions habituelles du groupe.

## NOTE 29. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE

Nous n'avons pas connaissance d'événements donnant lieu à des ajustements aux présents états financiers.

A noter toutefois que le cours de 5N Plus a continué à chuter en 2012, suite aux perspectives maussades du secteur solaire et aux mauvais résultats annoncés. Au 28/03/2012, le titre cotait à 3,60 CAD/action. Ceci valorise 5N Plus à un montant inférieur à ses fonds propres, ce qui nous semble extrêmement bas par rapport aux perspectives à moyen terme de cette entreprise.

## NOTE 30 : FILIALES ET ENTREPRISES ASSOCIEES

### CONSOLIDATION

#### 1. Information relative aux filiales (et autres entités dans lesquelles le % des droits de vote $\geq$ 50 %)

##### 1.1. Nombre total de filiales consolidées 41

Nom de la filiale	Numéro d'entreprise	Pays dans lequel l'entreprise a été enregistrée	% d'intérêt dans le capital	% des droits de vote (si différent du % d'intérêt dans le capital)
Atlantis	BE 0428 118 210		71,92	100,00
Biochem Europe	BE 0455 501 112	Belgique	75,02	
Biobest Belgium <sup>1</sup>	BE 0893 948 337	Belgique	97,81	100,00
Biobest Canada <sup>1</sup>		Canada	97,81	100,00
Biobest France <sup>1</sup>	FR68 439 388 323	France	97,81	100,00
Biobest Mexique <sup>1</sup>		Mexique	78,25	80,00
Biobest NV <sup>1</sup>	BE 0432 575 854	Belgique	97,81	99,00
Biobest Spain <sup>1</sup>		Espagne	97,81	100,00
Biobest Turquie <sup>1</sup>		Turquie	73,36	75,00
Biofirst <sup>1</sup>	BE 0895 349 689	Belgique	98,80	
Camargo	FR50 352 414 528	France	98,98	100,00
Delka	BE 0434 560 889	Belgique	100,00	
Doussot	FR56 344 068 747	France	100,00	
Enzybel International	BE 0879 673 994	Belgique	75,02	
Enzymos Asia Pacific <sup>2</sup>		Chine	38,26	51,00
Eurobatri	FR314 041 78 022	France	100,00	
F.D.G.	FR25 558 503 371	France	98,98	
Floragro	BE 0422 035 716	Belgique	100,00	
Florchim GMBH	DE 222 654 966	Allemagne	100,00	
Floridienne Chimie	422431634	Belgique	71,92	
Floridienne USA	22-2583396	Etats Unis	100,00	
Florinvest	BE 0432 250 608	Belgique	100,00	



Nom de la filiale	Numéro d'entreprise	Pays dans lequel l'entreprise a été enregistrée	% d'intérêt dans le capital	% des droits de vote (si différent du % d'intérêt dans le capital)
Gartal	FR82 339 082 018	France	100,00	
Gel Manche	FR04 314 696 386	France	100,00	
Gourmet des Iles	FR26 412 231 219	France	100,00	
IKA KG	DE 166 674 875	Allemagne	90,00	
IKA UK		Royaume-Uni	86,38	100,00
JFM SCI	FR38 339 283 343	France	100,00	
Karras	BE 0437 114 167	Belgique	100,00	80,00
Kimflor AS	56 301 73 823	Turquie	75,00	
Pomarom	3687910/1993	Roumanie	100,00	
Salm Invest	BE 0457 293 137	Belgique	100,00	80,00
Simon - Dutriaux	FR 94 783 717 218	France	100,00	
Snam	FR143 101 99 146	France	100,00	
Sopral <sup>1</sup>		Madagascar	98,80	100,00
Sotecna <sup>1</sup>	BE 0402 798 933	Belgique	77,14	78,08
Surgemer	FR12 398 870 402	France	100,00	
UAB Camargo	LT 115950917	Lituanie	100,00	
Vendsyssel	BE 0402 253 357	Belgique	100,00	80,00
Vera chimie Dev.	FR 96 433 900 040	France	100,00	

1. Changement de méthode de consolidation au 31/12/2011

2. Entrée de périmètre au 01/01/2011

## 2. Information relative aux coentreprises

### 2.1. Nombre total de coentreprises consolidées

3

Nom de la coentreprise	Numéro d'entreprise	Emplacement (pays) de la coentreprise	% d'intérêt dans le capital	Méthode utilisée pour comptabiliser la participation dans la coentreprise	Actifs	Dettes et prov	Produits	Charges
Biobest Maroc		Maroc	48,91	mise en équivalence	4.516	742	35.702	11.104
Kocaman Camargo	61 500 29 023	Turquie	50,00	mise en équivalence	670	270	1.086	805
Tecnoscent	BE 0888 870 188	Belgique	22,19	mise en équivalence	3.228	1.781	1.180	2.328

## 3. Information relative aux entreprises associées (et autres entités dans lesquelles le % des droits de vote ≥ 20 % et < 50 %)

### 3.1. Nombre total d'entreprises associées consolidées

3

Nom de la coentreprise	Numéro d'entreprise	Emplacement (pays) de la coentreprise	% d'intérêt dans le capital	Actifs	Dettes et prov	Produits	Charges
Chemcom	BE 0472 909 840	Belgique	44,38	3.708	1.370	888	1.102
PT Bromélaïne		Indonésie	36,76	3.468	2.985	511	1.165
White Toque		Etats Unis	34,00	6.130	4.366	25.571	25.286

### NOTE 31 : NOTE RELATIVE AUX IMPACTS DE REGROUPEMENTS DE SOCIETES

Société	Description de l'activité	Mode de regroupement	% capitaux propres acquis
BIOFIRST	holding sciences du vivant	acquisition de titres	49,4%

1. Le groupe détenait 49,4% des parts. Il y avait contrôle conjoint. Au 31.12.2011, le groupe a racheté un complément de 49,4% de parts restantes entraînant un contrôle exclusif sur la participation. Ce faisant, le groupe a pris le contrôle sur les entités elles-mêmes contrôlées par le holding. On y retrouve les participations suivantes (la détention est indiquée au niveau de Biofirst):

- Biobest: active dans la production et la commercialisation d'insectes utiles. A l'exception de la filiale marocaine sur laquelle le groupe exerce un contrôle conjoint (50%), l'ensemble des composantes du groupe Biobest sont détenues à 97,8%.
- Sopral : active dans la production et la commercialisation de vanille, poivre, etc. détenue à 100%
- Sotecna : active dans la production et la commercialisation d'huiles essentielles détenue à 78%
- ChemCom : active dans les développements liés à l'utilisation de techniques olfactives à des fins médicales détenue à 36%
- TecnoScent : active dans les développements liés à l'olfaction humaine détenue à 18%

Conformément à IFRS3r, dans un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, le Groupe a traité l'opération en deux phases distinctes :

- cession des sociétés dans lesquelles le contrôle est finalement acquis et expression des résultats sur ces cessions
- acquisition des sociétés contrôlées et allocation du prix d'acquisition (provisoire).

Les pourcentages de capitaux propres acquis donnent proportionnellement droit aux votes au sein des différentes sociétés ou groupe.

Le montant total du prix payé pour ce regroupement est de 10.374 K€.

Le coût de ce regroupement est exclusivement constitué des paiements effectués pour l'acquisition des parts. Aucune cession d'activité ne doit intervenir suite à ces regroupements d'entreprises.

Par contre, l'allocation du goodwill n'a pu être totalement finalisée à la date d'acquisition de telle sorte que les chiffres présentés sont provisoires.





Cette allocation doit encore être traitée principalement sur les immobilisations incorporelles, sur les stocks et les passifs éventuels.

## Incidence sur les comptes de l'entrée dans le périmètre: approche provisoire (montants en K€)

<b>BIOFIRST</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Participations mises en équivalence</b>	
Goodwill	5.341
Actifs incorporels	575
Actifs corporels	8.96
Actifs d'impôts différés	23
Actifs détenus en vue d'être cédés	0
Actifs court terme	11.021
Trésorerie active	1.967
Intérêts minoritaires	718
Provisions & Impôts différés	468
Passifs éventuels	0
Dettes long terme	1.723
<i>financières</i>	1.723
<i>autres</i>	0
Dettes court terme	9.855
<i>financières</i>	4.617
<i>autres</i>	5.238
<b>PRIX ACQUISITION</b>	<b>10.374</b>

<b>BIOFIRST</b>	<b>31.12.2011</b>
Chiffre d'affaires (sur base annuelle) pour entreprises consolidées globalement	30.255
Résultat net annuel 2011 100%	-213
Résultat net pour la période depuis regroupement	0
- <i>quote-part groupe</i>	0
- <i>quote-part minoritaires</i>	0

Le prix d'acquisition a entraîné la reconnaissance de goodwill. Le Groupe estime que les perspectives de rentabilité de l'entreprise acquise justifient la reconnaissance de ce goodwill.

## NOTE 32 : DONNEES RELATIVES A L'EMPLOI

	2011		2010	
	Unité	ETP	Unité	ETP

Nombre moyen de travailleurs	1.510	1.410	1.169	1.064
Nombre de travailleurs à la fin de l'exercice	1.469	1.365	1.056	971

Le nombre de personnes employées par Floridienne augmente fortement en 2011, notamment en raison de la consolidation des filiales de Biofirst dans nos comptes.

De ce personnel :

- 601 sont employés dans le pôle Alimentaire
- 485 sont employés dans le pôle Sciences du Vivant
- 376 sont employés dans le pôle Chimie
- 7 sont employés dans le pôle Corporate

En termes de répartition géographique, le groupe est également bien diversifié, avec néanmoins une forte croissance des effectifs présents dans les pays émergents :

<b>Belgique</b>	<b>422</b>
<b>Europe</b>	<b>683</b>
<i>Dont</i>	
<i>France</i>	497
<i>Allemagne</i>	75
<i>Roumanie</i>	60
<i>Lituanie</i>	40
<i>Espagne</i>	11
<b>Reste du Monde</b>	<b>364</b>
<i>Dont</i>	
<i>Maroc</i>	150
<i>Turquie</i>	83
<i>Canada</i>	35
<i>Mexique</i>	30
<i>Madagascar</i>	30
<i>Indonésie</i>	30
<i>USA</i>	4
<i>Argentine</i>	2

## RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE FLORIDIENNE SA SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2011

Conformément aux dispositions légales, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur les états financiers consolidés ainsi que les mentions et informations complémentaires requises.

### **Attestation sans réserve des états financiers consolidés, avec paragraphe explicatif**

Nous avons procédé au contrôle des états financiers consolidés de FLORIDIENNE SA et de ses filiales (le « Groupe ») pour l'exercice clos au 31 décembre 2011, établis conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales et réglementaires applicables aux sociétés cotées en Belgique. Ces états financiers consolidés comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2011, les états consolidés du résultat global, des flux de trésorerie et des variations des capitaux propres pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les annexes reprenant le résumé des principales règles d'évaluation et d'autres notes explicatives. Le total de l'état consolidé de la situation financière s'élève à EUR 299.149.(000) et se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 38.400.(000). Les états financiers de certaines filiales comprises dans la consolidation ont été contrôlés par d'autres auditeurs externes. Nous nous sommes basés sur leurs attestations et nous avons effectué des vérifications complémentaires spécifiques dans le cadre de la consolidation.

L'établissement des états financiers consolidés relève de la responsabilité du conseil d'administration. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes consolidés. Le choix de ces procédures relève de notre jugement, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans le cadre de cette évaluation de risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur au sein du Groupe visant à l'établissement et à la présentation sincère des comptes consolidés afin de définir les procédures de contrôle appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe.

Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le groupe, ainsi que la présentation des états financiers consolidés dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu du conseil d'administration et des responsables du Groupe les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis et les travaux des autres auditeurs qui ont contrôlé les comptes des filiales fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, fondé sur notre révision et les rapports de nos confrères, les états financiers consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2011, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales et réglementaires applicables aux sociétés cotées en Belgique.

Sans remettre en cause notre opinion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur les indications données dans le rapport de gestion et les notes aux états financiers consolidés concernant la valeur de la société française LARZUL dans les états consolidés de FLORIDIENNE.

Malgré les décisions de justice favorables, le groupe FLORIDIENNE n'a pas encore été en mesure de prendre le contrôle des activités de la société LARZUL et de mettre en œuvre les synergies industrielles et commerciales attendues. L'organe de gestion de FLORIDIENNE estime que, malgré l'incertitude sur la prise de contrôle de LARZUL, la valeur comptable de la participation figurant en *autres actifs financiers* n'est pas supérieure à la valeur recouvrable de l'investissement. Néanmoins, si cette prise de contrôle devait ne pas aboutir, la valeur de la participation détenue devra être reconsidérée.

### **Mentions complémentaires**

L'établissement et le contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés relèvent de la responsabilité du conseil d'administration.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport la mention complémentaire suivante qui n'est pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes consolidés:

- Le rapport consolidé de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes consolidés. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe est confronté, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.

Bruxelles, le 25 avril 2012

Mazars Réviseurs d'Entreprises SCCRL  
Commissaire représenté par  
Philippe GOSSART



## Notes

A series of horizontal dashed lines for writing notes.



## CALENDRIER FINANCIER

<b>1<sup>ère</sup> déclaration intermédiaire:</b>	18 mai 2012
<b>Assemblée Générale:</b>	5 juin 2012
<b>Dividende:</b>	19 juillet 2012
<b>Résultats semestriels:</b>	fin août 2012
<b>2<sup>e</sup> déclaration intermédiaire:</b>	19 novembre 2012

# FLORIDIENNE

GROUP

**FLORIDIENNE S.A.**

Drève Richelle 161, bte 4, bât P  
B-1410 Waterloo

[www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)