

# 09

## RAPPORT ANNUEL



**FLORIDIENNE**  
GROUP

# SOMMAIRE

PROFIL	1
DIALOGUE AVEC LE COMITÉ DE GESTION	2
CHIFFRES CLÉS	4
FAITS MARQUANTS	6
PÔLE CHIMIE	8
PÔLE MCP - MÉTAUX SPÉCIAUX	16
PÔLE ALIMENTAIRE	20
PÔLE BIOTECHNOLOGIE	28
RAPPORT DE GESTION	34
CORPORATE GOVERNANCE	39
ORGANISATION	43
ADRESSES	44
PARTIE FINANCIÈRE	(VOIR DOCUMENT CI-JOINT)

## CALENDRIER FINANCIER

1 <sup>re</sup> déclaration intermédiaire	19 mai 2010
Assemblée générale :	28 mai 2010
Dividende :	16 juillet 2010
Résultats semestriels :	fin août 2010
2 <sup>e</sup> déclaration intermédiaire :	19 novembre 2010

# PROFIL

Floridienne est un groupe industriel belge qui occupe des positions de leader européen ou mondial dans des niches de marché ou des marchés de niche. Ses activités se concentrent sur quatre secteurs : la chimie, les métaux spéciaux, l'alimentation festive et la biotechnologie.

Floridienne vise les participations majoritaires ou à 50/50 avec des partenaires adhérant à ses valeurs d'esprit d'entreprise, de respect des personnes et des engagements, d'ouverture sur le monde et d'innovation au service du développement durable.

Le groupe est coté à la Bourse Euronext Bruxelles, ce qui lui donne une visibilité internationale et un accès aux marchés des capitaux lui permettant de mener à bien son développement.



## PÔLE CHIMIE

Le pôle Chimie se compose d'une série d'entreprises actives dans la chimie et la métallurgie des sels de métaux non ferreux (sels de zinc, plomb, nickel et cadmium). Il est également présent dans le secteur du recyclage au niveau du traitement de déchets finaux dérivés des métaux : résidus de galvanisation ainsi que batteries nickel/cadmium et Li-ion, etc.



## PÔLE MCP

Le pôle MCP (né en septembre 2007 de la fusion de Sidech S.A. dont Floridienne détenait 46,7% et MCP Aramayo Ltd) regroupe un ensemble d'entreprises actives dans les métaux spéciaux (bismuth, indium, gallium, tellure et sélénium). Il est l'un des leaders mondiaux de la chimie et de la métallurgie des métaux spéciaux, particulièrement le bismuth et le tellure.



## PÔLE ALIMENTAIRE

Le pôle Alimentaire regroupe des sociétés de production et de commercialisation de produits alimentaires festifs et gourmets, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques, les coquillages farcis, le saumon fumé, les salades de la mer, les feuilletés apéritifs, les truffes, le poivre vert, les plats cuisinés ethniques...

Le pôle est également actif dans la nourriture spécialisée, par exemple celle destinée aux personnes ayant des problèmes de déglutition.



## PÔLE BIOTECHNOLOGIE

Le pôle Biotechnologie comprend des investissements dans des sociétés dont les technologies ou les marchés peuvent apporter une contribution aux activités existantes ou au développement de nouvelles niches au sein du groupe. Il s'agit de projets de capital à risques et de private equity. On trouve parmi eux la pollinisation biologique par les bourdons, les huiles essentielles, les enzymes d'origine végétale, l'identification de récepteurs cibles pharmacologiques ou encore la chimie du goût et de l'olfaction.

## DIALOGUE AVEC LE COMITÉ DE GESTION



**Philippe Bodson,**  
Executive Chairman



**Gaëtan Waucquez,**  
Managing Director

### Comment peut-on définir Floridienne aujourd'hui ?

Floridienne est un groupe industriel international présent dans des niches de marché et des marchés de niche. Dans tout le groupe nous poursuivons le même objectif : à savoir, dans chacune de nos niches, le leadership industriel, commercial et de recherche et développement que ce soit au niveau mondial, européen ou à plus petite échelle au niveau régional.

Pour atteindre cet objectif, notre stratégie repose principalement sur deux axes :

- se concentrer sur nos 4 pôles d'activité : la chimie, la métallurgie, l'alimentaire et la biotechnologie, où nous disposons dans chacune de leurs niches d'une position commerciale et d'un savoir-faire industriel reconnu ;
- confier la gestion de chacune de ces entités à des hommes compétents, entrepreneurs motivés par la croissance rentable et à long terme de leurs activités.

Notre groupe est constitué d'une société-mère très légère et d'un ensemble de 50 sociétés implantées dans 20 pays. Ces sociétés sont contrôlées à 100% ou majoritairement dans les pôles Chimie et Alimentaire et en partie dans le pôle Biotechnologie, et cocontrôlées (mises en équivalence) pour les pôles métallurgie (MCP) et en partie dans le pôle Biotechnologie (Biofirst). Dans toutes ces sociétés, nos partenaires sont parfois financiers et parfois comme nous des entrepreneurs qui nous apportent leur connaissance du terrain. Notre groupe a une capitalisation boursière d'environ 100 millions d'euros et est contrôlé majoritairement par un groupe d'actionnaires stables. Il compte environ 2000

collaborateurs dont environ 800 dans les sociétés mises en équivalence répartis en Europe, Amérique, Asie et Afrique, y compris dans de nombreux pays émergents et en croissance rapide comme la Chine, la Turquie et les pays d'Europe de l'Est.

### Quelles sont vos niches de prédilection ?

Dans chacun de nos quatre pôles d'activité nous poursuivons le même objectif de leadership sur un territoire défini. Par exemple, nous sommes ou faisons partie des leaders mondiaux dans les sels de cadmium, le bismuth, certains métaux mineurs (tellure, gallium, indium, sélénium), la pollinisation biologique ou encore certaines enzymes d'origine végétale.

Nous faisons partie des leaders européens en stabilisants pour le PVC, en sels de zinc, en escargots cuisinés, ou encore en recyclage de batteries.

A l'échelon plus local, Benelux ou France, nous sommes présents dans le très grand marché du saumon, mais uniquement dans le haut de gamme.

Le trait commun de chacun de ces produits est leur importance lors de leurs applications ou leurs consommations, tout en étant des marchés de taille relativement modeste.

### Votre stratégie est également très axée sur le développement durable...

Il est vrai que bon nombre de nos activités contribuent quotidiennement :

- au développement durable, notamment par le recycla-

ge des sels de cadmium, des résidus des bains de galvanisation, ou encore des batteries et accumulateurs ;  
- à la qualité de la vie, notamment par la fabrication d'huiles essentielles ou la pollinisation biologique.

Si gérer le quotidien est la base de notre activité, préparer l'avenir est la condition de notre survie. Aussi nous investissons en interne dans l'amélioration continue de nos processus de production, de notre logistique et surtout dans la mise en place de nouveaux outils pour assurer la production de nos nouveaux produits.

- En énergies renouvelables, en 2009, nous avons rassemblé nos métaux spéciaux haute pureté utilisés dans la fabrication des panneaux solaires photovoltaïques (tellure, gallium, indium, sélénium, cadmium) au sein d'une nouvelle entité appelée Atlumin.
- Dans notre usine d'Ath, nous avons développé une nouvelle génération de stabilisants pour le PVC sans métaux lourds, ce qui nous a décidés à un programme d'investissement de 24 millions sur cinq ans, que nous pourrions réaliser grâce à l'aide de notre partenaire SRIW.
- Toujours dans les stabilisants, nous avons acquis de nouveaux brevets pour préparer déjà la 3<sup>e</sup> génération qui sera complètement organique.
- En biotechnologie, chaque année nous dépensons des sommes importantes pour aboutir dans le développement de nouveaux produits liés à notre connaissance des processus olfactifs.
- Dans l'alimentaire nous avons réalisés des bilans carbone de nos usines, avons amélioré notre empreinte environnementale par une réorganisation de la logistique et une redéfinition complète de nos emballages. Nous avons également investi dans des systèmes de traitement de l'eau.

### **Comment avez-vous affronté la suite de la crise en 2009 ?**

Au niveau du groupe, le chiffre d'affaires consolidé est en recul de 11% à EUR 200,8 millions, le résultat opérationnel en amélioration de 13% à EUR 14 millions et le résultat net consolidé part Floridienne également en hausse, à EUR 7,8 millions (+ 22%).

Nous devons ces résultats satisfaisants compte tenu des circonstances :

- tout d'abord à notre présence dans 4 pôles d'activité, ce qui confère à Floridienne une moins grande sensibilité aux cycles économiques ;
  - ensuite à nos efforts incessants de rationalisation et de productivité dans toutes nos usines, tout en n'ayant jamais eu recours à des licenciements secs.
- Pour nos pôles Chimie et métallurgie (MCP) qui ont souffert d'une forte volatilité des volumes de vente et des cours des métaux, particulièrement au premier semestre, le redressement industriel et commercial s'est particulièrement marqué au second semestre.

Grâce au dynamisme de ses gestionnaires, notre pôle Alimentaire a enfin pu récolter le fruit de ses efforts et a enregistré un doublement de ses résultats.

Le pôle Biotechnologie quant à lui, présente des résultats positifs pour la première fois.

### **Quelles sont les perspectives pour 2010 ?**

Nous croyons aux perspectives de développement à moyen et long terme de chacun de nos pôles. Que ce soit MCP, avec plusieurs projets de développement dans le secteur des panneaux solaires, le pôle Alimentaire bien armé pour tirer parti des restructurations de son secteur, le pôle Chimie de par ses stabilisants écologiques et ses activités de recyclage (nous étudions la faisabilité de recycler des déchets de production de panneaux solaires) ou le pôle Biotechnologie et ses projets innovants (nous sommes par exemple les seuls au monde, au travers de ChemCom, à travailler sur les récepteurs olfactifs et Tecnoscent est déjà leader mondial en biologie olfactive humaine).

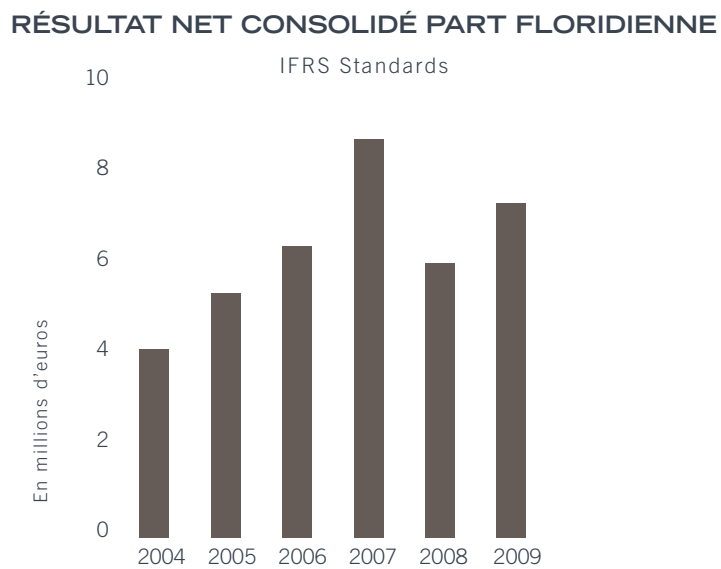
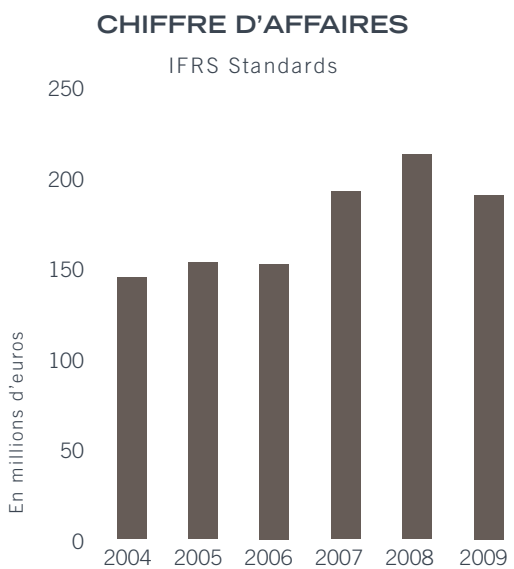
Concernant 2010, au vu des résultats encourageants de la fin de 2009 et du bon début de l'année, nous sommes confiants dans une progression du résultat.

Le développement des nombreux projets du groupe est avant tout le fruit de l'engagement et du travail de tous ses membres. Nous les en remercions sincèrement. Ensemble et aux côtés de nos partenaires et de nos actionnaires, continuons à développer un groupe industriel d'avenir, avec une vision à long terme.

## CHIFFRES CLÉS

Bilan consolidé - en millions d'euros	Norme IFRS					Normes belge	
	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2004
Actifs long terme	121,6	111,7	71,3	66,9	64	66,5	55,2
Actifs court terme	101,3	106,4	100,4	107,4	93,3	89,6	91,2
Passifs long terme	147,2	145,1	97,3	88,2	81,9	76,5	64,6
Capitaux propres de Floridienne	71,5	65,3	58,4	47,6	42,8	38,2	36,7
Intérêts de tiers	7,8	8,3	1,2	1,3	1,2	1,2	1,4
Emprunts long terme et provisions	67,8	71,6	37,7	39,3	37,9	37,2	26,5
Passifs court terme	75,8	73,0	74,4	86,1	75,4	79,5	81,8
<b>Total du bilan</b>	<b>222,9</b>	<b>218,1</b>	<b>171,7</b>	<b>174,3</b>	<b>157,3</b>	<b>156,1</b>	<b>146,4</b>
<b>Résultats consolidés - en millions d'euros</b>							
Chiffre d'affaires	200,8	224,6	202,8	160,7	161,6	152,7	156,2
EBIT	9,9	9,0	11	5,7	5,2	5,6	7,0
Résultat opérationnel*	14,0	12,4	15,1	7,5	5,9	6,9	7,0
Résultat net consolidé	8,0	6,9	9,7	7,4	5,8	4,6	3,2
Résultat net consolidé part Floridienne	7,8	6,4	9,3	6,8	5,7	4,4	3,1
Cash-Flow net	13,6	14,6	15,5	13,3	10,6	11,1	9,9
<b>Ratios Financiers - en %</b>							
Rentabilité financière (résultat net/ capitaux propres au 01 janvier)	11,9	10,9	19,5	15,9	14,9	12,0	9,0
Degré de solvabilité (capitaux propres/ total du bilan)	35,6	33,7	34,7	28,1	28,0	25,2	26,0
Pay-out ratio (dividende brut/quote-part groupe dans le résultat)	32,6	39,9	26,0	29,1	31,9	33,5	47,7
<b>Donnée par action - en EUR</b>							
Nombre d'actions	907.572	907.572	864.094	823.396	823.396	823.396	823.396
Moyen	93,63	107,9	106,34	76,42	64,20	47,81	47,81
Le plus haut	105	132	135	79,4	76,05	57,45	57,45
Le plus bas	64,8	72	78,05	70	55,00	42,80	42,80
Au 31/12	100	90	130	78,05	70,70	57,00	57,00
Dividende net par action	2,1	2,1	2,1	1,8	1,65	1,35	1,35
<b>Capitalisation boursière (en millions EUR au 31/12)</b>	<b>90,76</b>	<b>81,68</b>	<b>112,33</b>	<b>64,27</b>	<b>58,21</b>	<b>46,93</b>	<b>46,93</b>

\* EBIT + Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence



## FAITS MARQUANTS



### POLE CHIMIE

- Bonne résistance du pôle en dépit d'une conjoncture particulièrement difficile.

### Stabilisants PVC

- Demande de permis unique déposée fin 2009 pour la construction, à Ath, d'un nouvel atelier de production de stabilisants calcium-zinc et organiques (sans métaux lourds).
- Poursuite du développement de la capacité de production de notre partenaire Kimflor en Turquie.
- Développement des applications de stabilisations organiques (GreenStab®) avec nos partenaires Catena et IKA.

### Sels de zinc

- Bon développement de l'activité chlorure de zinc malgré la crise. Début 2010, renforcement du leadership de Floridienne Chimie par l'acquisition du fonds de commerce de l'activité chlorure de zinc de la société française Produits Chimiques de Loos, filiale du groupe Tessenderlo, Cette opération permet d'intégrer une matière première stratégique nécessaire à la production des stabilisants PVC calcium-zinc.

### Sels de cadmium

- Coopération renforcée avec MCP dans le secteur des panneaux solaires photovoltaïques à couches minces (CdTe et CIGS), par l'intermédiaire de la société américaine Atlumin créée en 2009 par MCP. Depuis le début 2010, MCP est également en charge de l'approvisionnement en cadmium pour Floridienne Chimie.

### Recyclage

- Développement chez EURO-BAT-TRI (filiale de la SNAM) d'une activité de recyclage des piles primaires. La SNAM complète ainsi son offre de services qui était jusqu'alors limitée aux piles et batteries rechargeables.

### Environnement - Sécurité

- Une étude épidémiologique sur l'exposition aux métaux lourds (Biomonitoring), commanditée par le Gouvernement wallon, conclut qu'il n'y a pas d'impact négatif sur la population d'Ath. Une étude similaire a été réalisée par les autorités régionales françaises sur la population de Viviez où se trouve la société SNAM (recyclage de batteries contenant du cadmium et du nickel) avec les mêmes résultats rassurants.
- Fin 2009, mise en place à Ath de la méthode «5S» créée par Toyota visant à améliorer l'ordre et donc la sécurité des ateliers.



### PÔLE MCP (métaux spéciaux)

- Ralentissement général de l'activité (dans un contexte de chute des cours de métaux mineurs) suivi d'une reprise des volumes durant la seconde moitié de l'année.
- Entrée de la SRIW aux côtés des actionnaires originels.
- Ouverture de bureaux commerciaux à Moscou et à Lima.
- Création de MCP Crystal. une coentreprise avec le principal producteur de gallium chinois, afin de développer la production de la raffinerie de gallium de Shenzhen (Chine).



- Lancement du projet de construction d'une raffinerie de tellure au Laos afin de soutenir les ventes en croissance dans ce métal clé pour l'industrie solaire. Le début de l'activité est prévu pour la fin 2010.
- Regroupement de l'ensemble du portefeuille de produits MCP/Floridienne (tellure, sélénium, indium, gallium et cadmium) sous la bannière de la société Atlumin, basée à Sunnyvale (Californie).
- Ouverture à Sunnyvale du site de production de « targets » destiné aux producteurs de panneaux photovoltaïques à couches minces (CdTe et CIGS) et ouverture de la filiale Atlumin Energy GmbH à Lübeck, base active de prospection pour le marché allemand.



ALIMENTAIRE

### PÔLE ALIMENTAIRE

- Intégration de la société Simon Dutriaux SAS, basée à Vendin-le-Vieil (Lens), spécialiste du hareng fumé et des rollmops.
- Rénovation complète du site de DOUSSOT (coquilles Saint-Jacques) à Quimperlé.
- Nouveau partenariat dans l'escargot en Turquie sous le nom de MENETREL et démarrage dans l'héliculture de Helix Aspersa (petits gris) en Roumanie.
- Acquisition par Karras (Groupe Salm Invest) d'une participation de 25% dans Agrofresh en Tunisie afin de développer son approvisionnement et sa connaissance dans les produits méditerranéens.
- Acquisition du solde des 50% de LARZUL SAS (appertisé).



BIOTECHNOLOGIE

### PÔLE BIOTECHNOLOGIE

- Futuragene: signature d'accords de partenariats stratégiques en Chine, Thaïlande et Nouvelle Zélande. Confirmation que certains de ses gènes accélèrent la croissance ou favorisent la résistance à la salinité et à la sécheresse de certaines plantes.
- Biochem: accord de partenariat pour la construction en Indonésie d'une usine de bromélaïne (enzyme naturelle servant à dégrader les protéines).
- Biobest: inauguration d'une nouvelle usine de production de bourdons au Mexique et mise en place d'un laboratoire de recherche (GREEN LAB) pour tester les effets secondaires et établir le profil d'activité des produits chimiques (pesticides, insecticides, fongicides, herbicides) sur les solutions biologiques (bourdons, insectes auxiliaires et acariens),
- Echange des actions Euroscreen détenues par Floridienne (en raison d'un manque de synergies avec les activités de Floridienne) contre des actions ChemCom. Le pôle, au travers de Biofirst, devient ainsi le principal actionnaire de ChemCom qui développe des solutions extrêmement innovantes dans les domaines de l'agriculture et de l'olfaction.
- Sopral: développement de l'activité malgré la guerre civile à Madagascar.
- Sotecna: nouvelle usine opérationnelle en Roumanie. Commercialisation directe de la production belge pour mieux comprendre les besoins de l'industrie des arômes et parfums.
- Découverte par Tecnoscent (filiale de Chemcom en partenariat avec Givaudan) de nouveaux mécanismes du fonctionnement du cerveau dans la perception olfactive et élaboration des premières formulations actives de déodorants basés sur des modulateurs de récepteurs olfactifs.



## Conjoncture difficile mais projets d'avenir

### PÔLE CHIMIE

Le pôle Chimie se compose de Floridienne Chimie à Ath (Belgique), berceau du groupe fondé en 1898, et d'une série d'entreprises avec qui elle développe des synergies industrielles.

Figurant parmi les leaders européens ou mondiaux dans leurs métiers de niche, les entreprises du pôle sont principalement actives dans quatre secteurs :

- La stabilisation du PVC – avec les sels de plomb, zinc, aluminium et magnésium, et les stabilisants organiques (GreenStab®).
- Les piles et batteries – avec les sels de zinc, cadmium et plomb.
- Les revêtements de surfaces – avec les sels de zinc et de nickel.
- Les panneaux solaires photovoltaïques à couches minces - avec les sels de cadmium.





## PÔLE CHIMIE

Depuis une vingtaine d'années, le pôle Chimie développe de fortes synergies industrielles avec ses partenaires. Sa politique managériale repose sur une gestion décentralisée pour répondre au mieux et au plus vite aux besoins des marchés locaux.

Grâce à quoi, cet ensemble de sociétés à taille humaine, de structure légère, menées par des entrepreneurs de talent disposant de précieux savoir-faire, rayonne au niveau international avec des clients situés sur tous les continents.

### RECONVERSION DURABLE

En 2009, malgré une conjoncture particulièrement difficile, avec une forte volatilité des cours de métaux et des volumes de vente, le pôle Chimie a bien résisté et ce grâce au positionnement très international de ses activités et à une forte réactivité de ses équipes sur tous les sites de production.

Conscientes des défis environnementaux à venir, les entreprises du pôle Chimie actives dans les stabilisants pour PVC - Floridienne Chimie, IKA, Catena et Kimflor - participent à l'engagement volontaire de l'industrie européenne du PVC de remplacer, d'ici à 2015, les stabilisants à base de plomb par des stabilisants de nouvelle génération.

Par rapport à ce challenge, le pôle a l'avantage compétitif de disposer des deux alternatives au plomb existant aujourd'hui sur le marché :

- La stabilisation calcium/zinc, utilisable pour toutes les applications.
- La stabilisation organique, sans métaux lourds, pour laquelle Catena Additives possède un brevet.

Actuellement réservée aux tubes et raccords en PVC et au PVC souple, des développements sont en cours pour élargir la gamme des GreenStab® à d'autres applications.

Résolument engagé dans cette voie, le pôle Chimie se prépare à investir massivement dans les prochaines années sur le site d'Ath, principalement dans de nouveaux ateliers dédiés à la production de stabilisants calcium-zinc et organiques.

L'activité chlorure de zinc contribue aussi à cette évolution vers des stabilisants respectueux de l'environnement : l'acquisition, début 2010, du fonds de commerce de l'activité chlorure de zinc de la société française Produits Chimiques de Loos, filiale du groupe Tessenderlo, permet à Floridienne Chimie de s'intégrer dans une matière première stratégique nécessaire à la production des stabilisants PVC calcium-zinc.

### COLLABORATION POUR LE SOLAIRE

En 2009, le pôle MCP a créé aux Etats-Unis la société ATLUMIN. Dédiée aux applications photovoltaïques à couches minces utilisant les métaux mineurs de MCP et le cadmium de Floridienne Chimie. ATLUMIN a pour vocation de devenir l'interface technico-commerciale entre les producteurs de métaux du groupe et les centres de développement de ses clients.

A ce titre, ATLUMIN prend désormais en charge la commercialisation des sels de cadmium de Floridienne Chimie pour les applications photovoltaïques. De même, afin d'optimiser au mieux les ressources disponibles dans le groupe, Floridienne Chimie s'appuiera désormais sur MCP et son réseau mondial pour assurer son approvisionnement en cadmium.



## SUCCES DU PROJET GOLIAT

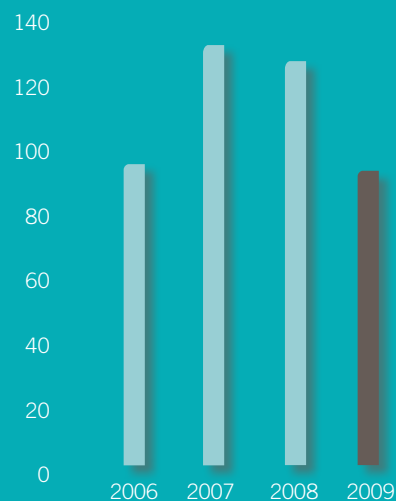
Suite à la mise en place de la méthode participative BAPP® (Behavioural Accident Prevention Process) en 2008, le site d'Ath a passé l'année 2009 sans accident de travail (avec interruption supérieure à 24h) et dépassé son record avec plus de 430 jours sans accident au début 2010. Malgré ce succès, la modestie reste cependant de mise lorsque l'on parle de sécurité - un sujet qui reste une préoccupation permanente. Le projet GOLIAT, dont l'application de cette méthode constitue la mission principale, se poursuit dans le but d'obtenir des résultats allant au-delà des obligations légales.

Par ailleurs, les conclusions d'une étude épidémiologique concernant l'évaluation de l'exposition aux métaux lourds et à leurs effets associés sur la population d'Ath sont tout à fait rassurantes: elles ne relèvent aucun impact négatif sur la population. Cette étude a été commanditée par le Gouvernement Wallon et réalisée par l'Institut Scientifique de Santé Publique (ISP).

### Conjoncture difficile mais projets d'avenir

Données consolidées	2009	2008
en millions EUR		
Chiffre d'affaires	90,4	124,0
EBIT	3,7	4,9
Résultat opérationnel	3,7	5,5
Résultat net	2,1	4,1
Résultat net part Floridienne	1,9	3,6
Cash-flow net	4,3	9,1

### Chiffre d'affaires



## PÔLE CHIMIE

### LES SOCIÉTÉS DU PÔLE

FLORIDIENNE CHIMIE S.A.

#### Sels de zinc [Zn]

Floridienne Chimie figure parmi les leaders européens dans cette activité.

- **Chlorure de zinc ammoniacal et Florflux**

Floridienne Chimie est le plus important producteur européen en flux de galvanisation à chaud. L'utilisation du chlorure de zinc ammoniacal, et plus particulièrement des Florflux, évite l'oxydation des pièces après décapage et avant immersion dans le zinc fondu. Ce procédé permet de préserver les immeubles à structure métallique et de protéger le matériel agricole et les conteneurs de transport.

- **Chlorure de zinc**

Le chlorure de zinc entre dans la fabrication des piles « vertes » sans mercure. Il est aussi utilisé dans l'industrie du textile (fabrication du nylon), de la papeterie (vulcanisation des fibres de cellulose) et du caoutchouc, ainsi que dans la fabrication de fongicides, le traitement des eaux de distribution et le domaine pharmaceutique. Le chlorure de zinc constitue également un élément de base pour la fabrication des nouveaux stabilisants PVC calcium/zinc répondant aux nouvelles normes européennes environnementales.

- **Sulfate et carbonate de zinc**

Le sulfate de zinc est très apprécié du monde agricole pour la fabrication de fongicides et comme oligo-élément dans l'alimentation animale. Ce sel accélère aussi le développement de la chlorophylle des plantes et est utilisé pour l'électrolyse des tôles en galvanoplastie (traitement des surfaces). Etant donné sa pureté, il dispose également d'un potentiel important dans le domaine de l'électronique.

Le carbonate de zinc est un agent de vulcanisation pour la production de caoutchouc souple et transparent. Les pétroliers y ont recours pour absorber les gaz sulfureux contenus dans les boues de forage.

#### Les stabilisants pour le PVC

Floridienne Chimie est l'un des leaders européens de la production de stabilisants pour PVC.

Le PVC conserve ses propriétés au fil du temps grâce à l'action des stabilisants qu'il contient.

Le groupe Floridienne dispose d'un positionnement unique en terme d'intégration, tant pour les stabilisants à base de plomb que pour les nouvelles générations de stabilisants à base de sels de zinc.

Floridienne Chimie a développé :

- Les Florstab/V, des formulations adaptées pour l'injection, le calandrage et l'extrusion de tubes, câbles ou profilés.
- Des stabilisants sous forme de spaghetti ou des perles « sans poussières » dont la manipulation par le personnel lors de leur mise en œuvre est aisée puisqu'ils sont sans poussières.
- Les Florstab calcium/zinc, des produits complexes basés sur des savons métalliques comprenant une partie importante de stabilisants secondaires de nature organique et/ou inorganique. La gamme comprend des formulations pour applications souples (câblerie, isolation, etc.) et rigides (châssis de fenêtre, bardages, etc.).
- Les GreenStab®, une gamme de stabilisants organiques, sans métaux lourds, présentée avec succès au Salon international « K2007 » à Düsseldorf. De très gros investissements sont prévus sur le site d'Ath dans les prochaines années pour la construction d'ateliers dédiés à la production de ces nouveaux stabilisants calcium-zinc et organiques.
- Floridienne Chimie produit également du chlorure de plomb, un composant des batteries activées à l'eau



de mer. Ces batteries sont notamment utilisées dans les appareillages de détection de sous-marins.

### Sels de cadmium [ Cd ]

Floridienne Chimie est l'un des principaux transformateurs mondiaux de sels de cadmium en oxyde, nitrate, carbonate et poudre de cadmium.

- C'est dans le domaine des piles et des batteries rechargeables que les sels de cadmium, combinés au nickel, sont les plus utilisés. Les batteries à base de Ni/Cd sont employées dans des applications industrielles nécessitant une fiabilité totale (équipements électroniques des télécommunications, avions, trains...) et dans les outils portables (perceuses, visseuses...).

L'entreprise s'attache à développer la production de poudres et d'oxydes adaptés aux nouvelles recherches dans la fabrication des piles à hautes performances.

- Dans l'industrie des céramiques et plastiques, le nitrate de cadmium entre dans les formulations des pigments rouges et jaunes résistant aux hautes températures.
- Les sels de cadmium sont aussi utilisés par l'industrie des panneaux solaires photovoltaïques à couches minces. La société américaine ATLUMIN, créée en 2009 par MCP, commercialise les sels de cadmium de Floridienne Chimie pour les applications photovoltaïques et MCP assure son approvisionnement en cadmium.

### Recyclage

Floridienne Chimie est agréée en qualité d'exploitant d'une installation de valorisation de déchets toxiques et dangereux. Elle a développé avec ses clients une collaboration visant à recycler les produits arrivés en fin de vie. Elle régénère les résidus de production dans



**Simon Vljacic**

Directeur Général du pôle Chimie

Ingénieur civil chimiste de formation, il a repris la direction du pôle fin 2007.

*« Le pôle a conservé tout son dynamisme en 2009 et s'est préparé à la reprise, notamment au travers de projets d'investissement et de développement externes - plusieurs sont à l'étude en 2010. Pour renforcer sa position stratégique en augmentant sa taille critique, le pôle vise des partenariats avec de grosses PME actives dans des métiers de niche connexes aux siens.*

*Une autre de nos priorités pour 2010: enregistrer la majorité de nos produits dans le cadre de la directive européenne REACH »*

## PÔLE CHIMIE

Le domaine de la galvanisation et recycle le cadmium récupéré par SNAM, autre filiale du pôle. Floridienne Chimie recycle aussi ses produits en fin de vie, associés à d'autres métaux mineurs, pour les réintroduire dans le cycle industriel.

### SNAM S.A.

Acteur leader dans le processus de recyclage des batteries rechargeables à base de Ni/Cd (nickel/cadmium), de NiMH (nickel métal hydrure) et li-ion (lithium-ion), la SNAM récupère les batteries en Europe, aux Etats-Unis et en Asie-Pacifique chez les fabricants d'accumulateurs, les associations nationales de collecte et les collecteurs indépendants. Après séparation des composants, elle revend le nickel et le cadmium. Premier utilisateur mondial du cadmium, Floridienne Chimie recycle ainsi le cadmium récupéré par la SNAM pour sa production de sels de cadmium, utilisés pour la fabrication de batteries rechargeables. La SNAM possède la société EURO BAT TRI SARL (filiale à 99,99 %) qui traite les piles et accumulateurs provenant des centres de collecte européens de piles et accumulateurs. EURO BAT TRI a démarré un procédé original de tri de piles et accumulateurs et de traitement de ceux-ci. De plus, EURO BAT TRI a démarré une nouvelle activité de recyclage de piles primaires qui complète avantageusement l'offre de services de la SNAM.

La SNAM possède également la société VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.R.L.

Avenue Jean Jaurès 4, F 12110 Viviez

Tél.: +33.4.74.94.59.85 - Fax : +33.4.74.94.13.18

[www.snam.com](http://www.snam.com)

### VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.R.L.

Cette filiale de la SNAM, située dans la région lyonnaise (France), formule et commercialise des additifs pour le secteur de la galvanisation qui complètent de manière optimale la gamme de Floridienne Chimie. Sur un plan commercial, Floridienne Chimie profite du savoir-faire et

de la position de leader sur le marché français de Vera Chimie Développements qui distribue la gamme de produits pour la galvanisation de Floridienne Chimie. De plus, Floridienne Chimie distribue à travers son réseau mondial les additifs de Vera Chimie Développements. Les synergies entre les gammes de produits des deux sociétés continueront à se développer en 2010.

Zone Industrielle du Broteau -

Rue du Broteau, F 69540 Irigny

Tél.: +33.4.78.90.52.52 - Fax : +33.4.78.90.33.20

[www.vera-chimie.fr](http://www.vera-chimie.fr)

### ATLANTIS RESOURCES B.V.B.A.

Il s'agit d'une société belge active dans le recyclage in situ de bains de galvanisation. Elle complète idéalement les activités de Floridienne Chimie qui occupe une position de leader dans les sels de galvanisation.

Drève Richelle 161 Bte 4 Bât.P, B 1410 Waterloo

Tél.: +32 2.353.00.28 - Fax : +32 2.353.05.81

### IKA GMBH & CO.KG

Située à Wolfen près de Leipzig, IKA (Innovative Kunststoffaufbereitung) est active dans le domaine des stabilisants pour PVC. Cette unité de production est très complémentaire à celle de Floridienne Chimie, tant au point de vue géographique qu'industriel. IKA s'adresse aux marchés de l'Est et Floridienne Chimie aux marchés de l'ouest et du sud de l'Europe. Par ailleurs, une partie des matières premières utilisées par IKA est fabriquée par Floridienne Chimie. IKA se spécialise aujourd'hui dans les stabilisants de nouvelle génération à base de calcium/zinc et organiques (sans métaux lourds).

IKA est actionnaire majoritaire de la société allemande Catena Additives, détentrice de brevets dans le domaine de la stabilisation organique.

Chemiepark Bitterfeld Wolfen,

Filmstraße 4 D 06766 Wolfen

Tél.: +49.34.94.69.61.0 - Fax : +49.34.94.69.61.10

[www.ika-wolfen.de](http://www.ika-wolfen.de)





### **CATENA ADDITIVES S.A.**

Située près de Francfort, cette société est dépositaire de plusieurs brevets dans la stabilisation du PVC, notamment pour la stabilisation organique du PVC souple et rigide. Ces brevets nous donnent accès aux technologies de stabilisation du PVC sans métaux lourds, en phase avec notre politique de développement durable.

Neue Bergstrasse 13, D 64665 Alsbach-Hähnlein  
Tél.: +49 6257-5079 164 - Fax: +49 6257-5079 165  
[www.catena-additives.com](http://www.catena-additives.com)

### **KIMFLOR A.S.**

KIMFLOR, coentreprise entre Floridienne Chimie (qui est majoritaire) et un partenaire turc, a pour but d'ouvrir et de développer de nouveaux marchés en Europe centrale et en Asie, principalement dans le domaine des stabilisants pour PVC. KIMFLOR offre une bonne complémentarité géographique et industrielle par rapport à Floridienne Chimie. Une partie des matières premières utilisées par KIMFLOR est fabriquée par Floridienne Chimie. KIMFLOR a investi dans la construction d'un atelier de production de stabilisants de la nouvelle génération à base de calcium/zinc.

Aydin Karayolu, 35. Km N°23 - 35875 Yazibasi - Torbali  
Izmir - Turquie  
Tél.: +90.232.853.90.66 - Fax : +90.232.853.90.65  
[www.kimflor.com](http://www.kimflor.com)



# MCP fait preuve d'une résistance spectaculaire en période de crise

## PÔLE MCP

Le pôle se compose du groupe MCP, dont Floridienne détient 43% et exerce un contrôle conjoint avec le management de ce dernier. MCP occupe une position de leader dans la production de métaux spéciaux : il est n°1 mondial en bismuth et tellure, et dans le top 5 mondial en indium, sélénium et gallium. Ces métaux à valeur ajoutée sont utilisés dans de multiples secteurs tels que la pharmacie, la cosmétique, l'électronique, le verre, les aciers spéciaux et l'énergie solaire.

MCP se compose, au 1<sup>er</sup> janvier 2010, de 23 entités légales, dont 4 sites industriels majeurs situés en Belgique, Allemagne, Grande-Bretagne et Chine; il emploie plus de 300 personnes; Ses bureaux commerciaux lui offrent une bonne présence en Europe, aux Etats-Unis et en Asie où MCP compte accroître ses activités. La Chine étant un pays stratégique en termes d'approvisionnement de matières premières (notamment près de 50% des achats de bismuth), les deux co-CEO du groupe sont respectivement basés en Belgique et en Chine.



## PÔLE MCP - MÉTAUX SPÉCIAUX

### DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

La conjoncture a fortement pesé sur les résultats de l'année 2009, en particulier au cours du premier semestre. Le pôle a mis à profit cette période de crise pour développer sa structure internationale et renforcer son assise en Asie, un marché porteur.

En effet, MCP a :

- ouvert des bureaux commerciaux à Moscou et Lima;
- créé une coentreprise avec le principal producteur de gallium chinois - MCP Crystal - afin de développer la production de la raffinerie de gallium de Shenzhen (Chine);
- développé la production de sels de bismuth en Chine (dans l'usine de Shangyu) et ainsi conforté sa place de n°1 mondial en gagnant des parts de marché;
- engagé un expert du «trading» des métaux mineurs comme responsable des activités Indium et Gallium. Dominic Boyle apporte aussi au groupe ses 15 ans d'expérience professionnelle au Japon, ce qui aidera à développer les ventes sur ce marché clé pour les « métaux électroniques »;
- lancé un projet de construction d'une raffinerie de tellure au Laos pour soutenir les ventes en croissance de ce métal phare pour l'industrie solaire. Le début de l'activité est prévu d'ici la fin de l'année.

MCP a également travaillé sur la productivité de ses sites. De ce fait :

- suite à la finalisation de sa restructuration, l'usine allemande d'Ingal Stade, seule productrice primaire de gallium en dehors de l'Asie est redevenue bénéficiaire après une année difficile;
- l'usine belge de Tilly a également retrouvé la rentabilité après une année 2008 difficile. L'équipe de management travaille sur un plan d'investissements pour compenser l'inexorable diminution des ventes de sels de plomb suite à des changements législatifs. Un premier résultat de ce plan est le développement de l'entreprise dans les nitrates de nickel, cobalt, cuivre et fer.

### ATLUMIN: TOUT POUR L'ÉNERGIE SOLAIRE

Déjà n°1 mondial en bismuth et tellure, MCP a pour objectif de conserver ses positions et de se renforcer encore dans ses trois autres métaux mineurs phares bénéficiant de taux de croissance importants : l'indium, le sélénium et le gallium. Son ambition est également de devenir un fournisseur privilégié pour les producteurs de panneaux photovoltaïques à couches minces (cadmium/tellure, «Cd/Te» et cuivre/indium/gallium/sélénium, «CIGS») qui connaissent un fort taux de croissance . Ce domaine est, en effet, un débouché extrêmement prometteur pour 4 des métaux mineurs de MCP.

C'est pourquoi le groupe MCP a créé Atlumin, une entité dédiée à l'énergie solaire. Le centre de fabrication, situé à Sunnyvale (Californie), comprend déjà 12 personnes. Les premiers prototypes de différents « rotary targets » pour de nombreux clients solaires sont en cours de qualification.

Véritable «one-stop-shop» dans son domaine, Atlumin regroupe l'ensemble du portefeuille de produits MCP/Floridienne (tellure, sélénium, indium, gallium et cadmium) et collabore avec Floridienne Chimie pour la distribution de produits Floridienne liés au cadmium dans le secteur solaire.

Afin d'apporter à ses clients producteurs de panneaux solaires la plus grande valeur ajoutée possible, Atlumin leur livre ses métaux à des grades de haute pureté (produits en salles blanches en Grande-Bretagne), sous forme d'alliages ou sous une forme directement utilisable. Ces métaux précieux sont ensuite finement projetés (couche mince) sur le support (principalement du verre ou du métal).

Le pôle se préoccupe aussi du recyclage des déchets de fabrication et du recyclage des panneaux photovoltaïques en fin de vie. Une analyse du traitement des déchets générés par ces clients solaires aux différents stades de fabrication est en cours.

### UNE RÉELLE VALEUR AJOUTÉE

Au-delà de la prestation industrielle, MCP fournit aussi à ses clients une prestation de services : son expertise du



marché des métaux mineurs et sa maîtrise de la chaîne de production lui permettent de leur offrir à la fois une sécurité d'approvisionnement et des produits de qualité. Très volatil, le marché des métaux mineurs nécessite en effet une excellente connaissance du terrain pour maîtriser l'approvisionnement de ces métaux qui ne sont disponibles qu'en petites quantités. MCP les collecte auprès de producteurs de métaux de base situés dans le monde entier, sur cinq continents, puis les raffine dans ses raffineries avant de les transformer en produits simples (poudres) ou complexes (par exemple, en sels pour la pharmacie). La démarche de MCP est d'exploiter tout le potentiel de ces métaux, de diversifier leurs applications et d'aller le plus loin possible dans la chaîne de valeur ajoutée.

Le **bismuth** est utilisé en électronique, en pharmacie (traitement de l'ulcère), en cosmétique (rouge à lèvres), dans la fabrication de pigments jaunes et la production d'acier pour l'automobile. Non toxique, il connaît une

bonne croissance dans de nouvelles applications liées au remplacement du plomb, comme les soudures et les cartouches de chasse sans plomb.

Le **tellure** est présent dans des applications industrielles en tant qu'additif aux aciers, cuivre ou caoutchouc. Il se développe maintenant dans les panneaux solaires.

L'**indium** est essentiellement utilisé dans la fabrication des écrans plats (environ 85%). Parmi ses autres applications, on compte les batteries et les panneaux solaires.

Le **sélénium** permet de rendre le verre transparent en neutralisant l'excès de fer ; on le retrouve également dans des aciers spéciaux et des marchés de niche : additifs, compléments alimentaires, nourriture pour le bétail, panneaux solaires.

Le **gallium** est principalement destiné au secteur électronique (diodes de GSM) et se développe dans les panneaux solaires.

MCP traite également d'autres métaux tels que le plomb, l'étain, le cobalt ou le molybdène.



**Laurent Raskin**  
Directeur Général  
du pôle MCP

Ingénieur commercial (ULB Solvay), Laurent Raskin a débuté sa carrière dans le département audit de PwC avant de rejoindre l'entreprise familiale Sidech et d'accompagner son développement. Il codirige avec Frank Fache le groupe MCP.

*« Notre force réside notamment dans la qualité de nos ressources humaines, en particulier dans une équipe de cadres commerciaux de haut niveau. Une priorité pour 2010: continuer à développer le pôle en tenant compte de quatre critères*

*stratégiques: aller dans le sens de l'industrialisation et de produits à haute valeur ajoutée; cibler des marchés porteurs et des secteurs en croissance. »*

Données consolidées	2009	2008
en millions EUR		
Chiffre d'affaires	0,0	0,0
EBIT	0,0	0,0
Résultat opérationnel	4,2	2,2
Résultat net	4,2	2,2
Résultat net part Floridienne	4,2	2,2
Cash-flow net	4,2	2,2

Données financières non-consolidées*	2009
en millions EUR	
Chiffre d'affaires	185,7
EBIT	12,0
Résultat opérationnel	12,5
Résultat net	7,6
Résultat net part Floridienne	4,2

\* Cette participation étant consolidée par mise en équivalence nous ne consolidons que notre quote-part du résultat. Ces informations sont données à titre d'information.



# 2009: une année dynamique!

## PÔLE ALIMENTAIRE

Ce pôle regroupe l'ensemble des activités alimentaires de Floridienne au travers de FLORAGRO S.A.

L'objectif de FLORAGRO S.A. est de jouer un rôle de premier plan sur les marchés de niche et les niches de marché alimentaires, que ce soit dans le métier du frais, du surgelé ou de l'appertisé (conserves).



PÔLE ALIMENTAIRE

## PÔLE ALIMENTAIRE

Le pôle s'organise par métier en fédération de PME industrielles (10 sites) qui commercialisent des produits traiteurs et des produits gastronomiques festifs sur les segments suivants:

- « Les entrées gourmandes » : escargots préparés, saumon fumé, moules et pétoncles farcis, mini bouchées apéritives, coquilles Saint-Jacques cuisinées, feuilletés garnis, cassolettes et autres spécialités de la mer.
- « La cuisine ethnique et saveurs du monde » : spécialités méditerranéennes, casher et antillaises.
- « La cuisine équilibrée et nutrition » : recettes bio et plats cuisinés à texture modifiée principalement destinés aux milieux hospitaliers.
- « Le terroir et la tradition » : truffes, rollmops, abats cuisinés et escargots appertisés.

Le pôle Alimentaire commercialise ses produits via ses marques propres et sous des marques de distributeurs. Principalement présent en France et au Benelux, il est également tourné vers l'international, d'une part par son rôle d'ambassadeur de la gastronomie française et d'autre part, par sa maîtrise de l'amont de la filière escargots avec une présence en Roumanie, Lituanie et Turquie. Il est aujourd'hui leader mondial du marché de niche de l'escargot préparé, n°1 au Benelux dans la niche de marché du saumon fumé haut de gamme et leader dans les abats cuisinés.

### DES PRODUITS QUI RIMENT AVEC PLAISIR

Dans son ensemble, l'activité alimentaire a connu une bonne progression en 2009. Par ailleurs, la hausse des ventes dans la grande distribution est le reflet de la baisse de consommation dans les restaurants. En général, les consommateurs sortent moins en période de crise, et ont reporté une partie du budget qu'ils consacraient aux sorties au restaurant dans l'achat

de produits festifs. Les escargots ont, par exemple, remportés un franc succès.

Tout n'a pas été simple cette année. Malgré son rôle défensif, le secteur alimentaire a perçu un ralentissement de la consommation. De plus, la tendance est à un consommateur nomade, à la recherche d'opportunités et peu fidèle à une enseigne. D'où l'importance d'être présent dans le plus d'enseignes possibles et dans tous les réseaux commerciaux : grande distribution, grossistes, restauration commerciale et spécialistes.

Dans une conjoncture très tendue au niveau de la pression exercée sur les prix par les grands distributeurs et de l'instabilité des prix des matières premières, le pôle est néanmoins parvenu, grâce au bon rapport qualité/prix de ses produits, à gagner de nouveaux référencements importants. Ceci confirme la valeur de sa politique de développement industriel, de recherche de synergies, de développement de produits et d'accent mis sur les valeurs de l'entreprise. En 2009, le pôle a aussi amorcé une réflexion sur un positionnement premium, avec le développement de produits «prestiges» dans chaque gamme (saumon, escargots, coquilles), afin de mettre en avant le meilleur des produits maison. Les premiers produits premium ont été lancés en septembre et validés lors des fêtes de fin d'année. Un renforcement de la présence de marques locales fortes s'est également opéré.

### UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE

En 2009, le pôle s'est engagé dans une politique de développement durable en lançant plusieurs actions ambitieuses et fédératrices:

- La réalisation d'un audit de chaque filiale, avec l'appui de l'ADRIA (Association pour le Développement, la Recherche et l'Innovation Agroalimentaires). et la définition d'un plan d'actions «pour faire mieux mais





autrement», visant à mieux prendre en compte les aspects sociaux, environnementaux et économiques. La participation active du personnel a démontré un intérêt certain pour cette démarche.

Concrètement, il s'agira, par exemple, de réaliser des bilans carbone des produits, réduire les emballages, améliorer l'ergonomie des postes de travail, consommer prioritairement des matières premières locales, grouper la logistique et le transport entre fournisseurs-entreprises-clients.

- La mise en place d'une charte pour l'emploi des seniors pour favoriser le maintien de l'emploi de ceux-ci au sein des filiales du pôle. Elle prendra effet en 2010.
- La suite de l'harmonisation d'une certification IFS (International Food Standard) dans toutes les entreprises du pôle, avec la recherche de l'excellence comme objectif principal. Cette certification IFS garantit aux clients et aux

consommateurs finaux un même standard de qualité.

- Le maintien de l'important plan d'investissement triennal 2008-2010 pour créer de nouvelles capacités de production et améliorer les conditions de travail: agrandissements ou rénovations à Quimperlé (La Palourdière), à Vendin-le-Vieil (Simon Dutriaux) et à Vilnius.

## ACTIVITÉS

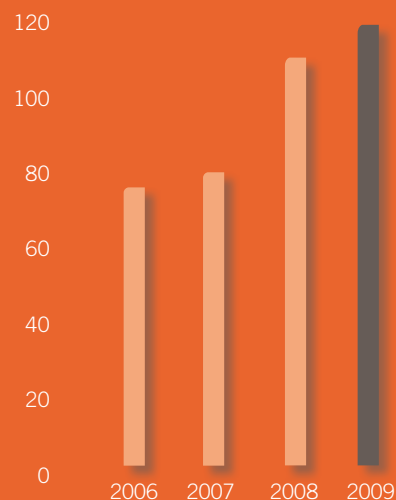
### Activité en surgelé

La stratégie, menée depuis deux ans, de présenter une gamme cohérente, commune à toute l'activité prend de plus en plus de sens. Aujourd'hui, le GROUPE FRANÇAISE DE GASTRONOMIE est connu et reconnu sur ce segment de marché pour son positionnement atypique : il est le seul à offrir une

### 2009: une année dynamique!

Données consolidées	2009	2008
en millions EUR		
Chiffre d'affaires	107,9	100,0
Division Surgelé	53,0	57,0
Division Frais	54,8	42,7
Division appertisé	0	0
Divers	0,1	0,3
EBIT	5,4	4,0
Résultat opérationnel	5,5	4,3
Résultat net	2,5	1,1
Résultat net part Floridienne	2,5	1,1
Cash-flow net	5,1	3,1

### Chiffre d'affaires



## PÔLE ALIMENTAIRE

gamme surgelée spécialisée en coquilles farcies ou cuisinées - pétoncles, palourdes, moules, coquilles Saint-Jacques, escargots - très fortement implantée sur les spécialités gastronomiques à base de produits de la mer. A noter, l'arrivée d'un nouveau produit : l'escargot bio surgelé.

L'intégration des activités poursuivies en 2009 offre une vraie valeur ajoutée aussi bien en interne que pour le marché. En interne, elle a permis de développer des synergies et de mettre en place une transversalité de fonctions entre les différentes entreprises du groupe en surgelé (R&D, commercial, logistique, facturation, qualité). En externe, les clients ont gagné en flexibilité, choix de produits et simplicité administrative.

### Activité en frais

L'activité en frais s'est bien développée en 2009 grâce à son dynamisme, ses deux marchés principaux étant la France et le Benelux. L'intégration de SIMON DUTRIAUX a permis de dégager des synergies et de partager des savoir-faire et des expertises en matières industrielles (complémentarité des produits: harengs, rollmops, saumon et maquereaux fumés), commerciales, de qualité et de recherche : GEL MANCHE développant désormais aussi des recettes pour SIMON DUTRIAUX.

L'activité «tartinable» a connu aussi un très bon développement et a permis de mettre en place des synergies industrielles avec GEL MANCHE. GEL MANCHE a développé de nouveaux plats nutrition, avec un nouveau packaging et une présentation de repas complets de l'entrée au dessert. Des animations en GMS ont par ailleurs permis de mieux faire connaître les plats cuisinés antillais de GOURMET DES ILES.

Quant à SALM INVEST, son activité a été très soutenue en 2009 avec une optimisation de son outil de production, le lancement de nouveaux produits et de nombreux nouveaux référencements.

### Activité en appertisé

L'activité est restée stable en 2009.

## AMBITIONS

Bien que 2010 s'ouvre sur des perspectives macro-économiques peu réjouissantes, elle est en même temps source d'opportunités pour nos PME alimentaires. Bien organisés, flexibles et dynamiques, nous continuerons à la fois à consolider nos activités et à rester attentifs aux opportunités d'acquisitions.

## SOCIÉTÉS DU PÔLE

### FRANCE

#### GROUPE FRANÇAISE DE GASTRONOMIE S.A.S.



Holding réunissant les sociétés assurant la production et la commercialisation de conserves d'escargots et d'escargots préparés surgelés ou frais, de coquillages farcis, de bouchées à base d'escargots, de plats cuisinés frais et surgelés à base d'escargots et de moules, de pétoncles ainsi que de saucisses de beurre.

#### Siège administratif:

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim -  
F-67013 Strasbourg  
Tél.: +33.3.88.59.30.60 – Fax : +33.3.88.59.30.61  
[www.francaise-de-gastronomie.fr](http://www.francaise-de-gastronomie.fr)

#### Siège de production

- Le Clos Saint-Anne - F - 43100 Vieille Brioude  
Tél.: +33 .4.71.50.80.00 – Fax : +33 .4.71.50.42.41  
- Grand Rue, 118 - F - 89400 Bassou  
Tel : +33.3.86.73.37.00-Fax : +33.3.86.73.37.01

#### LARZUL S.A.S.



Située en Bretagne, Larzul est spécialisée dans les produits appertisés à base de bœuf, de volailles



cuisinées et dans des recettes composées de produits de la mer. Elle est leader sur le marché français de la langue de bœuf et des abats appertisés.

Rue Henri Lautredou - F - 29720 Ploneour Lanvern  
Tel : +33.2.98.82.68.68-Fax : +33.2.98.87.71.27  
www.groupe-larzul.com

### DOMAINE D'ARGENS S.A.R.L.



Cette entreprise est spécialisée dans le conditionnement de truffes noires du Périgord (*Tuber Melanosporum*) appertisées sous vide ainsi que d'autres spécialités gastronomiques à base de champignons.

Z.I. Saint-Hermentaire - F - 83300 Draguignan  
Tél: +33.4.98.10.12.22 – Fax : +33.4.94.68.97.67

### CAMARGO S.A.S.

Camargo entrepose les matières premières à délivrer aux unités de production du groupe. Ses objectifs sont de sécuriser les apports, d'assurer une homogénéité des matières premières et de maîtriser la traçabilité des produits vendus.

Camargo développe un projet d'héliciculture de petits- et gros-gris avec différents partenaires internationaux afin de diversifier ses sources d'approvisionnement et d'assurer une partie de ses volumes par l'élevage.

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim -  
F-67013 Strasbourg  
Tél.: +33.3.88.59.30.60 – Fax : +33.3.88.59.30.61



### Philippe-Jean Boonen

Directeur Général du pôle Alimentaire

Porteur d'une licence en Sciences Economiques et Commerciales (ICHEC) et d'une maîtrise en Management (VUB), Philippe-Jean Boonen a rejoint Floridienne en 2000, après un parcours chez Xerox, puis Eternit (au Chili). D'abord directeur export du pôle Alimentaire, puis en charge de la gestion des activités internationales, il est aujourd'hui Directeur Général du pôle Alimentaire.

« Les trois valeurs clés de notre pôle – l'innovation, la qualité et l'adaptabilité – nous permettent de nous différencier par rapport à nos concurrents, d'être reconnus par nos clients et d'améliorer notre performance. Bien que grandissant d'année en année, nous maintenons l'esprit PME au sein du pôle : flexibilité, esprit de conquête et partage d'expériences sont nos vecteurs de croissance.

Les priorités 2010:

- Consolider les parts de marchés du pôle, en poursuivant une stratégie qui a fait ses preuves au vu des bons résultats 2009.
- Saisir les éventuelles opportunités d'acquisitions qui se présenteront pour continuer à faire croître nos trois activités dans le cadre d'une alliance de spécialistes ».

## PÔLE ALIMENTAIRE

### SURGEMER S.A.S.

Holding spécialisé dans les salades et terrines de poisson, les produits ethniques et les plats cuisinés à base de coquilles Saint-Jacques ou crevettes.

Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec

Tél.: +33.2.98.94.61.25 – Fax : +33.2.98.94.67.46

### GARTAL S.A. et ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.

Ces deux sociétés bretonnes sont spécialisées dans les coquilles Saint-Jacques et dans les feuilletés à base de produits de la mer. Elles exploitent notamment les marques Mareval et La Palourdière.

GARTAL S.A.

Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec

Tél.: +33.2.98.94.61.25 – Fax : +33.2.98.94.67.46

ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.

Avenue du Coat Kaër 7 - F - 29300 Quimperlé

Tél.: +33.2.98.39.06.98 – Fax : +33.2.98.39.04.26



### GEL MANCHE S.A.

Située à Carentan en Normandie, Gel Manche prépare et conditionne des terrines de la mer (poissons et crustacés) et des salades traiteurs. L'usine s'est aussi spécialisée dans les produits mixés et moulinsés pour hôpitaux. Elle exploite deux marques : Gel Manche Gastronomie et Gel Manche Nutrition, et détient 100% de Gourmet des îles, qui fabrique des plats cuisinés antillais.

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan

Tél.: +33.2.33.71.72.72 – Fax : +33.2.33.71.72.73

www.gmgcarentan.com



### GOURMET DES ÎLES S.A.R.L.

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan

Tél.: +33.2.33.71.72.72 – Fax : +33.2.33.71.72.73

www.gmgcarentan.com



### SIMON DUTRIAUX S.A.S.



Fondée en 1896, Simon Dutriaux est spécialisée dans la fabrication de produits à base de maquereaux fumés et harengs fumés ou marinés, ainsi que dans la fabrication de plats préparés en frais. La société fait partie des trois principaux intervenants sur le marché du hareng fumé et est leader du rollmops en France.

Parc d'activité du Bois Rigault - Rue Gustave Eiffel –

F - 34-62880 Vendin-le-Vieil (LENS)

Tél : +33.3.21.14.24.80 Fax : +33.3.21.14.24.81

www.simon-dutriaux.com

## BELGIQUE

### SALM INVEST S.A.



Active dans le fumage traditionnel du saumon et d'autres spécialités (thon, marlin, truite...), cette société est aussi spécialisée dans les plats ethniques à base de recettes méditerranéennes. L'ensemble des produits développés permet d'offrir une gamme complète dans le rayon sauriserie (produits de la mer séchés, fumés, marinés et tartinés).

Avenue de Lambussart 11 - B - 6220 Fleurus

Tél.: +32 71 816.180 - Fax : +32 71 810.376

www.salminvestgroup.be

## SOCIÉTÉS D'APPROVISIONNEMENT

Afin de mieux contrôler les approvisionnements de matières premières, le groupe dispose d'usines dans les pays producteurs. Ces sociétés répondent aux normes sanitaires européennes les plus strictes. Elles collectent et préparent les chairs d'escargots ainsi que d'autres produits tels que les anchois. Différents investissements en Europe de l'Est sont régulièrement envisagés pour compléter ceux qui existent déjà et pour mieux asseoir l'homogénéité et la qualité des matières premières utilisées dans les plats préparés.



### POMAROM S.R.L. – ROUMANIE

Ramassage et traitement de chairs d'escargots « Hélix Pomatia ».

Pomarom est également le centre de collecte des escargots de toute la Roumanie et des pays avoisinants. Elle a investi début 2008 dans un élevage d'escargots «petits-gris» à un niveau industriel.

Str. Liverzii 41 - 510170 Alba Iulia - Roumanie

Tél.: +40.25.88.11.200 – Fax : +40.25.88.19.370

### MENETREL - Turquie

Ramassage de chairs d'escargots « Hélix Lucorum » et encoquillage pour la production d'escargots préparés. MENETREL s'est aussi diversifiée dans la production d'anchois marinés.

Bilecik - Turquie

Tél.: +90.22.82.16.02.09 - Fax : +90.22.82.16.02.08

### UAB CAMARGO U.A.B.- LITUANIE

Approvisionnement en escargots « Hélix Pomatia ».

Vilniaus r. sav. - Pakalnes g. 7 -

Bezdonys, Bezdoniu sen., 15201 Lituanie

Tél.: +370.52.69.64.46 – Fax : +370.52.69.64.93





2009  
en progres

## PÔLE BIOTECHNOLOGIE

Le pôle Biotechnologie est un incubateur de nouvelles activités pour le groupe. Ses projets extrêmement innovants et prometteurs de venture capital et de private equity sont clairement axés sur le développement durable et le bien-être de l'homme. Ils se situent dans des marchés de niche, concernant plusieurs enjeux cruciaux:

- l'agriculture, en favorisant la productivité sans nuire à l'environnement : des solutions naturelles ou proches de la nature, utilisant des organismes vivants ou interférant au niveau des communications chimiques servant de langage aux plantes et aux insectes, devraient apporter des alternatives aux produits phytosanitaires existants (ChemCom et Biobest);
- les biocarburants (FuturaGene);
- la préservation de la biodiversité, en remplaçant des molécules extrêmement rares et chères composant des odeurs naturelles par d'autres molécules (ChemCom).



## PÔLE BIOTECHNOLOGIE

Le pôle exerce ses activités via Floridienne et Biofirst, un partenariat 50/50 de la Compagnie du Bois Sauvage et de Floridienne créé en 2008. Biofirst comprend quatre sociétés qui développent des produits et des solutions naturelles pour l'agriculture et le bien-être : Biobest (100%), ChemCom (36%), Sopral Madagascar (100%) et Sotecna (78%).

### SUR LA BONNE VOIE

La volonté du groupe Floridienne est de jouer un rôle clé dans la recherche, la découverte et l'industrialisation de solutions de développement durable, dans les domaines du bien-être (olfaction, goût), de l'alimentation (vanille, poivre...) et de l'agriculture (pollinisation, lutte intégrée, chimie verte).

Avec un résultat net positif, et ce malgré une conjoncture difficile, la stratégie du pôle porte ses fruits : elle consiste à se focaliser sur des domaines d'avenir en termes de bénéfices pour l'homme et l'environnement, et ayant entre eux des synergies directes ou indirectes. Encore en devenir du point de vue de la rentabilité, le pôle Biotechnologie a poursuivi activement le développement et l'industrialisation de ses activités.

En effet, si la recherche et l'innovation sont synonymes de risques, le pôle possède d'ores et déjà des activités rémunératrices et en fort développement. On s'attend par exemple à une croissance importante pour la pollinisation et la lutte biologique grâce aux insectes (Biobest) et pour les huiles essentielles (Sotecna, Sopral Madagascar).

### FOCUS SUR DES PROGRÈS VERTS

Biobest, société belge, numéro 2 mondial de la lutte intégrée (integrated crop protection), est spécialisée dans la pollinisation biologique par les bourdons et dans la lutte biologique grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles (beneficial insects and mites). En 2009, Biobest a augmenté ses volumes de vente (+ 10%) et a pris plusieurs dispositions qui lui permettront de poursuivre sa croissance:

- elle s'est dotée d'un top management propre - CEO, CFO, Directeur R&D;
- elle a renforcé son internationalisation par l'ouverture de filiale au Mexique (production de bourdons);
- elle a investi dans un «Green Lab» pour tester sur les solutions biologiques (telles que insectes et acariens) les effets secondaires des produits chimiques commercialisés ou en phase de développement par les industriels de la chimie, et permettre ainsi à ceux-ci de mieux profiler des produits agricoles plus respectueux de l'environnement.

Biobest espère ainsi offrir de nouveaux produits en 2010-2011 pour répondre aux enjeux du marché.

ChemCom, au travers de sa filiale Tecnoscent, est aujourd'hui leader mondial de la biologie olfactive humaine. ChemCom a développé un nez humain artificiel clonant et exprimant l'ensemble des récepteurs olfactifs (GPCR). Ses recherches ont débouché sur la découverte des premières molécules inhibitrices de mauvaises odeurs de transpiration. Une découverte qui pourrait être à l'origine d'une nouvelle génération de déodorants protégeant le consommateur de ses propres odeurs mais aussi des odeurs des personnes se trouvant «à portée de nez»!

En 2009, de nouveaux mécanismes de fonctionnement du cerveau dans la perception des odeurs ont été mis en évidence. Plus de 50 récepteurs olfactifs se liant





à des mauvaises odeurs ont été trouvés. A moyen terme, des solutions anti-odeurs pour les langes et les toilettes ou anti-odeurs de moisissure pour les salles d'eau pourraient être issues des innovations ChemCom. D'autres récepteurs liés aux bonnes odeurs ont également été découverts.

## LES SOCIÉTÉS DE BIOFIRST

### CHEMCOM S.A.

ChemCom, créée en 2000, devrait devenir une référence internationale dans le monde de la communication chimique en aidant le monde de l'alimentation, des cosmétiques, de l'agriculture et de la pharmacie à découvrir, sélectionner et affiner des produits intéressants dans les domaines du goût, de l'olfaction, ainsi que des phéromones.

ChemCom, au travers de sa filiale Tecnoscent



(coentreprise 50/50 avec Givaudan, leader mondial des arômes et des parfums), est aujourd'hui leader mondial de la biologie olfactive humaine. Chemcom a développé un nez humain artificiel clonant et exprimant l'ensemble des récepteurs olfactifs (GPCR). La déorphanisation de tous les récepteurs olfactifs permet non seulement la compréhension de la reconnaissance et de la discrimination d'odeurs, mais représente aussi un outil puissant, robuste et industriel. La nouvelle approche biomoléculaire pour les industries d'arômes et de parfums permettra de découvrir, d'optimiser, de perfectionner ou de remplacer certains produits existants pour être plus puissants, mieux adaptés et protégés (brevets).

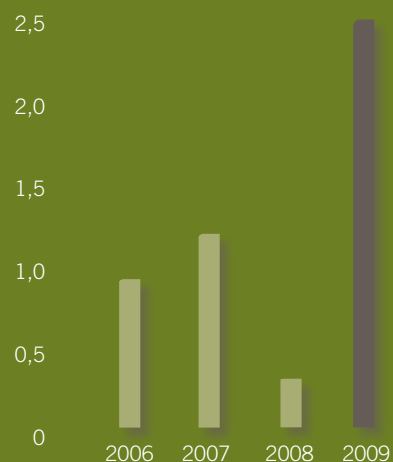
Dans le domaine de l'agriculture, ChemCom étudie les communications chimiques des plantes et des insectes. Interférer dans ces communications permettrait d'influer sur le comportement des insectes, par exemple pour les repousser en dehors de zones à protéger au moyen de signaux répulsifs, de les attirer

### 2009 en progrès

Données consolidées	2009	2008
en millions EUR		
Chiffre d'affaires	2,5	0,3
EBIT	0,9	-0,1
Résultat opérationnel	0,7	0,2
Résultat net	0,6	0,1
Résultat net part Floridienne	0,6	0,1
Cash-flow net	1,1	0,1

Données financières non-consolidées*	2009
en millions EUR	
Chiffre d'affaires	26,1
EBIT	1,2
Résultat opérationnel	0,9
Résultat net	0,3
Résultat net part Floridienne	0,1

### Chiffre d'affaires



\* Biofirst étant consolidé par mise en équivalence nous ne consolidons que notre quote-part du résultat. Ces informations sont données à titre d'information.

## PÔLE BIOTECHNOLOGIE

à un endroit pour les éliminer ou de bloquer leurs chémorécepteurs avec des antagonistes spécifiques. Des produits «verts» non toxiques pour l'homme, à action très spécifique et utilisables en très faible concentration pourraient ainsi voir le jour.

Route de Lennik 802 - B 1070 Bruxelles

Tél.: +32.2.353.00.28 – Fax : +32.2.353.05.81

www.chemcom.be

### BIOBEST S.A.



Biobest, numéro deux mondial de la lutte intégrée (integrated crop management), est une société belge fondée en 1987 par le Dr. R. De Jonghe. Elle est spécialisée dans la pollinisation biologique par les bourdons et dans la lutte biologique grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles (beneficial insects and mites). Elle exporte dans plus de 55 pays ses 5 espèces de bourdons et 39 espèces d'insectes utiles.

Ilse Velden 18 – B 2260 Westerloo

Tel: +32.14.25.79.80 – Fax: +32.14.25.79.82

www.biobest.be

### SOPRAL - Madagascar



Sopral, située à Madagascar, est active dans le poivre vert (un des meilleurs du monde), les huiles essentielles et la vanille.

En vanille, un procédé industriel a été développé pour produire une vanille beaucoup plus riche en vanilline destinée à l'extraction.

Des alliances stratégiques devraient permettre à Sopral de devenir un acteur majeur dans la transformation et la commercialisation des principales plantes de l'île.

PK4, route de Fénéryve – 501 Tamatave (Analamalotra) – Madagascar

Tél.: + 261.2053.316.30

Fax : +261.2053.316.50

### SOTECNA S.A.

Sotecna est spécialisée dans la production d'huiles essentielles 100% pures et naturelles pour l'industrie alimentaire et la parfumerie. Pionnière dans les huiles

essentielles d'allium (poireau, ail, oignon, raifort, angélique, livèche, etc.), elle fournit les grandes sociétés d'arômes et de parfums.

Sotecna diversifie ses activités et a construit en 2009 une usine en Roumanie pour augmenter sa gamme de produits.

Zoning Ouest 1 - B 7860 Lessines

Tel : +32.68.33.35.45 - Fax : +32.68.33.13.52

www.sotecna.com

## LES AUTRES INVESTISSEMENTS DU PÔLE

### ENZYBEL INTERNATIONAL S.A.



La société Biochem-Europe est un leader mondial dans le domaine de l'extraction et du raffinage des protéases d'origine végétale. Ces enzymes naturelles servent à dégrader les protéines afin de les réduire en composés de petite taille, plus facilement utilisables ou assimilables ou conférant des propriétés nouvelles. La papaïne, issue du latex de papaye, est la plus commercialisée des protéases végétales mais Biochem développe activement d'autres enzymes : la bromélaïne, l'actinidine ou la ficine, extraites respectivement de l'ananas, du kiwi et de la figue. Les protéases végétales sont utilisées dans certaines applications alimentaires (attendrissement de la viande, fabrication d'hydrolysats de protéines, modification du goût), cosmétiques (traitement et soin de la peau) et médicales (traitement symptomatique du cancer, aide à la digestion, anti-inflammatoire).

116 rue de Waremmes - 4530 Villers-Le-Bouillet - Belgique

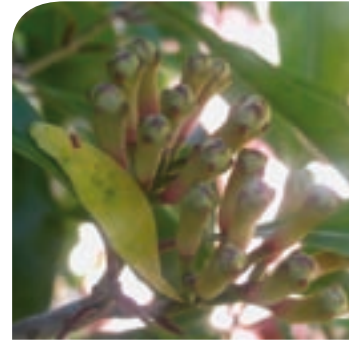
Tél : +32.4.259.93.30 - Fax : +32.4.259.93.39

E-mail: info@enzybel.be

### FUTURAGENE Plc.



FuturaGene, cotée sur AIM Market, est une compagnie concentrée sur la recherche, le développement, et



la commercialisation de technologies améliorant les caractéristiques agronomiques de plantes. Elle possède plus de 40 gènes ou candidats gènes qui concernent une meilleure tolérance à la salinité, à la sécheresse, au froid et à la chaleur.

FuturaGene développe également des technologies pour accélérer la croissance des plantes, d'une part pour obtenir une biomasse plus rapide et meilleur marché pour la production de biocarburants et diminuer l'impact environnemental de la sylviculture, d'autre part.

1435 Win Hentschel Blvd , Suite 115,

West Lafayette, IN 47906 U.S.A.

Tél.: +1.765.497.7299 - Fax: +1.765.497.1101

[www.futuragene.com](http://www.futuragene.com)

#### DUNMANUS SEAFOODS LTD

Cette société irlandaise est le leader européen de l'aquaculture des oursins. Cet élevage extrêmement délicat et stratégique répond aux besoins en produits vu l'insuffisance de l'offre, notamment causée par le déficit de ressources sauvages. L'apport financier de Floridienne permet l'augmentation de la capacité de production. Dunmanus Seafoods fournit le marché européen de l'oursin frais et le marché asiatique de la gonade d'oursins.

Durrus, Bantry, Co. Cork - Tél.: +353 2835500

<http://farm.mywebweb.com>



#### Christian Van Osselaer

Directeur Général du pôle Biotechnologie  
CEO de Biofirst, ChemCom, Tecnoscent et  
Sotecna

Christian Van Osselaer, ingénieur agronome et docteur en bioingénierie, a rejoint le pôle Biotechnologie il y a une dizaine d'années, avec pour mission de donner plus de cohérence aux multiples activités qui le composaient alors.

*« Malgré la crise, l'ensemble de nos activités a enregistré une croissance. Ceci nous conforte dans nos choix. A travers nos filiales et une stratégie ambitieuse, nous souhaitons renforcer notre leadership dans le développement de produits ou de solutions vertes. Nous sommes confiants de pouvoir apporter de la valeur à court terme, mais aussi surtout à moyen et long terme dans nos marchés et pour nos actionnaires.*

*Nos priorités 2010 : diversifier et consolider les activités dans des domaines liés où il est possible de créer des synergies. »*

# RAPPORT DE GESTION

## RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 28 MAI 2010

Mesdames, Messieurs,

Nous avons le plaisir de vous présenter le rapport des opérations de notre groupe et de soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés au 31 décembre 2009.

Floridienne se caractérise par l'investissement dans des marchés de niche dans les quatre secteurs de la chimie des métaux non ferreux, des métaux spéciaux, de l'alimentaire et de la biotechnologie. La société est fondée sur le principe de la répartition des risques d'investissements entre des entreprises rentables, des entreprises à rentabilité émergente et des entreprises à rentabilité potentielle.

### RÉSULTATS CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires 2009 s'établit à €200,8 millions en diminution de 11% par rapport à 2008.

Cette baisse est totalement liée à la dégradation des marchés dans le pôle Chimie.

Le résultat opérationnel est de €14,0 millions au 31 décembre 2009 par rapport à €12,4 millions au 31 décembre 2008 en amélioration de 13%. A périmètre constant, il aurait été de €13,8 millions.

Floridienne clôture ses résultats au 31 décembre 2009 avec un résultat net consolidé part Floridienne de €7,8 millions en amélioration de 22% par rapport aux résultats de l'année dernière. A périmètre constant, ce résultat serait de €7,6 millions, les nouvelles acquisitions n'ayant pas encore exprimé tout leur potentiel.

### PÔLE CHIMIE

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2008. Cependant Kimflor a été consolidée pendant 12 mois en 2009 alors qu'en 2008, elle n'a été consolidée qu'à partir du 30 juin 2008.

Le chiffre d'affaires du pôle Chimie diminue de €33,6 millions pour s'établir à €90,4 millions au 31 décembre 2009 contre €124,0 millions au 31 décembre 2008. Cette diminution s'explique par la baisse des cours des métaux et par le ralentissement économique. La faible reprise observée au cours des deux derniers trimestres n'a pas permis de compenser la perte de chiffre d'affaires du début d'année.

L'EBIT est de €3,7 millions au 31 décembre 2009 comparé à €4,9 millions au 31 décembre 2008. Ce résultat est principalement lié à la baisse des volumes d'activité au cours du premier semestre chez Floridienne Chimie et à l'arrêt quasi complet pendant 4 mois de la sidérurgie en Europe, principal client de SNAM.

Le résultat net du pôle Chimie est en diminution de €2,0 millions, passant d'un résultat net de €4,1 millions au 31 décembre 2008 à un résultat net de €2,1 millions au 31 décembre 2009. Notons que ce résultat a été réalisé après une reprise de provision REACH ayant un impact net positif de €0,8 million.

Le début de l'année 2010 montre quelques signes de reprise. Dans ce contexte, nous nous attendons à une légère hausse du résultat pour cette année.

### PÔLE MCP

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2008. Cependant nous avons consolidé 26,21% de MCP du 1<sup>er</sup> janvier 2008 au 31 mars 2008 et depuis le 1<sup>er</sup> avril 2008 nous consolidons 42,94%.

Cette participation est mise en équivalence et nous ne consolidons donc que notre quote-part de résultat.

Notre quote-part du résultat mis en équivalence est de €4,2 millions au 31 décembre 2009 par rapport à €2,2 millions au 31 décembre 2008. Cette hausse du résultat vient de la nette amélioration des volumes observée au cours du second semestre 2009.

Au vu de l'activité soutenue lors du second semestre et les éléments favorables de ce début d'année 2010, nous nous attendons à une hausse de notre résultat mis en équivalence.

## **PÔLE ALIMENTAIRE**

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2008. Cependant Simon Dutriaux a été consolidée pendant 12 mois en 2009 alors qu'en 2008, elle n'a été consolidée qu'à partir du 30 juin 2008.

Le chiffre d'affaires du pôle s'élève à €108,0 millions au 31 décembre 2009 par rapport à €100,0 millions au 31 décembre 2008. Cela s'explique par l'augmentation de l'activité dans la division frais.

L'EBIT est de €5,4 millions au 31 décembre 2009 par rapport à €4,0 millions au 31 décembre 2008. Cette forte augmentation est le résultat de la nette amélioration de la rentabilité de toutes les entités du pôle grâce aux gros efforts de rationalisation entrepris ces dernières années.

Le résultat net du pôle Alimentaire est de €2,5 millions au 31 décembre 2009 par rapport à €1,1 million au 31 décembre 2008. Chaque entité du Pôle a contribué à cette forte amélioration sauf la société Larzul qui ne nous a pas communiqué de bilan ni de compte de résultats en fin d'année mais que nous avons mis en équivalence avec un résultat supposé nul.

Le pôle alimentaire devrait connaître une bonne année 2010, révélatrice de sa capacité à générer des résultats récurrents importants.

## **PÔLE BIOTECHNOLOGIE**

Modification du périmètre : à partir du 30 juin 2009, consolidation de 100% d'Enzybel International qui auparavant était mise en équivalence.

Le résultat net du pôle est de €0,6 million au 31 décembre 2009 par rapport à €0,1 million au 31 décembre 2008. A périmètre constant il aurait été de €0,4 million.

Cette activité pourrait générer de manière récurrente des résultats plus importants à partir de 2010.

## **CORPORATE ET CAPITAL A RISQUE**

Floridienne assure, à ses différents pôles, des services d'assistance de gestion, de financement et de consultance.

Le résultat net du corporate est négatif de €1,4 million au 31 décembre 2009 par rapport à un résultat net négatif de €0,7 million au 31 décembre 2008. Cette dégradation de notre résultat s'explique essentiellement par l'augmentation des charges financières liées à l'augmentation de notre participation dans MCP et par le fait qu'en 2008 nous avons généré une plus-value de €0,7 million lors de la vente d'un immeuble.

## **COMPTES STATUTAIRES ET AFFECTATION DES RÉSULTATS**

L'exercice se clôture par une perte de € 0,1 million par rapport à un bénéfice de €2,56 millions en 2008. Compte tenu d'un report à nouveau de €27,31 millions, le bénéfice disponible à affecter s'élève à €26,41 millions.

## RAPPORT DE GESTION

Nous vous proposons de le répartir en :

- €2,54 millions pour la rémunération du capital ;
- €0,1 million pour les tantièmes ;
- €23,77 millions pour le report à nouveau.

Si vous approuvez les comptes annuels et la répartition proposée, le dividende sera de €2,10 net de précompte mobilier par part (€2,80 brut). Le dividende sera payable contre le coupon n° 110 à partir du 16 juillet 2010 à la banque Degroof, rue de l'Industrie 44 à 1040 Bruxelles.

### ACHATS D' ACTIONS PROPRES

Au cours de l'année 2009, 627 actions propres ont été achetées sur un total émis de 907 572. Le nombre total d'actions propres détenues au 31/12/2009 est de 8 091, ce qui représente une valeur de €809 100,00 sur base d'un cours de €100,00 au 31/12/2009. La valeur d'acquisition est de €894 611,16.

### RISQUES

Dans le cadre de notre gestion du risque financier, certaines de nos filiales sont amenées à prendre des contrats de change à terme en dollars ou de vente à terme sur certains métaux afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations de ceux-ci. La politique du groupe en matière d'instruments financiers est limitée à des opérations de couverture à l'exclusion de toute position spéculative.

### ENVIRONNEMENT

Nos filiales dans le pôle Chimie connaissent des risques inhérents à leur activité. Le groupe prend les mesures nécessaires pour se conformer à l'ensemble des prescriptions réglementaires en matière d'environnement, notamment par des investissements appropriés.

### RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Notre effort est porté sur l'amélioration qualitative de nos produits, la sécurité, l'anticipation de normes environnementales toujours plus strictes et la mise au point de nouveaux produits en vue de permettre la diversification des activités.

### PERSPECTIVES

Floridienne confirme sa stratégie d'acteur industriel investissant dans des marchés de niche ou des niches de marché dans lesquelles elle peut à terme prendre une position de leader.

Au vu des résultats encourageants en 2009 dans un contexte très difficile et une activité en croissance au cours des trois premiers mois de 2010, nous nous attendons à réaliser en 2010 un résultat en hausse.

### COMITÉ D'AUDIT

Conformément à la loi du 17 décembre 2008 entrée en vigueur le 09 janvier 2009, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité d'Audit lors de sa réunion du 27 mars 2009. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery ;
- Beluflo S.A. représentant permanent Loïc Waucquez;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.

Bernard de Gerlache siège comme indépendant car il satisfait aux critères de l'article 524§4, alinéa 2 de l'ancien Code des sociétés et peut donc continuer à siéger en cette qualité. Au vu de son expérience et de ses nombreux mandats, il dispose des compétences nécessaires en matière de comptabilité et d'audit.

Beluflo S.A., représentant permanent, Loïc Waucquez, siège en qualité de non exécutif et représentant de l'actionnaire et Sparaxis S.A., représentant

permanent Yves Meurice, siège également en qualité de non exécutif et répond également aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi.

Le Comité d'Audit est chargé des missions suivantes :

1. suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
2. suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de la gestion des risques de la société ;
3. s'il existe un audit interne, suivi de celui-ci et de son efficacité ;
4. suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés ;
5. examen et suivi de l'indépendance du commissaire et le cas échéant du réviseur d'entreprise chargé du contrôle des comptes consolidés, en particulier en ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à la société.

Au cours de l'année 2009, le Comité d'Audit s'est réuni à deux reprises durant lesquelles il a été débattu des éléments suivants :

- mise en place d'un règlement interne du Comité d'Audit (approuvé par le Conseil d'Administration le 27 août 2009 et intégré dans la charte de Corporate Governance)
- analyse de la situation de l'audit interne et externe au sein de Floridienne et de ses filiales
- mise en place d'une étude approfondie de l'identification des risques propres aux activités de Floridienne et de ses filiales
- examen des procédures pour l'établissement des comptes consolidés
- examen des comptes consolidés au 30/06/2009
- examen et formalisation des contrats de services

## DIRECTIVE OPA

Dans le cadre de l'information requise en vertu de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007, nous n'avons repris que les informations ci-dessous, les autres informations étant sans objet pour Floridienne.

## 1. Structure du capital et accord entre actionnaires

Selon la dernière déclaration de transparence de mise à jour du 13/12/2009 de Belufo S.A. l'actionnariat s'établit comme suit :

Belufo S.A.	399 339	44,00%
Personnes physiques	42 503	4,68%
Finatco S.A.	25 734	2,84%
Fijeti S.A.	13 161	1,45%
Philippe de Spoelberch	145 000	15,98%
SRIW	84 176	9,27%
Floridienne S.A.	8 091	0,89%
Free Float	189 568	20,89%
Nombre d'actions émises	907 572	100%

Floridienne a été avisée par la société Belufo S.A. en date du 29/01/2008 de la conclusion d'un important pacte d'actionnaires entre Belufo S.A. (44,00%), Finatco S.A. (2,84%), Fijeti S.A. (1,45%), Philippe de Spoelberch (15,98%) et des personnes physiques (4,68%). Dans ce cadre, les différents signataires se sont échangé des droits de préemption et des droits de suite.

## 2. Pouvoirs de l'organe d'administration

Lors de l'Assemblée générale du 5 juin 2007, les pouvoirs suivants ont été octroyés au Conseil d'Administration :

- Renouvellement du capital autorisé de €4 010 000,00 pour une durée de cinq ans.
- Dans le cadre du capital autorisé, autoriser le Conseil d'Administration à procéder à des augmentations de capital par incorporation de réserves, à procéder à des émissions d'obligations convertibles ou avec droits de souscription, ainsi qu'à des droits de souscription ou warrants attachés ou non à une autre valeur mobilière, et à limiter ou supprimer le droit de préférence des actionnaires, y compris en faveur d'une ou plusieurs personnes déterminées quand bien même celles-ci ne seraient pas membres du personnel de la société ou d'une de ses filiales.
- Dans le cadre du capital autorisé, proroger l'autorisation au Conseil d'Administration pour une

## RAPPORT DE GESTION

période de trois ans, de faire usage du capital autorisé (avec faculté de limiter ou supprimer le droit de préférence aux actionnaires) en cas d'offre publique d'acquisition portant sur des titres émis par la société.

- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir ou d'aliéner des actions propres de la société en vue de lui éviter un dommage grave et imminent. Cette autorisation est également valable pour les filiales de la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir en Bourse ou autrement, un maximum de 82 339 actions de la société, pendant une période maximum de 18 mois à un prix unitaire qui ne pourra être inférieur de plus de 20% au cours de clôture le plus bas des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération, ni supérieur de plus de 20% au cours de clôture le plus élevé des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération.

Lors de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010 il sera proposé à l'assemblée de renouveler l'ensemble de ces pouvoirs octroyés au Conseil d'Administration.

### **3. Article 74 de la loi relative aux offres publiques d'acquisition.**

En date du 23/09/2007, Floridienne a été avisée par Belufo que cette dernière détenait 296 997 titres Floridienne soit 34,37% du capital de la société. Belufo a confirmé qu'au 1<sup>er</sup> septembre 2009 sa structure de contrôle n'avait pas connu d'évolution depuis la notification de septembre 2007 et qu'elle détenait 411 339 titres soit 45,32%.

### **INFORMATIONS REQUISES EN VERTU DE L'ARTICLE 523 DU CODE DES SOCIÉTÉS**

Au cours de l'année 2009 nous n'avons pas à mentionner de conflit d'intérêts au cours des différents conseils.

### **ÉVÈNEMENTS SURVENUS APRÈS LA DATE DE CLÔTURE**

FRANCAISE DE GASTRONOMIE qui détenait 50% du capital de LARZUL, a exercé le 7 janvier 2008 son option d'achat sur le solde des 50% restant du capital encore détenus par VECTORA (Famille LARZUL). VECTORA refusant de s'exécuter, FRANCAISE DE GASTRONOMIE l'a assignée le 12 décembre 2008 devant le Tribunal de Commerce de Paris afin d'obtenir les actions LARZUL toujours en sa possession. Le 7 octobre 2009, le Tribunal a jugé que la vente était parfaite et a condamné VECTORA à remettre à FRANCAISE DE GASTRONOMIE lesdites actions. VECTORA a interjeté appel de cette décision, les plaidoiries étant fixées le 16 février 2010. En date du 30 mars 2010, la Cour d'Appel de Paris a confirmé le jugement du 7 octobre 2009 mettant ainsi un terme au principal objet du litige entre VECTORA et FRANCAISE DE GASTRONOMIE qui devient ainsi l'unique propriétaire de LARZUL. Il existe encore certaines affaires pendantes devant les tribunaux mais dont les issues n'auront aucune influence sur la décision de la Cour d'Appel de Paris du 30 mars 2010. En raison du litige pendant, les données financières de Larzul au 31/12/2009 ne nous ont pas été communiquées dans les délais nécessaires pour leur inclusion dans les comptes consolidés. En conséquence la participation dans Larzul a été maintenue à sa valeur de mise en équivalence ressortant des comptes au 31/12/2008.

La société Futuragene Plc, cotée sur l'AIM à Londres, dans laquelle nous détenons une participation de 3,71% (1.747.970 titres sur 47.099.221 titres) a annoncé qu'elle avait reçu une marque d'intérêt d'une tierce partie à un prix proche du cours de Bourse du 22 février 2009 soit 0,84 GBP par titre. Ces discussions sont peu avancées à ce jour. Nous nous attendons à une décision avant la fin de 1<sup>er</sup> semestre et en cas de succès, Floridienne recevra un complément de 950.173 actions et dégagera une plus-value correspondant au prix de vente total de sa participation.

Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2010 il a été conclu une convention modifiant le prix variable maximum (Eur 1,6 million au lieu de 1,15 million) et la date d'exercice (2014 au lieu de 2011) concernant le rachat du solde de 20% détenu par des tiers dans Salm Invest.



# CORPORATE GOVERNANCE

Comme exigé par le Code belge de corporate governance, le Conseil d'Administration de Floridienne a adopté en 2006 une charte de Corporate Governance, disponible dans sa version intégrale sur notre site Internet [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be). En accord avec le Code belge, la suite de ce chapitre décrit les événements pertinents concernant la gouvernance d'entreprise de l'exercice écoulé et contient au moins les éléments cités dans les dispositions de l'Annexe F. Les décisions de la non-application d'une ou plusieurs dispositions du Code y sont également explicitées.

## 1. NON-RESPECT DES DISPOSITIONS DU CODE

**Séparation des pouvoirs (Disposition 1.5.)**  
Philippe Bodson exerce actuellement les fonctions de Président du Conseil d'Administration et de CEO. Ce cumul des fonctions n'est que temporaire, dans l'attente de la mise en place de l'organisation définitive de notre groupe.

**Indépendance (Disposition 2.3.)**  
Les critères retenus d'indépendance sont ceux retenus dans la loi du 17 décembre 2008 concernant le Comité d'Audit.

**Trois administrateurs indépendants (Disposition 2.2.)**  
Au vu des nouveaux critères imposés par la loi du 17 décembre 2008, Marc-Yves Blanpain a perdu sa qualité d'administrateur indépendant puisqu'il est à son troisième mandat d'administrateur non exécutif. Nous le considérons néanmoins comme indépendant au sein du Conseil étant donné la totale indépendance qu'il a montrée au cours des précédentes années dans les prises de décision au Conseil.

**Nomination des membres du Conseil (Disposition 4.1.)**  
Il n'existe pas de telle procédure écrite mais les membres du Conseil d'Administration sont toujours nommés par l'Assemblée Générale sur base de compétences reconnues.

**Administrateurs non exécutifs et management (Disposition 4.12.)**  
Au cours de l'année 2009, les administrateurs non exécutifs ne se sont pas réunis sans la présence du CEO de manière formelle. Ces administrateurs non exécutifs se voient régulièrement dans le cadre d'autres relations d'affaires.

**Comités de Nomination et de Rémunération (Disposition 5.3 et 5.4.)**  
Au vu de notre petite taille, le Conseil d'Administration n'a pas mis en place ces comités. Toutes les recommandations du Code relatives au Comité de Rémunération et au Comité de Nomination sont appliquées par le Conseil d'Administration. Dès lors, lorsque le Code prévoit des dispositions applicables à ces comités, le Conseil d'Administration s'y conforme.

**Règlement du management exécutif (Disposition 6.1.)**  
Nous ne publions pas de règlement intérieur du management exécutif. A ce jour, c'est le Comité de Gestion qui fixe et contrôle les lignes directrices des responsables des différents pôles.

**Conditions contractuelles (Disposition 7.18.)**  
Nous ne publions pas les conditions contractuelles relatives à l'engagement et au départ des managers exécutifs étant donné qu'il n'existe pas de conditions autres que celles fixées par la loi sur le travail. Pour les personnes non soumises au droit du travail, l'indemnité de départ n'excède jamais douze mois.

## 2. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 1<sup>er</sup> janvier 2010, le Conseil d'Administration était composé comme suit :

### **Baron Philippe Bodson, Président**

Nommé jusqu'en 2010  
Président exécutif  
Président de Exmar

### **Beluflo S.A. (Loïc Waucquez)**

Nommé jusqu'en 2010  
Non exécutif et représentant l'actionnaire

### **Chevalier Marc-Yves Blanpain**

Nommé jusqu'en 2012  
Non exécutif et assimilé indépendant  
Administrateur de Befimmo

### **Baron Bernard de Gerlache de Gomery**

Nommé jusqu'en 2010  
Indépendant  
Administrateur de Sipef  
Administrateur de Leasinvest Real Estate  
Administrateur de Texaf

### **Sparaxis S.A. (Monsieur Yves Meurice)**

Indépendant  
Nommé jusqu'en 2011

### **Vicomte Philippe de Spoelberch**

Nommé jusqu'en 2010  
Non exécutif et représentant l'actionnaire

### **W. Invest S.A. (Gaëtan Waucquez)**

Exécutif  
Nommé jusqu'en 2010  
Administrateur de FuturaGene Plc

### **Commissaire**

#### **SCPRL Goossens, Gossart, Joos**

Réviseur d'entreprise S.C.C.  
Représentée par Philippe Gossart  
Nommé jusqu'en 2012

La SCPRL Goossens, Gossart, Joos - Réviseurs d'entreprises a fusionné ses activités avec MAZARS Réviseurs d'entreprises SCRL le 1<sup>er</sup> avril 2010.

Philippe Bodson et W Invest S.A. (représentée par Gaëtan Waucquez) ayant un rôle exécutif via leur participation au Comité de Gestion ne sont pas considérés comme indépendants.

Beluflo S.A. (représentée par Loïc Waucquez) et Philippe de Spoelberch représentent les actionnaires et ne sont donc pas considérés comme indépendants.

Bernard de Gerlache et Sparaxis S.A. (représentée par Yves Meurice) répondent à l'ensemble des critères définis dans la loi du 17 décembre 2008 concernant les critères d'indépendance retenus pour siéger au Comité d'Audit. Ils sont donc considérés également comme indépendants au sein du Conseil d'Administration.

Lors de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010, les mandats de Philippe Bodson, Beluflo S.A. (représentée par Loïc Waucquez), Bernard de Gerlache de Gomery, Philippe de Spoelberch et W Invest S.A. (représentée par Gaëtan Waucquez) arrivent à échéance. Sur base de leur connaissance du groupe et de leur expérience précieuse, il sera proposé à l'Assemblée le renouvellement de leurs mandats pour une durée de trois ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2013.

## Fonctionnement du Conseil d'Administration

En 2009, le Conseil d'Administration s'est réuni 4 fois selon le tableau de présence ci-dessous :

	27 mars	12 juin	20 août	11 déc
Bodson Philippe	P	P	P	P
Belufo (Loïc Waucquez)	P	P	P	P
Bernard de Gerlache	A	P	P	P
Philippe de Spoelberch	P	P	P	P
Sparaxis (Yves Meurice)	P	P	A	P
Marc-Yves Blanpain	P	P	A	A
W Invest Gaëtan Waucquez	P	P	P	P

P = Présent R= Représenté A = Absent NA = non applicable

Il a été débattu :

- des résultats sociaux et consolidés
- du budget de l'année suivante
- des projets d'investissements
- de la cession de participations non stratégiques
- de la politique et des pratiques de corporate governance
- des questions de financement du groupe, de l'organisation de la société
- de la simplification de notre structure
- de la rémunération des membres du Conseil d'Administration et du management exécutif
- de la situation de l'actionnariat
- des procédures à l'encontre de Floridienne
- de points divers.

## 3. COMITÉS SPÉCIALISÉS

### Comité de Gestion

Le Comité de Gestion est composé de Philippe Bodson et de Gaëtan Waucquez. Ce comité s'est réuni à 38 reprises au cours de l'année 2009. Il assure la gestion journalière de la société, assisté du Directeur du pôle Alimentaire, du pôle Chimie ou du pôle Biotechnologie lorsque les questions abordées les concernent.

Le Comité de Gestion met en œuvre la stratégie du groupe telle que définie par son Conseil. Dans ce cadre, il gère les moyens de financement du groupe et les alloue aux investissements et aux développements des pôles ou du groupe.

Le Comité de Gestion fait en sorte que le Conseil d'Administration puisse exercer ses responsabilités, en entretenant avec lui, en permanence, une interaction, un dialogue et un climat de respect, de confiance et d'ouverture. Il soumet au Conseil d'Administration des propositions concernant les sujets sur lesquels le Conseil d'Administration est le seul à se prononcer.

Le Comité de Gestion est responsable de la composition des Comités de Direction de chaque pôle et est responsable de l'application des décisions prises par le Conseil d'Administration au niveau du groupe et dans chaque pôle.

Le Comité de Gestion est aussi le principal interlocuteur de Floridienne vis-à-vis du monde extérieur.

### Comité de Rémunération et Comité de Nomination

Au vu de la taille du groupe Floridienne, le Conseil d'Administration remplit ces fonctions. Au cours de l'année 2009, il a été débattu chaque fois que nécessaire de la rémunération des administrateurs exécutifs et du management.

## CORPORATE GOVERNANCE

### 4. RÉMUNÉRATION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le total des tantièmes payés en 2009 s'élève à €90 000,00 et a été réparti comme suit :

Bernard de Gerlarche de Gomery	€15 000,00
Philippe de Spoelberch	€15 000,00
Marc-Yves Blanpain	€15 000,00
Philippe Bodson <sup>1</sup>	€15 000,00
Beluflo	€15 000,00
Gaëtan Waucquez	€10 970,00
W Invest	€4 030,00

### 5. RÉMUNÉRATION DU MANAGEMENT DE FLORIDIENNE

Les personnes reprises dans le management de Floridienne sont celles mentionnées ci-après dans le présent rapport annuel (voir chapitre Organisation). La politique de rémunération du management de Floridienne relève de la responsabilité du Comité de Gestion. La rémunération des membres du Comité de Gestion relève de la responsabilité exclusive du Conseil d'Administration.

Pour Philippe Bodson, qui exerce également un rôle de conseiller dans la gestion du groupe, en plus de la rémunération qu'il perçoit en sa qualité d'administrateur, la rémunération (en équivalent brut) et les autres avantages accordés par Floridienne ou toute autre entité du groupe à Philippe Bodson via SIGECO S.A., s'établissent comme suit:

- Salaire de base : 39 927,07 euros;
- Bonus<sup>2</sup>: 53 160,00 euros

Les rémunérations établies (en équivalent brut) et les autres avantages accordés directement ou indirectement aux autres membres du management par Floridienne ou toute autre entité appartenant au même groupe ont été établis comme suit:

- Salaire de Base : 1 011 982,05 euros;
- Bonus<sup>2</sup>: 105 972,12 euros;
- Autre : 38 295,96 euros.

### 6. RÉMUNÉRATION DU COMMISSAIRE

Durant l'exercice 2009, la SCPRL Goossens, Gossart, Joos a reçu des honoraires d'audit s'élevant à €76 178,00 pour l'ensemble du groupe (dont €36 000,00 au niveau de Floridienne S.A.). Les honoraires payés pour les autres missions d'attestation se sont élevés à €11 000,00 et à €9 490,00 pour les autres missions extérieures à la mission révisoriale.

### 7. OPÉRATIONS SUR TITRE FLORIDIENNE

Au cours de l'année 2009, 20 401 actions Floridienne ont fait l'objet de transactions d'achat par des personnes liées au groupe Floridienne et 10 000 actions Floridienne ont fait l'objet de transactions de vente par des personnes liées au groupe Floridienne.

<sup>1</sup> Les détails de la rémunération perçue dans le cadre de sa fonction exécutive sont donnés plus loin.

<sup>2</sup> Les bonus étant directement liés aux résultats, ils ne sont distribués qu'après approbation des comptes par l'Assemblée générale et se rapportent donc aux résultats de l'exercice précédent.

# ORGANISATION

## AU 01/01/2010

### COMITÉ DE GESTION

Philippe Bodson \*  
Gaëtan Waucquez \*

### FLORIDIENNE GROUP

**Directeur Général :**  
Gaëtan Waucquez \*

**Directeur des services comptables :**

Joseph De Waele \*  
Secrétaire Général :  
Benoit Leemans \*

**Conseiller du Comité de Gestion pour le pôle Chimie :**  
Philippe Lecomte \*

### PÔLE CHIMIE

**Directeur Général :**  
Simon Vlajcic \*

**Membres du Comité de Direction:**

Jeaninne Billiet  
Kurt Devreest  
Laurent Smits  
André-Louis Pete  
Jacques Maubert  
Ugo Nardo

(\*) : Membre du management de Floridienne

### PÔLE MCP

**Directeurs Généraux :**

Laurent Raskin  
Frank Fache

**Membres du Comité de Direction:**

Marc Binet  
Serge Dallenogare  
Christophe Gauder  
Laurent Muguera  
Greg Phipps  
Sebastian Voigt

### PÔLE ALIMENTAIRE

**Directeur Général :**

Philippe-Jean Boonen\*

**Membres du Comité de Direction Surgelés:**

Bruno Delacroix\*  
Jean-Marc Giraud  
Patrick Jagut

**Membres du Comité de Direction Frais:**

Didier Hanin  
Jean-Philippe Lewandowski  
Laurent Simon

### PÔLE BIOTECHNOLOGIE

**Directeur Général :**

Christian Van Osselaer \*

# ADRESSES

## CHIMIE

### FLORIDIENNE CHIMIE S.A.

Quai des Usines 12 - B 7800 Ath  
Tél.: +32.68.28.19.12  
Fax : +32.68.28.68.11  
www.floridiennechimie.com

### SNAM S.A.

Avenue Jean Jaurès, 4  
F 12110 Viviez  
Tél.: +33.4.74.94.59.85  
Fax : +33.4.74.94.13.18  
www.snam.com

### IKA GmbH & CO.KG

Chemiepark Bitterfeld Wolfen,  
Filmstraße 4 - D 06766 Wolfen  
Tél.: +49.34.94.69.61.0  
Fax : +49.34.94.69.61.10  
www.ika-wolfen.de

### CATENA ADDITIVES S.A.

Neue Bergstrasse 13,  
D - 64665 Alsbach-Hähnlein  
Tél.: +49 6257-5079 164  
Fax: +49 6257-5079 165  
www.catena-additives.com

### KIMFLOR A.S.

Aydin Karayolu, 35. Km N°23 -  
35875 Yazibasi - Torbali - Izmir - Turquie  
Tél.: +90.232.853.90.66  
Fax : +90.232.853.90.65  
www.kimflor.com

### Vera Chimie developpements

Zone Industrielle du Broteau -  
Rue du Broteau, F 69540 Irigny  
Tél.: +33.4.78.90.52.52 -  
Fax : +33.4.78.90.33.20  
www.vera-chimie.fr

### ATLANTIS RESOURCES B.V.B.A.

Drève Richelle 161 Bte 4 Bât.P,  
B 1410 Waterloo  
Tél.: +32 2.353.00.28 -  
Fax : +32 2.353.05.81

## MCP-METAUX SPECIAUX

### Sidech SA - Sidmet SA - MCP Group HQ

Rue de la Station, 7 - B1495 Tilly  
Belgium  
Tél.: +32 71 87 88 21  
Fax: +32 71 87 82 94  
info@sidech.be

### Mining & Chemical Products Ltd

1-4 Nielson Road  
Finedon Road Industrial Estate  
Wellingborough, Northants, NN8 4PE  
England  
Tél.: +44 (0)1933 225766  
Fax: +44 (0)1933 227814  
info@mcp-group.co.uk

### MCP HEK GmbH

Kaninchenborn 28, 23560 Lubeck  
Germany  
Tél.: +49 (0)451 530040  
Fax: +49 (0)451 5300450  
info@mcp-group.de

### MCP Metalspecialties Inc

515 Commerce Drive - Fairfield CT 06825  
USA  
Tél.: (203) 384-0331  
Fax: (203) 368-4082  
metspec@mcp-group.com

### MCP (Asia) Ltd

11/F - 14/F New York House  
60 Connaught Road Central  
Central District, Hong Kong  
China  
Tél.: +85 (2) 2541 6122  
Fax: +85 (2) 2854 3040  
mcp-asia@mcp-group.com

### MCP Metals (Shenzhen) Co Ltd

Room 428 4/F No. 201 East Building  
Tairan Industrial Area  
Shen nan Middle Road  
Futian District Shenzhen 518048  
China  
Tél.: +86 (755) 8335 1208  
Fax: +86 (755) 8335 1720  
info@mcp-group.com.cn

### China Industrial Resources Co., Ltd.

Room 2212 - 2213, Tower A  
Tianan Cyber Times Building  
Che Gong Miao, Futian District  
518040 Shenzhen  
China  
Tél.: +86 (755) 2533 4325/ 25335982/  
25335986  
Fax: +86 (755) 2533 4337  
info@cir-cn.com

### MCP France

ZA de Fiancéy 26250  
Livron Sur Drome  
France  
Tél.: +33 (4) 75 55 5000  
Fax: +33 (4) 26 03 1360  
laurence.vey@mcp-france.com

### MCP Iberia, S.A.

c/ Ingro.Fdez. Casado  
5. 28823 Coslada - Madrid  
Spain  
Tél.: +34 (91) 669 4182  
Fax: +34 (91) 669 4024  
mcpiberia@telefonica.net

### MCP Peru

Belisario Suárez  
No. 971- Miraflores  
Peru  
Tél.: +511 479 0842  
Mobile: +511 999 659 662  
Fax: +511 479 0842  
cmora@corvalco.com

### MCP Moscow

3rd Pavlovsky per. 1 Bldg. 57, Block 3  
«M-Style», Office 217  
115093, Moscow  
Russia  
Tel: +7 (495) 781 2023  
Fax: +7 (495) 781 2023  
a.shtamm@mcp-group.com

## ALIMENTAIRE

### GRUPE FRANÇAISE DE GASTRONOMIE

**Siège administratif**  
2, Allée d'Helsinki, CS 80072  
Schiltigheim - F-67013 Strasbourg  
Tél.: +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61  
www.francaise-de-gastronomie.fr

### Siège de production

Le Clos Saint-Anne -  
F - 43100 Vieille Brioude  
Tél.: +33.4.71.50.80.00  
Fax : +33.4.71.50.42.41  
Grand Rue 118  
F - 89400 Bassou  
Tél.: +33.3.86.73.37.00  
Fax : +33.3.86.73.37.01

### LARZUL S.A.S.

Rue Henri Lautredou -  
F - 29720 Ploneour Lanvern  
Tél.: +33.2.98.82.68.68  
Fax : +33.2.98.87.71.27  
www.groupe-larzul.com

### DOMAINE D'ARGENS S.A.R.L.

Z.I. Saint-Hermentaire -  
F - 83300 Draguignan  
Tél.: +33.4.98.10.12.22  
Fax : +33.4.94.68.97.67

### CAMARGO S.A.S.

2, Allée d'Helsinki, CS 80072  
Schiltigheim - F-67013 Strasbourg  
Tél.: +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61

### SURGEMER S.A.S.

Z.A. de Troyalach -  
F - 29170 St. Evarzec  
Tél.: +33.2.98.94.61.25  
Fax : +33.2.98.94.67.46

### GARTAL S.A.

Z.A. de Troyalach  
F - 29170 St. Evarzec  
Tél.: +33.2.98.94.61.25  
Fax : +33.2.98.94.67.46

### ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.

Avenue du Coat Kaër 7  
F - 29300 Quimperlé  
Tél.: +33.2.98.39.06.98  
Fax : +33.2.98.39.04.26

### SIMON DUTRIEAUX S.A.

Parc d'activité du Bois Rigault -  
Rue Gustave Eiffel -  
F - 34-62880 Vendin-le-Vieil (LENS)  
Tél : +33.3.21.14.24.80  
Fax : +33.3.21.14.24.81  
www.simon-dutriaux.com

### GEL MANCHE S.A.

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan  
Tél.: +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
www.gmgcarentan.com

### GOURMET DES ILES S.A.R.L.

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan  
Tél.: +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
www.gmgcarentan.com

### SALM INVEST S.A.

Avenue de Lambussart 11  
B-6220 Fleurus  
Tél.:+32.71.81.61.80 -  
Fax : +32.71.81.03.76  
www.salminvestgroup.be

### KARRAS S.A.

Avenue de Lambussart 11  
B-6220 Fleurus  
Tél.:+32.71.81.61.80 -  
Fax : +32.71.81.03.76  
www.karrasgroup.be

### POMAROM S.R.L.

Str. Liverzii 37 - 2500 Alba Iulia  
Roumanie  
Tél.: +40.25.88.11.200  
Fax : +40.25.88.19.370

### UAB CAMARGO U.A.B.

Vilniaus r. sav. - Pakalnes g. 7 Bezdony,  
Bezdoniu sen.,  
15201 Lituanie  
Tél.: +370.52.69.64.46  
Fax : +370.52.69.64.93

### MENETREL

Bilecik - Turquie  
Tél.: +90.22.82.16.02.09  
Fax : +90.22.82.16.02.08

## BIOTECHNOLOGIE

### BIOCHEM EUROPE S.A.

Rue Gérard Dubois 15 - B7800 Ath  
Tél.: +32.65.40.16.76  
Fax : +32.65.34.90.42  
www.biochem-europe.be

### ENZYBEL INTERNATIONAL S.A.

116 rue de Waremmes  
4530 Villers-Le-Bouillet  
Belgique  
Tél : +32.4.259.93.30  
Fax : +32.4.259.93.39  
E-mail: info@enzybel.be

### PT Bromelain Enzyme

#### Head office

Plaza Chase Podium 5th Floor,  
Jl. Jendral Sudirman Kav.21,  
JAKARTA 12920  
INDONESIA

#### Usine

Jl. Raya Lintas Timur KM. 77,  
Terbanggi Besar  
LAMPUNG TENGAH 34165  
INDONESIA

### FUTURAGENE

1435 Win Hentschel Blvd , Suite 115,  
West Lafayette, IN 47906 U.S.A.  
Tél.: +1.765.497.7299  
Fax: +1.765.497.1101  
www.futuragene.com

### BIOFIRST S.A.

Drève Richelle 161 bte4, bât P,  
B 1410 Waterloo  
Tél.: +32.2.353.00.28  
Fax: +32.2.353.05.81  
www.biofirst.be

### DUNMANUS SEAFOODS LTD

Durrus, Bantry, Co. Cork  
Tél.: +353 2835500

### CHEMCOM S.A.

Route de Lennik 802 - B 1070 Bruxelles  
Tél.: +32.2.353.00.28  
Fax : +32.2.353.05.81  
www.chemcom.be

### BIOBEST S.A.

Ilse Velden 18 - B 2260 Westerlo  
Tél.: +32.14.25.79.80  
Fax: +32.14.25.79.82  
www.biobest.be

### Biobest France

294 rue Roussanne - 84100 Orange,  
France  
Tel.: +33 4 32 81 03 96  
Fax: +33 4 32 81 03 98  
e-mail: info@biobest.fr

### Biobest Sistemas Biológicos, S.L.

Ciudad de Vicar 1265 - 04738 Vicar  
Almería-Espagne  
Tel.: +34 950 55.73.33  
Fax: +34 950 55.73.34  
e-mail: biobest@biobest.es

### Biobest Maroc

Groupe Agricole Tazi  
Lotissement Attaoufik  
Rue n°1 Immeuble 29  
Sidi Maarouf  
20190 Casablanca  
Maroc  
Tel: +212 (22) 97.23.35  
Fax: +212 (22) 97.22.79  
e-mail: biobestmaroc@menara.ma

### Biobest Canada Ltd.

2020 Fox Run Road, RR 4  
Leamington - Ontario N8H 3V7  
Canada  
Tel.: +1 519 322.21.78  
Fax: +1 519 322.12.71  
e-mail: info@biobest.ca

### Biobest Mexico

Josefa Ortiz De Domínguez N°24  
Colonia Agua Blanca Industrial  
45235 Zapopan, Jalisco  
Mexique  
Tel.: +52 (33) 3612 1155  
Fax: +52 (33) 3684 8429  
adiaz@biobest.com.mx

### Biobest Antalya

Pol.Sis.Biy.Müc.San ve Tic.Ltd.Şti  
Çakýrlar Yolu, Karatepe Köyü  
TR-07130 Antalya  
Turquie  
Tel.: +90 242 312.48.78  
Fax: +90 242 312.48.80  
e-mail: info@biobest.com.tr

### SOPRAL

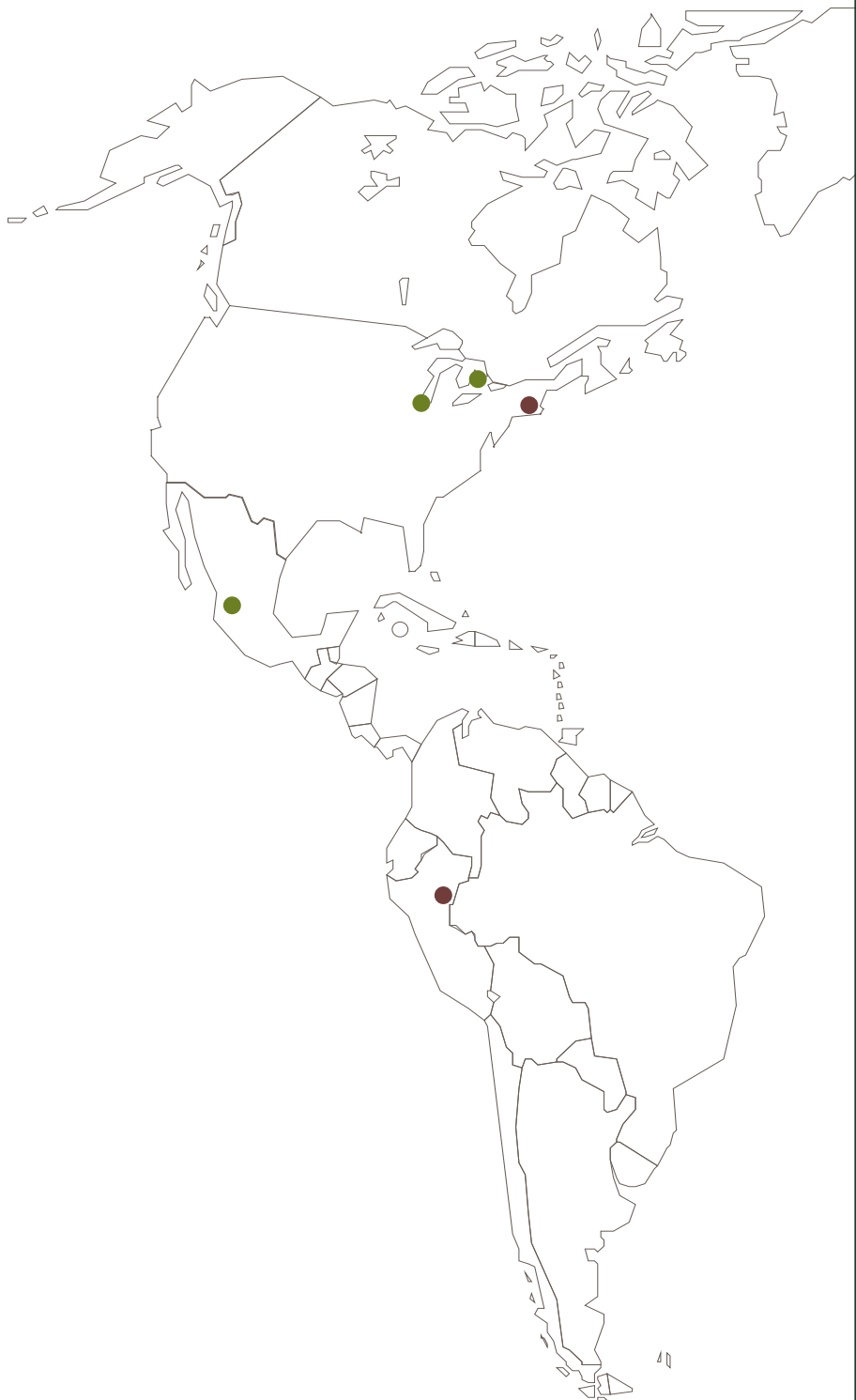
PK4, route de Fénériver - 501 Tamatave  
(Analamalotra) - Madagascar  
Tél.: + 261.2053.316.30  
Fax : +261.2053.316.50

### SOTECNA S.A.

Zoning Ouest 1 - B 7860 Lessines  
Tél.: +32.68.33.35.45  
Fax : +32.68.33.13.52  
www.sotecna.com

### FLORIDIENNE S.A.

Drève Richelle 161 bte 4, bât P  
B 1410 Waterloo  
Tél.: +32.2.353.00.28  
Fax : +32.2.353.05.81  
www.floridienne.be







## **Floridienne**

Siège social :

Drève Richelle 161, bte 4, bât P-1410 Waterloo

RPM Nivelles - TVA BE-0403 064 593

Tél : +32 2 353 00 28

Fax : +32 2 353 05 81

[www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)

**FLORIDIENNE**  
GROUP