



# FLORIDIENNE

GROUP



RAPPORT ANNUEL 2013

# Profil

Floridienne est un groupe industriel belge qui occupe des positions de leader européen ou mondial, dans des niches de marché et des marchés de niche. Il est actif dans les secteurs de la chimie, de l'alimentation festive et des sciences du vivant.

Le Groupe compte une trentaine de sociétés dans lesquelles il est en général majoritaire. Toutes ces sociétés adhèrent à des valeurs communes d'esprit d'entreprise, de respect des personnes et des engagements, dans un souci de développement durable et d'ouverture sur le monde.

Floridienne Group est coté à la Bourse Euronext Bruxelles, lui offrant ainsi une visibilité internationale et un accès aux marchés de capitaux nécessaires à son développement.

## Sommaire

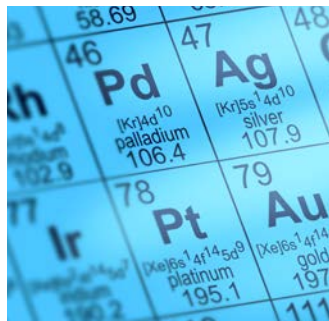
---

### Profil

Entretien avec le Comité de Gestion	2
Chiffres clés 2013	6
Événements marquants	8
Pôle Chimie	10
Pôle Sciences du Vivant / Biofirst	20
Pôle Alimentation festive / Florifood	28
Rapport de Gestion	38
Déclaration de Gouvernement d'entreprise	46
Structure de Floridienne Group	57

## Chimie

p10



Le Pôle Chimie se compose de plusieurs sociétés actives dans deux domaines : les additifs pour plastiques servant dans la stabilisation du PVC et l'ignifugation des plastiques, et le recyclage des batteries Ni/Cd, NiMH et Li-ion.

## Sciences du Vivant

p20



Le Pôle Sciences du Vivant est présent dans la production et la commercialisation de technologies et de produits naturels visant à proposer des alternatives écologiques et durables en agriculture, dans la parapharmacie, les soins de santé... Leader mondial dans les protéases végétales et numéro deux dans la lutte intégrée contre les insectes nuisibles (Integrated pests management), ce Pôle s'investit dans des solutions innovantes, notamment dans la communication chimique au travers des récepteurs liés à la chimie du goût et de l'olfaction chez l'humain.

## Alimentation festive

p28



Le Pôle Alimentation festive regroupe des sociétés de production et de commercialisation de produits festifs et gourmets, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques, les coquillages farcis, le saumon fumé, les salades de la mer, les feuilletés apéritifs, les plats cuisinés ethniques. Le Pôle est également actif dans la nourriture spécialisée, telle que celle destinée aux personnes ayant des problèmes de déglutition ou souffrant de la maladie d'Alzheimer.

# Les fruits de la diversification



Philippe Bodson, Executive Chairman

Gaëtan Waucquez, Managing Director



“

Un groupe diversifié comme le nôtre est une garantie de stabilité sur le long terme.

Philippe Bodson

”

Le contexte économique difficile qui frappe les marchés dans lesquels évoluent une partie des activités de Floridienne a-t-il pesé significativement sur les résultats 2013?

**Ph.B. :** En 2010, nous avons espéré que la crise serait derrière nous. Mais une seconde vague a frappé tous les industriels, y compris ceux actifs dans la chimie. Les prix des métaux se sont effondrés. Personne n'a été épargné, quelle que soit la taille de l'entreprise.

**G.W. :** En Europe, le volume des ventes de stabilisants PVC a chuté de 40% entre 2008 et 2013. Ces stabilisants interviennent en tant que matières premières dans la production des tubes et châssis de fenêtre dans le secteur de la construction. Floridienne Chimie, basée à Ath, dont l'activité en stabilisants PVC représentait 50% du chiffre d'affaires en 2010, a été particulièrement affectée par la diminution de cette demande.

Floridienne Chimie est aujourd'hui en Procédure de Réorganisation Judiciaire. Le recul des ventes des stabilisants PVC est-il le seul élément qui a mis en difficulté l'entreprise ?

**G.W. :** Les sels de plomb et les sels de cadmium ont fait l'objet de nouvelles réglementations européennes mettant une pression sur leur utilisation. La crise a, en particulier, accéléré la disparition des sels de plomb en tant que stabilisants PVC et ce dès 2012 soit trois ans avant son terme. Nous n'avions pas anticipé cette accélération en 2011 lors de l'inauguration de notre nouvelle usine à Ath et nos investissements avaient été établis sur base d'un autre agenda.

**Ph. B. :** Nous disposions d'une période transitoire pour nous adapter. Mais les industriels ont anticipé les nouvelles législations pour être prêts avant 2015. Cela a eu une incidence sur les comportements des acheteurs du secteur. Au niveau du cadmium, il existe une incertitude sur l'espérance de vie du produit en Europe qui intervient dans la fabrication d'objets de haute technologie comme les batteries de TGV ou d'Airbus.

**G.W. :** Nous avons par ailleurs été durement frappés par l'évolution négative du marché des panneaux solaires. C'est un secteur dans lequel nous nous étions beaucoup investis. Les revirements dans la politique de primes en Europe, ainsi que la concurrence venant des fabricants chinois, ont été préjudiciables pour tous les acteurs du marché.

Cette Procédure de Réorganisation Judiciaire, qui touche Floridienne Chimie à Ath, aura-t-elle un impact significatif sur les activités du Groupe ?

**Ph. B. :** Les problèmes rencontrés par Floridienne Chimie ne concernent pas les autres activités de Floridienne et du Pôle Chimie. Au niveau du Pôle Chimie dans son ensemble, nous avons été frappés par une trop forte concentration de nos ventes en Europe. Si nous nous étions limités à la Chimie, le Groupe serait aujourd'hui en difficulté. Mais,



Les « Flying Doctors® » deviennent la norme pour les cultivateurs.

“

C'est la combinaison d'investissements dans des activités matures, en croissance et en devenir qui permet de construire un portefeuille équilibré.

Gaëtan Waucquez

”

sans les bonnes performances passées du Pôle Chimie, nous n'aurions pu financer le développement du Pôle Alimentaire et du Pôle Sciences du Vivant promis à un bel avenir. Nos objectifs dans ces secteurs ont été atteints.

La diversification des activités du Groupe demeure donc un atout en période de conjoncture incertaine ?

**G. W. :** Nous nous sommes réinventés dans le Pôle des Sciences du Vivant. En 2010, ce Pôle représentait € 6 millions de chiffre d'affaires. Nous avons multiplié depuis ce chiffre par huit, en nous renforçant notamment dans les enzymes. Et en procédant à une série d'acquisitions.

**Ph. B. :** Un groupe diversifié comme le nôtre est une garantie de stabilité sur le long terme. En 2010, le Pôle Chimie représentait 50% du chiffre d'affaires global de Floridienne, tandis que les Sciences du Vivant ne représentaient que 2% de ce chiffre. Aujourd'hui, la part de la Chimie représente 25% et les Sciences du Vivant 25% également. Le Groupe s'est modifié. Cette modification accroîtra formidablement la stabilité de Floridienne.

Floridienne exprime sa spécificité en inscrivant ses activités dans des marchés de niches et des niches de marchés. Est-ce toujours d'actualité ?

**Ph. B. :** Totalement. Nous sommes actifs dans des secteurs à valeur ajoutée mais de tailles trop faibles pour que les multinationales y investissent en direct. Nous nous profilons donc comme un partenaire de choix pour ces multinationales, en leur offrant des produits de qualité dans des secteurs de niche.

**G.W. :** Nous sommes une société industrielle avec des activités diversifiées. Dans nos marchés, nous souhaitons être un acteur important dans le monde. Nous poursuivons notre mutation avec nos trois directeurs de Pôles. Ils sont à la tête d'une équipe d'entrepreneurs passionnés, responsables, parfois fondateurs de leurs entreprises, qui agissent de manière décentralisée. Ce modèle, dynamique et réactif, nous permet d'évoluer en toute confiance et d'être attentifs aux nouvelles opportunités qui se présentent sur les marchés où nous sommes présents.

Comment ont performé les différents Pôles en 2013 ?

**G.W. :** La rentabilité espérée pour le Pôle Alimentaire n'est pas encore au rendez-vous. Mais nos parts de marché ont progressé et ce Pôle démontre une bonne résistance en période de crise. Nous sommes optimistes pour l'avenir. Dans la chimie, KIMFLOR a très bien performé en Turquie. En France nous sommes satisfaits des développements de la SNAM, spécialiste du recyclage des batteries des véhicules hybrides ou électriques. Nous avons passé des accords avec de grands groupes automobiles. A terme, 95% des matériaux entrant dans la fabrication des voitures devront être recyclés. Quant à notre Pôle des Sciences du Vivant nous l'avons évoqué plus tôt. C'est un secteur très porteur pour l'avenir.



25%

Le Pôle Sciences du Vivant représente 25% du chiffre d'affaires du Groupe. En 2010 la part de cette activité était de 2%.

**Ph. B. :** Nous pouvons également souligner, côté Chimie, le bon développement de nos activités dans les retardateurs de flamme. Nous améliorons les caractéristiques de certains plastiques pour limiter la production de fumée en cas d'incendie. Nous avons acquis un grand savoir-faire dans ce domaine. Dans les semaines à venir, nous devons choisir le partenaire idéal pour le développement mondial de ces produits innovants et brevetés.

### L'innovation, la recherche et le développement sont au cœur de vos métiers...

**Ph. B. :** Notre ambition est de faire partie des leaders dans les marchés sur lesquels nous sommes présents. Pour ce faire, nous devons innover en permanence. Nos efforts de Recherche et Développement sont réalisés à travers nos équipes propres, mais aussi en collaboration avec de nombreuses universités du monde afin d'améliorer nos produits et les faire reconnaître par l'industrie.

### Comment se présente l'année 2014 pour Floridienne ?

**G.W. :** Nous allons gagner de l'argent dans nos trois secteurs. Chacun devrait y participer de manière équivalente. Notre diversification porte donc ses fruits. Les premiers mois de l'année confirment cette tendance. Bien entendu certaines de nos activités phares, comme les retardateurs de flamme, ou le recyclage des batteries de véhicules hybrides et électriques, ne seront réellement rentables qu'à moyen terme. C'est la combinaison d'investissements dans des activités matures, en croissance et en devenir qui permet de construire un portefeuille équilibré et d'assurer la pérennité de Floridienne à long terme. Notre filiale Biobest, pour ne citer qu'elle, est un parfait exemple de produits promis à un bel avenir. Ainsi, leurs insectes utiles ou les « Flying Doctors® » deviendront la norme pour les cultivateurs du monde entier qui ont pu mesurer les limites de l'utilisation des pesticides.

# 95%

**A terme 95% des matériaux entrant dans la fabrication des voitures devront être recyclés. Le recyclage des batteries des véhicules hybrides et électriques, où Floridienne est très active, est un secteur d'avenir.**



“

**Notre ambition est de faire partie des leaders dans les marchés sur lesquels nous sommes présents.**

Philippe Bodson

”

# Chiffres clés 2013

<b>Bilan consolidé - En millions d'euros</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Actifs long terme	95,3	137,2	164,8	97,0	121,6	111,7	71,3	66,9	64	66,5
Actifs court terme	126,4	148,0	134,3	160,3	101,3	106,4	100,4	107,4	93,3	89,6
Passifs long terme	141,2	189,9	205,1	169,4	147,2	145,1	97,3	88,2	81,9	76,5
Capitaux propres de Floridienne	84,5	107,6	118,2	84,0	71,5	65,3	58,4	47,6	42,8	38,2
Intérêts de tiers	3,9	6,0	6,7	7,7	7,8	8,3	1,2	1,3	1,2	1,2
Emprunts long terme et provisions	52,8	76,3	80,2	77,7	67,8	71,6	37,7	39,3	37,9	37,2
Passifs court terme	80,5	95,3	94,0	87,8	75,8	73,0	74,4	86,1	75,4	79,5
<b>Total du bilan</b>	<b>221,8</b>	<b>285,2</b>	<b>299,1</b>	<b>257,3</b>	<b>222,9</b>	<b>218,1</b>	<b>171,7</b>	<b>174,3</b>	<b>157,3</b>	<b>156,1</b>

<b>Résultats consolidés - En million d'euros</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Chiffre d'affaires	259,2	247,6	247,4	245,3	200,8	224,6	202,8	160,7	161,6	152,7
EBITDA	11,2	12,0	7,4	15,7	16,6	14,6	15,3	10,1	10,4	11,3
Résultat opérationnel ajusté**	4,4	4,3	-0,5	17,7	14,0	12,4	15,1	7,5	5,9	6,9
Résultat net consolidé	-20,3	-16,4	37,3	14,4	8,0	6,9	9,7	7,4	5,8	4,6
Résultat net consolidé part Floridienne	-21,3	-16,4	38,4	14,4	7,8	6,4	9,3	6,8	5,7	4,4
Cash-Flow net	7,2	2,6	42,3	19,7	13,6	14,6	15,5	13,3	10,6	11,1

<b>Ratios Financiers En %</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Rentabilité financière (résultat net/capitaux propres au 1 janvier)	-19,7	-13,9	45,7	20,2	11,9	10,9	19,5	15,9	14,9	12,0
Degré de solvabilité (capitaux propres/total du bilan)	39,9	39,8	41,7	35,7	35,6	33,7	34,7	28,1	28,0	25,2
Pay-out ratio (dividende brut/quote-part groupe dans le résultat)	0,0	0,0	7,6	20,1	32,6	39,9	26,0	29,1	31,9	33,5

<b>Donnée par actions En Eur</b>	<b>2013</b>	<b>2012*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Nombre d'actions	996.857	996.857	907.572	907.572	907.572	907.572	864.094	823.396	823.396	823.396
<b>Cours de l'action</b>										
Moyen	77,3	109,8	140,4	113,8	93,6	107,9	106,3	76,4	64,2	47,8
Le plus haut	97,5	137,0	151,8	135,0	105,0	132,0	135,0	79,4	76,1	57,5
Le plus bas	66,6	92,0	130,0	96,0	64,8	72,0	78,1	70,0	55,0	42,8
Au 31/12	69,4	94,0	130,0	135,0	100,0	90,0	130,0	78,1	70,7	57,0
Dividende net par actions	0,0	0,0	2,4	2,4	2,1	2,1	2,1	1,8	1,65	1,35
Capitalisation boursière (en millions EUR au 31/12)	69,18	93,70	117,98	122,52	90,76	81,68	112,33	64,27	58,21	46,93

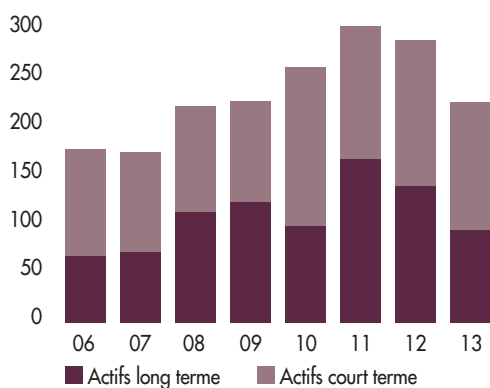
\* Chiffres 2012 retraités IFRS 5

\*\* Résultat opérationnel + Quote part du résultat net des sociétés mises en équivalence



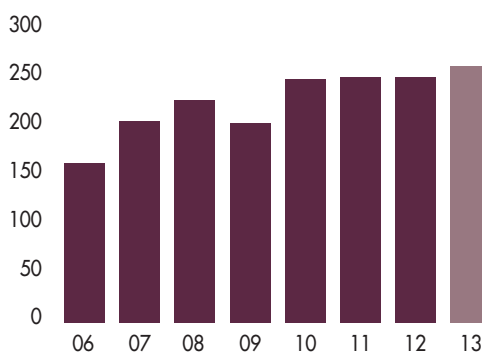
## Actifs

en million d'euros



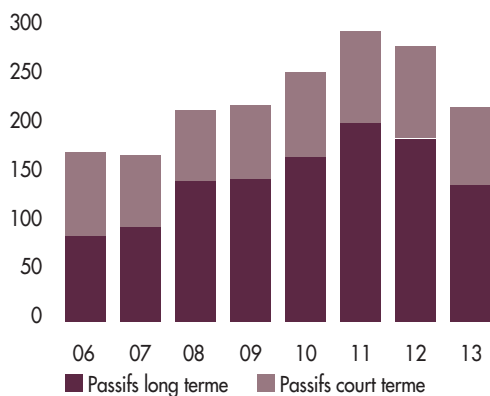
## Chiffre d'affaires

en million d'euros



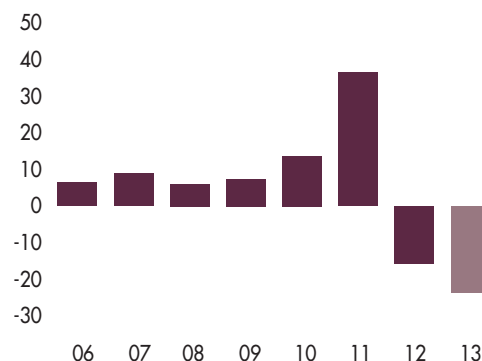
## Passifs

en million d'euros

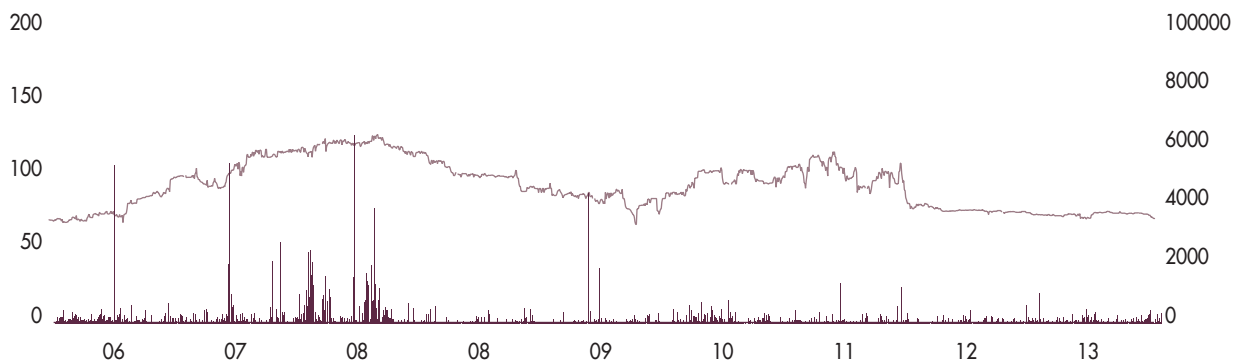


## Résultat net consolidé part Floridienne

en million d'euros



## Cours de l'action (EUR)



# Événements marquants

## Pôle Sciences du Vivant/Biofirst



### INSECTES UTILES

Biobest a lancé en 2013 le concept « Nutrimite ». Le procédé, qui fait appel à des insectes utiles (acariens), est curatif ou préventif. Les insectes sont lâchés dans les plantes pour éliminer certaines « pestes ». Pour permettre une bonne installation de ces insectes/acariens utiles, Biobest a breveté et mis sur le marché, fin 2013, une nourriture spécifique qui leur permet de se nourrir et se reproduire dès leur introduction dans les cultures. Lorsque la présence des pestes est avérée, les acariens délaissent cette nourriture pour s'y attaquer. Biobest a mis par ailleurs sur le marché une nouvelle espèce d'acarien utile qui joue un rôle essentiel dans la lutte biologique au niveau des fleurs.

### IFS & FAIR TRADE À MADAGASCAR

Sopral, présente à Madagascar, notamment sur les marchés du poivre vert et de la vanille, est la première société de l'île à avoir obtenu la certification IFS. Elle a aussi développé une gamme de produits bio sous le label « fair trade » (litchis, ananas).



### FLYING DOCTORS®

« Flying Doctors® » est un nouveau système de protection biologique, développé par Biobest, qui permet d'éviter ou de réduire les pulvérisations de pesticides chimiques. Tandis que les bourdons pollinisent des plants de tomates ou de fruits rouges, ils en profitent pour leur apporter des « médicaments » microbiens contre certaines maladies. Le rendement des cultures croît ainsi de 30 à 40% en moyenne par un procédé totalement naturel tout en les préservant de certaines maladies. Les « Flying Doctors® » sont également utilisés pour augmenter la pollinisation d'arbres fruitiers, notamment les poiriers et les pommiers, par l'apport, par les bourdons, de pollen supplémentaire.



## Pôle Alimentation festive/Florifood



### SAUMON FUMÉ

La nouvelle stratégie de segmentation des produits dans cette Division a porté ses fruits en 2013, malgré un renchérissement spectaculaire de la matière première, avec des nouveaux référencements en France, en Belgique et aux Pays-Bas, qui ont entraîné d'importants gains de parts de marché dans ces trois pays.

### DYNAMISME DES VENTES

L'année écoulée a été caractérisée par un dynamisme des ventes de manière générale, portées par le lancement de nombreux nouveaux produits, qui permet au Pôle d'atteindre pour la première fois le seuil de € 150 millions de CA avec une croissance globale de 11% en 2013.



### CERTIFICATIONS

En 2013, l'ensemble des sites du Pôle ont été certifiés IFS, version 6, pour la qualité et la sécurité des procédés et des produits. Les sites de préparation d'escargots en Lituanie et en France (Bourgogne) ont obtenu la certification Label Rouge qui garantit des produits de qualité supérieure. Cette certification a été étendue au site de Roumanie.

## Pôle Chimie

### FLORIDIENNE CHIMIE

En raison des importantes difficultés rencontrées encore en 2013, Floridienne Chimie a été contrainte de se placer, début 2014, en Procédure de Réorganisation Judiciaire avec transfert d'activités sous autorité de justice.



### RECYCLAGE DES BATTERIES

Un contrat long terme, dans le cadre du développement du partenariat stratégique pour le recyclage des batteries automobiles de véhicules hybrides et électriques, a été conclu avec Honda Motor Corporation pour le recyclage exclusif des batteries des véhicules hybrides (NiMH et Li-ion). L'accord couvre l'ensemble du territoire européen (en complément de ceux déjà signés avec Toyota, Lexus et PSA Peugeot Citroën ; ce dernier uniquement pour la France). D'autre part, un contrat stratégique a été conclu le 14 février 2014 avec Volkswagen également.



### LES ADDITIFS VERTS

La commercialisation des stabilisants organiques (GreenStab®), à destination du grand export, en particulier pour le Brésil, l'Inde et la Chine, est en plein développement. Les transformateurs de PVC de haute qualité anticipent l'arrivée de contraintes environnementales dans ces pays et recherchent les solutions les plus avancées pour y faire face. Les efforts réalisés par le Pôle dans ce domaine ont été récompensés en 2013, Floridienne Chimie ayant remporté le « Belgian Premium Awards for the Environment » récompensant les additifs pour plastiques « verts » innovants.



# Pôle Chimie

## VALEUR AJOUTÉE

Le Pôle Chimie se compose d'une série d'entreprises actives dans les additifs pour la stabilisation du PVC et l'ignifugation des plastiques. Le groupe est également présent, à travers ce Pôle, dans le secteur du recyclage des batteries Ni/Cd, NiMH et Li-ion ainsi que dans les sels de zinc pour la galvanisation.





ff

L'année 2013 a été particulièrement contrastée pour le Pôle. Alors que l'exercice a été extrêmement difficile pour Floridienne Chimie, fortement exposée au secteur européen de la construction, les résultats sont nettement plus positifs pour IKA et Kimflor, qui sont moins exposées au marché européen et sont positionnées plus en aval dans la chaîne de valeur. Par ailleurs, SNAM a bien avancé dans son plan de repositionnement stratégique incluant une réorganisation sociale réussie. En ce qui concerne Floridienne Chimie, les résultats de ses activités traditionnelles sont restés préoccupants et le développement de ses activités innovantes, même s'il n'est pas remis en cause, n'a pas connu une croissance suffisante en 2013; le tout sur fond de réorganisation (Procédure Renault) initiée en mai 2013. Dans ce contexte, malgré les investissements très importants réalisés sur le site d'Ath, les efforts soutenus de la Direction et du personnel et les nombreuses mesures prises par le passé, Floridienne Chimie n'a pas réussi à redresser la barre en 2013. Face aux pertes récurrentes et aux difficultés financières de la société, le Conseil d'Administration a été contraint d'entamer une Procédure en Réorganisation Judiciaire (PRJ) avec transfert des activités sous autorité de Justice. Ceci est une mesure ultime pour sauvegarder tant l'outil que l'emploi.

Simon Vljacic,  
Managing Director du Pôle Chimie





# L'esprit de recherche

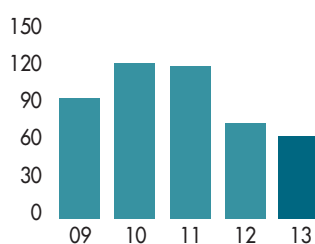


## Chiffres clés en million d'euros

### Données consolidées

	2013	2012
Chiffre d'affaires	60,8	71,0
Résultat opérationnel	-0,1	1,4
Résultat net	-1,0	-0,3
Résultat net part Floridienne	-1,5	-0,4

### Chiffres d'affaires





### Stabilisants propres pour le PVC.

La diversification du Pôle Chimie, tant géographique qu'au niveau de ses marchés, lui a permis de réduire son exposition à la crise. Cependant, malgré la légère embellie du second semestre 2013, l'ensemble des activités ont été touchées par une série de facteurs négatifs : crise du secteur de la construction en Europe, effondrement du marché des panneaux photovoltaïques, poursuite de la baisse du cours de métaux tels que le cadmium et le nickel, et une forte diminution de la demande et des prix dans les stabilisants à base de plomb. Face à cette situation critique, le Pôle a poursuivi la mise en œuvre de son plan stratégique.

### STABILISANTS PVC

Le secteur de la construction en Europe, principal débouché pour les additifs du PVC, restant très déprimé, les opportunités se situent dans d'autres régions. A côté d'IKA, en Allemagne, et de Kimflor, en Turquie, très présents dans les marchés émergents (Europe de l'Est, Russie, Turquie), Floridienne est également actif dans le grand export. La gamme des Greenstab®, pour tubes et raccords (stabilisants sans métaux lourds), répond aux besoins des transformateurs de PVC de qualité brésiliens, indiens et chinois,

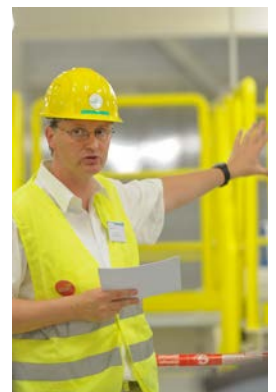


## Des métiers de niche

- **La stabilisation du PVC,**  
Avec les sels de plomb, zinc, aluminium et magnésium, et les stabilisants organiques (greenstab®)
- **Les piles et batteries,**  
Avec les sels de zinc, cadmium et plomb
- **Les revêtements de surfaces**  
Avec les sels de zinc.

tant pour leur marché national, où la mise en place de contraintes environnementales se profile (la Chine vise le bannissement du plomb fin 2020), que pour leur propre export vers des pays exigeant des stabilisants propres, comme l'Australie par exemple.

Le savoir-faire du Pôle en matière d'innovations dans des produits durables a été remarqué, Floridienne Chimie ayant remporté en 2013, les Belgian Awards for the Environment, récompensant ses additifs pour plastiques « verts » innovants qui répondent aux nouvelles normes les plus strictes. Cette récompense est organisée sous l'égide de l'Union européenne.



## Stabilisants « verts »

Les entreprises du Pôle Chimie, actives dans les stabilisants pour PVC - Floridienne Chimie, IKA, Catena et Kimflor, participent à l'engagement volontaire de l'industrie européenne du PVC de remplacer, d'ici à 2015, les stabilisants à base de plomb par des stabilisants de nouvelle génération.

Le Pôle dispose de deux alternatives au plomb existant aujourd'hui sur le marché: la stabilisation calcium-zinc, utilisable pour toutes les applications; et la stabilisation organique, sans métaux lourds, pour laquelle Catena possède un brevet. Actuellement réservée aux tubes et raccords en PVC et au PVC souple, des développements sont en cours pour élargir la gamme des GreenStab® à d'autres applications.

Le savoir-faire du Pôle sera un atout à moyen terme lorsque d'autres régions, utilisant aujourd'hui des stabilisants critiqués, s'aligneront sur les formulations développées en Europe.

L'activité chlorure de zinc contribue aussi à cette évolution vers des stabilisants respectueux de l'environnement puisqu'il s'agit d'une matière première stratégique nécessaire à la production des stabilisants PVC calcium-zinc.



**Le Pôle connaît des développements importants en Inde et en Chine à travers ses solutions de stabilisation sans métaux lourds utilisés dans la fabrication de tubes et raccords. Un atout de taille dans des régions qui envisagent de s'aligner sur les contraintes environnementales européennes.**

## RESISTER AU FEU

- Une TV à écran plat contient des plastiques représentant l'équivalent, en charge calorifique, de plusieurs litres de carburant. En cas de feu déclenché par un court-circuit, il est important que les plastiques résistent à la propagation de celui-ci.
- Dans les transports en Europe, on estime qu'un bus sur cent connaît un incendie durant l'année. Les fumées dégagées durant les premières minutes par ses composants plastiques sont extrêmement dangereuses pour les passagers. De nouvelles normes européennes entreront bientôt en vigueur pour renforcer la sécurité des transports.
- En électronique, les smartphones sont également un débouché potentiel.



## RETARDATEURS DE FLAMME

Le groupe Floridienne, à travers sa filiale Catena, possède des brevets sur les produits Safire®, retardateurs de flammes non halogénés qui ont des propriétés très intéressantes dans certaines applications, notamment en termes de dégagement de fumées. Ce nouveau produit répond aux normes environnementales les plus strictes, tant dans son processus de fabrication que dans ses débouchés.

L'investissement du Pôle dans les retardateurs de flamme a pour objectif de répondre à une forte demande de l'industrie des plastiques – et plus largement à une demande des industries électriques, de l'électronique, de la construction, de l'automobile et des transports de passagers (trains, avions, bus). Ces additifs de spécialité sont utilisés lors de la transformation de nombreux plastiques. Ils ont pour vocation d'augmenter leur résistance au feu.

Des essais industriels ont été réalisés chez plusieurs clients en 2013 et se poursuivront en 2014.



“

La SNAM a réalisé avec succès son plan de réorganisation sociale durant le second semestre 2013.

”

### RECYCLAGE DES BATTERIES

Floridienne est active dans le recyclage des batteries nickel-cadmium, nickel métal hydrure et lithium ion à travers sa filiale française SNAM.

Cette société s'est spécialisée au cours des dernières années dans le recyclage des batteries automobiles, segment dans lequel elle a pris d'importantes parts de marché. En effet, depuis 2011, Toyota Europe et SNAM ont signé un accord portant sur le recyclage des

batteries des véhicules des marques Toyota et Lexus sur le territoire européen élargi. De même, PSA Peugeot Citroën France est partenaire de la SNAM pour les véhicules hybrides. En 2013, c'est Honda Motors Corporation qui s'est ajouté aux partenaires à long terme de SNAM. Enfin, un contrat stratégique a été conclu le 14 février 2014 avec Volkswagen.

A côté des batteries, SNAM a également poursuivi le développement de son activité de recyclage des piles primaires. SNAM complète



**Le métro indien se développe à grande vitesse et utilise de l'oxyde de cadmium dans ses batteries.**



## 1 SUR 2

Un avion sur deux contient un produit Floridienne dans ses batteries.



Le chlorure de zinc entre dans la fabrication des piles « vertes » sans mercure.

ainsi son offre de services qui était jusqu'alors limitée aux piles et batteries rechargeables. Ceci lui procure un avantage compétitif important vis-à-vis des réseaux de collecte européens de piles et de batteries.

La SNAM a lancé un grand projet d'investissements pour lui permettre de répondre aux normes HSE les plus strictes dans le cadre du recyclage de métaux, qui lui conférera une position de leader en la matière. D'autres investissements dans le développement de nouveaux produits sont également prévus.

### SELS DE MÉTAUX HAUTE PURETÉ

L'effondrement du secteur des panneaux solaires photovoltaïques a entraîné la décision de réduire la production de sels de cadmium haute pureté à son minimum et de réorienter l'activité de l'atelier de fabrication de métaux haute pureté inauguré en 2011 à Ath. Les équipements ont été transformés pour produire des sels de zinc haute pureté destinés aux secteurs cosmétique, pharmaceutique et alimentaire. La certification GMP nécessaire pour fournir ces secteurs a été obtenue en 2013. Les premières ventes ont été enregistrées au second semestre 2013.

### DES INVESTISSEMENTS MAJEURS

Pour assurer le développement durable du Pôle Chimie, Floridienne s'est lancée dans un programme d'investissements très importants pour agir à deux niveaux.

D'abord en proposant des produits «de nouvelle génération» respectueux de l'environnement et des solutions de recyclage à la pointe: les stabilisants calcium-zinc, les stabilisants organiques sans métaux lourds, de nouveaux produits, actuellement en cours de développement, dans le domaine du recyclage des métaux, le traitement des batteries des véhicules hybrides et électriques dont les volumes vont croître, etc. Cela se traduit par des investissements dans des nouvelles unités de production (Ath, SNAM) et des efforts importants de Recherche et Développement. Ces investissements à long terme doivent permettre de positionner les sociétés du Pôle de manière avantageuse dans leurs marchés de demain.

Ensuite en diminuant l'impact des outils de production sur l'environnement et en optimisant leur productivité, anticipant de ce fait la tendance réglementaire vers des usines plus propres. Des projets de mise en conformité et de certification ISO 14001 ont dès lors été entrepris, ainsi que des investissements dans des systèmes permettant de réduire les émissions. Le Pôle dispose ainsi d'outils de production renouvelés et performants.



Le Safire® répond aux normes environnementales les plus strictes, tant dans son processus de fabrication que dans ses applications.





“

Les sels haute pureté ouvrent de nouvelles perspectives de marchés mondiaux.

”

#### PERSPECTIVES 2014

A la suite de l'arrêt des activités déficitaires de Floridienne Chimie, le Pôle Chimie se recentrera sur les Additifs pour plastique et le recyclage de batteries.

Dans le domaine des additifs pour plastiques, le Pôle Chimie peut compter sur deux sociétés – IKA et Kimflor – rentables et positionnées sur des marchés de croissance.

Les brevets détenus par Catena dans les stabilisants organiques de dernière génération, les « GreenStab » et dans les retardateurs de flammes, les « Safire », permettront par ailleurs au Groupe de poursuivre ses développements dans les marchés émergents en 2014.

Quant à la SNAM elle a mené à bien son plan de réorganisation fin 2013, elle a poursuivi son exercice de redressement des marges et a signé des nouveaux contrats à long terme avec plusieurs constructeurs automobiles, renforçant ainsi sa position de leader européen dans ce marché en forte croissance. Ces différents éléments auront des effets positifs significatifs sur les résultats 2014 de la société.

**Pour assurer le développement durable du Pôle Chimie, Floridienne s'est lancée dans un programme d'investissements très importants.**



## Les sociétés du Pôle

### IKA GmbH & CO. KG

Spécialisée dans la formulation et la production de stabilisants à base de plomb et de stabilisants de nouvelle génération à base de calcium-zinc et organiques (sans métaux lourds), IKA vend ses produits essentiellement en Europe de l'Est et en Russie.

IKA est détenue à 90% par Floridienne et 10% par son dirigeant, Dr R. Beck.

**Chemiepark Bitterfeld Wolfen, Areal A,  
Filmstraße 4, D 06766 Wolfen  
Tél. : +49.34.94.69.61.0  
Fax : +49.34.94.69.61.10  
[www.ika-wolfen.de](http://www.ika-wolfen.de)**

### KIMFLOR A.S.

Kimflor, coentreprise entre Floridienne (qui est majoritaire) et un partenaire turc (M. Demirel, 25%), a pour but d'ouvrir et de développer de nouveaux marchés en Europe centrale et en Asie, principalement dans le domaine des stabilisants pour PVC. Kimflor a investi dans la construction d'un atelier de production de stabilisants de nouvelle génération à base de calcium-zinc.

**Izmir Aydin Karayolu 35 KM.29 Ekim Mah.  
No:23 35875 Torbali Izmir - Turquie  
Tél. : +90.232.853.90.66  
Fax: +90.232.853.90.65  
[www.kimflor.com](http://www.kimflor.com)**

### CATENA ADDITIVES GmbH & CO. KG

Située près de Francfort, cette société est dépositaire de plusieurs brevets dans la stabilisation du PVC, notamment pour la stabilisation organique du PVC souple et rigide. Ces brevets nous donnent accès aux technologies de stabilisation du PVC sans métaux lourds, en phase avec notre politique de développement durable.

Catena est aussi dépositaire du brevet relatif au Safire®, retardateur de flamme très prometteur dont une usine de production sera construite prochainement par Floridienne Chimie.

Catena Additives GmbH & Co. KG est détenue à 100 % par Floridienne S.A. depuis 2013.

**Neue Bergstrasse 13,  
D 64665 Alsbach-Hähnlein  
Tél. : +49 6257.5079.164  
Fax: +49.6257.5079.165**

## SNAM S.A.S.

Acteur leader dans le processus de recyclage des batteries rechargeables à base de Ni/Cd (nickel cadmium), de NiMH (nickel métal hydrure) et Li-ion (lithium ion), la SNAM récupère les batteries en Europe, aux Etats-Unis et en Asie-Pacifique chez les fabricants d'accumulateurs, les associations nationales de collecte et les collecteurs indépendants. Après séparation des composants, elle revend le nickel et le cadmium.

La SNAM possède la société EURO BAT TRI (filiale à 100%), qui se spécialise dans le recyclage des piles primaires, complétant avantageusement l'offre de services de la SNAM.

La SNAM possède également la société Vera Chimie Développements S.A.S.

**Avenue Jean Jaurès 4, F 12110 Viviez**

**Tél. : +33.5.65.43.77.30**

**Fax : +33.5.65.43.03.95**

**[www.snam.com](http://www.snam.com)**

## VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Cette filiale de la SNAM, située dans la région lyonnaise (France), formule et commercialise des additifs pour le secteur de la galvanisation.

**Zone Industrielle du Broteau**

**Rue du Broteau, F 69540 Irigny**

**Tél. : +33.4.78.90.52.52**

**Fax : +33.4.78.90.33.20**

**[www.verachimie.fr](http://www.verachimie.fr)**

## FLORIDIENNE CHIMIE S.A.

Société en cours de Procédure en Réorganisation Judiciaire dont la requête a été déposée auprès du Tribunal de Tournai le 20 février 2014.

Située à Ath, en Belgique, cette société est active dans plusieurs domaines :

- Les stabilisants pour le PVC, avec une gamme de produits répondant aux normes environnementales les plus strictes, les stabilisants calcium-zinc et organiques
- Les retardateurs de flamme, avec une gamme de produits non halogénés
- Les sels de zinc
- Les sels de cadmium.

**Quai des Usines 12 - B 7800 Ath**

**Tél. : +32.68.28.19.12**

**Fax : +32.68.28.68.11**

**[www.floridiennechimie.com](http://www.floridiennechimie.com)**

## ATLANTIS RESOURCES B.V.B.A.

**Drève Richelle 161 Bte 4 Bât.P**

**B 1410 Waterloo**

**Tél. : +32 2.353.00.28**

**Fax : +32 2.353.05.81**

# Pôle Sciences du Vivant / Biofirst



## DES ALTERNATIVES ÉCOLOGIQUES

Le Pôle Sciences du Vivant est actif dans la production et la commercialisation de technologies et de produits naturels en agriculture, dans la parapharmacie, l'agroalimentaire, la cosmétique et les soins de santé. Certains d'entre eux représentent des alternatives écologiques et durables aux produits chimiques existants. Leader mondial dans les protéases végétales et numéro deux dans la lutte intégrée contre les insectes nuisibles (Integrated pests management), ce Pôle investit aussi dans des solutions innovantes, notamment dans la communication chimique au travers des récepteurs liés au goût et à l'olfaction chez l'humain et les insectes.





“

Le Pôle Sciences du Vivant est en forte évolution. En plein démarrage il y cinq ans, cette activité était marginale et représentait seulement 2% du chiffre d'affaires de Floridienne. Il constitue maintenant un axe important de la stratégie du Groupe et contribue pour un quart aux activités 2013 de la société. Pollinisation, lutte intégrée par les insectes utiles, avancées dans la chimie du goût et de l'olfaction, certifications de qualité, développement d'enzymes naturels végétaux, ... autant d'activités où le Pôle occupe déjà des positions de leader dans le monde. Le groupe Floridienne continue à poser, à travers Biofirst, des jalons qui portent déjà leurs fruits dans sa course à l'innovation et à l'excellence.

Christian Van Osselaer,  
Managing Director du Pôle Sciences du Vivant





# La culture du durable

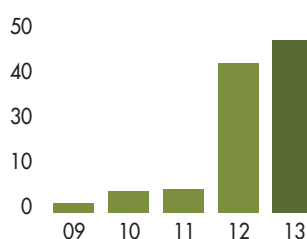


## Chiffres clés en million d'euros

### Données consolidées

	2013	2012
Chiffre d'affaires	49,0	42,5
Résultat opérationnel	1,7	0,4
Résultat net	1,6	-0,1
Résultat net part Floridienne	1,3	-0,1

### Chiffres d'affaires





## 30 à 40%

de productivité  
supplémentaire dans  
les enzymes.

## 33.000 ha

de plantations  
d'ananas.



**Enzyme utilisée en  
boulangerie.  
Floridienne est active  
depuis plusieurs années  
sur le marché mondial  
des enzymes d'origine  
végétale.**

Le Pôle Sciences du Vivant contribue aujourd'hui pleinement à la croissance de Floridienne. Les activités du Pôle ont connu une évolution encourageante. Floridienne mise sur le développement de produits ou de technologies naturels pour l'être humain et l'agriculture.

La division Biofirst, détenue à 100% par Floridienne, chapeaute les sociétés Biobest, Enzybel International, ChemCom, Sopral et Sotecnica qui proposent des produits et des solutions naturels pour l'agriculture et le bien-être.

Le chiffre d'affaires du Pôle, qui représentait € 6 millions en 2008, est en forte progression et atteint 49 millions en 2013.

## Bromélaïne : les mille vertus

La bromélaïne et la papaine sont des enzymes que l'on trouve dans les racines d'ananas ou dans le fruit de la papaye. Leurs vertus sont nombreuses. Elles sont utilisées dans les marchés à haute valeur ajoutée tels que :

- **La pharmacie** (aide à la digestion, brûlures, traitement de l'arthrite, anti-inflammatoire et anti-tumoral),
- **La cosmétique** (crème pour la peau, dentifrice),
- **La boulangerie** (hydrolisation du gluten),
- **L'alimentation humaine ou animale** (hydrolyse de protéines de soja, modification de la structure dans l'alimentation des animaux de compagnie).



## BIOBEST

La société belge Biobest a conforté son leadership. Spécialisée dans la pollinisation par les bourdons et dans la lutte biologique, grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles, elle compte parmi les deux leaders mondiaux de la lutte intégrée. La lutte intégrée en agriculture est l'application rationnelle d'une combinaison de mesures biologiques, biotechnologiques, chimiques, physiques, et culturales dans laquelle l'emploi de produits chimiques classiques est limité afin de maintenir les pestes agricoles en dessous du seuil à partir duquel apparaissent des dommages ou une perte économiquement inacceptables.

Disposant d'usines en Argentine, en Belgique, au Canada, aux Etats-Unis, au Maroc, au Mexique et en Turquie, la société commercialise plus de 40 espèces différentes et exporte dans près de 60 pays grâce à son réseau de distribution.

Biobest a, durant l'exercice écoulé, amélioré son résultat et, de manière importante, son chiffre d'affaires (+12%).

Par ailleurs Biobest a dynamisé la commercialisation de ses produits au Maroc en y créant une filiale dédiée à cette activité. Biobest était déjà présente dans ce pays à travers une unité de production.



**Production d'enzyme  
extraite de la papaye.**





**Biobest compte parmi les deux leaders mondiaux de la lutte intégrée.**

Au cours des cinq dernières années, Biobest a investi de manière importante dans la recherche et le développement. Cette politique porte aujourd'hui ses fruits. Afin de créer une valeur ajoutée sur ce marché prometteur et, dans le cadre du développement de sa propre stratégie, la société poursuit ses efforts pour créer de nouvelles solutions d'avenir.

La philosophie du Pôle à l'égard des insectes nuisibles, est de proposer des alternatives ou des solutions nouvelles par rapport aux approches chimiques classiques. En complément ou en remplacement de celles-ci, la lutte intégrée permet de diminuer l'impact environnemental de l'utilisation des pesticides ou d'apporter des solutions aux résistances.

## ENZYBEL

Floridienne est actif depuis plusieurs années sur le marché mondial des enzymes d'origine végétale.

Enzybel International est le seul producteur au monde à disposer d'infrastructures d'extraction et de purification de protéases végétales répondant aux standards de qualité requis par le secteur pharmaceutique. Ses usines en Indonésie et en Belgique suivent les règles GMP (good manufacturing practices).

L'usine de production indonésienne de bromélaïne, ouverte en 2012 en partenariat avec l'un des leaders mondiaux de l'ananas, tourne aujourd'hui à pleine capacité.



## AU CŒUR DU VIVANT

### Agriculture

A travers Biobest, Floridienne favorise la productivité de certaines cultures grâce à la pollinisation par des bourdons. Le Groupe propose également des alternatives aux pesticides en mettant à disposition des agriculteurs des insectes, des acariens ou des microbes utiles. Floridienne développe aussi à travers ChemCom des solutions naturelles pour la protection des cultures en utilisant la communication chimique servant de langage aux plantes et aux insectes.

### Biodiversité

Biobest et ChemCom participent activement à la préservation de la biodiversité en offrant des gammes de produits ciblant spécifiquement les pestes -et préservant ainsi les espèces utiles naturelles- ; utilisés à faibles doses - c'est-à-dire réduisant les quantités résiduelles tant sur les produits alimentaires que dans l'environnement ; et qui ne provoquent pas d'apparition de souches résistantes.

### Bien-être et santé humaine

Floridienne met sur le marché des produits naturels de haute qualité utilisés dans les secteurs de l'alimentation, la cosmétique, la parapharmacie : vanille, poivre vert (Sopral), huiles essentielles (Sotecn) et enzymes d'origine végétale (Enzybel International). ChemCom développe par ailleurs de nouvelles technologies permettant le contrôle des mauvaises odeurs. Ces molécules dites « bloquantes » sont destinées aux industries des déodorants, des produits de lessive, d'entretien, d'ambiance, etc.



A Madagascar, Sopral a obtenu la certification IFS version 6 (International Food Standard) pour la production de poivre.



Enzybel International a dynamisé son activité de recherche et développement et a localisé ses équipes à Bruxelles, à proximité de l'Université Libre de Bruxelles et de centres d'excellence en enzymes. La société met à disposition de ses clients un service de support pour accompagner le développement et l'utilisation de leurs produits dans leurs nombreux domaines d'application.

Pour sécuriser les matières premières et développer de nouveaux produits Enzybel International a investi en République du Congo et à Madagascar, dans sa filière papaine.

#### PERSPECTIVES 2014

Les investissements consentis au cours des dernières années, le lancement des concepts « Flying Doctors » et « Nutrimite », qui rencontrent un grand succès, augurent d'une année 2014 exceptionnelle.

Le Pôle Sciences du Vivant devrait connaître une croissance supérieure à 20% et atteindre les € 60 millions de chiffre d'affaires. Le Groupe mise sur sa politique de développement de produits et de technologies naturels qui rencontrent un succès croissant, notamment dans le domaine de l'agriculture où l'utilisation des pesticides a dépassé le seuil du supportable. Floridienne offre à ses clients une alternative fiable et rentable avec des produits brevetés, reconnus dans le monde entier.



Production d'actinidine, enzyme extraite du kiwi.

“

Le chiffre d'affaires du Pôle est en forte progression et atteint € 49 millions en 2013.

”



# Les sociétés de Biofirst

## BIOBEST S.A.

Biobest, numéro deux mondial de la lutte intégrée (Integrated Pest Management), est une société belge spécialisée dans la pollinisation biologique par les bourdons et dans la lutte biologique grâce aux insectes et acariens auxiliaires utiles (beneficial insects and mites). Elle exporte dans plus de 60 pays ses six espèces de bourdons et sa quarantaine d'espèces d'insectes utiles.

Biobest dispose d'un laboratoire pour tester sur les solutions biologiques (telles que insectes et acariens) les effets secondaires des produits chimiques commercialisés ou en phase de développement par les industriels de la chimie, et permettre ainsi à ceux-ci de mieux caractériser et positionner leurs produits agricoles.

**Ilse Velden 18 – B 2260 Westerlo**

**Tél. : +32.14.25.79.80**

**Fax : +32.14.25.79.82**

**[www.biobest.be](http://www.biobest.be)**

## CHEMCOM S.A.

ChemCom, créée en 2000, est une référence internationale dans le monde de la communication chimique. Elle aide les secteurs de l'alimentation, des cosmétiques, de l'agriculture et de la pharmacie à découvrir, sélectionner et affiner certains produits dans les domaines du goût, de l'olfaction, ainsi que des phéromones.

ChemCom a développé un nez humain artificiel clonant et exprimant l'ensemble des récepteurs olfactifs. La déorphanisation de tous les récepteurs olfactifs permet non seulement la compréhension de la perception, de la reconnaissance et de la discrimination d'odeurs, mais représente aussi un outil puissant, robuste et industriel pour la découverte de nouveaux produits. La nouvelle approche biomoléculaire pour les industries d'arômes et de parfums permet de découvrir, d'optimiser, de perfectionner ou de remplacer certains produits existants pour être plus puissants, mieux adaptés et protégés.

Dans le domaine de l'agriculture, ChemCom étudie les communications chimiques des plantes et des insectes. Interférer dans ces communications permettrait d'influencer le comportement des insectes, par exemple en les repoussant en dehors de zones à protéger au moyen de signaux répulsifs, en les attirant à un endroit pour les éliminer ou en bloquant leurs chémorécepteurs avec des antagonistes spécifiques. Des produits «verts» non toxiques pour l'homme, à action très spécifique et utilisables en très faible concentration, pourraient ainsi voir le jour.

**Route de Lennik 802 - B 1070 Bruxelles**

**Tél. : +32.2.353.00.28**

**Fax : +32.2.353.05.81**

**[www.chemcom.be](http://www.chemcom.be)**



## ENZYBEL INTERNATIONAL S.A.

La société Enzybel International est le leader mondial dans le domaine de l'extraction et du raffinage des protéases d'origine végétale. Ces enzymes naturelles servent à dégrader les protéines afin de les réduire en composés de petite taille, plus facilement utilisables ou assimilables ou conférant des propriétés nouvelles.

En plus de la papaïne, issue du latex de papaye, l'enzyme la plus commercialisée des protéases végétales, Enzybel produit deux autres enzymes importantes: la bromélaïne et la ficine, extraites respectivement de l'ananas et de la figue.

Les protéases végétales sont utilisées dans plusieurs applications alimentaires humaine ou du bétail (attendrissement de la viande, fabrication d'hydrolysats de protéines, modification du goût), cosmétiques (traitement et soin de la peau) et médicales (traitement symptomatique du cancer, aide à la digestion, anti-inflammatoire).

**116 rue de Waremmé**  
**B 4530 Villers-le-Bouillet**  
**Tél. : +32.4.259.93.30**  
**Fax : +32.4.259.93.39**  
**[www.enzybel.com](http://www.enzybel.com)**

## SOPRAL - MADAGASCAR

Sopral, située à Madagascar, est active dans le poivre vert (un des meilleurs du monde), le poivre sauvage, certaines huiles essentielles (cannelle, poivre, girofle, niaouli, ravintsara), des fruits transformés (litchi, mangue, ananas, physalis, grenadelle), et la vanille.

En vanille, un procédé industriel physique a été développé pour produire une vanille plus riche en vanilline qui est destinée à la production d'arômes naturels.

Des alliances stratégiques ont permis à Sopral de devenir un acteur majeur dans la transformation et la commercialisation de diverses ressources naturelles de l'île, notamment un engrais organique (guano).

**PK4, route de Fénériveré –**  
**501 Tamatave (Analamalotra) – Madagascar**  
**Tél. : + 261.2053.316.30**  
**Fax : +261.2053.316.50**  
**[www.sopral-madagascar.com](http://www.sopral-madagascar.com)**

## SOTECNA S.A.

Sotecna est spécialisée dans la production d'huiles essentielles 100% pures et naturelles pour l'industrie alimentaire et la parfumerie. Pionnière dans les huiles essentielles d'allium (poireau, ail, oignon), de raifort, de moutarde, d'angélique, de livèche et de carotte, elle fournit les plus grandes sociétés d'arômes et de parfums.

**Zoning Ouest 1 - B 7860 Lessines**  
**Tél. : +32.68.33.35.45**  
**Fax : +32.68.33.13.52**  
**[www.sotecna.com](http://www.sotecna.com)**

# Pôle Alimentation festive / Florifood



**EXPLORER  
LES NOUVELLES SAVEURS  
ET TENDANCES GOURMANDES**

Le Pôle Alimentation festive regroupe des sociétés de production et de commercialisation de produits alimentaires festifs et gourmets, tels que les escargots, les coquilles Saint-Jacques, les coquillages farcis, le saumon fumé, les salades de la mer, les feuilletés apéritifs, les plats cuisinés ethniques, les sauces froides et chaudes...

Le Pôle est également actif dans la nourriture spécialisée, notamment celle destinée aux personnes ayant des problèmes de déglutition ou souffrant d'Alzheimer.



“

En 2013, Florifood a continué à croître dans ses différents métiers. Bien que le niveau d'activité reste soutenu, Florifood est confrontée, depuis trois ans, à une volatilité forte de ses matières premières principales qui l'oblige à travailler sur l'optimisation de ses coûts et à développer les synergies entre ses activités. Le contexte économique, et notamment le ralentissement de la consommation ainsi que la forte concurrence entre les enseignes de la grande distribution, exercent une forte pression sur nos marges.

Le défi, à l'avenir, sera de consolider nos parts de marché dans nos différents métiers et de continuer à renforcer notre productivité afin d'améliorer la rentabilité. Notre modèle, basé sur la diversification de nos activités et de nos technologies, a démontré une bonne résistance dans un environnement jugé difficile.



Philippe Boonen,  
Managing Director du Pôle Alimentation festive



# Le goût de la découverte

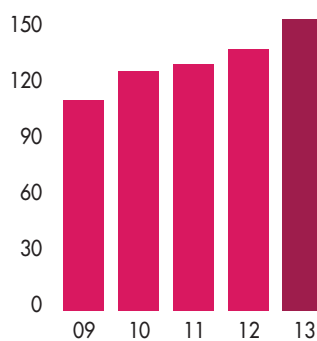


## Chiffres clés en million d'euros

### Données consolidées

	2013	2012
Chiffre d'affaires	149,5	134,1
Division Surgelé	57,6	54,5
Division Frais	91,9	79,5
Divers	0,0	0,0
Résultat opérationnel	3,0	2,7
Résultat net	1,3	1,2
Résultat net part Floridienne	1,3	1,2

### Chiffres d'affaires





**+15%**

Le chiffre d'affaires «Poisson fumé et Traiteur de la mer» est en pleine progression.



**+ de 30**

Familles de produits.

Le Pôle Alimentation festive a été porté par une belle dynamique dans ses divisions «Spécialités gastronomiques» (+5,6%) et «Poissons fumés et Traiteur de la mer» (+15%), franchissant un nouveau palier avec € 150 millions de chiffre d'affaires.

La maîtrise des frais de structure, la consolidation des parts de marché et le développement de nouvelles activités ont permis au Pôle d'augmenter ses ventes de 11% en 2013.

La diversité des activités joue un rôle important pour compenser la forte volatilité qui frappe depuis quelques années certaines matières premières (beurre, noix de Saint-Jacques, saumon, hareng). Le Pôle reste soumis à des tensions sur ses marges opérationnelles, dans un contexte de très vive concurrence et de déflation.

## Axes de développement

- Les entrées gourmandes,
- La cuisine ethnique et les saveurs du monde (méditerranéennes, halal et antillaises),
- La cuisine équilibrée et la nutrition (bio et plats cuisinés à textures modifiées),
- Le terroir et la tradition (préparations typiquement françaises).

## PRODUCTIONS FESTIVES

Florifood offre, à travers ses deux divisions, une large palette de produits. Cette diversité est toutefois canalisée par le développement de synergies entre les activités et est guidée par une stratégie de présence dans des marchés de niches et des niches de marché.

La stratégie industrielle du Pôle se concentre sur la fabrication de produits festifs, gourmands et gourmets.

Chacun des onze sites de production, bien que spécialisés, reposent sur la production de minimum deux à trois familles de produits. Les matières premières principales comprennent les escargots, les coquilles Saint-Jacques, le saumon, le beurre et d'autres produits sauvages issus de la mer (palourdes, saumon, hareng, moules, écrevisses).

Les sites industriels sont structurés autour de trois principes: l'organisation par technologie (frais, surgelé et appertisé), l'organisation par savoir-faire (spécialisation) et l'organisation en business units autonomes.

Compte tenu de la spécificité et de la diversité des produits, Florifood est présent dans tous les types de réseaux de commercialisation : la vente au détail (dans les grandes et moyennes surfaces ou les épiceries), les réseaux spécialisés (home service, freezer centers), la restauration hors domicile (qui englobe les collectivités, les grossistes, la restauration commerciale...), ainsi que l'export. Les produits sont commercialisés aussi bien sous les marques propres du Pôle que sous les labels de distributeurs.







**Simon Dutriaux est spécialisée dans la fabrication de produits à base de maquereaux fumés et de harengs fumés ou marinés, ainsi que dans la fabrication de plats préparés frais.**

Bien que principalement implanté sur le marché français et le Benelux, le Pôle s'internationalise. D'une part via des implantations industrielles en Roumanie, Lituanie et Turquie; d'autre part, en accroissant ses ventes à l'étranger. En 2013, la part des ventes hors France représentait 40%, dont 33% pour le Benelux et 7% pour l'Europe, l'Asie et les Etats-Unis.

La division «Spécialités Gastronomiques» regroupe majoritairement les activités de production et de commercialisation de surgelés de spécialités, telles que les escargots, les coquilles Saint-Jacques cuisinées, les moules et les pétoncles farcis, les cassolettes, les feuilletés garnis, les mini bouchées apéritives et les abats cuisinés. Cette diversité de produits lui permet de proposer une gamme étendue de produits surgelés à ses clients.

Intégrée au sein de la société Groupe Française de Gastronomie, la division opère sur des marchés de niche à caractère festif, avec une forte saisonnalité des ventes en fin d'année.

Si son marché de prédilection est la France, la division «Spécialités Gastronomiques» est également tournée vers l'international. Ses escargots notamment, produits typiquement français au départ et marché sur lequel Floridienne occupe une position de leader, connaissent une belle croissance à l'étranger, entre autres en Asie. Cette filière, totalement intégrée au niveau du groupe Floridienne, compte des usines en France, mais aussi en Roumanie, en Lituanie et en Turquie.

Cette division vise l'excellence et l'innovation au travers de produits certifiés Label Rouge et premium (Maison Billot).



## Qualité certifiée

- **Usines certifiées IFS** (International Food Standard) et/ou ISO 9001 (certification relative aux systèmes de gestion de la qualité),
- **Certification Label Rouge** pour les escargots préparés en France (Bourgogne), en Lituanie et en Roumanie,
- **Certification MSC** (Marine Stewardship Council) pour la filière durable de la pêche du maquereau, du saumon sauvage, du hareng et des noix de Saint-Jacques,
- **Certification bio Ecocert** pour des salades préparées,
- **Certification halal** pour une gamme de sauces froides,
- **Label marque collective régionale « Saveurs en Or »** de la région Nord Pas-de-Calais pour la société Simon Dutriaux,
- **Label marque collective régionale « Produit en Bretagne »** pour les sociétés Gartal et La Palourdière,
- **Label marque collective régionale « Buy Normandie »** pour la société Gel Manche Gastronomie.

Merydis est une société basée en Belgique (Région Wallonne) spécialisée dans la fabrication de confitures artisanales haut de gamme, à fort pourcentage de fruits. Elle commercialise par exemple une gamme de confitures en squeeze spécialement destinées aux enfants, sans sucre ajouté, sans conservateurs ni colorant !



## GRAND LARGE

La division «Poissons fumés et Traiteur de la mer» regroupe majoritairement les activités de production et de commercialisation en frais de saumon et autres poissons fumés (thon, maquereau, hareng), rollmops, salades à tartiner, terrines de poisson, salades traiteur, anchois, verrines apéritives et autres produits traiteurs (sauces, produits nutrition, spécialités grecques et antillaises).

La division compte cinq sociétés autonomes : Gel Manche (France), Simon Dutriaux (France),

Salm Invest (Belgique), Delka (Belgique) et Merydis (Belgique). Ces sociétés développent entre elles des synergies industrielles et commerciales importantes, en vue d'élargir leur gamme de produits et de renforcer leur présence dans leurs réseaux ou territoires respectifs.

La division est numéro un du rollmops en France et leader en Belgique dans la niche de marché du saumon haut de gamme.



Chacun des onze sites de production repose sur la fabrication de minimum deux à trois familles de produits.

“

Innovantes et à l'écoute de leurs clients, les sociétés du Pôle tirent leur dynamisme d'un esprit d'équipe fort, d'un partage de compétences internes et de valeurs communes : autonomie, sens de l'entreprise et performance.

”



Les sociétés Delka et Merydis, deux sociétés spécialisées dans la production de sauces froides salées et sucrées, acquises respectivement en 2010 et 2012, ont été regroupées sur un même site de production à Petit Rechain. Elles deviennent ainsi le spécialiste des sauces d'accompagnement, de l'entrée au dessert. Cette activité permet d'entrer plus significativement au rayon épicerie.



**Le Pôle Alimentation festive est également actif dans les plats ethniques à base de recettes méditerranéennes**

L'ouverture de ce nouveau marché pour le Pôle s'intègre parfaitement aux activités existantes, des quantités importantes de sauces étant utilisées dans les préparations de sociétés sœurs.

Enfin, cette division a poursuivi sa croissance dans le segment de la restauration nutritionnelle, en proposant des préparations à texture modifiée pour les personnes âgées ou atteintes de maladies. Gel Manche a aujourd'hui atteint une taille importante sur ce marché en France, et poursuivra ses efforts dans ce sens au cours des prochaines années.

Le Pôle Florifood offre à ses clients et consommateurs des produits de qualité, respectueux des ressources de la planète. Les consommateurs sont plus que jamais attentifs, depuis «la crise du cheval» en 2013, à la traçabilité des

## Des choix durables

- Toutes les usines du Pôle sont équipées de **centrales indépendantes de traitement des eaux** pour recycler les eaux usées;
- Une gestion décentralisée des stocks permet de **réduire l'empreinte écologique** au niveau des transports;
- Le Pôle a mis en place un programme de **réduction de déchets** visant à réduire de 10% les déchets sur cinq ans.

produits. La politique stricte en matière de qualité menée par le Pôle rencontre les attentes du consommateur et est reconnue par nos clients.

### LARZUL

Florifood est actionnaire à 50% du capital de Larzul SAS mais sans pouvoir intervenir activement dans la gestion de l'entreprise. Un conflit, né du rapprochement entre le groupe et cette société, n'est toujours pas réglé. Différentes procédures judiciaires sont en cours entre FDG et Vectora, les actionnaires historiques de Larzul. En 2013, la Cour de cassation a définitivement rejeté la possibilité d'acquiescer le solde des 50% détenus par Vectora, au motif que la rétractation opérée par Vectora en 2007, avant la levée des options, était exclusive d'une rencontre des volontés réciproques de vendre et d'acquiescer.

### PERSPECTIVES 2014

La consolidation des activités du Pôle devrait se poursuivre. La crise économique, même si elle est complexe, permet de saisir des opportunités sur les différents marchés où Florifood est présente. Une innovation permanente, une maîtrise des coûts à tous les niveaux du Pôle, et une dynamique commerciale soutenue restent les axes de conduite en 2014.

# Sociétés du Pôle

## FRANCE

### GROUPE FRANÇAISE DE GASTRONOMIE S.A.S.

Le holding réunit les sociétés assurant la production et la commercialisation de conserves d'escargots et d'escargots préparés surgelés ou frais, de coquillages farcis, de bouchées à base d'escargots, de plats cuisinés frais et surgelés à base d'escargots et de moules, de pétoncles ainsi que de saucisses de beurre.

Siège administratif:

**2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim**

**F-67013 Strasbourg**

**Tél. : +33.3.88.59.30.60**

**Fax : +33.3.88.59.30.61**

**www.francaise-de-gastronomie.fr**

Siège de production

**Le Clos Saint-Anne**

**F - 43100 Vieille Brioude**

**Tél. : +33 .4.71.50.80.00**

**Fax : +33 .4.71.50.42.41**

**Grand Rue, 118 - F - 89400 Bassou**

**Tél. : +33.3.86.73.37.00**

**Fax : +33.3.86.73.37.01**

### LARZUL S.A.S.

Située en Bretagne, Larzul est spécialisée dans les produits appertisés à base de bœuf, de volailles cuisinées et dans des recettes composées de produits de la mer. Elle est leader sur le marché français de la langue de bœuf et des abats appertisés.

**Rue Henri Lautredou**

**F - 29720 Ploneour Lanvern**

**Tél. : +33.2.98.82.68.68**

**Fax : +33.2.98.87.71.27**

**www.groupe-larzul.com**

### CAMARGO S.A.S.

Camargo est une société dédiée à l'approvisionnement en escargots.

**2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim**

**F-67013 Strasbourg**

**Tél. : +33.3.88.59.30.60**

**Fax : +33.3.88.59.30.61**

### SURGEMER S.A.S.

La holding est spécialisée dans les salades et terrines de poisson, les produits ethniques et les plats cuisinés à base de coquilles Saint-Jacques ou de crevettes.

**Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec**

**Tél. : +33.2.98.94.61.25**

**Fax : +33.2.98.94.67.46**

### GARTAL S.A.S. ET ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.S.

Ces deux sociétés bretonnes sont spécialisées dans les coquilles Saint-Jacques et dans les feuilletés à base de produits de la mer. Elles exploitent notamment les marques Mareval et La Palourdière.

### GARTAL S.A.S.

**Z.A. de Troyalach - F - 29170 St. Evarzec**

**Tél. : +33.2.98.94.61.25**

**Fax : +33.2.98.94.67.46**



## ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.S.

Avenue du Coat Kaër 7 -  
F - 29300 Quimperlé  
Tél. : +33.2.98.39.06.98  
Fax : +33.2.98.39.04.26

## GEL MANCHE S.A.

Située à Carentan en Normandie, Gel Manche prépare et conditionne des terrines de la mer (poissons et crustacés) et des salades traiteurs. L'usine s'est aussi spécialisée dans les produits mixés et moulinsés pour hôpitaux. Elle exploite deux marques : Gel Manche Gastronomie et Gel Manche Nutrition, et détient 100% de Gourmet des îles, qui fabrique des plats cuisinés antillais.

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan  
Tél. : +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
[www.gmgcarentan.com](http://www.gmgcarentan.com)

## GOURMET DES ILES S.A.R.L.

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan  
Tél. : +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
[www.gmgcarentan.com](http://www.gmgcarentan.com)

## SIMON DUTRIAUX S.A.S.

Fondée en 1886, Simon Dutriaux est spécialisée dans la fabrication de produits à base de maquereaux fumés et de harengs fumés ou marinés, ainsi que dans la fabrication de plats préparés en frais.

La société fait partie des trois principaux intervenants sur le marché du hareng fumé et est leader du rollmops en France. Elle bénéficie d'une marque forte auprès de la grande distribution dans le Nord de la France.

Le site de production de Simon Dutriaux héberge la société Simon Selection SAS, détenue à 50% par Salm Invest et à 50% par Simon-Dutriaux. Cette entreprise est spécialisée en négoce de saumon fumé pour le marché français.

Parc d'activité du Bois Rigault -  
Rue Gustave Eiffel - BP34 -  
F - 62880 Vendin-le-Vieil (LENS)  
Tél : +33.3.21.14.24.80  
Fax : +33.3.21.14.24.81  
[www.simon-dutriaux.com](http://www.simon-dutriaux.com)

## BELGIQUE

## DELKA S.A.

Delka est une société belge spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de sauces froides pour les secteurs de la grande distribution et de la restauration hors domicile. Elle fournit également d'autres sociétés du Groupe en sauces pour leurs préparations.

Rue de Battice 22B – B-4800 Petit Rechain  
Tél : +32 87 76 63 38  
Fax : +32 87 76 57 48  
[www.delka.be](http://www.delka.be)

## MERYDIS S.A.

Merydis S.A., société belge créée en 1989 dans la région de Liège, est spécialisée dans la fabrication de sauces chaudes, confits, confitures et sauces d'accompagnement sucrées (topping). Sa gamme de produits complète la gamme des sauces froides de Delka, d'où son implantation sur le site de cette dernière début 2013.

Rue de Battice 22B – B-4800 Petit Rechain  
Tél : +32 87 76 63 38  
Fax : +32 87 76 57 48  
<http://www.merydis.be>

## SALM INVEST S.A., KARRAS S.A., VENDSYSEL S.A.

Actives dans le fumage traditionnel du saumon et d'autres spécialités (thon, marlin, truite...), ces sociétés sont aussi spécialisées dans les plats ethniques à base de recettes méditerranéennes (tarama, houmous...). L'ensemble des produits développés permet d'offrir une gamme complète dans le rayon saurisserie (produits de la mer séchés, fumés, marinés et tartinés).

Avenue de Lambusart 11 - B - 6220 Fleurus  
Tél. : +32 71 816.180  
Fax : +32 71 810.376  
[www.salminvestgroup.be](http://www.salminvestgroup.be)

## SOCIETES D'APPROVISIONNEMENT

Afin de mieux contrôler les approvisionnements de matières premières escargot, le Groupe dispose d'usines dans les pays producteurs. Ces sociétés répondent aux normes sanitaires européennes les plus strictes. Elles collectent et préparent les chairs d'escargots ainsi que d'autres produits tels que les anchois. Différents investissements en Europe de l'Est sont envisagés pour compléter ceux qui existent déjà et pour mieux asseoir l'homogénéité et la qualité des matières premières utilisées dans les plats préparés.

## POMAROM S.R.L. – ROUMANIE

Ramassage et traitement de chairs d'escargots « Hélix pomatia ». Pomarom est également le centre de collecte des escargots de toute la Roumanie et des pays avoisinants. Elle a investi début 2008 dans un élevage d'escargots « petits-gris » à un niveau industriel.

Str. Liverzii 41 - 510170 Alba Iulia - Roumanie  
Tél. : +40.25.88.11.200  
Fax : +40.25.88.19.370

## UAB CAMARGO LITUANIE

Ramassage et traitement d'escargots « Hélix pomatia ».

Vilniaus r. sav. - Pakalnes g. 7  
Bezdonys, Bezdoniu sen., 15201 Lituanie  
Tél. : +370.52.69.64.46  
Fax : +370.52.69.64.93

## MENETREL - TURQUIE

Ramassage de chairs d'escargots « Hélix lucorum » et encoquillage pour la production d'escargots préparés. MENETREL s'est aussi diversifiée dans la production d'anchois marinés.

Bilecik - Turquie  
Tél. : +90.22.82.16.02.09  
Fax : +90.22.82.16.02.08

# Rapport de gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 3 juin 2014

Nous avons l'honneur de vous présenter le rapport des opérations de notre groupe et de soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés au 31 décembre 2013.

Floridienne se caractérise par l'investissement dans des marchés de niche dans les trois secteurs de la chimie, de l'alimentaire et des sciences du vivant. La société est fondée sur le principe de la répartition des risques d'investissements entre des entreprises rentables, des entreprises à rentabilité émergente et des entreprises à rentabilité potentielle.

## EXERCICE 2013

L'année 2013 a été caractérisée de manière générale par des performances en ligne avec nos prévisions dans les Pôle Alimentation festive et Sciences du vivant, et par une nouvelle année très difficile chez Floridienne Chimie.

En effet cette société a de nouveau généré des pertes importantes en 2013, et a été contrainte d'introduire une demande de Procédure de Réorganisation Judiciaire (PRJ) avec transfert d'activités sous autorité de justice début 2014. Cette procédure a concrétisé formellement le processus de cession d'actifs étudié par le Conseil d'administration de la société en vue de préserver la continuité des activités, et Floridienne Chimie a dès lors fait l'objet d'un traitement comptable en « Activités abandonnées » (IFRS 5), dans les comptes 2013 du Groupe.

Par ailleurs, la vente de nos actions 5N Plus et la résolution du litige qui nous opposait à cette société représentent également un élément non récurrent important dans les comptes 2013 du groupe.

Les résultats 2013 de Floridienne Group sont dès lors présentés dans ce rapport de gestion, en faisant une distinction entre les activités récurrentes

du groupe, à savoir ses trois Pôles, Chimie, Alimentaire et Sciences du vivant, et les éléments non récurrents du résultat, Floridienne Chimie et 5N Plus.

## RÉSULTATS DES ACTIVITÉS RÉCURRENTES

### PÔLE CHIMIE

#### Modification de périmètre

Il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2012. En revanche, conformément à la décision du Conseil d'administration de Floridienne Chimie de céder les activités de cette société, faisant aujourd'hui l'objet d'un plan coordonné de vente sous autorité de justice, il a été décidé de comptabiliser les actifs, passifs et résultats de cette société ont été comptabilisés selon la norme IFRS 5 en « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » ( « Activités abandonnées (discontinué) ») dans les comptes consolidés 2013 de Floridienne Group. Les comparatifs 2012 ont été retraités de la même façon.

Le chiffre d'affaires du Pôle Chimie (hors Floridienne Chimie) diminue de € 10,2 millions pour s'établir à € 60,8 millions au 31 décembre 2013 contre € 71,0 millions au 31 décembre 2012. Cette diminution vient principalement d'une baisse de volumes enregistrés dans les Stabilisants PVC, qui ont souffert d'un début d'année marqué par un hiver long et rigoureux sur leurs différents marchés d'Europe de l'Est.

L'EBITDA de ce Pôle (hors Floridienne Chimie) s'élève à € 3,0 millions en 2013, contre € 4,4 millions au 31 décembre 2012. Cette baisse s'explique par le plan de restructuration qui a été mis

en œuvre avec succès chez SNAM dans le courant de l'année, et par l'impact sur les résultats, de la baisse des volumes enregistrés en Europe de l'Est.

Le résultat net du Pôle Chimie s'élève à € -1,0 million au 31 décembre 2013, contre une perte de € -0,3 million au 31 décembre 2012.

#### **Risques et incertitudes**

L'année 2013 a été difficile pour le Pôle Chimie. Toutefois, les nombreux efforts déployés au cours de cette année pour améliorer la rentabilité à long terme dans nos différents métiers nous permettent d'être confiants dans la capacité de ce Pôle à générer des résultats en forte progression en 2014.

### **PÔLE ALIMENTATION FESTIVE**

#### **Modification de périmètre**

Merydis SA, qui avait été consolidée uniquement au niveau du bilan au 31 décembre 2012, est également consolidée en résultats depuis le 1er janvier 2013.

Le chiffre d'affaires du Pôle s'élève à € 149,5 millions au 31 décembre 2013 par rapport à € 134,1 millions au 31 décembre 2012. Cette hausse de 11% vient d'une activité soutenue dans l'ensemble des activités du Pôle, et principalement dans les coquilles Saint-Jacques et le saumon fumé, où la stratégie de segmentation des produits s'est traduite par d'importantes prises de parts de marché au cours de l'exercice.

L'EBITDA progresse à € 5,7 millions au 31 décembre 2013 par rapport à € 5,2 millions au 31 décembre 2012. Cette amélioration s'est principalement manifestée dans la Division Surgelé, en raison des volumes additionnels gagnés au cours de l'année 2013.

Le résultat net du Pôle Alimentaire s'élève à € 1,3 million au 31 décembre 2013 par rapport à € 1,2 million au 31 décembre 2012, confirmant sa bonne résistance dans un contexte économique européen difficile.

#### **Risques et incertitudes**

Concernant Larzul, la procédure judiciaire poursuit son cours sans évolution significative pendant l'exercice 2013 et sans que Floridienne ait pu jusqu'ici exercer le contrôle sur la société. Entretemps, n'ayant pas pu obtenir les comptes 2012 de Larzul malgré plusieurs demandes, et

Floridienne n'ayant accès à aucune information sur la société, il existe des incertitudes quant à la juste valeur de la participation dans Larzul. Le Conseil d'administration a, dès lors, décidé de retenir comme juste valeur de la participation, les derniers fonds propres connus de Larzul au 31 décembre 2011, maintenant la valeur de sa participation dans Larzul inchangée. Le management est d'avis que, malgré la longue durée du litige, cette valeur comptable de la participation (figurant en autres actifs financiers) est au moins égale à la valeur recouvrable de l'investissement, compte tenu des hypothèses de synergies (industrielles et commerciales) retenues. Le management reste très confiant quant au fait que la procédure en cours va aboutir positivement pour le groupe. La valorisation de notre participation dans Larzul dans les comptes 2013 s'élève à € 2,6 millions. Il subsiste en outre, complémentairement au litige concernant le contrôle de Larzul proprement dit, diverses autres procédures judiciaires entre cette société et d'autres entités du Groupe concernant des contentieux commerciaux.

### **PÔLE SCIENCES DU VIVANT**

#### **Modification du périmètre :**

Acquisition de 100% de BSC fin septembre 2013. Cette société est consolidée bilantairement au 31 décembre 2013, et à hauteur du 4<sup>ème</sup> trimestre 2013 concernant ses résultats.

Le chiffre d'affaires du Pôle Sciences du vivant s'élève à € 49,0 millions au 31/12/2013 contre € 42,5 millions au 31/12/2012. Cette hausse s'explique par des belles progressions dans l'ensemble des activités du Pôle.

L'EBITDA du Pôle s'élève à € 3,8 millions au 31/12/2013 comparé à € 2,7 millions au 31/12/2012. Cette progression est également perceptible dans l'ensemble des activités de la Division.

Le résultat net du Pôle est positif pour la première fois, à € 1,6 million, contre une légère perte de € -0,1 million au 31 décembre 2012. Ce résultat confirme le développement de Biobest, la maturation des activités Enzymes, et les efforts réalisés au cours des dernières années sur les autres activités du Pôle. Ce qui permet aujourd'hui au Pôle Sciences du vivant d'être financièrement autonome.



A noter la résolution du litige qui opposait Biobest Canada à Agricornp (organisation gouvernementale canadienne), concernant l'octroi de subsides datant des années 2006 à 2008. Les deux Parties ont trouvé un compromis début 2014, qui a été pris en charge dans les résultats de Biobest Canada au 31 décembre 2013, pour un montant de € 0,2 million.

Concernant Biobetter, après une année d'existence de cette société dont Floridienne est actionnaire à 50%, le contrôle exercé par le groupe sur cette société, consolidée en intégration globale en 2012, a été reconsidéré. Les directions de Biobest et de Floridienne ont conclu que le même niveau de contrôle (joint control) existait sur cette société et sur Biobest Maroc, qui est consolidée par mise en équivalence. En conséquence, Biobetter est dorénavant intégrée en consolidation selon la méthode de mise en équivalence.

Enfin chez TecnoScent, participation en cours de liquidation, un accord a été trouvé fin 2013 avec Givaudan concernant la répartition des actifs de cette société. Dans ce partage, Chemcom a obtenu les « Intellectual Properties » lui permettant de poursuivre la R&D de TecnoScent dans les applications liées à l'olfaction humaine. La répartition des actifs ayant eu lieu, la liquidation devrait se clôturer rapidement.

### Risques et incertitudes

Suite à la résolution du litige avec Agricornp chez Biobest Canada et à l'accord trouvé concernant la liquidation de TecnoScent, il n'existe plus de risques significatifs dans le Pôle Sciences du vivant, dont le groupe ait connaissance au moment de l'arrêt des comptes au 31.12.2013.

### CORPORATE

Floridienne rend, à ses différents Pôles, des services d'assistance de gestion, de financement et de consultance.

Au niveau consolidé, cette activité (hors résultats non-récurrents) a généré une perte de € -1,7 millions en 2013, contre € -0,1 million en 2012. Ceci s'explique notamment par

certaines frais exceptionnels encourus par les holdings, notamment relatifs à l'implémentation d'un nouveau logiciel de consolidation, ainsi que par la réduction des produits financiers des holdings, suite à l'abandon d'une partie de nos créances et au paiement anticipé de € 12,7 millions par 5N Plus.

## RÉSULTATS NON RÉCURRENTS

### 5N PLUS

Au 1er janvier 2013, le groupe détenait toujours 5 millions d'actions dans le groupe canadien 5N Plus Inc, résultant de la vente de notre participation dans MCP Group à 5N Plus en date du 28 février 2011. Ces titres étaient valorisés dans nos comptes à 2,70 CAD/action (soit 2,05 EUR/action), qui correspondait au cours de clôture de l'action 5N Plus au 31 décembre 2012.

Entre juin 2013 et octobre 2013, Floridienne a vendu la totalité de ses titres 5N Plus, à un cours moyen de 1,84 EUR/action. Ceci représente une perte de € -1,0 million dans les comptes 2013 mais a permis de générer € 9,2 millions de cash.

Enfin, la résolution définitive, en juin 2013, du litige qui opposait le groupe canadien 5N Plus aux anciens actionnaires de MCP, a généré une perte de € -8,2 millions dans les comptes 2013 du groupe, mais a permis de sécuriser un paiement immédiat de € 12,7 millions à Floridienne. Nous faisons référence à notre communiqué de presse du 18 août 2013 pour plus d'information sur l'accord entre 5N Plus Inc. et le groupe Floridienne.

En 2013, la vente des titres 5N Plus et la résolution du litige ont donc occasionné en tout, une perte non récurrente de € -9,2 millions pour Floridienne, mais a permis des entrées de trésorerie dans le groupe pour un montant total de € 21,9 millions.

La vente de notre participation dans MCP au groupe canadien 5N Plus aura finalement généré € 72 millions de trésorerie pour le Groupe.

Tenant compte des pertes non récurrentes liées à 5N Plus, le résultat du Pôle Corporate s'élève dès lors à € -10,9 millions, contre € -8,0 millions au 31 décembre 2012.

### **Risques et incertitudes**

Au 1er janvier 2014, Floridienne disposait encore d'une créance de € 1,75 million sur le groupe 5N Plus, qui arrivait à échéance le 9 avril 2014. Cette créance a été payée à l'échéance par 5N Plus, aussi le groupe Floridienne n'a actuellement plus aucune exposition sur le groupe 5N Plus.

## **ACTIVITÉS ABANDONNÉES – FLORIDIENNE CHIMIE**

Floridienne Chimie a été confrontée depuis plusieurs années à un contexte extrêmement difficile. En effet, la combinaison de l'interdiction de son principal produit historique, le plomb, de l'effondrement de l'activité photovoltaïque, et d'un environnement économique excessivement difficile dans la construction en Europe, a provoqué une réduction de 50% de son chiffre d'affaires entre 2010 et 2013, pour des pertes cumulées sur les trois derniers exercices s'élevant à plus de €30 millions.

Afin de faire face à cette situation difficile, la société, avec l'aide de ses actionnaires, de la Région wallonne, et le soutien des banques, a investi des montants considérables entre 2009 et 2013 dans des outils modernes répondant aux normes actuelles et dans des nouvelles technologies « vertes », afin de donner un nouvel élan à Floridienne Chimie.

Hélas, les efforts soutenus de la Direction et du personnel et les nombreuses mesures prises pour faire face à cette situation, n'ont pas suffi à assurer cette reconversion.

Faute d'avoir pu trouver une solution dans le cadre d'une concertation sociale et en l'absence de prévisions plus favorables pour 2014, Floridienne Chimie, filiale à 60% de Floridienne Group, à la suite des mesures étudiées fin 2013 par le Conseil d'administration pour assurer la poursuite des activités, a été contrainte de se placer formellement en Procédure de Réorganisation Judiciaire début 2014,

avec pour objectif d'opérer les transferts d'activités nécessaires sous autorité de justice en vue de sauver un maximum d'emplois de cette société.

Les cessions d'activités envisagées, faisant aujourd'hui l'objet d'un plan coordonné de vente sous autorité de justice, ont conduit à comptabiliser les activités de Floridienne Chimie en « Activités abandonnées (discontinué) » conformément à la norme comptable internationale IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » .

Ce résultat sur activités abandonnées s'élève à € -11,3 millions. Il inclut la totalité de la perte pour le groupe, suite à la Procédure de Réorganisation Judiciaire lancée chez Floridienne Chimie. Il ne devrait dès lors plus y avoir d'impact négatif additionnel pour le groupe concernant Floridienne Chimie en 2014, quelle que soit l'évolution de cette filiale au cours de l'exercice 2014. Il est important de noter également que la cession des activités de Floridienne Chimie n'aura pas d'impact opérationnel significatif sur les autres entités du Pôle Chimie.

En 2012, Floridienne Chimie avait perdu € -9,2 millions en quote-part groupe.

### **Risques et incertitudes**

Dans le cadre des cessions d'activités envisagées de Floridienne Chimie, faisant aujourd'hui l'objet d'un plan coordonné de vente sous autorité de justice, une incertitude importante existe sur la valeur comptable et la juste valeur de l'ensemble des actifs et passifs de la société. Les activités, actifs, passifs et résultats de l'activité Floridienne Chimie, ainsi que l'ensemble des conséquences financières potentielles pour le groupe ont été comptabilisées en « Activités abandonnées (discontinué) » au 31 décembre 2013, conformément à la norme comptable internationale IFRS 5. Au 31.12.2013, les actifs et passifs ont ainsi été valorisés à € 8,8 millions, ce qui représente, pour le conseil d'administration de Floridienne, une estimation de leur juste valeur (diminuée des coûts de la vente) dans le contexte de cession en cours. Les ajustements de valeurs nécessaires

ont été comptabilisés. L'issue finale du plan de vente coordonné et de la PRJ est encore inconnue à ce jour, mais en raison des engagements limités du groupe à l'égard de sa filiale, aucun impact financier supplémentaire n'est attendu sur Floridienne Group.

## RÉSULTATS ET BILANS CONSOLIDÉS

En tenant compte du traitement en « activités abandonnées » de Floridienne Chimie, ce qui a comme conséquence de ne présenter que le résultat net de cette société sur une seule ligne, le chiffre d'affaires 2013 de Floridienne Group s'établit à € 259 millions par rapport à € 248 millions en 2012, les augmentations de chiffre d'affaires des Pôles Alimentation festive et Sciences du vivant compensant presque complètement la suppression du chiffre d'affaires de Floridienne Chimie qui s'élève à € 30 millions en 2013.

L'EBITDA s'élève à € 11,2 millions, contre € 12,0 millions en 2012.

Le résultat net des activités récurrentes est légèrement positif, à € 0,2 million, par rapport à € 0,7 million en 2012.

Les pertes non récurrentes liées à Floridienne Chimie et 5N Plus s'élèvent respectivement à € -11,3 millions et € -9,2 millions, soit au total € -20,5 millions.

Au final, Floridienne clôture ses résultats au 31 décembre 2013 avec un résultat net consolidé de € -20,3 millions par rapport à € -16,4 millions au 31 décembre 2012. Le résultat net part du groupe s'élève à € -21,2 millions.

La structure financière de Floridienne Group au 31 décembre 2013 est saine, avec des fonds propres consolidés de € 88,4 millions, et un endettement net réduit à € 52,4 millions contre € 97,3 millions au 31 décembre 2012. Cette structure financière permet au Groupe d'envisager le futur de manière confiante.

## COMPTES STATUTAIRES ET AFFECTATION DES RÉSULTATS

Il n'y a pas eu de modification de l'activité chez Floridienne S.A. en 2013 par rapport au passé. L'activité de cette société consiste en l'investissement dans des marchés de niche dans les trois secteurs de la Chimie, de l'Alimentaire et des Sciences du vivant. La société est fondée sur le principe de la répartition des risques d'investissements entre des entreprises rentables, des entreprises à rentabilité émergente et des entreprises à rentabilité potentielle.

L'exercice se clôture par une perte de € 11,7 millions par rapport à une perte de € 8,4 millions en 2012.

Le résultat statutaire de Floridienne SA a fortement été influencé par (i) les réductions de valeurs et provisions comptabilisées sur Floridienne Chimie (globalement € 3,1 millions) et (ii) des réductions de valeurs comptabilisées sur notre filiale française SNAM (€ 4 millions) afin de tenir compte des pertes du passé. Pour le reste, nous constatons une diminution des dividendes perçus de nos filiales et une augmentation globale des honoraires payés aux tiers pour des missions de conseil. Les points précités expliquent principalement la perte de 2013.

Compte tenu d'un report à nouveau de € 55,1 millions, le bénéfice disponible à affecter s'élève à € 43,3 millions.

### Justification de l'application des règles comptables de continuité

Malgré les pertes dégagées au cours de plusieurs exercices successifs, le Conseil considère que la société dispose d'une structure financière et d'un financement suffisants pour assurer la poursuite et le développement des activités de la société. Les perspectives d'un financement suffisant et la confiance dans les différents projets en cours justifient l'application des règles d'évaluation en continuité.

Nous vous proposons de répartir le bénéfice à affecter en :

- € 0,0 million pour la rémunération du capital ;
- € 43,3 millions pour le report à nouveau.

Le Conseil propose de ne pas payer de dividende au titre de l'exercice 2013, dans le contexte des difficultés rencontrées par Floridienne Chimie et la volonté de la direction de préserver les ressources du groupe pour poursuivre le désendettement de celui-ci.

### **ACHATS D' ACTIONS PROPRES**

Floridienne n'a pas procédé à l'acquisition d'actions propres au cours de l'exercice 2013.

Le nombre total d'actions propres détenues par Florinvest au 31/12/2013 est de 11.071, ce qui représente une valeur de € 768.327 sur base d'un cours de € 69,40 au 31/12/2013.

### **AUTRES RISQUES ET INCERTITUDES**

Dans le cadre de notre gestion du risque financier, certaines de nos filiales sont amenées à prendre des contrats de change à terme en dollars ou de vente à terme sur certaines matières premières afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations de celles-ci. La politique du groupe en matière d'instruments financiers est limitée à des opérations de couverture à l'exclusion de toute position spéculative. Des informations complémentaires concernant la gestion de notre risque de crédit et de liquidité sont disponibles dans les notes de l'annexe 28 du rapport annuel.

Pour le reste, nous n'avons pas à signaler d'autres risques et incertitudes que ceux mentionnés ci-avant.

### **ENVIRONNEMENT**

Nos filiales dans le pôle Chimie connaissent des risques inhérents à leur activité. Le groupe prend les mesures nécessaires pour se conformer à l'ensemble des prescriptions réglementaires en matière d'environnement, notamment par des investissements appropriés et un monitoring structuré. Là où cela s'avérerait nécessaire, des provisions ont été comptabilisées en conformité avec le référentiel comptable.

### **RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT**

Notre effort est porté sur l'amélioration qualitative de nos produits, la sécurité, l'anticipation de normes environnementales toujours plus strictes et la mise au point de nouveaux produits en vue de permettre la diversification des activités.

A noter que la plupart des activités de R&D du groupe sont concentrées dans le Pôle Sciences du vivant et le Pôle Chimie.

### **PERSPECTIVES**

Les perspectives du groupe sont bonnes pour 2014.

A la suite de l'arrêt des activités déficitaires de Floridienne Chimie, le Groupe pourra dorénavant compter sur 3 Pôles rentables, de poids équivalents, et actifs dans des marchés de niches : le Pôle Chimie, le Pôle Alimentaire et le Pôle Sciences du vivant.

Le Pôle Chimie, qui se recentrera sur les additifs pour plastiques et le recyclage de batteries, peut compter sur deux sociétés – IKA et Kimflor – rentables et positionnées sur des marchés en croissance. Les brevets détenus par Catena dans des stabilisants organiques de dernière génération, les « Greenstab », permettront par ailleurs au Groupe de poursuivre ses développements dans les marchés émergents en 2014.

Quant à la SNAM, elle a mené à bien son plan de réorganisation fin 2013, elle a poursuivi son exercice de redressement des marges et a signé des nouveaux contrats à long terme avec plusieurs constructeurs automobiles, renforçant ainsi sa position de leader européen dans ce marché en forte croissance. Ces différents éléments auront des effets positifs significatifs sur les résultats 2014 de la société.

Le Pôle Alimentation festive a renforcé en 2013 ses parts de marché dans ses différents métiers et est bien positionné pour poursuivre sa croissance en 2014.

La Division Surgelés dispose aujourd'hui d'outils modernes et performants, qui lui



permettront de poursuivre sa croissance dans ses différents marchés au cours des prochaines années.

En ce qui concerne la Division Frais, ses perspectives sont soutenues par d'importants vecteurs de croissance, notamment dans la restauration nutritionnelle, où elle devient un acteur de référence en France, et dans le saumon fumé, où la Division devrait poursuivre ses prises de parts de marché.

Enfin, en ce qui concerne le Pôle Sciences du vivant, soutenu par ses activités naturelles porteuses, il devrait connaître une progression importante en 2014.

Biobest poursuivra l'internationalisation de son activité sur les différents continents tout en récoltant les fruits des efforts de Recherche & Développement consentis ces dernières années dans des nouveaux produits innovants.

Les Enzymes devraient confirmer une progression à deux chiffres en 2014, soutenue par une augmentation de nos capacités et un marché demandeur de produits végétaux.

Au niveau de sa structure financière, le Groupe entend poursuivre son désendettement net au cours des prochaines années, et compte sur les bonnes performances de ses filiales, ainsi que sur le soutien de l'ensemble de ses partenaires, pour y arriver.

## DIRECTIVE OPA

Dans le cadre de l'information requise en vertu de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007, nous n'avons repris que les informations ci-dessous, les autres informations étant sans objet pour Floridienne.

## 1. Structure du capital

Selon les dernières déclarations de transparence et les informations communiquées, l'actionnariat de la société s'établit comme suit:

Beluflo S.A.	392 035	39,33%
Philippe de Spoelberch	216 428	21,71%
Marnor S.A.	90 800	9,11%
S.R.I.W.	84 176	8,44%
Personnes physiques	53 162	5,33%
Finatco S.A.	25 013	2,51%
Gaëtan Waucquez	17 857	1,79%
Florinvest S.A.	11 071	1,11%
Free Float	106 315	10,66%
Nombre d'actions	996 857	100%

Le 26 octobre 2012, plusieurs actionnaires de référence de Floridienne ont souscrit à une augmentation de capital de € 10 millions dans Floridienne SA par voie de capital autorisé. Cette augmentation de capital a eu lieu sous la forme d'une émission de 89.285 actions, à un prix de € 112 par action (apport en capital de € 4,87 par action et une prime d'émission de € 107,13 par action). Ce prix, supérieur au cours moyen des 30 derniers jours de bourse, correspondait au cours de bourse du jour de l'augmentation de capital. Ces nouvelles actions jouissent des mêmes droits et avantages que les actions existantes.

## 2. Accord entre actionnaires

Une nouvelle convention d'actionnaires a été signée en 2013 par Beluflo (39,33%), Gaëtan Waucquez (1,79%) et Philippe de Spoelberch (21,71%). Dans ce cadre, les différents signataires se sont échangés des droits de préemption et des droits de suite.

### **3. Restrictions légales ou statutaires au transfert des titres**

Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire au transfert des titres de Floridienne S.A.

### **4. Restrictions légales ou statutaires à l'exercice du droit de vote**

Chaque action donne droit à un vote.

Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire à l'exercice du droit de vote.

### **5. Pouvoirs de l'organe d'administration**

Lors de l'Assemblée générale du 28 mai 2010, les pouvoirs suivants ont été octroyés au Conseil d'Administration :

- Renouvellement du capital autorisé de € 4 415 000,00 pour une durée de cinq ans.
- Dans le cadre du capital autorisé, autoriser le Conseil d'Administration à procéder à des augmentations de capital par incorporation de réserves, à procéder à des émissions d'obligations convertibles ou avec droits de souscription, ainsi qu'à des droits de souscription ou warrants attachés ou non à une autre valeur mobilière, et à limiter ou supprimer le droit de préférence des actionnaires, y compris en faveur d'une ou plusieurs personnes déterminées quand bien même celles-ci ne seraient pas membres du personnel de la société ou d'une de ses filiales.
- Dans le cadre du capital autorisé, proroger l'autorisation au Conseil d'Administration pour une période de trois ans, de faire usage du capital autorisé (avec faculté de limiter ou supprimer le droit de préférence aux actionnaires) en cas d'offre publique d'acquisition portant sur des titres émis par la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir ou d'aliéner des actions propres de la société en vue de lui éviter un dommage grave et imminent. Cette autorisation est également valable pour les filiales de la société.

- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquérir en Bourse ou autrement, un maximum de 180 000 actions de la société, pendant une période maximum de 5 ans à un prix unitaire qui ne pourra être inférieur de plus de 20% au cours de clôture le plus bas des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération, ni supérieur de plus de 20% au cours de clôture le plus élevé des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération.

### **6. Article 74 de la loi relative aux offres publiques d'acquisition.**

En date du 23/09/2007, Floridienne a été avisée par Beluflo que cette dernière détenait 296 997 titres Floridienne soit 34,37% du capital de la société.

En date du 1er septembre 2013, la s.a. Beluflo a confirmé détenir 392.035 titres avec droit de vote émis par la s.a. Floridienne, soit 39,33% du capital.

### **INFORMATIONS REQUISES EN VERTU DE L'ARTICLE 523 DU CODE DES SOCIÉTÉS**

Au cours de l'année 2013 nous n'avons pas à mentionner de conflit d'intérêts au cours des différents conseils d'administration

# Déclaration de Gouvernement d'Entreprise

## 1. APPLICATION DU CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISES

En matière de gouvernement d'entreprise, le rapport de gestion contient les informations requises par le code des sociétés ainsi que par le Code belge de gouvernance d'entreprise du 12 mars 2009, que la société a adopté comme code de référence. Celui-ci est disponible sur le site de la Commission Corporate Governance.

La charte de corporate governance de Floridienne est disponible sur notre site internet [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be).

## 2. NON-RESPECT DES DISPOSITIONS DU CODE (PRINCIPE « COMPLY OR EXPLAIN »)

Séparation des pouvoirs (Disposition 1.5.)

Philippe Bodson exerce actuellement les fonctions de Président du Conseil d'Administration et de membre du Comité de Gestion.

### Trois administrateurs indépendants (Disposition 2.3.)

A ce jour, le groupe Floridienne respecte la disposition de la loi selon laquelle son Conseil d'administration doit compter au minimum trois administrateurs indépendants. Il s'agit de Sparaxis, représenté par Yves Meurice, d'Olivier Davignon et de Paul Cornet de Ways Ruart.

### Nomination des membres du Conseil (Disposition 4.1.)

Il n'existe pas de telle procédure écrite mais les membres du Conseil d'Administration sont toujours nommés par l'Assemblée Générale sur base de compétences reconnues.

### Administrateurs non exécutifs et management (Disposition 4.12.)

Au cours de l'année 2013, les administrateurs non exécutifs ne se sont pas réunis de manière formelle sans la présence du Comité de Gestion. Ces administrateurs non exécutifs se voient régulièrement dans le cadre d'autres relations d'affaires.

### Comités de Nomination et de Rémunération (Disposition 5.3)

Au vu de notre petite taille, le Conseil d'Administration n'a pas mis en place de comité de Nomination car il estime être à même de remplir cette fonction. Un Comité de rémunération existe en revanche de manière formelle.

### Règlement du management exécutif (Disposition 6.1.)

Nous ne publions pas de règlement intérieur du management exécutif. A ce jour, c'est le Comité de Gestion qui fixe et contrôle les lignes directrices des responsables des différents pôles.

## 3. CONTRÔLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES DANS LE CADRE DU PROCESSUS D'ÉTABLISSEMENT DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

La société a mis en place une structure de contrôle interne et de gestion des risques du processus d'établissement de l'information financière adaptée à sa taille.

### Environnement de contrôle

Le Conseil d'Administration représente l'organe de gestion de la société et assure son leadership entrepreneurial dans un cadre de contrôle prudent et d'identification, d'évaluation et de gestion des risques. Au sein du

Conseil d'Administration, la société dispose d'un Comité de Gestion composé du président exécutif et du directeur général. Ce comité est épaulé, au sein de chaque Pôle d'activité par un Comité Pôle. Le Comité de Gestion est chargé de mettre en place et de maintenir les contrôles internes appropriés et adaptés à la taille du Groupe pour assurer de manière efficace que les objectifs soient atteints en matière de fiabilité des informations financières, et de conformité aux lois et aux règlements.

Le Comité d'Audit, instauré en application de l'article 526ter du Code des Sociétés, assiste le Conseil d'Administration dans la surveillance de la gestion de la société et de l'ensemble du Groupe, dans le contrôle de l'effi-

cacité de l'ensemble des processus de contrôle interne de la société et dans la surveillance du processus de suivi global. Ce comité dispose de sa propre charte de fonctionnement.

La société publie son information financière traditionnellement au travers des rapports financiers semestriels et annuels.

Par ailleurs, elle prépare pour chaque exercice un budget annuel qui est discuté et approuvé par le Conseil d'Administration. Les divergences par rapport au plan et par rapport aux prévisions antérieures sont régulièrement mises à jour et analysées par le Comité de Gestion, puis présentées, expliquées et validées par le Conseil d'Administration.

Les responsabilités de chaque organe peuvent être décrites comme suit :

	<b>Conseil d'Administration</b>	<b>Comite d'Audit</b>	<b>Comite de Gestion</b>	<b>Comites Pôle</b>
<b>Information financière et budget</b>	Validation des comptes, deux fois par an et approbation du budget. Définition des règles d'évaluation du Groupe	Discussion des problématiques d'évaluation	Centralisation de l'information financière au niveau du Groupe et suivi des budgets	Collecte de l'information financière et élaboration des budgets
<b>Stratégie</b>	Définition des axes stratégiques du Groupe		Détermination des politiques et follow up	Mise en œuvre des politiques définies et reporting
<b>Investissements</b>	Validation des développements majeurs, organiques ou par croissance externe		Identification des opportunités	Identification des opportunités
<b>Désinvestissements</b>	Décisions de cession d'activité		Identification des opportunités	Identification des opportunités
<b>Financement</b>	Structure financière consolidée et objectifs		Structuration des financements du Groupe	Structuration des besoins de financement opérationnels
<b>Gestion des risques, contrôle interne, audit interne</b>	Validation des plans d'actions proposés	Propositions au Conseil d'Administration en cas de manquements observés		
<b>Ressources humaines</b>	Le Comité de Rémunération est responsable de la rémunération des membres du Comité de Gestion		Responsable de la rémunération et de l'évaluation des Comités Pôle	Responsables de l'évaluation et des rémunérations au sein de leurs Pôles respectifs



### Processus de gestion des risques

La politique globale de gestion des risques de Floridienne et de ses filiales dans le monde, définit son engagement à assurer un système de gestion des risques efficace à travers le Groupe, dans le but de minimiser son exposition aux risques qui seraient de nature à compromettre la réalisation de ses objectifs. Le Comité d'Audit assiste, entre autre le Conseil d'Administration dans son rôle d'évaluation et de gestion des risques financiers. Il examine régulièrement les domaines dans lesquels les risques sont de nature à affecter considérablement la réputation et la situation financière du Groupe et surveille l'ensemble du processus de gestion des risques de la société.

Le processus de gestion des risques suit deux axes chez Floridienne : la gestion des risques liés au reporting financier et la gestion des risques opérationnels auxquels sont exposées les filiales du Groupe.

Sur le plan de la gestion des risques liés au reporting financier, un inventaire des risques principaux est maintenu tant en ce qui concerne les délais légaux, la fiabilité de l'information financière ou l'indépendance des différentes parties impliquées dans ce processus. Ce relevé sert de fil conducteur à la remontée de l'information, selon une procédure stricte. Les rapports financiers sont établis par le département comptable, revus par la direction financière et présentés au Conseil d'Administration par le Comité de Gestion, après analyse et sur recommandation du Comité d'Audit. Le département comptable est soutenu par un consultant externe qui dispose d'une connaissance adéquate des normes IAS/IFRS, et par un consultant qui est spécialisé dans en consolidation. Les différentes vérifications opérées aux divers stades de l'établissement de l'information financière portent sur des sujets aussi variés que l'application des IFRS, les opérations significatives de la période, les procédures de consolidation, etc.

Les instructions de clôture sont communiquées aux responsables financiers des différentes filiales et des réunions sont tenues périodiquement. L'ensemble des opérations et processus de vérification fait l'objet d'une checklist de clôture et d'une documentation ad hoc.

En ce qui concerne les engagements financiers, le Groupe adopte également une attitude prudente. Il ne recourt à des opérations de couverture que de façon limitée, et jamais dans un but spéculatif. Les principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée sont liés à l'évolution des taux de change, et des taux d'intérêt (flottant) sur ses lignes de crédit à court terme.

Par ailleurs, et dans le cadre du processus de gestion des risques opérationnels, le Comité d'Audit de Floridienne a mis en place un processus d'identification et de gestion des risques à tous les niveaux du Groupe, des filiales opérationnelles au Groupe consolidé, en passant par les holdings de contrôle. Ce processus s'est fait en plusieurs étapes : une étape d'identification des risques au niveau de chaque filiale, que ce soient les risques stratégiques, financiers ou opérationnels, et de classification de ceux-ci par ordre d'importance; une consolidation des risques par pôle d'activité ainsi qu'au niveau du Groupe consolidé ; une évaluation des risques identifiés dans une optique de risque-rendement ; et des propositions de plan d'action à chaque niveau sur les risques évalués comme étant à réduire ou à supprimer. Cette démarche d'analyse des risques a été réalisée en pleine collaboration avec les équipes locales, dans un esprit de prise de conscience de celles-ci à la gestion des risques dans leurs entités respectives, ce qui démontre la philosophie au sein du Groupe à cet égard.

Chaque étape de ce processus de gestion des risques a été validée par le Comité d'Audit, afin de respecter les règles de bonne gouvernance liées à cette étude. Les différentes constatations et conclusions ont été analysées afin de prendre les mesures (financières/ opérationnelles) nécessaires. Les mesures et les systèmes à prendre ou à mettre en place sont différents d'un pôle à l'autre et d'une société à l'autre, en fonction de leurs spécificités, et nécessitent des plans d'actions à différents niveaux : des actions globales, des actions au niveau d'un pôle, et des actions individuelles. La formalisation des étapes de traitement des risques et de pilotage de ceux-ci doivent encore être affinés. Si la formalisation est relativement aboutie en termes de remontée des informations financières, elle continue à se développer dans les autres domaines de risques. Une validation formelle du fonctionnement effectif des dispositions de contrôle interne (« use tests ») est prévue en 2015.

### **Activités de contrôle**

Les activités de contrôle mises en œuvre reposent sur deux aspects que sont une supervision rapprochée des opérations financières par le management ainsi qu'une culture Groupe basée sur des valeurs éthiques fortes adoptées par tous les membres du personnel, et en particulier pour les personnes en charge des postes à responsabilités du Groupe .

Comme décrit ci-dessus, l'établissement des rapports financiers semestriels et annuels suit un calendrier précis, selon un format bien défini, et parcourt différentes étapes de vérification par des organes internes et externes spécialisés. Ainsi, l'identification des problèmes comptables se fait par le département comptable central en charge de la consolidation, assisté par le consultant externe spécialisé en IFRS pour les aspects techniques et par le Comité de Gestion pour les questions relatives à l'évaluation globale.

Au niveau des risques généraux liés au business de chaque société, outre la conscientisation des équipes locales à la gestion par les risques, le Groupe engage un processus de contrôle interne sur le sujet. En raison de la taille limitée du Groupe et de ses ressources humaines, ce processus est mis en place afin de couvrir progressivement l'ensemble des aspects opérationnels.

### **Information et communication**

Le Groupe est particulièrement attentif à l'information financière et aux communications transmises aux marchés. Une attention particulière est portée à l'exhaustivité de cette information afin que les acteurs du marché soient parfaitement informés de toutes les évolutions du Groupe. Les délais de communication avec les marchés font également l'objet d'un contrôle attentif. Le Groupe considère que l'information financière est un instrument de communication essentiel et a établi dans ce sens des règles et des contrôles permettant d'assurer que les informations financières importantes soient conformes et disponibles.

Ces procédures sont coordonnées par les responsables au niveau Corporate, préalablement à la publication des comptes semestriels et annuels. Les résultats des procédures sont examinés par le Comité de gestion. Un suivi approprié est donné à chaque problème potentiel identifié et une évaluation d'ajustements éventuels à l'information financière projetée ou autre publication est réalisée.

Le résultat de ces procédures, comme pour tous les autres sujets relatifs au contrôle interne, est examiné de façon attentive par le management exécutif et ensuite avec le Comité d'Audit, préalablement à la publication des comptes.

En ce qui concerne la communication interne au Groupe, celle-ci se passe principalement par des canaux directs quoique moins formels compte tenu de la taille limitée du groupe Floridienne. Cette communication plus informelle est considérée positivement par Floridienne dans la mesure où en créant le contact entre les personnes, elle favorise l'échange et une culture d'entreprise forte. La communication informelle accélère également fortement les processus décisionnels, ce qui constitue une des forces de Floridienne aujourd'hui.

## **Pilotage**

Le Comité d'Audit est chargé du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôles internes et de gestion des risques.

Le Comité de Gestion et les comités pôles sont chargés de la surveillance et de la mise en œuvre du contrôle interne et de la gestion des risques.

Suite à l'analyse des risques menée par le Comité d'Audit, ces organes ont pu apprécier les structures de contrôle interne mises en place au sein du Groupe, aux différents niveaux et selon des formes diverses. De même, le potentiel d'amélioration en termes d'efficacité a été identifié et les mesures d'amélioration mises à l'étude.

Un travail d'analyse de best practices et de formation des entités du Groupe doit encore être mené pour uniformiser et standardiser ce qui peut l'être.

## **4. CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Au 1er janvier 2014, le Conseil d'Administration était composé comme suit :

### **Baron Philippe Bodson, Président**

Nommé jusqu'en 2016  
Président  
Président de Exmar  
Président de Hamon

### **W. Invest S.A. (Gaëtan Waucquez)**

Nommé jusqu'en 2016  
Directeur général

### **Beluflo S.A. (Loïc Waucquez)**

Nommé jusqu'en 2016  
Non exécutif et représentant l'actionnaire

### **Chevalier Marc-Yves Blanpain**

Nommé jusqu'en 2015  
Non exécutif

### **Comte Paul Cornet de Ways Ruart**

Nommé jusqu'en 2015  
Administrateur de Anheuser-Bush Inbev  
Non exécutif et indépendant

### **Vicomte Olivier Davignon**

Nommé jusqu'en 2014  
Non exécutif et indépendant

### **Baron Bernard de Gerlache de Gomery**

Nommé jusqu'en 2016  
Non exécutif  
Administrateur de Leasinvest Real Estate  
Administrateur de Texaf

### **Vicomte Philippe de Spoelberch**

Nommé jusqu'en 2016  
Non exécutif et représentant l'actionnaire

### **Sparaxis S.A. (Yves Meurice)**

Nommé jusqu'en 2014  
Non exécutif et indépendant

### **Commissaire**

Mazars Réviseurs d'entreprises S.C.R.L.  
Représentée par Philippe Gossart  
Nommé jusqu'en 2015

Philippe Bodson et W Invest S.A. (représentée par Gaëtan Waucquez) ayant un rôle exécutif via leur participation au Comité de Gestion ne sont pas considérés comme indépendants.

Beluflo S.A. (représentée par Loïc Waucquez) et Philippe de Spoelberch représentent les actionnaires et ne sont donc pas considérés comme indépendants.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Sparaxis S.A. (représentée par Yves Meurice), Olivier Davignon et Paul Cornet de Ways Ruart répondent à l'ensemble des critères définis par la loi concernant les critères d'indépendance. Ils

sont donc considérés comme indépendants au sein du Conseil d'Administration.

Lors de l'Assemblée Générale du 3 juin 2014, les mandats de Olivier Davignon, et de Sparaxis SA (représentée par Yves Meurice) arrivent à échéance. Sur base de leur connaissance du groupe et de leur expérience, il sera proposé à l'Assemblée le renouvellement de leurs mandats respectifs pour une durée de trois ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2017.

Etant donné les difficultés rencontrées au cours des deux derniers exercices, le conseil d'administration n'a pas encore pu consentir d'efforts particuliers dans la recherche d'administrateurs de sexe féminin, tel que prévu par la Loi du 28 juillet 2011.

En 2013, le Conseil d'Administration s'est réuni 5 fois selon le tableau des présences suivant :

	<b>20 février</b>	<b>27 mars</b>	<b>18 avril</b>	<b>24 juin</b>	<b>26 août</b>
Philippe Bodson	P	P	P	P	P
W Invest (Gaëtan Waucquez)	P	P	P	P	P
Beluflo (Loïc Waucquez)	P	P	P	P	P
Marc-Yves Blanpain	P	P	P	A	A
Paul Cornet de Ways Ruart	P	P	P	A	P
Olivier Davignon	A	P	P	P	P
Bernard de Gerlache	P	P	P	P	P
Philippe de Spoelberch	P	P	P	P	P
Sparaxis (Yves Meurice)	P	P	P	P	P

P=Présent R=représenté A=Absent

Il a été débattu de :



- résultats sociaux et consolidés ;
- budget de l'année suivante ;
- projets d'investissements ;
- cession de participations non stratégiques ;
- politique et pratiques de corporate governance ;
- questions de financement du groupe, organisation de la société ;
- simplification de notre structure ;
- rémunération des membres du Conseil d'Administration et du management exécutif ;
- situation de l'actionnariat ;
- procédures à l'encontre de Floridienne ;
- situation des risques dans le groupe ;
- cession de notre participation dans MCP et redéfinition de la stratégie du groupe ;
- situation de Floridienne Chimie SA
- points divers.

### 5. COMITÉ D'AUDIT

Conformément à la loi du 17 décembre 2008 entrée en vigueur le 9 janvier 2009, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité d'Audit lors de sa réunion du 27 mars 2009. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Beluflo S.A. représentant permanent Loïc Waucquez ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.
- Olivier Davignon.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Beluflo S.A., représentant permanent, Loïc Waucquez, siège en qualité de non exécutif et représentant de l'actionnaire.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice, siège également en qualité de non exécutif et répond aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi. De par sa longue expérience en tant qu'analyste financier dans des institutions financières, Yves Meurice, représentant permanent de Sparaxis dispose largement des compétences nécessaires en matière d'analyse financière et de comptabilité.

Olivier Davignon dispose également des compétences en matière de comptabilité et siège également en tant qu'indépendant et non exécutif.

Le Comité d'Audit est chargé des missions suivantes :

1. suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
2. suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de la gestion des risques de la société ;
3. suivi de l'audit interne et de son efficacité ;
4. suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés ;
5. examen et suivi de l'indépendance du commissaire, en particulier en ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à la société.

Au cours de l'année 2013, le Comité d'Audit s'est réuni à quatre reprises durant lesquelles il a été débattu des éléments suivants :

- analyse de la situation de l'audit interne et externe au sein de Floridienne et de ses filiales ;
- analyse de l'endettement consolidé de Floridienne ;
- examen des procédures pour l'établissement des comptes consolidés ;
- examen des comptes consolidés au 31/12/2012 ;
- examen des comptes consolidés au 30/06/2013 ;
- anticipation des questions de valorisation au 31/12/2013 ;
- traitement comptable de Floridienne Chimie SA dans les comptes consolidés au 31/12/2013.

## 6. COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Conformément à la loi du 06 avril 2010 entrée en vigueur le 23 avril 2010, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité de Rémunération lors de sa réunion du 10 décembre 2010. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Olivier Davignon ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'assemblée générale du 28 mai 2010.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice et Olivier Davignon, siègent en qualité de non exécutifs et répondent aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi. Sparaxis et Olivier Davignon disposent également des compétences nécessaires en matière de management des ressources humaines.

## 7. COMITÉ DE GESTION

Le Comité de Gestion est composé de Philippe Bodson et de Gaëtan Waucquez. Ce comité s'est réuni à 40 reprises au cours de l'année 2013. Il assure la gestion journalière de la société, assisté éventuellement des différentes personnes composant le comité dans chaque division lorsque la décision requiert des informations spécifiques à la division concernée.

Le Comité de Gestion est le seul responsable de la composition des comités de chaque Pôle et de l'exécution des décisions prises par le Conseil d'Administration au niveau du groupe et dans chaque Pôle. Les comités de chaque division sont chargés de l'exécution des décisions du Comité de Gestion et ce uniquement dans leur Pôle respectif.

Le Comité de Gestion met en œuvre la stratégie du groupe telle que définie par son Conseil. Dans ce cadre, il gère les moyens de financement du groupe et les alloue aux investissements et aux développements des Pôles ou du groupe.

Le Comité de Gestion fait en sorte que le Conseil d'Administration puisse exercer ses responsabilités, en entretenant avec lui, en permanence, une interaction, un dialogue et un climat de respect, de confiance et d'ouverture. Il soumet au Conseil d'Administration des propositions concernant les sujets sur lesquels le Conseil d'Administration est le seul à se prononcer.

Le Comité de Gestion est aussi le principal interlocuteur de Floridienne vis-à-vis du monde extérieur.

## 8. RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

Le comité de rémunération a établi le présent rapport de rémunération qui comprend des informations détaillées concernant la politique de rémunération et la rémunération des administrateurs et du management exécutif. Ce dernier étant représenté par le comité de gestion (composé de Philippe Bodson et Gaëtan Waucquez) étant donné que lui seul est visé par la réglementation du 06 avril 2010.

### 1. Politique Générale et procédure interne

Pour atteindre les objectifs de notre entreprise dans un environnement entrepreneurial hautement concurrentiel, nous devons pouvoir compter sur des dirigeants qualifiés et talentueux ayant une forte culture de la performance. Afin de maintenir pleinement leur engagement, il est essentiel de disposer d'une politique globale de rémunération compétitive. Les objectifs de la politique globale de rémunération de Floridienne sont les suivants :

- être juste et équitable, en conformité avec les pratiques du marché
- reconnaître et récompenser les meilleures performances
- lier le niveau de rémunération des dirigeants à la réalisation de leurs objectifs ainsi qu'au succès global de l'entreprise qui est mesuré sur base de la rentabilité de ses fonds propres
- motiver afin de renforcer notre stratégie commerciale et d'assurer la réalisation de nos objectifs d'entreprise, et
- nous permettre d'attirer et de retenir les meilleurs talents au niveau global.

Notre politique globale de rémunération reflète cet engagement et cette vision.

#### a. Pour les administrateurs non exécutifs

Dans les statuts, il est prévu à l'article 26 que le bénéfice distribuable (après prélèvement obligatoire et affectation à des fonds de réserve ou au report à nouveau) sera réparti à raison de maximum 10% au profit des administrateurs qui se le répartiront entre eux suivant un règlement d'ordre intérieur. Le solde sera réparti par part égale entre toutes les parts sociales.

Le Comité de rémunération a décidé de proposer à l'Assemblée Générale l'attribution d'une rémunération forfaitaire en lieu et place de tout tantième.

Le comité de rémunération est attentif à maintenir un niveau de rémunération des administrateurs non exécutifs à la fois motivant et suffisamment attractif pour intéresser des candidats de valeur. La politique de rémunération ne devrait pas être modifiée de façon radicale dans les prochaines années.

#### b. Pour le comité de gestion

La rémunération des membres du comité de gestion est arrêtée par le Conseil d'Administration sur proposition du comité de rémunération qui peut s'appuyer, lorsqu'il le demande, sur les recommandations formulées par le consultant spécialisé.

La rémunération des membres du comité de gestion comporte deux parties : une partie fixe et une partie variable.

La partie fixe étant déterminée par le nombre de jours prestés sachant que Philippe Bodson ne preste qu'un nombre déterminé de jours par an pour le groupe Floridienne.

La partie variable de la rémunération est fonction d'un critère de performance basé sur l'évolution de la part du groupe dans le bénéfice net consolidé sur les capitaux propres. Cette partie variable est plafonnée à 500.000 euros pour Philippe Bodson et à un an de rémunération pour Gaëtan Waucquez.

Dans l'article 15 des statuts de Floridienne, il est prévu que la rémunération variable peut être basée entièrement sur des critères de prestation sur une période d'un an. Il n'est pas prévu un droit de recouvrement de la rémunération variable attribuée sur base d'informations financières erronées étant donné que cette rémunération est versée après approbation des comptes par l'Assemblée Générale.

Il n'existe pas pour les membres du comité de gestion de politique d'attribution d'actions, d'options ou tout autre droit d'acquiescer des actions.

Il n'existe pas non plus, pour les membres du Comité de gestion, de plans de pension.

Les membres du comité de gestion de Floridienne exercent tous deux leurs fonctions au travers de sociétés de Management.

La politique de rémunération ne devrait pas être modifiée de façon radicale dans les deux prochaines années.

## 2. Rémunération des administrateurs non exécutifs

Les montants indiqués dans le tableau ci-dessous représentent des rémunérations brutes

avant retenue des charges fiscales ou les rémunérations facturées si le mandat est exercé par une personne morale.

Elles sont attribuées pour l'année calendrier avant l'assemblée générale et payable après l'assemblée ayant approuvé les comptes. Les rémunérations du Conseil d'Administration sont proportionnelles à la durée de mandat exercé.

Aucun montant de dépense ou autre avantage quelconque ne s'y ajoute, notamment pour le cas de retrait de mandat ou fonction.

En euros	Conseil d'Administration	Comité d'audit et comité de rémunération
Philippe Bodson	15.000	
W Invest Gaëtan Waucquez	15.000	
Beluflo (Loïc Waucquez)	15.000	3.000
Marc-Yves Blanpain	15.000	
Paul Cornet de Ways Ruart	15.000	
Olivier Davignon	15.000	3.000
Bernard de Gerlache	15.000	7.000
Philippe de Spoelberch	15.000	
Sparaxis (Yves Meurice)	15.000	3.000

## 3. Rémunération des membres du comité de gestion

Les rémunérations des membres du comité de gestion pour les prestations de l'exercice 2013 sont les montants des rémunérations facturées étant donné que leurs fonctions sont exercées via des sociétés de management :

En euros	Rémunération fixe	Rémunération variable
Philippe Bodson	59.530	-
Gaëtan Waucquez	303.871	-

Les rémunérations ci-dessus ne comprennent pas les rémunérations perçues en leur qualité d'administrateur de la société. Aucune autre rémunération ou avantage quelconque ne s'y ajoute.



#### 4. Indemnité de départ

Aucune indemnité de départ, que ce soit sur base conventionnelle, statutaire, réglementaire, légale ou autre, n'est prévue à l'échéance du mandat des administrateurs non exécutifs, que ce soit volontaire, contraint, anticipé ou à son terme normal. En ce qui concerne les indemnités de départ de Gaëtan Waucquez, il est prévu une indemnité correspondant à un an de rémunération fixe en cas de rupture de contrat.

#### 5. Politique de rémunération pour les exercices sociaux 2014 et 2015

La politique de rémunération des dirigeants de Floridienne Group ne devrait pas connaître de modification importante au cours des deux prochains exercices.

### Rémunération du commissaire

Durant l'exercice 2013, Mazars SCRL a reçu des honoraires d'audit s'élevant à € 133.492,00 pour l'ensemble du groupe (dont € 40.040,00 au niveau de Floridienne S.A.). Les honoraires payés pour les autres missions d'attestation se sont élevés à € 17.800.

### Opération sur titre Floridienne

Au cours de l'année 2013, les actions Floridienne n'ont fait l'objet d'aucune transaction d'achat ou de vente par des personnes liées au groupe Floridienne.

### Evènements survenus après la date de clôture

Mis à part la décision formelle de recourir à la Procédure de Réorganisation Judiciaire mettant en place un plan coordonné de cession des activités de Floridienne Chimie sous autorité de justice, nous n'avons pas connaissance d'autres événements donnant lieu à des ajustements aux présents états financiers.

Pour une description des événements postérieurs à la date de clôture, nous renvoyons à la note 30 du rapport annuel.

Pour l'exercice 2013, compte tenu de la situation difficile traversée par Floridienne Chimie SA, le Conseil d'administration proposera, à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 3 juin 2014, de ne pas payer de dividende.

# Structure de Floridienne Group

## Comité de Gestion

Philippe Bodson  
Gaëtan Waucquez

### CORPORATE

**Managing Director** : Gaëtan Waucquez  
**Corporate Secretary** : Marie-Joëlle Delmoitié  
**Accounting** : Joseph De Waele  
**Investments** : Lionel de Hemptinne  
**Treasury** : Nadia Leclercq

### PÔLE CHIMIE

**Managing Director** :  
Simon Vlažic  
**Membres du Comité de direction** :  
Eric Nottéz  
Dr. Reinhard Beck  
Veysi Demirel

### PÔLE ALIMENTATION FESTIVE - FLORIFOOD

**Managing Director** :  
Philippe Boonen  
**Membres du Comité de direction** :  
Didier Hanin  
Patrick Jagut  
Jean-Philippe Lewandowski  
Laurent Simon

### PÔLE SCIENCES DU VIVANT - BIOFIRST

**Managing Director** :  
Christian Van Osselaer  
**Membres du Comité de direction** :  
Lionel de Hemptinne  
Georges Geeraerts  
Jean-Marc Vandoorne

# Contacts

## **IKA GmbH & CO. KG**

Chemiepark Bitterfeld Wolfen,  
Filmstraße 4 - D 06766 Wolfen -  
Germany  
Tél. : +49.34.94.69.61.0  
Fax : +49.34.94.69.61.10  
www.ika-wolfen.de

## **KIMFLOR A.S.**

Aydin Karayolu, 35. Km N°23 -  
35875 Yazibasi - Torbali - Izmir  
Turkey  
Tél. : +90.232.853.90.66  
Fax : +90.232.853.90.65  
www.kimflor.com

## **CATENA ADDITIVES GmbH**

Neue Bergstrasse 13,  
D - 64665 Alsbach-Hähnlein  
Germany  
Tél. : +49 6257-5079 164  
Fax : +49 6257-5079 165  
www.catena-additives.com

## **SNAM S.A.S.**

Avenue Jean Jaurès, 4  
F 12110 Viviez  
France  
Tél. : +33 5 65 43 77 30  
Fax : +33 5 65 43 03 95  
www.snam.com

## **VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.**

Zone Industrielle du Broteau - Rue du  
Broteau,  
F 69540 Irigny  
France  
Tél. : +33.4.78.90.52.52  
Fax : +33.4.78.90.33.20  
www.verachimie.fr

## **FLORIFOOD S.A.**

Drève Richelle 161, bte 4, bât P  
B-1410 Waterloo  
Tél. : +32 2 353 00 28  
Fax : +32 2 353 05 81  
www.floridienne.be

## **GROUPE FRANÇAISE DE GASTRONOMIE**

Siège administratif  
2, Allée d'Helsinki, CS 80072  
Schiltigheim - F-67013 Strasbourg  
- France  
Tél. : +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61  
www.francaise-de-gastronomie.fr

## **Siège de production Le Clos Saint-Anne - F - 43100 Vieille Brioude**

Tél. : +33.4.71.50.80.00  
Fax : +33.4.71.50.42.41  
Grand Rue 118 - F - 89400 Bassou  
- France  
Tél. : +33.3.86.73.37.00  
Fax : +33.3.86.73.37.01

## **LARZUL S.A.S.**

Rue Henri Lautredou -  
F - 29720 Ploneour Lanvern - France  
Tél. : +33.2.98.82.68.68  
Fax : +33.2.98.87.71.27  
www.groupe-larzul.com

## **CAMARGO S.A.S.**

2, Allée d'Helsinki, CS 80072  
Schiltigheim - F-67013 Strasbourg  
- France  
Tél. : +33.3.88.59.30.60  
Fax : +33.3.88.59.30.61

## **GARTAL S.A.S.**

Z.A. de Troyalach  
F - 29170 St. Evarzec - France  
Tél. : +33.2.98.94.61.25  
Fax : +33.2.98.94.67.46

## **ETABLISSEMENTS DOUSSOT S.A.S.**

Avenue du Coat Kaër 7  
F - 29300 Quimperlé - France  
Tél. : +33.2.98.39.06.98  
Fax : +33.2.98.39.04.26

## **SIMON DUTRIAUX S.A.S. SIMON SELECTION S.A.S.**

Parc d'activité du Bois Rigault -  
Rue Gustave Eiffel - F - BP34 -  
62880 Vendin-le-Vieil (LENS)  
France  
Tél. : +33.3.21.14.24.80  
Fax : +33.3.21.14.24.81  
www.simon-dutriaux.com

## **DELKA S.A. MERYDIS S.A.**

Rue de Battice 22B - B-4800 Petit  
Rechain  
Tél. : +32 87 76 63 38  
Fax : +32 87 76 57 48  
www.delka.be  
www.merydis.be

## **GEL MANCHE S.A.S.**

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan  
France  
Tél. : +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
www.gmgcarentan.com

## **GOURMET DES ILES S.A.R.L**

ZI du Blactot - F - 50500 Carentan  
France  
Tél. : +33.2.33.71.72.72  
Fax : +33.2.33.71.72.73  
www.gmgcarentan.com

## **SALM INVEST S.A. VENDSYSEL S.A.**

Avenue de Lambusart 11  
B-6220 Fleurus  
Belgium  
Tél. : +32.71.81.61.80  
Fax : +32.71.81.03.76  
www.salminvestgroup.be

## **KARRAS S.A.**

Avenue de Lambusart 11  
B-6220 Fleurus  
Belgium  
Tél. : +32.71.81.61.80  
Fax : +32.71.81.03.76  
www.karrasgroup.be

## **POMAROM S.R.L.**

Str. Liverzii 37 - 2500 Alba Iulia  
Rumania  
Tél. : +40.25.88.11.200  
Fax : +40.25.88.19.370

## **UAB CAMARGO**

Vilniaus r. sav. - Pakalnes g. 7  
Bezdonys, Bezdoniu sen.,  
15201 Lithuania  
Tél. : +370.52.69.64.46  
Fax : +370.52.69.64.93

## **MENETREL**

Bilecik - Turkey  
Tél. : +90.22.82.16.02.09  
Fax : +90.22.82.16.02.08

## **BIOFIRST S.A.**

Drève Richelle 161 bte 4, bât P,  
B 1410 Waterloo  
Tél. : +32.2.353.00.28  
Fax : +32.2.353.05.81  
www.biofirst.be

## **BIOBEST S.A.**

Ilse Velden 18 - B 2260 Westerloo  
Tél. : +32.14.25.79.80  
Fax : +32.14.25.79.82  
www.biobest.be

## **SOPRAL**

PK4, route de Fénérive - 501  
Tamatave  
(Analamalotra) - Madagascar  
Tél. : +261.2053.316.30  
Fax : +261.2053.316.50  
www.sopral-madagascar.com

## **SOTECNA S.A.**

Zoning Ouest 1 - B 7860 Lessines  
Tél. : +32.68.33.35.45  
Fax : +32.68.33.13.52  
www.sotecna.com

## **CHEMCOM S.A.**

Route de Lennik 802 -  
B 1070 Bruxelles  
Tél. : +32.2.353.00.28  
Fax : +32.2.353.05.81  
www.chemcom.be

## **ENZYBEL INTERNATIONAL S.A.**

116 rue de Waremmes  
4530 Villers-Le-Bouillet - Belgique  
Tél. : +32.4.259.93.30  
Fax : +32.4.259.93.39  
www.enzybel.com

## **ENZYMOS ASIA PACIFIC LIMITED**

4/F Oxford House, Taikoo Place  
979 King's Road, Island East, H.K.  
Tél. : +852.37.57.75.28  
Fax : +852.37.57.75.27  
www.enzymos.com

## **Usine P.T. Bromélaïne**

Jl. Raya Lintas Timur KM. 77,  
Terbanggi Besar  
Lampung Tengah 34165 -  
INDONESIA

## **BS S.A.**

Drève Richelle 161, bte 4, bât P  
B-1410 Waterloo  
Tél. : +32 2 353 00 28  
Fax : +32 2 353 05 81  
www.floridienne.be

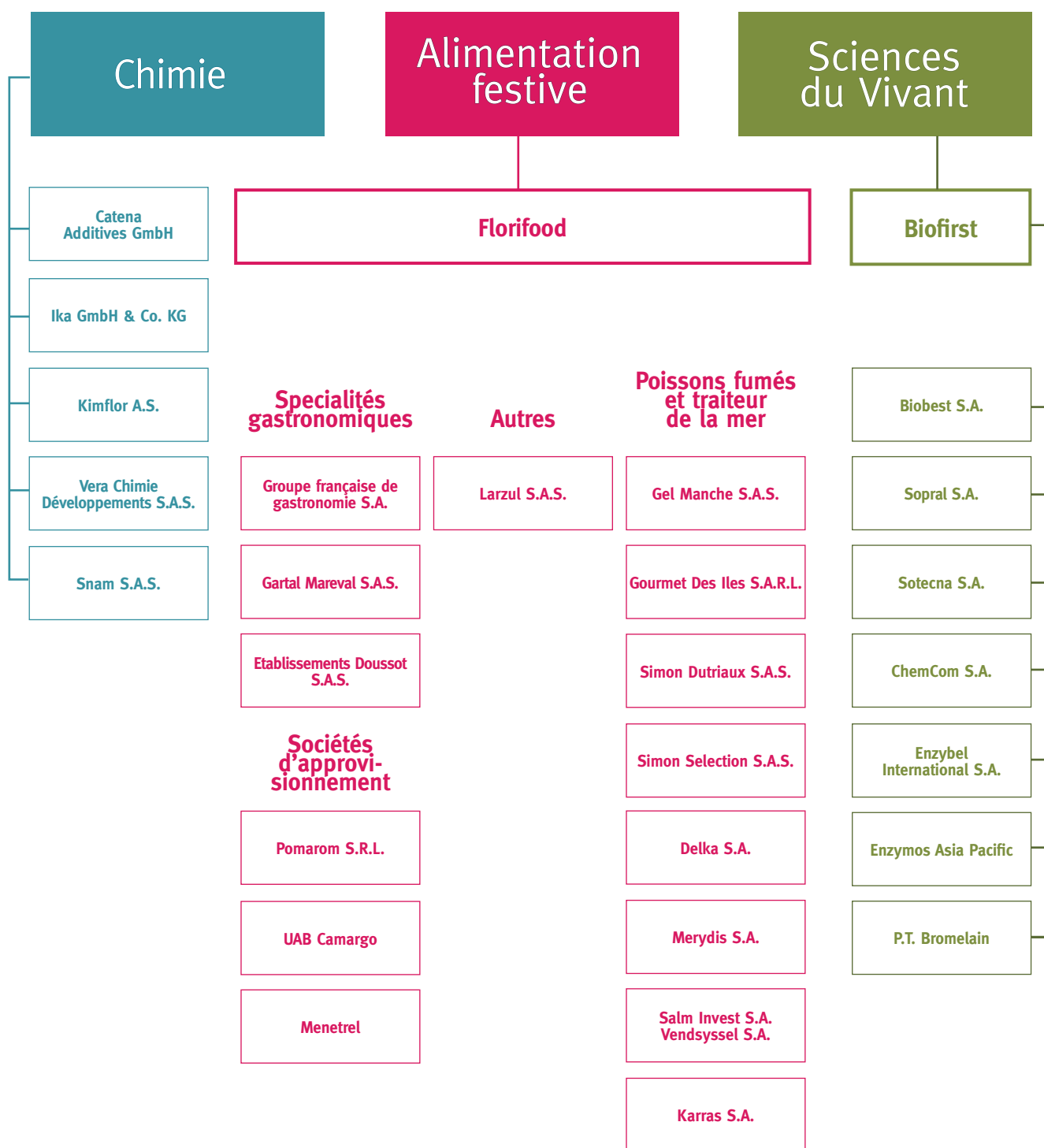
## **HOLDING FLORIDIENNE S.A.**

**Siège social :**  
Drève Richelle 161, bte 4, bât P  
B-1410 Waterloo  
RPM Nivelles -  
TVA BE-0403 064 593  
Tél. : +32 2 353 00 28  
Fax : +32 2 353 05 81  
www.floridienne.be



# FLORIDIENNE

GROUP











FLORIDIENNE

GROUP

---

Drève Richelle 161, bte 4, Bât P  
Waterloo Park Office  
B- 1410 WATERLOO  
[www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)

---