

**Résultats 2021 du Groupe Floridienne :
Forte croissance du résultat net (+120%)
Intégration réussie des acquisitions récentes**

- **Forte croissance des ventes et de la rentabilité de la Division Life Sciences qui évolue dans un marché porteur tiré par une forte demande pour les produits d'origine naturelle**
 - *Intégration réussie des sociétés acquises par Biobest à fin 2021: Beneficial Insectary Inc., principal producteur du marché américain de la lutte biologique intégrée, acquis en novembre 2020 et Biological Services, producteur australien, acquis en avril 2021*
 - *Développement des activités d'Enzybel et mise en service de capacités de production additionnelles pour ses enzymes d'origine végétale*
 - *Cession des activités « vanille »*
- **Succès de la stratégie de recentrage de la Division Food sur ses marchés de spécialités**
 - *Croissance importante du chiffre d'affaires à périmètre constant (+12%) porté par les ventes en grande distribution et le succès de certains marchés à l'exportation*
 - *Tension sur les approvisionnements et inflation de certaines matières premières au cours du 2^e semestre*
 - *Cession des filiales Gel Manche S.A.S. et Salm Invest S.A. en janvier 2021*
- **Bonne tenue de la Division Chemicals**
 - *Augmentation des volumes de batteries collectées dans notre activité Recyclage et profitabilité en nette hausse grâce d'une part, à un niveau d'activité élevé sur nos sites de production et d'autre part, à des prix élevés des métaux purifiés revendus sur le marché.*
 - *Bonne tenue de Kimflor, filiale turque, active dans la production et la commercialisation de stabilisants PVC*
 - *Cession en octobre 2020 de notre filiale allemande IKA également active dans les stabilisants PVC*
- **Résultat net consolidé en hausse de € 10,2 millions à € 18,6 millions.**
- **Perspectives**
 - *Les priorités de nos Divisions pour l'exercice 2022 sont à la fois la poursuite de la croissance de nos activités, l'intégration de Plant Products, société canadienne acquise en février 2022 par Biobest, et le maintien de nos marges dans un environnement largement inflationniste*

Chiffres clefs du Groupe FLORIDIENNE

Les états financiers consolidés et statutaires du Groupe Floridienne au 31 décembre 2021 ont été arrêtés par le Conseil d'administration de Floridienne S.A. le 28 mars 2022. Ils seront présentés à l'Assemblée Générale du 7 juin 2022.

Chiffres clés consolidés (IFRS)	12/2021	12/2020	12/2021	12/2020	12/2021	12/2020
	Chiffre d'affaires		EBITDA		Résultat net consolidé après impôt	
Division Gourmet Food	122,5	166,5	6,3	6,1	2,2	0,1
Division Life Sciences	191,7	151,4	33,9	27,4	15,0	8,7
Division Chemicals	38,9	56,0	7,9	6,5	5,0	2,0
Corporate	-	-	-2,4	-2,0	-3,6	-2,4
Consolidé	353,1	373,9	45,7	38,0	18,6	8,4
Résultat consolidé part Floridienne					13,2	4,3

Données bilantaires consolidées (IFRS)	12/2021	12/2020
Fonds propres consolidés	171,9	142,9
Dettes financières nettes [*]	93,2	98,7
Total bilan	417,4	390,8

Données par action	Base		Diluées	
	12/2021	12/2020	12/2021	12/2020
Nombre d'actions [**]	979.494	979.494	979.494	979.494
Résultat net consolidé part Floridienne	13,45	4,36	13,45	4,36

[*] Ce montant exclut les dettes d'obligation locative (IFRS 16, Leases) et les dettes liées aux options d'achat et de vente conclues avec les actionnaires minoritaires de certaines participations.

[**] Au 31 décembre 2021, le nombre d'actions propres détenues par le groupe était de 17.363 titres. En moyenne pondérée des actions en circulation durant l'exercice à l'exclusion des actions propres acquises par la société ou ses filiales

Mesures de performance alternative (APM) utilisées dans cette communication

EBITDA : L'EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations and Amortizations) est calculé en partant du Résultat opérationnel, corrigé des Amortissements et Réductions de valeur.

Dettes nettes : La dette nette est constituée des dettes financières non courantes et courantes, dont est déduite la trésorerie.

Résultat dilué par action : Etant donné que la Société n'a pas d'actions potentielles (dettes convertibles,...) ni de plans d'options, le résultat dilué par action est égal au résultat de base par action (pas d'ajustements nécessaires).

Commentaires sur les secteurs d'activité

Division Life Sciences

- **EBITDA : € 33,9 millions (+24%), Résultat net : € 15,0 millions (+€6,2 millions)**
- **Intégration réussie des sociétés acquises par Biobest à fin 2021 : Beneficial Insectary Inc., principal producteur du marché américain de la lutte biologique intégrée, acquis en novembre 2020 et Biological Services, producteur australien, acquis en avril 2021**
- **Développement des activités d'Enzybel et mise en service de capacités de production additionnelles pour ses enzymes d'origine végétale**
- **Cession des activités « vanille »**

Modifications de périmètre

Augmentation de capital

En application de la convention d'actionnaires signée avec Mérieux Participations 3 (MP3) lors de son entrée au capital de BIOBEST en mai 2018, Mérieux (MP3) a souscrit de manière préférentielle à une seconde augmentation de capital de € 10 millions dans BIOBEST en juin 2021.

À la suite de cette augmentation de capital, le pourcentage de participation de Floridienne dans BIOBEST s'élevait à 90,10%.

Acquisitions réalisées par BIOBEST

BIOBEST a intégré au cours de l'exercice 2021 la société BENEFICIAL INSECTARY acquise en novembre 2020. Cette société est le principal producteur du marché américain de la lutte biologique intégrée et a généré un chiffre d'affaires supérieur à €20,0 millions en 2021.

De plus, BIOBEST a poursuivi sa stratégie de croissance externe et a finalisé un accord, en date du 15 avril 2021, permettant l'acquisition d'une participation de 51% dans Manchil Altmann Pty.Ltd., société australienne opérant sous le nom de BIOLOGICAL SERVICES.

Située à Loxton (Australie méridionale) et à Muchea (Australie occidentale), BIOLOGICAL SERVICES occupe une position de premier plan, en Australie, dans la lutte biologique destinée aux cultures sous serres. En 2021, cette société a généré un chiffre d'affaires proche de €5,0 millions. Cette acquisition complète utilement les activités de la société australienne BUGS FOR BUGS précédemment acquise en 2019.

Par la combinaison des savoir-faire et des présences géographiques complémentaires de ces deux sociétés, BIOBEST dispose désormais, en Australie, d'une position unique permettant d'offrir aux cultivateurs des solutions variées en faveur d'une culture plus durable et, de ce fait, de répondre aux souhaits des consommateurs australiens d'acheter des produits plus sains.

BIOBEST a également noué des partenariats et pris des participations minoritaires dans des sociétés développant des nouvelles technologies destinées à l'agriculture (Agritech). BIOBEST a ainsi acquis en avril 2021 une participation de 12% dans la société Arugga AI Farming. Cette start-up, basée en Israël, a été fondée en 2017 et développe des solutions robotiques pour la culture sous serre. La société a concentré ses premiers développements de produits sur la pollinisation robotisée des tomates comme alternative aux bourdons et aux méthodes manuelles. De plus, en août 2021, BIOBEST a investi CAD 10 millions (€ 6,7 millions) dans la société canadienne Ecoation Innovative Solutions Inc. active dans l'intelligence artificielle.

Cession des activités « vanille »

La production et la distribution de vanille opérées par les sociétés SOPRAL (Madagascar) et KAMAPIM (Papouasie-Nouvelle-Guinée) ont été cédées le 26 mai 2021 sans impact significatif sur les résultats du Groupe étant donné la taille limitée de ces activités.

Activité 2021

Le chiffre d'affaires de la Division Life Sciences s'élève à € 191,7 millions au 31 décembre 2021 contre € 151,4 millions au 31 décembre 2020. Cette hausse de 27% s'explique par une croissance organique importante (supérieure à 10%) et par l'intégration des acquisitions récentes effectuées par BIOBEST.

BIOBEST profite du succès de ses solutions de lutte biologique et bénéficie de l'intégration des sociétés BENEFICIAL INSECTARY, principal producteur du marché américain de la lutte biologique intégrée, acquise en novembre 2020, et BIOLOGICAL SERVICES active sur le territoire australien et dont une participation majoritaire fut acquise en avril 2021. BIOBEST a réussi à augmenter sa rentabilité malgré des coûts exceptionnels importants liés aux perturbations causées par la pandémie de la COVID-19 sur les chaînes logistiques.

ENZYBEL continue à se développer favorablement et doit répondre à une croissance de la demande de ses principaux clients pour ses enzymes d'origine animale et végétale. ENZYBEL a mis en service de nouvelles capacités de production d'enzymes d'origine végétale dans le cadre d'un plan ambitieux de développement.

Enfin, depuis la cession des activités vanille du Groupe en mai 2021, les autres activités de la Division reprennent les ventes d'huiles essentielles et de solutions à base de bave d'escargots. Ces activités sont stables au cours de l'exercice.

L'EBITDA de la Division progresse de 24% à € 33,9 millions au 31 décembre 2021 comparé à € 27,4 millions au 31 décembre 2020. La Division continue de faire face à certains coûts exceptionnels liés à la pandémie actuelle, en particulier, des frais logistiques qui restent importants en raison des perturbations que connaît le secteur aérien de manière générale.

Le résultat net de la Division Life Sciences s'élève à € 15,0 millions en 2021 contre € 8,7 millions pour l'exercice précédent. Pour rappel, les mauvais résultats précédents de nos autres activités avaient conduit le Groupe à acter des pertes de valeur pour un total de € 2,9 millions en 2020.

Division Food

- **EBITDA : € 6,3 millions, Résultat net : € 2,2 millions**
- **Croissance importante du chiffre d'affaires à périmètre constant (+12%) porté par les ventes en grande distribution et le succès de certains marchés à l'exportation**
- **Tension sur les approvisionnements et inflation du prix de certaines matières premières au cours du 2^e semestre**
- **Cession des filiales Gel Manche S.A.S. et Salm Invest S.A. en janvier 2021**

Modification de périmètre

Le Groupe a clôturé en janvier 2021 la vente de sa filiale Gel Manche S.A.S. ainsi que la cession de sa participation majoritaire dans la société Salm Invest S.A.

Située à Carentan en Normandie, GEL MANCHE est spécialisée dans les produits mixés et moulins pour hôpitaux. Elle prépare et conditionne également des terrines de la mer (poissons et crustacés) et des salades traiteurs. Basée à Fleurus (Belgique), SALM INVEST est spécialisée dans le commerce et la production de saumon fumé.

En 2020, ces sociétés ont représenté un chiffre d'affaires cumulé de €56,9 millions (principalement lié aux activités de négoce de saumon) et un EBITDA négatif de € 0,5 million. Ces sociétés ont été consolidées au cours de l'exercice 2020 et ne sont plus consolidées en 2021.

Ces deux transactions confirment la volonté du Groupe de concentrer sa Division Food sur ses marchés de spécialités.

Activité 2021

Le chiffre d'affaires de la Division Gourmet Food a baissé de 26% au cours de l'exercice, à € 122,5 millions contre € 166,5 millions un an plus tôt. Cette baisse s'explique par les cessions opérées en janvier 2021 des sociétés SALM INVEST et GEL MANCHE. A périmètre constant, la croissance organique de la Division s'élève à 12% portée par les ventes en grande distribution et le succès de certains marchés à l'exportation. Les ventes à destination de l'Horeca se sont redressées au cours du second semestre en raison d'un assouplissement des mesures de confinement.

L'EBITDA de cette Division est stable à € 6,3 millions au 31 décembre 2021. La performance de la Division est contrastée au cours de l'exercice 2021 avec un 1^e semestre en progrès de € 1,9 million porté principalement par son recentrage sur ses marchés de spécialités ainsi que par les effets positifs de son plan stratégique de simplification et de spécialisation des sites de production. Le 2^e semestre a été marqué par des difficultés d'approvisionnement pour certains produits et par une hausse des prix des principales matières premières. Pour ces raisons, la rentabilité de la Division est en recul de € 1,7 million au cours du 2^e semestre. La Division fait face à une inflation importante du coût de ses approvisionnements et se concentre à présent sur le maintien de ses marges.

Le résultat net de la Division Gourmet Food s'élève à € 2,2 millions au 31 décembre 2021 contre € 0,1 million au 31 décembre 2020. Cette hausse s'explique principalement par un gain de € 1,5 million enregistré sur la cession des sociétés SALM INVEST et GEL MANCHE en janvier 2021.

Division Chemicals

- **EBITDA : € 7,9 millions, Résultat net : € 5,0 millions**
- **Augmentation des volumes de batteries collectées dans notre activité Recyclage et profitabilité en nette hausse grâce à un niveau d'activité élevé sur nos sites de production ainsi qu'à la hausse du prix des métaux purifiés revendus sur le marché.**
- **Bonne tenue de Kimflor, filiale turque, active dans la production et la commercialisation de stabilisants PVC**
- **Cession en octobre 2020 de notre filiale allemande IKA également active dans les stabilisants PVC**

Modification de périmètre

Le Groupe a cédé sa filiale allemande IKA Innovation Kunststoffaufbereitung GmbH & Co KG (« IKA ») en date du 6 octobre 2020.

Basée à Bitterfeld-Wolfen (Allemagne), IKA développe, fabrique et commercialise des stabilisants et additifs pour l'industrie du PVC. Cette participation a été consolidée entièrement jusqu'au 30 septembre 2020.

Une augmentation de capital de SNAM, leader européen du recyclage de batteries issues de la mobilité électrique, a été réalisée en novembre 2021 avec le concours d'un investisseur allemand pour un montant de € 10,0 millions. A l'issue de cette opération, Floridienne conserve une participation majoritaire de 57,6% du capital de SNAM. Cette augmentation de capital donne à SNAM les moyens d'accélérer son important programme d'investissements pour répondre à la croissance importante des volumes de batteries issues de la mobilité électrique.

Activité 2021

Le chiffre d'affaires de la Division Chemicals diminue de 30% à € 38,9 millions au 31 décembre 2021 par rapport à € 56,0 millions au 31 décembre 2020. Cette diminution est due à la cession d'IKA le 6 octobre 2020. A périmètre constant, la croissance organique de la Division s'établit à 31%.

Les activités de recyclage de SNAM sont portées par la hausse des volumes de batteries collectées, notamment dans le segment des batteries automobiles hybrides et électriques. L'amélioration significative de la profitabilité de cette filiale s'explique par un niveau d'activité élevé sur nos sites de production et par la hausse du prix des métaux purifiés revendus sur le marché.

Kimflor, notre filiale active dans les stabilisants PVC en Turquie, a progressé et continue d'évoluer favorablement. La dépréciation continue de la livre turque au cours de l'exercice provoque des gains de change significatifs sur les positions en euros et en dollars de cette société.

L'EBITDA et le résultat net après impôts de cette Division sont en progrès et s'élèvent respectivement à € 7,9 millions et € 5,0 millions au 31 décembre 2021 (par rapport à respectivement € 6,5 millions et € 2,0 millions au 31 décembre 2020). Pour rappel, la profitabilité de SNAM avait été négativement influencée au cours du premier semestre 2020 par certains coûts exceptionnels liés à l'épidémie de COVID-19 à quoi s'ajoutait une perte sur la cession d'IKA de € 1,6 million enregistrée en 2020.

Division Corporate

La Division Corporate comprend un ensemble d'activités de services et de consultance rendus par Floridienne à ses filiales, ainsi que des activités de négoce de produits alimentaires.

Pour les différents risques et incertitudes auxquels le groupe est confronté, nous vous invitons à consulter le rapport de gestion du Conseil d'administration et le rapport financier annuel qui seront publiés le 30 avril 2022.

Événements postérieurs à la date de clôture

BIOBEST a conclu avec la société Stickle Management Corporation un accord, en date du 14 février 2022, au terme duquel elle acquiert une participation de 90% de la société canadienne Morse Leasing Inc., société opérant commercialement sous le nom de Plant Products.

Active depuis plus de 75 ans, Plant Products est aujourd'hui un des principaux distributeurs de solutions de lutte biologique intégrée au Canada et aux Etats-Unis. Cette société commercialise les produits de Biobest et distribue également des engrais, des semences et des produits conventionnels là où les solutions biologiques ne s'imposent pas. Sur ses marchés, Plant Products est un partenaire privilégié des industries maraîchère, fruitière et de la serriculture au Canada et aux États-Unis.

Située à Leamington (Ontario, Canada) et disposant de succursales à Laval (Québec, Canada), Ancaster (Ontario, Canada) et Westland (Michigan, Etats-Unis), Plant Products a réalisé en 2021 un chiffre d'affaires de l'ordre de CAD 180 millions dégageant un résultat d'exploitation de l'ordre de CAD 18 millions.

L'acquisition de Plant Products complète utilement le réseau de Biobest sur le marché d'Amérique du Nord en fort développement où notre Groupe est déjà présent à travers ses filiales américaines et canadienne dont Beneficial Insectaries acquise en novembre 2020.

Pour Floridienne, cette acquisition réalisée par sa filiale Biobest représente un investissement de CAD 145 millions et un complément de prix lié aux résultats futurs pour un montant maximum de CAD 12 millions. Cette transaction est financée en partie par une augmentation de capital de Biobest de € 30 millions. Le solde du prix d'acquisition est financé par un prêt vendeur et des prêts à long terme octroyés par un consortium d'investisseurs institutionnels belges et étrangers.

A l'occasion de cette augmentation de capital, Floridienne accueille Sofina comme nouvel actionnaire minoritaire de Biobest, aux côtés de Mérieux Equity Partners.

A la suite de cette opération, le pourcentage de détention de Floridienne dans sa filiale Biobest s'élèvera à 86,79%. Le solde des actions de Biobest est détenu respectivement par Mérieux Equity Partners, actionnaire depuis 2018, par Sofina et par le management de la société.

Perspectives du Groupe FLORIDIENNE

L'épidémie de coronavirus COVID-19 s'est transformée au cours de ces deux dernières années en une pandémie qui semble devenue endémique. Cette pandémie continuera à affecter les chaînes logistiques et à influencer négativement nos approvisionnements en matières premières. Elle continuera vraisemblablement à se traduire en 2022 par une inflation des coûts et par des contraintes opérationnelles.

Après deux longues années de pandémie, de nouvelles perturbations économiques apparaissent en raison de l'invasion de l'Ukraine par les forces armées russes le 24 février 2022. En réponse à cette agression, l'Union européenne, les Etats-Unis et plusieurs autres pays ont imposé des sanctions économiques à la Russie. Ces sanctions restreignent les flux financiers et les possibilités d'investissements et d'échange avec ce pays. Notre Groupe n'a aucun établissement en Ukraine et en Russie et les ventes directes à ces deux pays sont limitées (moins de 1% des ventes consolidées du Groupe). Les sanctions imposées jusqu'à présent à la Russie et les mesures de rétorsion prises par la Russie en réponse à ces sanctions n'ont pas d'impact direct significatif sur notre Groupe.

Toutefois, la guerre en Ukraine provoque une hausse des prix de certaines matières premières, telles que les denrées alimentaires et l'énergie. A titre d'exemple, l'Ukraine et la Russie sont parmi les



principaux producteurs mondiaux de céréales et d'huiles alimentaires. Ce conflit est de nature à favoriser l'inflation et à créer des difficultés d'approvisionnement en matières premières ; cela aura un impact négatif sur la croissance des activités de notre Groupe et, en particulier, sur sa Division Food.

Malgré ces éléments, les perspectives de la Division Life Sciences sont globalement favorables. Les marchés dans lesquels évolue Biobest restent bien orientés, et cette société devrait bénéficier de l'intégration de Plant Products. Notre activité enzymes a atteint aujourd'hui une taille et une crédibilité internationale, lui permettant d'accélérer son développement sur les marchés américains et asiatiques. Toutefois, les poussées inflationnistes et, en particulier, la hausse des prix de l'énergie pourraient avoir un impact négatif sur la croissance de nos activités.

La Division Food se concentre sur le développement de ses marchés de spécialités et doit faire face à une inflation généralisée du coût des matières premières et à des difficultés d'approvisionnement pour certains produits. Dans ce contexte inflationniste, la Division se concentre actuellement sur le maintien de ses marges.

Enfin, dans la Division Chemicals, notre filiale SNAM a réussi à bien se positionner pour accueillir l'important gisement de batteries des automobiles hybrides et électriques en fin de vie pour un usage classique. Elle bénéficiera en 2022 des cours élevés des métaux purifiés et poursuivra ses investissements dans ses capacités de production et dans son projet de réutilisation des batteries « de seconde vie » permettant d'allonger la durée de vie totale des batteries automobiles. Notre filiale en Turquie, KIMFLOR, a montré une résilience exceptionnelle dans un environnement particulièrement compliqué. Elle devrait continuer à évoluer favorablement.

Agenda

Publication des résultats annuels 2021	29 avril 2022
Assemblée générale ordinaire	7 juin 2022 à 15 heures
Publication des résultats semestriels 2022	30 septembre 2022

Rapport du commissaire

Le commissaire, RSM InterAudit Réviseurs d'entreprises SRL représenté par G. Van Leemput, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont substantiellement achevés, n'ont à ce stade pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux informations comptables reprises dans le communiqué.

Dividendes

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale du 7 juin 2022 de payer un dividende brut de € 2,50 / action au titre de l'exercice 2021.

Marc Blanpain, Président

Gaëtan Waucquez, CEO

Contact : Tél. : + 32 2 353 00 28