

40	06/07/2011	BE 0403.064.593	48	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	11279.00152	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

Dénomination: **SA FLORIDIENNE NV**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Drève Richelle, bât P N°: 161 Boîte: 4

Code postal: 1410 Commune: Waterloo

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Nivelles

Adresse Internet: <http://www.floridienne.be>

Numéro d'entreprise BE 0403.064.593

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 20-01-2009

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du 07-06-2011

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01-01-2010 au 31-12-2010

Exercice précédent du 01-01-2009 au 31-12-2009

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 1.2, C 5.1, C 5.2.1, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.3.2, C 5.3.4, C 5.3.6, C 5.5.2, C 5.6, C 5.8, C 5.13

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

SA BELUFLO

BE 0472.039.711
Avenue Marnix 19A
1000 Bruxelles
BELGIQUE

Fin de mandat: 04-06-2013

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

WAUCQUEZ Loïc
Administrateur

SPARAXIS S.A.

BE 0452.116.307

Avenue Maurice Destenay 13
4000 Liège
BELGIQUE

Fin de mandat: 07-06-2011

Administrateur

Représenté directement ou indirectement
par:

MEURICE Yves

W. INVEST S.A.

BE 0472.184.122
avenue de la Floride 35
1180 Uccle
BELGIQUE

Fin de mandat: 04-06-2013

Administrateur

Représenté directement ou indirectement
par:

WAUCQUEZ Gaëtan

BODSON Philippe

Président du Conseil d'Administration
Avenue Molière 200
1050 Bruxelles
BELGIQUE

Fin de mandat: 04-06-2013

Administrateur

DE GERLACHE DE GOMMERY Bernard

Rue de la Faisanderie 25
1150 Bruxelles 15
BELGIQUE

Fin de mandat: 04-06-2013

Administrateur

DE SPOELBERCH Philippe

Herkenrode, Vijverbos 6
3150 Haacht
BELGIQUE

Fin de mandat: 05-06-2012

Administrateur

BLANPAIN Marc-Yves

Avenue du Manoir 28
1410 Waterloo
BELGIQUE

Fin de mandat: 05-06-2012

Administrateur

MAZARS SCRL (B00021)

BE 0428.837.889
Avenue Marcel Thiry 77/4
1200 Bruxelles
BELGIQUE

Début de mandat: 02-06-2009

Fin de mandat: 05-06-2012

Commissaire

Représenté directement ou indirectement
par:

GOSSART Philippe
Réviseur d'entreprises

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISÉS		20/28	<u>127.176.839</u>	<u>93.006.545</u>
Frais d'établissement	5.1	20		
Immobilisations incorporelles	5.2	21		
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	331.638	379.504
Terrains et constructions		22	146.246	150.648
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	77.233	105.629
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	108.158	123.227
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	5.4/5.5.1	28	126.845.201	92.627.041
Entreprises liées	5.14	280/1	116.482.508	44.475.508
Participations		280	116.482.508	44.475.508
Créances		281		
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3	10.321.000	48.109.840
Participations		282	10.321.000	48.109.840
Créances		283	0	0
Autres immobilisations financières		284/8	41.694	41.694
Actions et parts		284	31	31
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	41.663	41.663
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>14.327.251</u>	<u>6.502.226</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	14.257.200	6.326.189
Créances commerciales		40	817.887	876.448
Autres créances		41	13.439.313	5.449.741
Placements de trésorerie	5.5.1/5.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	52.504	148.333
Comptes de régularisation	5.6	490/1	17.547	27.704
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	141.504.090	99.508.772

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>99.741.835</u>	<u>54.582.959</u>
Capital	5.7	10	4.419.945	4.419.945
Capital souscrit		100	4.419.945	4.419.945
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11	21.004.988	21.004.988
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	5.385.110	5.385.110
Réserve légale		130	441.995	441.995
Réserves indisponibles		131	13.116	13.116
Pour actions propres		1310		
Autres		1311	13.116	13.116
Réserves immunisées		132	2.930.000	2.930.000
Réserves disponibles		133	2.000.000	2.000.000
Bénéfice (Perte) reporté(e)		14	68.931.791	23.772.915
			(+)/(-)	
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16		
Provisions pour risques et charges		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Autres risques et charges	5.8	163/5		
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	<u>41.762.255</u>	<u>44.925.813</u>
Dettes à plus d'un an	5.9	17	31.029.450	36.149.151
Dettes financières		170/4	31.029.450	36.149.151
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	31.029.450	36.149.151
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus		42/48	10.406.342	8.412.300
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	5.119.701	5.100.849
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	146.508	128.195
Fournisseurs		440/4	146.508	128.195
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	146.325	78.331
Impôts		450/3	58.570	1.676
Rémunérations et charges sociales		454/9	87.756	76.655
Autres dettes		47/48	4.993.807	3.104.925
Comptes de régularisation	5.9	492/3	326.463	364.361
TOTAL DU PASSIF		10/49	141.504.090	99.508.772

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	1.979.039	1.956.927
Chiffre d'affaires	5.10	70	1.805.410	1.835.987
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	173.630	120.940
Coût des ventes et des prestations		60/64	2.164.284	1.798.986
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	1.141.850	1.055.760
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5.10	62	928.250	863.535
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	59.944	61.636
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5.10	635/7		-200.000
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	34.239	18.055
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	-185.244	157.940
Produits financiers		75	2.874.829	901.652
Produits des immobilisations financières		750	2.756.595	668.684
Produits des actifs circulants		751	118.023	220.295
Autres produits financiers	5.11	752/9	211	12.673
Charges financières	5.11	65	1.928.274	2.010.231
Charges des dettes		650	1.895.315	2.005.840
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	32.958	4.391
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	761.312	-950.639
Produits exceptionnels		76	47.427.760	150.060
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		150.060
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763	47.427.760	
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
Charges exceptionnelles		66		104.277
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		104.277
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8		
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	48.189.072	-904.856
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	5.12	67/77	20.965	
Impôts		670/3	20.965	

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-) 9906	71.941.021	26.409.116
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) 9905	48.168.106	-904.856
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	23.772.915	27.313.972
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2		
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-) 14	68.931.791	23.772.915
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/6	3.009.230	2.636.202
Rémunération du capital	694	2.904.230	2.541.202
Administrateurs ou gérants	695	105.000	95.000
Autres allocataires	696		

ANNEXE
ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	XXXXXXXXXX	63.626
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022		
Cessions et désaffectations	8032	63.626	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8122P	XXXXXXXXXX	63.626
Mutations de l'exercice			
Actés	8072		
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	63.626	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	0	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211		

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	XXXXXXXXXX	347.998
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171	4.402	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	343.595	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	XXXXXXXXXX	197.349
Mutations de l'exercice			
Actés	8271		
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	197.349	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	22	146.246	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	349.265
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	16.479	
Cessions et désaffectations	8173	83.943	
Transferts d'une rubrique à une autre	8183		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	281.801	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	8243		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXX	243.636
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	44.875	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	83.943	
Transférés d'une rubrique à une autre	8313		
	(+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	204.568	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	24	77.233	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	XXXXXXXXXX	153.366
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)(-) 8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	153.366	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-) 8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	XXXXXXXXXX	30.138
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	15.069	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)(-) 8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	45.207	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	26	108.158	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	XXXXXXXXXX	44.475.508
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	72.007.000	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	116.482.508	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	XXXXXXXXXX	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	280	116.482.508	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Additions	8581		
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281		
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	XXXXXXXXXX	48.556.704
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372	37.845.704	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	10.711.000	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	XXXXXXXXXX	446.864
Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502	56.864	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	390.000	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	282	<u>10.321.000</u>	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	<u>XXXXXXXXXX</u>	0
Mutations de l'exercice			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change	(+)/(-) 8622		
Autres	(+)/(-) 8632		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283	<u>0</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	<u>50.456</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXX	18.624
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	8383		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	18.624	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	8443		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXX	18.129
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	8513		
	(+)/(-)		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	18.129	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXX	465
Mutations de l'exercice	(+)/(-)		
8543			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553	465	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	284	<u>31</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	41.663
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	8623		
Autres	8633		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8	<u>41.663</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	<u>154.933</u>	

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
SA FLORIDIENNE CHIMIE BE 0422.431.634 Société anonyme Drève Richelle, bât P 161/4 1410 Waterloo BELGIQUE 38 191 actions nominatives	27.468	71,92		31-12-2010	EUR	14.827.788	-2.863.459
SA FLORAGRO BE 0422.035.716 Société anonyme Drève Richelle, bât P 161/4 1410 Waterloo BELGIQUE 2.579.438 actions nominatives	2.573.048	99,75	0,25	31-12-2010	EUR	21.256.570	119.885
FLORIDIENNE USA INC C/O PHILIP CAMPOREALE, CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT West 35th street, suite 700 240 NY 10001 New York ETATS-UNIS D'AMERIQUE 1.500 actions nominatives	100	6,67	93,33	31-12-2010	USD	557.512	4.315
SA FLORINVEST BE 0432.250.608 Société anonyme Chaussée de Tervuren 198F 1410 Waterloo BELGIQUE 92.321 actions nominatives	99.221	99,89	0,11	31-12-2010	EUR	80.542.039	1.839.681
FLORCHIM GMBH Chemiepark Bitterfeld - Wolfen - Filmstrasse 4 06766 Wolfen ALLEMAGNE				31-12-2010	EUR	13.356.167	1.922.482

N°	BE 0403.064.593	C 5.5.1
----	-----------------	---------

1 action nominative	1	100					
SNAM Avenue Jean Jaurès 4 12110 Viviez FRANCE 187.500 actions nominatives	187.500	100		31-12-2010	EUR	6.011.951	323.660
KIMFLOR AS Mustafa Khemal Sahil Bulvari 455a 35280 Kopruluzmir TURQUIE 182.898 actions nominatives	137.173	75		31-12-2010	TRY	16.749.672	1.688.545
OLEO SA BE 0882.262.708 Drève de Stadt 30 1300 Wavre BELGIQUE 828 actions	156	18,84		31-12-2009	EUR	499.014	-168.662
BIOFIRST S.A. BE 0895.349.689 Drève Richelle 161/4 1410 Waterloo BELGIQUE 20.830 actions	10.290	49,4		31-12-2010	EUR	20.635.255	-84.291

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P 100	XXXXXXXXXX 4.419.945	4.419.945

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
Catégories d'actions
Parts sociales sans désignation de valeur

Codes	Montants	Nombre d'actions
	4.419.945	907.572
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	732.748 174.824

Actions nominatives
Actions au porteur et/ou dématérialisées

Capital non libéré

Capital non appelé
Capital appelé, non versé
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

Actions propres

Détenues par la société elle-même
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes
Détenues par ses filiales
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
Montant des emprunts convertibles en cours
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
Suite à l'exercice de droits de souscription
Nombre de droits de souscription en circulation
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721 8722	
8731 8732	39.871 8.187
8740 8741 8742	
8745 8746 8747	
8751	4.415.000

Parts non représentatives du capital

Répartition
Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées
Ventilation par actionnaire
Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761 8762	
8771 8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

Structure de l'actionnariat suivant la dernière déclaration de transparence de Beluflo S.A. :
Agissant de concert
Beluflo S.A. 395.635 43.59%
Marnor S.A. 58.000 6.39%

Personnes physiques	36.680	4.04%
Finatco S.A.	25.734	2.84%
Fijeti S.A.	13.161	1.45%
Philippe de Spoelberch	145.000	15.98%
SRIW	84.176	9.27%
Floridienne SA	8.187	0,90%
Free Float	140.999	15.54%
Nombre d'actions émises	907.572	100.00%

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	5.119.701
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	5.119.701
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	42	5.119.701
--	----	------------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	21.279.450
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	21.279.450
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

	8912	21.279.450
--	------	-------------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	9.750.000
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	9.750.000
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

	8913	9.750.000
--	------	------------------

DETTES GARANTIES
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	9061	
--	------	--

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés
 Dettes de location-financement et assimilées
 Etablissements de crédit
 Autres emprunts
 Dettes commerciales
 Fournisseurs
 Effets à payer
 Acomptes reçus sur commandes
 Dettes fiscales, salariales et sociales
 Impôts
 Rémunérations et charges sociales
 Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts

Dettes fiscales échues
 Dettes fiscales non échues
 Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	58.570
450	
9076	
9077	87.756

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Prorata intérêts long terme
 Prorata intérêts court terme

Exercice
325.578
886

RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS**RÉSULTATS FINANCIERS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Boni change, boni écart conversion devises

Escomptes obtenus

Boni vente titres

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
	211	12.328
		196
		149
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	27.390	7
	5.568	4.384

Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement**Intérêts intercalaires portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Mali change, mali écart conversion devises

Agios, frais bancaires

Exercice

RÉSULTATS EXCEPTIONNELS**Ventilation des autres produits exceptionnels****Ventilation des autres charges exceptionnelles**

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Plus-values titres immobilisations financières
RDT
DNA

Codes	Exercice
9134	20.965
9135	21.021
9136	56
9137	
9138	
9139	
9140	
	47.153.202
	2.618.765
	24.001

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**Sources de latences fiscales**

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives
Dédution pour investissements
Report RDT

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	8.357.767
9142	7.694.820
	27.697
	635.250
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)
Par l'entreprise

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	196.824	170.095
9146	433.729	283.044
9147	127.370	115.997
9148	334.927	323.794

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	280/1	116.482.508	44.475.508
Participations	280	116.482.508	44.475.508
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
Créances sur les entreprises liées	9291	13.334.120	5.777.738
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	13.334.120	5.777.738
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	1.895.773	370.718
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	1.895.773	370.718
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	35.472.625	31.204.403
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	1.209.653	
Produits des actifs circulants	9431	104.670	219.882
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	25.660	9.069
Autres charges financières	9471		
Cession d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	282/3	10.321.000	48.109.840
Participations	282	10.321.000	48.109.840
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282	0	0
Créances	9292	887.191	70.291
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312	887.191	70.291
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans cette annexe.
A notre connaissance, les transactions avec les parties liées sont aux conditions du marché.

Exercice
0
0
0

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances

Garanties constituées en leur faveur

Conditions principales des garanties constituées

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Conditions principales des autres engagements

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	36.696
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

ESTIMATION DE LA JUSTE VALEUR DE CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR DANS LES COMPTES, AVEC INDICATIONS SUR LA NATURE ET LE VOLUME DES INSTRUMENTS
IFRS 10.000.000,00

Montants
9.274.686

N°	BE 0403.064.593	C 5.17.1
----	-----------------	----------

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 134, paragraphes 4 et 5 du Code des sociétés

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Codes	Exercice
9507	36.696
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

Etat des personnes occupées

Travailleurs inscrits au registre du personnel

	Codes	1. Temps plein <i>(exercice)</i>	2. Temps partiel <i>(exercice)</i>	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) <i>(exercice)</i>		3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) <i>(exercice précédent)</i>
Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent						
Nombre moyen de travailleurs	100	8	1	8,2 ETP		8,3 ETP
Nombre d'heures effectivement prestées	101	13.635	368	14.003 T		12.589 T
Frais de personnel	102	925.825	2.425	928.250 T		863.535 T
Montant des avantages accordés en sus du salaire	103	XXXXXXX	XXXXXXX	8.531 T		6.717 T

A la date de clôture de l'exercice

Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par sexe et niveau d'études

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Par catégorie professionnelle

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
	105	8	1	8,2
	110	8	1	8,2
	111			
	112			
	113			
	120	5	1	5,2
	1200			
	1201	5	1	5,2
	1202			
	1203			
	121	3		3
	1210			
	1211	2		2
	1212	1		1
	1213			
	130			
	134	8	1	8,2
	132			
	133			

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées
 Nombre d'heures effectivement prestées
 Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

Entrées

Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205			
210			
211			
212			
213			

Sorties

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension
 Prépension
 Licenciement
 Autre motif
 Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305			
310			
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343			
350			

Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour l'entreprise

dont coût brut directement lié aux formations

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
	5801		5811	
	5802		5812	
	5803	968	5813	293
	58031		58131	
	58032	968	58132	293
	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
	5821		5831	
	5822		5832	
	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
	5841		5851	
	5842		5852	
	5843		5853	

RÈGLES D'ÉVALUATION

XX. ENGAGEMENTS

Voir C 5.14

XXI. REGLES D'EVALUATION

Les immobilisations financières sont reprises à leurs valeurs d'acquisition et individualisées lot par lot suivant leur prix d'acquisition. En cas de moins-values, de dépréciations durables et justifiées, ou de perspectives durables de rentabilité défavorable, elles font l'objet d'une réduction de valeur.

Les créances sont reprises à leurs valeurs d'acquisition. Une réduction de valeur est enregistrée en cas de signe évident de défaillance de la part du client.

Les immobilisations sont reprises à leurs valeurs d'acquisition déduction faite d'amortissements appliqués aux biens dès leur mise en activité et variant de 10 à 25% et pouvant exceptionnellement sur base de décisions particulières être portées à un taux pouvant atteindre 33% pour les immobilisations corporelles reprises dans les rubriques 22, 23, 25 et 27 tandis que pour la rubrique 26 le taux est de 5%.

Les immobilisations incorporelles font l'objet d'amortissements au taux de 10, 20, 30 ou 100% suivant l'amortissement dégressif dans les cas où l'investissement présenterait un caractère à haut risque.

Les créances et les dettes en devises étrangères sont converties au taux de clôture. Les écarts de conversion, positifs ou négatifs, sont portés en résultats.

Nos magasins matières premières, matières de consommation, sont de règle générale, valorisés au prix moyen du stock. Au cas où le stock de fin d'année est inférieur à la quantité réceptionnée lors de la dernière entrée de l'année, il est tenu compte du prix de la dernière entrée.

Les produits finis sont valorisés au prix moyen du stock. En vertu de l'article 69 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001, il est tenu compte du prix du marché lorsque celui-ci est inférieur au prix d'acquisition à la date de clôture de l'exercice.

RAPPORT DE GESTION

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 07 JUIN 2011

Mesdames, Messieurs,

Nous avons le plaisir de vous présenter le rapport des opérations de notre groupe et de soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés au 31 décembre 2010.

Floridienne se caractérise par l'investissement dans des marchés de niche dans les quatre secteurs de la chimie des métaux non ferreux, des métaux spéciaux, de l'alimentaire et de la biotechnologie. La société est fondée sur le principe de la répartition des risques d'investissements entre des entreprises rentables, des entreprises à rentabilité émergente et des entreprises à rentabilité potentielle.

RESULTATS CONSOLIDES

Le chiffre d'affaires 2010 s'établit à € 245 millions en hausse de € 44 millions (22%) par rapport à 2009. Cette hausse s'observe dans nos 3 pôles et plus particulièrement dans le pôle chimie (+€ 26 millions).

Le résultat opérationnel (y compris quote-part des entreprises mises en équivalence) est de € 17,7 millions au 31 décembre 2010 par rapport à € 14,0 millions au 31 décembre 2009 en amélioration de 26%. A périmètre constant, il aurait été de € 17,8 millions au 31 décembre 2010.

Floridienne clôture ses résultats au 31 décembre 2010 avec un résultat net consolidé part Floridienne de € 14,4 millions en amélioration de 85% par rapport aux résultats de l'année dernière. A périmètre constant, l'augmentation serait identique.

POLE CHIMIE

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2009.

Le chiffre d'affaires du pôle Chimie augmente de € 26,0 millions pour s'établir à € 116,4 millions au 31 décembre 2010 contre € 90,4 millions au 31 décembre 2009. Cette augmentation s'explique par une reprise des volumes.

L'EBIT est de € 4,45 millions au 31 décembre 2010 comparé à € 3,7 millions au 31 décembre 2009. L'augmentation de ce résultat observé dans les différentes sociétés du groupe a été influencée négativement par la faiblesse du prix du cadmium repris dans les stocks en fin d'année ainsi que par des coûts de structure non récurrents liés à l'investissement à Ath. Par ailleurs, si le chiffre d'affaires s'est redressé en 2010, ce n'est pas encore le cas des marges.

Le résultat net du pôle Chimie est en augmentation de € 0,1 million, passant d'un résultat net de € 2,1 millions au 31 décembre 2009 à un résultat net de € 2,2 millions au 31 décembre 2010.

MCP DIVISION

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2009.

Cette participation est mise en équivalence et nous ne consolidons donc que notre quote-part de résultat qui s'élève à 42,94%. Ce résultat est repris dans le résultat net des participations mises en équivalence.

Notre quote-part du résultat mis en équivalence est de € 9,1 millions au 31 décembre 2010 par rapport à € 4,2 millions au 31 décembre 2009.

En date du 28 février, nous avons décidé de céder notre participation dans MCP Groupe S.A. La clôture de l'opération a eu lieu le 8 avril 2011. Bilamment, nous avons donc transféré au 31 décembre 2010 cette participation dans les « Actifs détenus en vue de la vente » à sa valeur de mise en équivalence (IFRS 5). Cette cession génèrera une plus-value de € 45 millions en 2011. L'ensemble du communiqué est disponible sur notre site internet.

POLE ALIMENTAIRE

Modification de périmètre : acquisition de Delka S.A. au 30 juin 2010 et cession de sa participation de 50% de Domaine d'Argens au 30 juin 2010.

Le chiffre d'affaires du pôle s'élève à € 122,9 millions au 31 décembre 2010 par rapport à € 108,0 millions au 31 décembre 2009. Cela s'explique principalement par l'augmentation des volumes dans la division Poissons fumés et Traiteur de la mer. A périmètre constant le chiffre d'affaires serait de € 119,5 millions.

L'EBIT est de € 4,6 millions par rapport à € 5,4 millions au 31 décembre 2009 en régression de 15%. A périmètre constant, il serait également de € 4,6 millions. L'EBIT aurait pu être largement meilleur si le pôle n'avait pas dû faire face à un spectaculaire renchérissement de trois de ses matières premières (noix de St Jacques, saumon, beurre) tout au long de 2010.

Le résultat net du pôle Alimentaire est de € 2,3 millions au 31 décembre 2010 par rapport à € 2,5 millions au 31 décembre 2009 en diminution de € 0,2 million soit 7,5%. A périmètre constant le résultat net serait identique.

Le résultat de la **division Spécialités Gastronomiques** (ex-division Surgelé) se dégrade en 2010 principalement à la suite de la baisse de marge brute sur la production de coquilles Saint-Jacques.

Le résultat de la **division Poissons fumés et Traiteur de la mer** (ex-division Frais) a aussi été affecté par un renchérissement du prix de la matière première saumon qui a provoqué une dégradation de la marge brute sur l'activité poisson fumé. Cette dégradation a été compensée en grande partie par la bonne performance des activités traiteur de la mer.

Larzul : malgré les décisions de justice favorables à Floridienne sur la propriété du solde des titres, le groupe n'a pas encore été en mesure de prendre le contrôle des activités de la société et de mettre en œuvre les

synergies industrielles et commerciales attendues. Du fait du manque de contrôle et de visibilité qu'a le groupe sur cette participation, le Conseil a décidé de transférer celle-ci des participations mises en équivalence vers les autres actifs financiers à long terme à sa dernière valeur de mise en équivalence connue, valeur prenant en compte la prise de contrôle prévue entre les parties lors de l'acquisition des 50 premiers pourcents. Lorsque la prise de contrôle sera effective (lors de l'acquisition du solde des 50% pour un prix calculé sur base d'une formule), le groupe estime pouvoir mettre en place des synergies importantes. La valorisation de cette participation à sa juste valeur a donc été réalisée en tenant compte de ces hypothèses de synergies à venir.

D'une manière générale, le pôle Alimentaire a démontré une bonne résistance de ses résultats malgré la hausse importante des matières premières.

POLE BIOTECHNOLOGIE

Modification de périmètre : il n'y a pas eu de changement de périmètre par rapport au 31 décembre 2009. Cependant Enzybel International a été consolidée pendant 12 mois en 2010 alors qu'en 2009, elle n'a été consolidée qu'à partir du 30 juin 2009.

Le résultat net du pôle est de € 0,0 million au 31 décembre 2010 par rapport à € 0,6 million au 31 décembre 2009. Cette diminution est principalement liée à l'augmentation du prix des matières premières observée dans l'activité enzymes. A noter également qu'en 2009 nous avons généré dans cette activité une plus-value de € 0,5 million sur la vente d'un bâtiment.

CORPORATE ET CAPITAL A RISQUE

Floridienne rend, à ses différents pôles, des services d'assistance de gestion, de financement et de consultance. Le résultat net du corporate est positif de € 0,8 million au 31 décembre 2010 par rapport à un résultat net négatif de € 1,4 million l'an dernier. Cette augmentation du résultat résulte de la plus-value de € 2,9 millions sur la vente de notre participation de 3,6% dans FUTURAGENE PLC (AIM Market Londres) à la suite

RAPPORT DE GESTION

de l'OPA du Groupe brésilien SUZANO. Cette cession s'inscrit dans notre stratégie de sortie des participations minoritaires.

COMPTES STATUTAIRES ET AFFECTATION DES RESULTATS

L'exercice se clôture par un bénéfice de € 48,2 millions par rapport à une perte de € 0,9 million en 2009. Compte tenu d'un report à nouveau de € 23,7 millions, le bénéfice disponible à affecter s'élève à € 71,9 millions.

Nous vous proposons de le répartir en :

- € 2,9 millions pour la rémunération du capital ;
- € 0,1 million pour les tantièmes ;
- € 68,9 millions pour le report à nouveau.

Si vous approuvez les comptes annuels et la répartition proposée, le dividende sera de € 2,40 net de précompte mobilier par part (€ 3,20 brut). Le dividende sera payable contre le coupon n° 111 à partir du 19 juillet 2011 à la banque Degroof, rue de l'Industrie 44 à 1040 Bruxelles.

ACHATS D' ACTIONS PROPRES

Au cours de l'année 2010, 96 actions propres ont été achetées sur un total émis de 907 572. Le nombre total d'actions propres détenues au 31/12/2010 est de 8 187, ce qui représente une valeur de € 1 105 245,00 sur base d'un cours de € 135,00 au 31/12/2010. La valeur d'acquisition est de € 905 171,16.

RISQUES

Dans le cadre de notre gestion du risque financier, certaines de nos filiales sont amenées à prendre des contrats de change à terme en dollars ou de vente à terme sur certaines matières premières afin de couvrir notre marge commerciale contre les fluctuations de celles-ci. La politique du groupe en matière d'instruments financiers est limitée à des opérations de couverture à l'exclusion de toute position spéculative.

ENVIRONNEMENT

Nos filiales dans le pôle Chimie connaissent des risques inhérents à leur activité. Le groupe prend les mesures nécessaires pour se conformer à l'ensemble des prescriptions réglementaires en matière d'environnement, notamment par des investissements appropriés. Là où cela s'avérait nécessaire, des provisions ont donc été comptabilisées en conformité avec le référentiel comptable.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Notre effort est porté sur l'amélioration qualitative de nos produits, la sécurité, l'anticipation de normes environnementales toujours plus strictes et la mise au point de nouveaux produits en vue de permettre la diversification des activités.

PERSPECTIVES

A la suite de notre accord avec la société 5NPlus, Floridienne deviendra actionnaire à 8% (5 millions d'actions) d'un groupe basé sur les métaux spéciaux dont 50% du résultat sera lié à la production de matières premières intervenant dans les panneaux solaires. Nous souhaitons dans les mois à venir développer des synergies entre 5N Plus et Floridienne.

La vente de MCP a apporté par ailleurs €42 millions de cash au Groupe Floridienne en avril 2011. Cette trésorerie sera utilisée pour € 24 millions à la réduction de notre endettement. Le solde soit € 18 millions sera investi afin de clôturer le programme d'investissements de Floridienne Chimie et SNAM, notre filiale française de recyclage de batteries, entamé en 2010.

Ce programme d'investissements stratégiques nous permettra de positionner nos filiales en tant qu'acteurs de référence dans leurs métiers. Par ailleurs, nous souhaitons entrer de plein pied dans de nouveaux produits, de nouveaux procédés et de nouveaux recyclages qui tous auront une approche environnementale et pour certains bénéficieront de la protection de brevets.

Enfin, nous recevrons de la vente de MCP, de manière échelonnée, € 26 millions supplémentaires qui nous permettront de saisir de manière prudente des opportunités d'acquisition dans nos métiers actuels. A cet égard, Floridienne confirme sa stratégie d'acteur industriel investissant en tant qu'actionnaire majoritaire dans des marchés de niche ou des niches de marché dans lesquelles elle peut à terme prendre une position de leader.

DIRECTIVE OPA

Dans le cadre de l'information requise en vertu de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007, nous n'avons repris que les informations ci-dessous, les autres informations étant sans objet pour Floridienne.

1. STRUCTURE DU CAPITAL

Selon les dernières déclarations de transparence et les informations communiquées, l'actionnariat de la société s'établit comme suit:

Beluflo S.A.	395 635	43,59%
Mannor S.A.	58 000	6,39%
Personnes physiques	36 680	4,04%
Finatco S.A.	25 734	2,84%
Fijeti S.A. (JF Thiran)	13 161	1,45%
Philippe de Spoelberch	145 000	15,98%
SRIW	84 176	9,27%
Floridienne S.A.	8 187	0,9%
Free Float	140 999	15,54%
Nombre d'actions émises	907 572	100%

2. ACCORD ENTRE ACTIONNAIRES

Floridienne a été avisée par la société Beluflo S.A. en date du 29/01/2008 de la conclusion d'un important pacte d'actionnaires entre Beluflo S.A. (43,59%), Finatco S.A. (2,84%), Fijeti S.A. (1,45%), Philippe de Spoelberch (15,98%) et des personnes physiques (4,04%). Dans ce cadre, les différents signataires se sont échangés des droits de préemption et des droits de suite.

3. RESTRICTIONS LÉGALES OU STATUTAIRES AU TRANSFERT DES TITRES

Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire au transfert des titres de Floridienne S.A.

4. RESTRICTIONS LÉGALES OU STATUTAIRES À L'EXERCICE DU DROIT DE VOTE

Chaque action donne droit à un vote. Il n'existe pas de restriction légale ou statutaire à l'exercice du droit de vote.

5. POUVOIRS DE L'ORGANE D'ADMINISTRATION

Lors de l'Assemblée générale du 28 mai 2010, les pouvoirs suivants ont été octroyés au Conseil d'Administration :

- Renouvellement du capital autorisé de € 4 415 000,00 pour une durée de cinq ans.
- Dans le cadre du capital autorisé, autoriser le Conseil d'Administration à procéder à des augmentations de capital par incorporation de réserves, à procéder à des émissions d'obligations convertibles ou avec droits de souscription, ainsi qu'à des droits de souscription ou warrants attachés ou non à une autre valeur mobilière, et à limiter ou supprimer le droit de préférence des actionnaires, y compris en faveur d'une ou plusieurs personnes déterminées quand bien même celles-ci ne seraient pas membres du personnel de la société ou d'une de ses filiales.
- Dans le cadre du capital autorisé, proroger l'autorisation au Conseil d'Administration pour une période de trois ans, de faire usage du capital autorisé (avec faculté de limiter ou supprimer le droit de préférence aux actionnaires) en cas d'offre publique d'acquisition portant sur des titres émis par la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquiescer ou d'aliéner des actions propres de la société en vue de lui éviter un dommage grave et imminent. Cette autorisation est également valable pour les filiales de la société.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acquiescer en Bourse ou autrement, un maximum de 180 000 actions de la société, pendant une période maximum de 5 ans à un prix unitaire qui ne pourra être inférieur de plus de 20% au cours de clôture le plus bas des 20

RAPPORT DE GESTION

derniers jours de cotation précédant l'opération, ni supérieur de plus de 20% au cours de clôture le plus élevé des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération.

6. ARTICLE 74 DE LA LOI RELATIVE AUX OFFRES PUBLIQUES D'ACQUISITION.

En date du 23/09/2007, Floridienne a été avisée par Beluflo que cette dernière détenait 296 997 titres Floridienne soit 34,37% du capital de la société. Beluflo a confirmé qu'au 1^{er} septembre 2010 sa structure de contrôle n'avait pas connu d'évolution depuis la notification de septembre 2007 et qu'elle détenait 395 635 titres soit 43,59%.

INFORMATIONS REQUISES EN VERTU DE L'ARTICLE 523 DU CODE DES SOCIÉTÉS

Au cours de l'année 2010 nous n'avons pas à mentionner de conflit d'intérêts au cours des différents conseils.

DECLARATION DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

1. APPLICATION DU CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISES

En matière de gouvernement d'entreprise, le rapport de gestion contient les informations requises par le code des sociétés ainsi que par le Code belge de gouvernance d'entreprise du 12 mars 2009, que la société a adopté comme code de référence. Celui-ci est disponible sur le site de la Commission Corporate Governance. La charte de corporate governance de Floridienne est disponible sur notre site internet www.floridienne.be.

2. NON-RESPECT DES DISPOSITIONS DU CODE Séparation des pouvoirs (Disposition 1.5.)

Philippe Bodson exerce actuellement les fonctions de Président du Conseil d'Administration et de membre du Comité de Gestion. Ce cumul des fonctions n'est que temporaire, dans l'attente de la mise en place de l'organisation définitive de notre groupe.

Trois administrateurs indépendants (Disposition 2.3.)

Nous ne disposons pas de trois administrateurs indépendants conformément à la loi mais au vu de notre expérience dans les prises de décisions au sein du Conseil d'Administration, nous considérons Bernard de Gerlache et Marc-Yves Blanpain comme ayant un avis pertinent et indépendant par rapport aux administrateurs exécutifs ainsi que par rapport aux administrateurs représentant les actionnaires.

Nomination des membres du Conseil (Disposition 4.1.)

Il n'existe pas de telle procédure écrite mais les membres du Conseil d'Administration sont toujours nommés par l'Assemblée Générale sur base de compétences reconnues.

Administrateurs non exécutifs et management (Disposition 4.12.)

Au cours de l'année 2010, les administrateurs non exécutifs ne se sont pas réunis sans la présence du Comité de Gestion de manière formelle. Ces administrateurs non exécutifs se voient régulièrement dans le cadre d'autres relations d'affaires.

Comités de Nomination et de Rémunération (Disposition 5.3 et 5.4.)

Au vu de notre petite taille, le Conseil d'Administration n'a pas mis en place ces comités au cours de l'année 2010. Le 10 décembre 2010 le Conseil d'Administration a mis en place un comité de rémunération conformément à la loi de 06 avril 2010.

Règlement du management exécutif (Disposition 6.1.)

Nous ne publions pas de règlement intérieur du management exécutif. A ce jour, c'est le Comité de Gestion qui fixe et contrôle les lignes directrices des responsables des différents pôles.

Conditions contractuelles (Disposition 7.18.)

Nous ne publions pas les conditions contractuelles relatives à l'engagement et au départ des managers exécutifs étant donné qu'il n'existe pas de conditions autres que celles fixées par la loi sur le travail. Pour les personnes non soumises au droit du travail, l'indemnité de départ n'excède jamais douze mois.

Seuil pour soumettre des propositions (Disposition 8.8.)
Le seuil de participation nécessaire pour soumettre des propositions à l'Assemblée Générale chez Floridienne est de 20%. Il sera proposé à la prochaine assemblée d'abaisser ce seuil à 5% conformément au Code belge de gouvernance d'entreprise.

3. CONTROLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES DANS LE CADRE DU PROCESSUS D'ETABLISSEMENT DE L'INFORMATION FINANCIERE

La société a mis en place une structure de contrôle interne et de gestion des risques du processus d'établissement de l'information financière adaptée à sa taille.

Environnement de contrôle

Le Conseil d'Administration représente l'organe de gestion de la société et assure son leadership entrepreneurial dans un cadre de contrôle prudent et d'identification, d'évaluation et de gestion des risques.

Au sein du Conseil d'Administration, la société dispose d'un Comité de Gestion composé du président exécutif et du directeur général. Ce comité est épaulé, au sein de chaque pôle d'activité par un Comité pôle. Le Comité de Gestion est chargé de mettre en place et de maintenir les contrôles internes appropriés et adaptés à la taille du Groupe pour assurer de manière efficace que les objectifs soient atteints en matière de fiabilité des informations financières, et de conformité aux lois et aux règlements.

Le Comité d'Audit, instauré en application de l'article 526ter du Code des Sociétés, assiste le Conseil d'Administration dans la surveillance de la gestion de la société et de l'ensemble du Groupe, dans le contrôle de l'efficacité de l'ensemble des processus de contrôle interne de la société et dans la surveillance du processus de suivi global. Ce comité dispose de sa propre charte de fonctionnement.

La société publie son information financière

Les responsabilités de chaque organe peuvent être décrites comme suit :

	CONSEIL D'ADMINISTRATION	COMITE D'AUDIT	COMITE DE GESTION	COMITES POLE
Information financière et budget	Validation des comptes, deux fois par an et approbation du budget. Définition des règles d'évaluation du Groupe	Discussion des problématiques d'évaluation	Centralisation de l'information financière au niveau du Groupe et suivi des budgets	Collecte de l'information financière et élaboration des budgets
Stratégie	Définition des axes stratégiques du Groupe		Détermination des politiques et follow up	Mise en œuvre des politiques définies et reporting
Investissements	Validation des développements majeurs, organiques ou par croissance externe		Identification des opportunités	Identification des opportunités
Désinvestissements	Décisions de cession d'activité		Identification des opportunités	Identification des opportunités
Financement	Structure financière consolidée et objectifs		Structuration des financements du Groupe	Structuration des besoins de financement opérationnels
Gestion des risques, contrôle interne, audit interne	Validation des plans d'actions proposés	Propositions au Conseil d'Administration en cas de manquements observés		
Ressources humaines	Le Comité de Rémunération est responsable de la rémunération des membres du Comité de Gestion		Responsable de la rémunération et de l'évaluation des Comités Pôle	Responsables de l'évaluation et des rémunérations au sein de leurs pôles respectifs

RAPPORT DE GESTION

traditionnellement au travers des rapports financiers annuels et semestriels.

Par ailleurs, elle prépare pour chaque année financière un budget annuel qui est discuté et approuvé par le Conseil d'Administration. Les divergences par rapport au plan et par rapport aux prévisions antérieures sont régulièrement mises à jour et analysées par le Comité de Gestion, puis présentées et expliquées au Conseil d'Administration.

Processus de gestion des risques

La politique globale de gestion des risques de Floridienne et de ses filiales dans le monde, définit son engagement à assurer un système de gestion des risques efficace à travers le Groupe, dans le but de minimiser son exposition aux risques qui seraient de nature à compromettre la réalisation de ses objectifs. Le Comité d'Audit assiste, entre autre, le Conseil d'Administration dans son rôle d'évaluation et de gestion des risques financiers. Il examine régulièrement les domaines dans lesquels les risques sont de nature à affecter considérablement la réputation et la situation financière du Groupe et surveille l'ensemble du processus de gestion des risques de la société.

Le processus de gestion des risques suit deux axes chez Floridienne : la gestion des risques liés au reporting financier, et la gestion des risques généraux auxquels sont exposées les filiales du Groupe.

Sur le plan de la gestion des risques liés au reporting financier, un inventaire des risques principaux a été réalisé par le Secrétaire Général de Floridienne, tant en termes de délais légaux que de fiabilité de l'information financière ou d'indépendance des différentes parties impliquées dans ce processus. Il sert dès lors de coordinateur à la remontée de l'information, selon une procédure stricte. Les rapports financiers sont établis par le département comptable, revus par la direction et présentés au Conseil d'Administration par le Comité de Gestion, après analyse et sur recommandation du Comité d'Audit. Le département comptable est soutenu par un consultant externe qui dispose d'une connaissance adéquate des normes IAS/IFRS, et par un consultant qui est spécialisé dans le

processus de consolidation. Les différentes vérifications opérées aux divers stades de l'établissement de l'information financière portent sur des sujets aussi variés que l'application des IFRS, les opérations significatives de la période, la consolidation, etc. Les instructions de clôture sont communiquées aux responsables financiers des différentes filiales et des discussions ad hoc sont tenues régulièrement. L'ensemble des opérations et processus de vérification fait l'objet d'une checklist de clôture et d'une documentation ad hoc.

En ce qui concerne les activités financières du Groupe, celui-ci adopte également une attitude prudente. Il ne recourt à des opérations de couvertures que de façon limitée, et jamais dans un but spéculatif. Les principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée sont liés à l'évolution des taux de change, et des taux d'intérêts sur ses lignes de crédit à court terme

Par ailleurs, et dans le cadre du processus de gestion des risques, le Comité d'Audit de Floridienne a mis en place en 2009 un processus d'identification et de gestion des risques à tous les niveaux du Groupe, des filiales opérationnelles au Groupe consolidé, en passant par les holdings de contrôle. Ce processus, qui a été mis en place par un consultant externe, s'est fait en plusieurs étapes : une étape d'identification des risques au niveau de chaque filiale, que ce soient les risques stratégiques, financiers ou opérationnels, et de classification de ceux-ci par ordre d'importance; une consolidation de ces risques par pôle d'activité ainsi qu'au niveau du Groupe consolidé ; une évaluation des risques identifiés dans une optique de risque-rendement ; et des propositions de plan d'action à chaque niveau sur les risques évalués comme étant à réduire ou à supprimer. Cette démarche d'analyse des risques a été réalisée en pleine collaboration avec les équipes locales, dans un esprit de conscientisation de celles-ci à la gestion des risques dans leurs entités respectives, ce qui démontre la philosophie qui existe au sein du Groupe.

Chaque étape de ce processus de gestion des risques a été validée par le Comité d'Audit, afin de respecter les règles de bonne gouvernance liées à cette étude. Les différentes constatations et conclusions sont (ont

été) analysées afin de prendre les mesures (financières/ opérationnelles) nécessaires. Les mesures et les systèmes à prendre ou à mettre en place sont différents d'un pôle à l'autre et d'une société à l'autre, en fonction de leurs spécificités, et nécessitent des plans d'actions à différents niveaux : des actions globales, des actions au niveau d'un pôle, et des actions individuelles. La formalisation des étapes de traitement des risques et de pilotage de ceux-ci restent à affiner. Si cette formalisation est relativement aboutie en termes de remontée des informations financières, elle doit continuer à se développer dans les autres domaines de risques.

Activités de contrôle

Les activités de contrôle mises en œuvre reposent sur deux aspects que sont une supervision rapprochée des opérations financières par le management ainsi qu'une culture Groupe basée sur des valeurs éthiques fortes adoptées par tous les membres du personnel, et en particulier pour les personnes en charge des postes à responsabilités du Groupe .

Comme décrit ci-dessus, l'établissement des rapports financiers annuels et semestriels suit un calendrier précis, selon un format bien défini, et parcourt différentes étapes de vérification par des organes internes et externes spécialisés. Ainsi, l'identification des problèmes comptables se fait par le département comptable central en charge de la consolidation, assisté par le consultant externe spécialisé en IFRS pour les aspects techniques et par le Comité de Gestion pour les questions relatives à l'évaluation globale.

Au niveau des risques généraux liés au business de chaque société, outre la conscientisation des équipes locales à la gestion par les risques, le Groupe est en train de démarrer un processus de contrôle interne. Cependant, vu les ressources limitées du Groupe, ce processus prendra un certain temps à être totalement opérationnel.

Information et communication

Le Groupe est particulièrement attentif à l'information financière et aux communications transmises aux marchés. Une attention particulière est portée à

l'exhaustivité de cette information afin que les acteurs du marché soient parfaitement informés de toutes les évolutions du Groupe. Les délais de communication avec les marchés font également l'objet d'un contrôle attentif. Le Groupe considère que l'information financière est un instrument de communication essentiel et a établi dans ce sens des règles et des contrôles permettant d'assurer que les informations financières importantes sont conformes et disponibles.

Ces procédures sont coordonnées par le Secrétaire Général, préalablement à la publication des comptes semestriels et annuels. Les résultats des procédures sont examinés par le Comité de gestion. Un suivi approprié est donné à chaque problème potentiel identifié et une évaluation d'ajustements éventuels à l'information financière projetée ou autre publication est réalisée.

Le résultat de ces procédures, comme pour tous les autres sujets relatifs au contrôle interne, est examiné de façon attentive par le management exécutif et ensuite avec le Comité d'Audit, préalablement à la publication des comptes.

En ce qui concerne la communication interne au Groupe, celle-ci se passe, de par la taille relativement modeste de Floridienne, encore largement selon des canaux informels. Cette communication informelle est vue comme positive par Floridienne dans la mesure où en créant le contact entre les personnes, elle favorise l'échange et une culture d'entreprise forte. La communication informelle accélère également fortement les processus décisionnels, ce qui constitue une des forces de Floridienne aujourd'hui.

Pilotage

Le Comité d'Audit est chargé du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôles internes et de gestion des risques. Le Comité de Gestion et les comités pôles sont chargés de la surveillance et de la mise en œuvre du contrôle interne et de la gestion des risques.

Suite à la première phase de l'analyse des risques menée par le Comité d'Audit, ces organes ont pu apprécier que les structures de contrôle interne existaient bien

RAPPORT DE GESTION

au sein du Groupe. Cependant, ils ont pu constater que ces mesures de contrôle étaient présentes à des degrés divers et selon des formes distinctes.

Un travail d'analyse de best practices et de formation des entités du Groupe doit être mené pour en uniformiser et standardiser ce qui peut l'être.

4. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 1^{er} janvier 2011, le Conseil d'Administration était composé comme suit :

Baron Philippe Bodson, Président

Nommé jusqu'en 2013

Président exécutif

Président de Exmar

Beluflo S.A. (Loïc Waucquez)

Nommé jusqu'en 2013

Non exécutif et représentant l'actionnaire

Chevalier Marc-Yves Blanpain

Nommé jusqu'en 2012

Non exécutif et assimilé indépendant

Administrateur de Befimmo

Baron Bernard de Gerlache de Gomery

Nommé jusqu'en 2013

Administrateur de Sipef

Administrateur de Leasinvest Real Estate

Administrateur de Texaf

Sparaxis S.A. (Yves Meurice)

Indépendant

Nommé jusqu'en 2011

Vicomte Philippe de Spoelberch

Nommé jusqu'en 2013

Non exécutif et représentant l'actionnaire

W. Invest S.A. (Gaëtan Waucquez)

Exécutif

Nommé jusqu'en 2013

Commissaire

Mazars Réviseurs d'entreprise S.C.R.L.

Représentée par Philippe Gossart

Nommé jusqu'en 2012

Philippe Bodson et W Invest S.A. (représentée par Gaëtan Waucquez) ayant un rôle exécutif via leur participation au Comité de Gestion ne sont pas considérés comme indépendants.

Beluflo S.A. (représentée par Loïc Waucquez) et Philippe de Spoelberch représentent les actionnaires et ne sont donc pas considérés comme indépendants.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Sparaxis S.A. (représentée par Yves Meurice) répond à l'ensemble des critères définis dans la loi du 17 décembre 2008 concernant les critères d'indépendance retenus pour siéger au Comité d'Audit.

Il est donc considéré comme indépendant au sein du Conseil d'Administration.

Lors de l'Assemblée Générale du 07 juin 2011, il sera proposé à l'Assemblée la nomination de Olivier Davignon comme administrateur pour une durée de 3 ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2014.

Olivier Davignon est ingénieur commercial gradué à l'ICHEC. Après plusieurs années passées au sein de banques d'affaires en Belgique et à l'étranger, Olivier Davignon a travaillé plus de 10 ans en tant que directeur financier, membre du Comité de Direction, du Groupe Socfinal. Son expérience professionnelle et l'exercice de plusieurs mandats dans des sociétés non cotées lui permettront de siéger utilement à nos Comités d'Audit et de Rémunération. Il répond à l'ensemble des critères d'indépendance tels que définis par la loi.

Lors de l'Assemblée Générale du 07 juin 2011, le mandat de Sparaxis (Yves Meurice) arrive à échéance. Sur base de

sa connaissance du groupe et de son expérience précieuse, il sera proposé à l'Assemblée le renouvellement de son mandat pour une durée de trois ans venant à échéance lors de l'Assemblée Générale de 2014.

En 2010, le Conseil d'Administration s'est réuni 4 fois selon le tableau des présences suivant :

	30 MARS	21 JUN	31 AOÛT	10 DÉC
Philippe Bodson	P	P	P	P
Beluflo (Loïc Waucquez)	P	P	P	P
Bernard de Gerlache	P	P	A	P
Philippe de Spoelberch	P	P	P	P
Sparaxis (Yves Meurice)	P	P	P	P
Marc-Yves Blanpain	A	A	P	A
W Invest Gaëtan Waucquez	P	P	P	P

P=Présent R=représenté A=Absent

Il a été débattu de :

- résultats sociaux et consolidés ;
- budget de l'année suivante ;
- projets d'investissements ;
- cession de participations non stratégiques ;
- politique et pratiques de corporate governance ;
- questions de financement du groupe, organisation de la société ;
- simplification de notre structure ;
- rémunération des membres du Conseil d'Administration et du management exécutif ;
- situation de l'actionariat ;
- procédures à l'encontre de Floridienne ;
- situation des risques dans le groupe ;
- cession de notre participation dans MCP et redéfinition de la stratégie du groupe ;
- points divers.

5. COMITE D'AUDIT

Conformément à la loi du 17 décembre 2008 entrée en vigueur le 09 janvier 2009, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité d'Audit lors de sa réunion du 27 mars 2009. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Beluflo S.A. représentant permanent Loïc Waucquez ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'Assemblée Générale du 28 mai 2010.

Beluflo S.A., représentant permanent, Loïc Waucquez, siège en qualité de non exécutif et représentant de l'actionnaire.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice, siège également en qualité de non exécutif et répond aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi. De par sa longue expérience en tant qu'analyste financier dans des institutions financières, Yves Meurice, représentant permanent de Sparaxis dispose largement des compétences nécessaires en matière de comptabilité.

Le Comité d'Audit est chargé des missions suivantes :

1. suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
2. suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de la gestion des risques de la société ;
3. s'il existe un audit interne, suivi de celui-ci et de son efficacité ;
4. suivi du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés ;
5. examen et suivi de l'indépendance du commissaire et le cas échéant du réviseur d'entreprise chargé du contrôle des comptes consolidés, en particulier en ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à la société.

Au cours de l'année 2010, le Comité d'Audit s'est réuni à trois reprises durant lesquelles il a été débattu des éléments suivants :

- analyse de la situation de l'audit interne et externe au sein de Floridienne et de ses filiales ;
- finalisation de l'analyse des risques du groupe Floridienne ;

- examen des risques des pôles Chimie et Alimentaire ;
- examen des procédures pour l'établissement des comptes consolidés ;
- examen des comptes consolidés au 31/12/2009 ;
- examen des comptes consolidés au 30/06/2010 ;
- examen des divers mandats de réviseurs.

6. COMITE DE REMUNERATION

Conformément à la loi du 06 avril 2010 entrée en vigueur le 23 avril 2010, le Conseil d'Administration a mis en place un Comité de Rémunération lors de sa réunion du 10 décembre 2010. Ce comité est composé comme suit :

- Bernard de Gerlache de Gomery, Président ;
- Beluflo S.A. représentant permanent Loïc Waucquez ;
- Sparaxis S.A. représentant permanent Yves Meurice.

Bernard de Gerlache siège comme non exécutif et a perdu sa qualité d'indépendant lors du renouvellement de son mandat au cours de l'assemblée générale du 28 mai 2010.

Beluflo S.A., représentant permanent, Loïc Waucquez, siège en qualité de non exécutif et représentant de l'actionnaire.

Sparaxis S.A., représentant permanent Yves Meurice, siège également en qualité de non exécutif et répond aux critères d'indépendance tels que fixés par la nouvelle loi. Sparaxis dispose également des compétences nécessaires en matière de management des ressources humaines.

A ce jour le Comité de Rémunération n'est pas composé comme le prévoit la loi par une majorité d'administrateurs indépendants. Lors de la prochaine assemblée générale il sera proposé la nomination d'un nouvel administrateur indépendant qui sera également membre du comité de rémunération.

7. COMITÉ DE GESTION

Le Comité de Gestion est composé de Philippe Bodson et de Gaëtan Waucquez. Ce comité s'est réuni à 42 reprises au cours de l'année 2010. Il assure la gestion journalière de la société, assisté éventuellement des

différentes personnes composant le comité dans chaque division lorsque la décision requiert des informations spécifiques à la division concernée.

Le Comité de Gestion est le seul responsable de la composition des comités de chaque pôle et de l'exécution des décisions prises par le Conseil d'Administration au niveau du groupe et dans chaque pôle. Les comités de chaque division sont chargés de l'exécution des décisions du Comité de Gestion et ce uniquement dans leur pôle respectif.

Le Comité de Gestion met en œuvre la stratégie du groupe telle que définie par son Conseil. Dans ce cadre, il gère les moyens de financement du groupe et les alloue aux investissements et aux développements des pôles ou du groupe.

Le Comité de Gestion fait en sorte que le Conseil d'Administration puisse exercer ses responsabilités, en entretenant avec lui, en permanence, une interaction, un dialogue et un climat de respect, de confiance et d'ouverture. Il soumet au Conseil d'Administration des propositions concernant les sujets sur lesquels le Conseil d'Administration est le seul à se prononcer.

Le Comité de Gestion est aussi le principal interlocuteur de Floridienne vis-à-vis du monde extérieur.

REMUNERATION DU COMMISSAIRE

Durant l'exercice 2010, Mazars C.A.R.L a reçu des honoraires d'audit s'élevant à € 87 754,00 pour l'ensemble du groupe (dont € 36 696,00 au niveau de Floridienne S.A.). Les honoraires payés pour les autres missions d'attestation se sont élevés à € 11 400,00.

REMUNERATION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les rémunérations versées aux membres du Conseil d'Administration s'établissent comme suit :

	CONSEIL D'ADMINISTRATION	COMITE D'AUDIT
Philippe Bodson ¹	15 000€	
Philippe de Spoelberch	15 000€	
Marc-Yves Blanpain	15 000€	
Bernard de Gerlarche de Gomery	15 000€	5 000€
Beluflo S.A. (Loïc Waucquez)	15 000€	2 500€
Sparaxis S.A.	15 000€	2 500€
W invest S.A. (Gaëtan Waucquez) ¹	15 000€	

¹ Les détails de la rémunération perçue dans le cadre de leur fonction exécutive sont donnés plus loin.

REMUNERATION DU MANAGEMENT EXECUTIF DE FLORIDIENNE

Le management exécutif de Floridienne est représenté par le Comité de Gestion étant donné que lui seul est visé par la réglementation du 6 avril 2010.

Le Comité de Gestion n'étant composé que de deux personnes, nous détaillons ici la rémunération de chacune perçue en 2010.

Ces deux personnes exerçant leur fonction via une société de management nous détaillons ici leur rémunération sur base de la rémunération facturée (cad le coût complet pour Floridienne).

Leur rémunération est composée uniquement d'une rémunération facturée à la journée et d'un bonus sur base de critères quantitatifs définis par le Conseil d'Administration. Aucun autre type de rémunération ne leur est accordé.

	REMUNERATION	BONUS
Philippe Bodson	53 765€	152 192€
Gaëtan Waucquez	278 453€	130 687€

OPERATION SUR TITRE FLORIDIENNE

Au cours de l'année 2010, 101.778 actions Floridienne ont fait l'objet de transactions d'achat par des

personnes liées au groupe Floridienne et 25.800 actions Floridienne ont fait l'objet de transactions de vente par des personnes liées au groupe Floridienne.

EVENEMENTS SURVENUS APRES LA DATE DE CLOTURE

FLORIDIENNE GROUP S.A. a annoncé qu'en date du 26 février 2011, les actionnaires de référence (99,81%) de MCP GROUP S.A. ont décidé de céder leur participation au groupe canadien 5N Plus INC, coté en Bourse de Toronto.

La clôture de l'opération a eu lieu le 08 avril 2011.

Sur base du cours du 26 février 2011 de 5N Plus (8 dollars canadiens), cette opération valorise MCP à € 236 millions payés en partie en cash (€ 168 millions) et en partie en actions 5N Plus (€ 68 millions).

La partie cash de l'opération sera échelonnée dans le temps. A la clôture, les actionnaires recevront € 106 millions. Le solde sera payé par tranches successives (€ 10 millions vers le 15 avril 2012, € 21 millions le 15 avril 2013, € 31 millions le 15 avril 2014). Ces avances seront rémunérées au taux IRS 3 ans + 3%.

Par ailleurs, les actionnaires recevront 11,4 millions d'actions 5N Plus, ce qui leur permettra de devenir actionnaires de la société à hauteur de 19,9%. FLORIDIENNE détenait une participation de 42,05% dans MCP et reçoit, par cette cession, € 93,3 millions dont € 43,6 millions immédiatement en cash, € 26,1 millions différés et 5 millions d'actions 5N Plus.

Dans le cadre de cette transaction, FLORIDIENNE a valorisé l'action 5N Plus à 6,25 dollars canadiens et ce afin de tenir compte d'une décote d'illiquidité liée aux engagements de ne pas céder ses actions pendant une période allant jusqu'à 18 mois.

Le 15 avril 2011, cette cession génèrera pour FLORIDIENNE une plus-value approximative de € 45 millions tenant compte de la décote d'illiquidité liée à la convention de « lock-up ».

Numéro d'Entreprise: BE 0403.064.593

**RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES
DE FLORIDIENNE SA SUR LES COMPTES ANNUELS
POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2010**

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels ainsi que les mentions et informations complémentaires requises.

Attestation sans réserve des comptes annuels

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels de FLORIDIENNE SA pour l'exercice clos au 31 décembre 2010, établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à EUR 141.504.(000) et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 48.168.(000).

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité du Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels.



Numéro d'Entreprise: BE 0403.064.593

Le choix de ces procédures relève de notre jugement, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans le cadre de cette évaluation de risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur dans la société visant à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels afin de définir les procédures de contrôle appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la société, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu du conseil d'administration et des responsables de la société les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes annuels clos au 31 décembre 2010 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Mentions complémentaires

L'établissement et le contenu du rapport de gestion, ainsi que le respect par la société du Code des sociétés et des statuts, relèvent de la responsabilité du Conseil d'administration.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport les mentions complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels:

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.

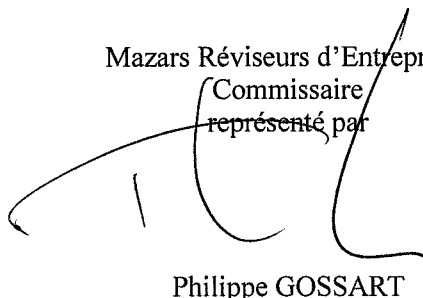


Numéro d'Entreprise: BE 0403.064.593

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés. L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Bruxelles, le 27 avril 2011

Mazars Réviseurs d'Entreprises
Commissaire
représenté par



Philippe GOSSART